

Raport privind activitatea membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație ai Electrocentrale Grup S.A., inclusiv ducerea la îndeplinire a obiectivelor societății și gradul de realizare a indicatorilor cheie de performanță (anexă la contractele de mandat) în semestrul I 2026, respectiv la data de 30.06.2026

Având în vedere următoarele:

✓ Art. 55 alin. (1) din OUG nr. 109/2011 *privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, prevede următoarele:*
” Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere al întreprinderii publice prezintă semestrial, în cadrul adunării generale a acționarilor, un raport asupra activității de administrare, care include și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor, respectiv ale membrilor directoratului, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății și la raportările contabile semestriale ale societății.”

✓ Art. 57 alin. (1) din OUG nr. 109/2011 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 *privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, prevede următoarele:*
„Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere, directorul general sau directoratul, în cazul în care conducerea executivă este exercitată de directori, are obligația să transmită AMEPIP și, după caz, autorității publice tutelare sau acționarilor care dețin mai mult de 5% din capitalul social, semestrial și ori de câte ori se solicită, fundamentări, analize, situații, raportări și orice alte informații referitoare la activitatea întreprinderii publice în formatul și la termenele stabilite prin actele administrative ale autorităților.”

✓ Conform *”Planului de Administrare al Societății Electrocentrale Grup S.A. pentru perioada 2023-2027”* aprobat și indicatorilor cheie de performanță negociați și aprobați, pentru o perioadă de 4 (patru) ani, membrii neexecutivi ai Consiliului de Administrație și directorii cu contract de mandat, sunt obligați să respecte prevederile art. 4⁸ alin. (2) din OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, respectiv:
”(...) (2) Consiliul de administrație, consiliul de supraveghere și directorii, în cazul delegării atribuțiilor de conducere, sunt responsabili pentru deciziile de conducere ale întreprinderii publice, precum și pentru implementarea planului de administrare și răspund pentru performanța asumată și realizată.”

În acest sens, conducerea administrativă și executivă ale Societății, încă de la preluarea mandatului, au făcut eforturi susținute în vederea dezvoltării Societății și ducerii la îndeplinire a obiectivelor acesteia cuprinse în *”Planul de administrare al societății Electrocentrale Grup S.A. pentru perioada 2023-2027”* și pentru continuarea activității societății în bune condiții.

✓ Art. 6 din Contractele de mandat ale membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație prevede următoarele:
”Art. 6. Mandatarul este obligat ca, împreună cu ceilalți membri ai Consiliului de Administrație, să exercite următoarele atribuții principale:
6.1. Să exercite controlul asupra modului în care directorii cu contract de mandat ai societății conduc Societatea și să aprobe strategia investițională a Societății;

(...) 6.4. Să evalueze trimestrial activitatea Directorului General și Directorului Economic atât sub aspectul execuției contractului de mandat încheiat cu aceștia, cât și în ceea ce privește respectarea și realizarea componentei de management din planul de administrare, dacă este cazul, și să prezinte adunării generale a acționarilor un raport în acest sens;

(...) 6.11. să prezinte semestrial adunării generale a acționarilor Societății, raportul cu privire la activitatea de administrare a Societății desfășurată.”

- ✓ **Poziția Societății Electrocentrale Grup S.A. în primul semestru al anului 2026, ca una dintre cele trei companii selectate pentru îndeplinirea Jalonului 443 din PNRR. În acest context, în urma analizării opțiunilor de reorganizare, în ședința de Guvern din data de 28 mai 2026, a fost aprobat Memorandumului cu Tema: "Unele măsuri pentru reorganizarea unor operatori economici aflați sub autoritatea Ministerului Energiei în contextul obligațiilor asumate de Statul Român prin Planul Național de Redresare și Reziliență, Componenta C14 - Bună guvernare, Reforma 9 - Îmbunătățirea cadrului procedural de implementare a principiilor guvernantei corporative în cadrul întreprinderilor de stat, ținta 443 - Cel puțin 3 companii de stat listate/de tip lease/restructurate în domeniul energiei și al transporturilor, cu termen de implementare 31 august 2026", care cuprinde fuziunea prin absorbția societății de către Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie S.A. În acest sens, cele două societăți implicate în fuziune au întreprins o serie de demersuri prezentate în acest Raport la Capitolul IV;**

A fost întocmit prezentul Raport privind activitatea membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație ai Electrocentrale Grup S.A., inclusiv ducerea la îndeplinire a obiectivelor societății și gradul de realizare a indicatorilor cheie de performanță (anexă la contractele de mandat) în semestrul I 2026, respectiv la data de 30.06.2026, după cum urmează:

Scurt istoric

Prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 6/28.11.2022 s-a aprobat declanșarea procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație la Societatea Electrocentrale Grup S.A., în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 *privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice*, aprobată cu modificări prin Legea nr. 111/2016 și organizarea procedurii de selecție de către Ministerul Energiei în numele acționarului Statul Român .

Ca urmare a derulării procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație al societății Electrocentrale Grup S.A., organizată de autoritatea publică tutelară, respectiv Ministerul Energiei, desfășurată în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, astfel cum a fost aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, denumită în continuare "OUG 109/2011", precum și cu prevederile Hotărârii de Guvern nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, denumită în continuare "HG nr. 722/2016", precum și cu cele ale Regulamentului (UE) 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal, au fost numiți administratorii neexecutivi ai societății, pentru o perioadă de 4 (patru) ani, prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 11/08.12.2023, emisă în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 1608/08.12.2023, respectiv:

- ❖ **MARINESCU DAN-CONSTANTIN**
- ❖ **CHIRIȚĂ SORIN**
- ❖ **SCARLAT FLORIN-DAN**
- ❖ **COSTINA ANDREI IOAN**
- ❖ **BONDALICI MĂDĂLIN MIHAI**

Prin Hotărârea nr. 141/20.12.2023 s-a aprobat declanșarea procedurii de selecție a Directorului General și Directorului Economic ai Societății Electrocentrale Grup S.A., în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 *privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice*, aprobată cu modificări prin Legea nr. 111/2016.

Urmare a finalizării procedurii de selecție, prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 26/18.03.2024 au fost numiți directorii cu contract de mandat ai societății, pentru un mandat de 4 ani, dupa cum urmează:

- ❖ **OPREA OCTAVIAN - Director General**
- ❖ **MUȘAT ȘTEFI CLARISA - Director Economic**

Conform prevederilor OUG 109/2011 a fost elaborată și adoptată de către Consiliul de Administrație, Componenta de Administrare a Planului de Administrare al societății, prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 08/02.02.2024.

Indicatorii – cheie de performanță financiari și nefinanciari aprobați prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 05/08.05.2024, emisă în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 500/26.04.2024.

Ulterior, domnul Octavian OPREA a fost ales într-o funcție de demnitate publică. Drept urmare, în vederea evitării stării de incompatibilitate conform art. 82 din Legea nr. 161/2003 *"privind unele măsuri pentru asigurarea transparenței în exercitarea demnităților publice, a funcțiilor publice și în mediul de afaceri, prevenirea și sancționarea corupției"* și în scopul respectării prevederilor art. 4 din OUG nr. 109/2011 *"privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice"*, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, precum și prevederile Legii societăților nr. 31/1990, republicată cu modificările și completările ulterioare, domnul Octavian OPREA a depus la Consiliul de Administrație, Cererea înregistrată la Societatea Electrocentrale Grup S.A. cu nr. **174/27.01.2025**, prin care a solicitat încetarea Contractului de Mandat nr. 66/18.03.2024 prin acordul părților, conform prevederilor art. 38, pct. 38.5. din contractul anterior menționat, începând cu data de 29.01.2025, ultima zi lucrată fiind marți, 28.01.2025.

Prin Hotărârea nr. 05/28.01.2025, Consiliul de Administrație a numit-o pentru o perioadă de 5 luni, cu posibilitatea de prelungire a mandatului cu 2 luni, pentru poziția de Director General provizoriu, pe doamna OANA-LAURA RADU.

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 68/17.06.2025, a fost prelungit mandatul Directorului General provizoriu, doamna Oana-Laura Radu, cu 2 luni, începând cu data de 29.06.2025.

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 97/19.08.2025, a fost prelungit mandatul Directorului General provizoriu, doamna Oana-Laura Radu, cu 5 luni, începând cu data de 29.08.2025.

Prin Hotărârea nr. 51/19.05.2025, Consiliul de Administrație a decis declanșarea procedurii de selecție a Directorului General al Societății Electrocentrale Grup S.A., în conformitate cu art. 35 din Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 *"privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice"*, cu modificările și completările ulterioare, coroborat cu Hotărârea Guvernului nr. 639/2023 *"pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice"*, Consiliul de Administrație derulează prin Comitetul de Nominalizare și Remunerare, procedura de selecție a Directorului General al Societății Electrocentrale Grup S.A.

Ca urmare a derulării procedurii de selecție a Directorului General al Societății Electrocentrale Grup S.A., prin Hotărârea nr. 138/26.11.2025, Consiliul de Administrație a decis:

"Numirea doamnei OANA-LAURA RADU în funcția de DIRECTOR GENERAL al Electrocentrale Grup S.A., ca urmare a finalizării procedurii de selecție a Directorului General al

societății Electrocentrale Grup S.A., începând cu data de 27.11.2025 și până la data de 17.03.2028, dată ce corespunde cu finalizarea mandatului Directorului General numit prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 26/18.03.2024, în condițiile prevăzute de OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.”

Doamna Clarisa Ștefi Mușat a prezentat Comitetului de Nominalizare și Remunerare și Consiliului de Administrație al societății, Cererea înregistrată la Societatea Electrocentrale Grup S.A. cu nr. 2890/02.12.2025 prin care a solicitat încetarea Contractului de mandat nr. 67/18.03.2024, respectiv renunțarea la mandatul pentru funcția de Director Economic din cauze neimputabile, conform prevederilor art. 38, pct. 38.6, din contractul anterior menționat începând cu data de 01.02.2026 (ultima zi de mandat este data de 31.01.2026).

Având în vedere prevederile Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 ”privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice”, cu modificările și completările ulterioare, cât și faptul că postul de Director Economic al Societății Electrocentrale Grup S.A. era vacant, ca urmare a Cererii doamnei Mușat Clarisa-Ștefi, înregistrată la Societatea Electrocentrale Grup S.A. cu nr. 2890/02.12.2025, prin care aceasta a solicitat încetarea Contractului de mandat nr. 67/18.03.2024, respectiv renunțarea la mandatul pentru funcția de Director Economic din cauze neimputabile, conform prevederilor art. 38, pct. 38.6, din contractul anterior menționat începând cu data de 01.02.2026 (ultima zi de mandat fiind data de 31.01.2026), prin Hotărârea nr. 02/28.01.2026, Consiliul de Administrație a decis:

”Art. 2. Numirea doamnei BĂNICĂ NICOLETA în funcția de DIRECTOR ECONOMIC provizoriu al Societății Electrocentrale Grup S.A., CI Seria RZ nr. 458652, CNP 2751103214604, începând cu data de 01.02.2026, pentru o perioadă de 5 luni, cu posibilitatea de prelungire cu încă 2 luni, sau până la desemnarea Directorului Economic de către Consiliul de Administrație în condițiile prevăzute de OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, dacă procedura de selectare a acestuia se finalizează înainte de împlinirea termenului contractului de mandat.

***Art.3.** Stabilirea, remunerației Directorului Economic provizoriu al Electrocentrale Grup S.A. într-un cuantum de 14.018 lei, respectiv egală cu media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă, conform clasificăției activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii.*

***Art.4.** Aprobarea formei contractului de mandat care urmează a fi încheiat cu Directorul General provizoriu al Electrocentrale Grup S.A.*

***Art. 5.** Mandatarea domnului Florin-Dan SCARLAT, în calitate de Președinte al Consiliului de Administrație al Electrocentrale Grup S.A., în vederea semnării contractului de mandat care urmează a fi încheiat cu Directorul General provizoriu al Electrocentrale Grup S.A.”*

Prin Hotărârea nr. 82/25.06.2026, Consiliul de Administrație a luat act de demisia domnului SORIN CHIRIȚĂ din funcția de Membru al Consiliului de Administrație, începând cu data de 01.07.2026 și a convocat Adunarea Generală a Acționarilor în vederea următoarelor:

- Să constate încetarea mandatului de Administrator a dl Chirita Sorin, începând cu data de 01.07.2026.**
- Să ia act de vacantarea unei poziții de membru în Consiliul de Administrație al Electrocentrale Grup S.A.;**
- Să numească cu respectarea prevederilor din OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificările și completările ulterioare, pentru un mandat stabilit cu caracter provizoriu un Administrator în cadrul Consiliului de Administrație al Electrocentrale Grup S.A.;**

- Să stabilească indemnizația fixă brută lunară a membrului provizoriu al Consiliului de Administrație nou ales, în același cuantum cu cel stabilit pentru ceilalți membri ai Consiliului de Administrație;
- Să aprobe forma Contractului de mandat ce va fi încheiat cu noul membru provizoriu al Consiliului de Administrație, în forma propusă de Ministerul Energiei.
- Să mandatează reprezentantul Ministerul Energiei în AGOA pentru a semna, în numele și pe seama Societății, Contractul de mandat cu noul membru provizoriu al Consiliului de Administrație numit de AGA.

Luând în considerare statutul actual al Societății Electrocentrale Grup S.A., respectiv de societate în curs de fuziune prin absorbția acesteia de către SAPE S.A., Consiliul de Administrație a stabilit că demararea procedurii de selecție a Directorului Economic (conform OUG nr. 109/2011 și HG nr. 639/2023) nu se mai justifică din punct de vedere operațional și strategic.

Drept urmare, prin Hotărârea nr. 83/25.06.2026, Consiliul de Administrație a decis prelungirea mandatului Directorului Economic provizoriu al Societății Electrocentrale Grup S.A. cu 2 luni, începând cu data de 01.07.2026 până la data de 31.08.2026, dată la care conform Memorandumului cu Tema: "Unele măsuri pentru reorganizarea unor operatori economici aflați sub autoritatea Ministerului Energiei în contextul obligațiilor asumate de Statul Român prin Planul Național de Redresare și Reziliență, Componenta C14 - Bună guvernare, Reforma 9 - Îmbunătățirea cadrului procedural de implementare a principiilor guvernării corporative în cadrul întreprinderilor de stat, ținta 443 - Cel puțin 3 companii de stat listate/de tip lease/restructurate în domeniul energiei și al transporturilor, cu termen de implementare 31 august 2026", aprobat în ședința de guvern din data de 28.05.2026, procedura de fuziune a celor două societăți ar trebui să fie implementat.

Planul de Administrare al societății Electrocentrale Grup S.A. pentru perioada 2023-2027 și indicatorii cheie de performanță negociați cu Autoritatea Publică Tutelară, respectiv Ministerul Energiei, conform Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 "privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice", cu modificările și completările ulterioare:

Conform prevederilor OUG 109/2011 Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 30/20.03.2024 a aprobat "Planul de administrare al societății Electrocentrale Grup S.A. pentru perioada 2023-2027", în integralitate și a avizat propunerile pentru indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari ai societății, în vederea prezentării către Adunarea Generală a Acționarilor Electrocentrale Grup S.A., pentru negocierea și aprobarea acestora conform prevederilor legale.

Pe cale de consecință, în data de 21.03.2024, prin adresa nr. 1145/ELG/21.03.2024 înregistrată la Ministerul Energiei cu nr. 2259/SIB/21.03.2024, reprezentanții Electrocentrale Grup S.A. au transmis către autoritatea publică tutelară, spre analiză "Planul de Administrare al societății Electrocentrale Grup S.A. pentru perioada 2023-2027", aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 30/20.03.2024, în vederea stabilirii unei date pentru negocierea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari;

Ședințele de negociere au avut loc în data de 10.04.2024 și 17.04.2024. Ca urmare a negocierilor, s-au stabilit indicatorii – cheie de performanță financiari și nefinanciari care vor sta la baza acordării componentei variabile a administratorilor neexecutivi, conform Proceselor Verbale încheiate și semnate de către reprezentanții Ministerului Energiei și cei ai Electrocentrale Grup S.A.

Modul de utilizare a categoriilor de ICP a ținut seama de categoria în care se încadrează Societatea, așa cum este prevăzut în anexa nr. 2a și 2b din HG nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011, respectiv, Societatea ELECTROCENTRALE GRUP S.A. este o întreprindere publică ce creează valoare economică și care acționează ca o companie cu scop comercial.

La ședințele de negociere au participat din partea ELECTROCENTRALE GRUP S.A. membrii

neexecutivi ai Consiliului de Administrație și directorii cu contract de mandat, respectiv Directorul General și Directorul Economic.

Din partea Ministerului Energiei, au participat membrii Comisiei de negociere numiți prin Ordinul Ministrului Energiei nr. 342/02.04.2024.

Prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 05/08.05.2024, emisă în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 500/26.04.2024 privind mandatarea reprezentantului Ministerului Energiei în A.G.O.A – Electrocentrale Grup S.A., s-au aprobat următoarele:

”Art. 1. Aprobarea indicatorilor – cheie de performanță financiari și nefinanciari înscrise ca anexă la contractul de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație ai Societății Electrocentrale Grup S.A.

Art. 2. Stabilirea indemnizației fixe brute lunare a membrilor Consiliului de Administrație ca fiind egală cu de 2 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă conform clasificărilor activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii.

Art. 3. Aprobarea cuantumului componentei variabile a remunerației administratorilor neexecutivi ai Societății Electrocentrale Grup S.A. reprezentând 12 indemnizații fixe brute lunare pentru fiecare an de mandat.

Art. 4. Aprobarea formei și conținutului Actului Adițional la contractul de mandat ce va fi încheiat cu membrii Consiliului de Administrație al societății.

Art. 5. Aprobarea mandatării reprezentantului acționarului Statul Roman prin Ministerul Energiei în Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor să semneze Actul Adițional la Contractul de mandat cu membrii Consiliului de Administrație.

Art. 6. Împuternicirea domnului Octavian OPREA, Director General al Electrocentrale Grup S.A., să îndeplinească toate și oricare dintre formalitățile cerute pentru înregistrarea și pentru asigurarea opozabilității către terțe persoane a hotărârilor luate de AGOA. Persoana împuternicită va putea delega altor persoane mandatul său cu privire la îndeplinirea formalităților.”

Indicatorii – cheie de performanță financiari și nefinanciari negociați pentru Directorul General și Directorul economic provizoriu, au fost aprobați prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 64/28.05.2024.

Totodată, au fost încheiate Actele adiționale la Contractele de mandat atât cu membrii neexecutivi ai Consiliului de Administrație, cât și cu Directorul General și Directorul economic ai Societății, indicatorii cheie de performanță fiind înscrise ca anexă la Contractele de mandat ale Directorul General și Directorul economic ai Societății.

Ulterior, indicatorii cheie de performanță - ICP - indicatori de performanță obligatorii, prevăzuți în anexa la contractul de mandat, au fost renegociați având la bază:

- Planul de administrare aprobat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 30/20.03.2024, în forma integrată, cu cele două componente ale sale, cea de administrare și cea de management;

- Planul de administrare final întocmit după aprobarea indicatorilor cheie de performanță a fost aprobat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 77/11.07.2024, conform căreia CA a decis ***”Aprobarea Planului de administrare al societății Electrocentrale Grup S.A. pentru perioada 2023-2027, care înglobează Componenta de administrare adoptată prin HCA nr. 08/02.02.2024 de către membrii Consiliului de Administrație numiți prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 11/08.12.2023, emisă în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 1608/08.12.2023 și Componenta de Management elaborată de directorii societății numiți de către Consiliul de Administrație prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 26/18.03.2024”;***

- Prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;

- Prevederile Hotărârii Guvernului nr. 639/2023, *pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice*;

- Nivelul minim al indicatorilor cheie de performanță pentru Electrocentrale Grup S.A., așa cum acesta a fost comunicat de către Ministerului Energiei, prin adresa nr. **G2025-2153 din 06.03.2025**, stabiliți prin Ordinul AMEPIP nr. 651/2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice, publicat în Monitorul Oficial nr.187 din 04.03.2025.

Indicatorii cheie de performanță, astfel renegociați au fost aprobați prin HAGOA nr. 04/30.07.2025 emisă în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 649/12.06.2025.

Totodată, indicatorii cheie de performanță -ICP - indicatori de performanță obligatorii, prevăzuți în anexa la contractul de mandat, au fost renegociați, astfel încât aceștia s-au încadrat în limitele prevăzute la art. I pct 1 din Legea nr. 158/17.10.2025 și au fost aprobați prin **HAGOA nr. 11/18.12.2025**, emisă în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 1473/15.12.2025.

I. Aplicarea principiilor guvernantei corporative

Articolul 2 din OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, prevede următoarele:

”În sensul prezentei ordonanțe de urgență, termenii și expresiile de mai jos au următoarele semnificații:

- 1. guvernarea corporativă a întreprinderilor publice - ansamblul de reguli, proceduri și procese pentru administrarea și conducerea întreprinderii publice, care determină modul în care sunt stabilite drepturile și obligațiile diferiților participanți, respectiv structura de guvernare a întreprinderii publice, precum și consiliul de administrație și de supraveghere, directori și directorat, acționari și alte persoane interesate, care stabilesc structura și funcționarea sistemului decizional, având drept scop asigurarea conformității direcției strategice a întreprinderii publice, precum și a conducerii acesteia cu standardele de bună guvernare corporativă cuprinse în Principiile Organizației pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OCDE) de guvernare corporativă, precum și în Ghidul OCDE privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;”***

Începând cu data preluării mandatului, membrii neexecutivi ai Consiliului de Administrație, Directorul General și Directorul economic provizoriu au luat în considerare faptul că eficiența, economicitatea, eficacitatea și competitivitatea unei societăți comerciale depind, în mod determinant, de performanța managementului acesteia, de corecta implementare în funcționarea societății a mecanismelor de bună guvernare, respectiv aplicarea principiilor guvernantei corporative.

În acest sens, s-a constatat că modelul de guvernare internă al Electrocentrale Grup S.A. prezintă cu precădere principalele atribuții și responsabilități ale structurilor de conducere și de administrare ale societății, ținându-se cont de faptul că întregul set de standarde de guvernare corporativă oferă structura pe baza căreia sunt stabilite obiectivele societății, mijloacele de atingere și de monitorizare a acestora și vizează promovarea onestității, a transparenței și a răspunderii la nivelul societății.

Electrocentrale Grup S.A., fără a-și propune să abordeze în detaliu elementele specifice cadrului intern de administrare a activității societății, prin implementarea și aplicarea codurilor, politicilor și principiilor guvernantei corporative, țintește să asigure nu doar performanță și conformitate, ci și o veritabilă îmbunătățire a eficienței economice și a creșterii competitivității acesteia.

În concluzie, guvernanța corporativă înseamnă pentru Electrocentrale Grup S.A., conducerea în ansamblu a întregii societăți prin acceptarea tuturor componentelor interne, care funcționează împreună, dar care, în final, vor fi integrate conducerii și implementării sistemului de control intern managerial, inclusiv al managementului riscurilor din cadrul societății, precum și sistemului de management financiar și de control intern, inclusiv a auditului intern.

Drept urmare, structurile de guvernanță corporativă ale societății, respectiv membrii neexecutivi selectați ai Consiliului de Administrație și directorii cu contract de mandat, în semestrul I al anului 2026 și-au exercitat mandatul cu loialitate, cu prudență și cu diligența unor buni administratori și manageri, în interesul exclusiv al societății, prima măsură constând în aplicarea principiilor guvernanței corporative, ținând cont de toate obligațiile/atribuțiile cuprinse în Contractul de Mandat.

Conform principiilor și normelor de guvernanță corporativă internațională, responsabilitatea de cel mai înalt nivel a administratorilor societății este aceea de a supraveghea, dezvolta și pune în aplicare strategia societății în scopul de a crea valoare pe termen scurt, mediu și lung.

1.1. Implementarea efectivă a principiilor guvernanței corporative

Având în vedere:

- ✓ crearea condițiilor optime în cadrul societății în concordanță cu misiunea, cu viziunea, cu scopul acesteia și cu implementarea unui management al resurselor umane adecvat în vederea realizării în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate a obiectivelor stabilite la nivelul societății, care să sprijine procesul decizional printr-o delegare adecvată a responsabilităților;
- ✓ implementarea Standardelor de control intern managerial aferente componentei "*Mediul de control*", respectiv: "*Etică și integritate*", "*Atribuții, funcții, sarcini*", "*Competență, performanță*", "*Structura organizatorică*", conform Ordinului SGG nr. 600/2818;
- ✓ ducerea la îndeplinire a obiectivelor generale ale societății legate de subiectele sus-menționate, de viziunea acționarului majoritar cuprinse în Planul de Administrare al societății pentru perioada 2023-2027 și care se regăsesc și în Regulamentul de Organizare și Funcționare a societății.

La nivelul Electrocentrale Grup S.A., membrii neexecutivi ai Consiliului de Administrație, Directorul General, Directorul economic provizoriu și ceilalți membri din conducerea executivă a societății au operaționalizat și operaționalizează în continuare strategia de dezvoltare a societății pe perioada contractului de mandat.

În acest sens, printre altele, directorii societății Electrocentrale Grup S.A.:

- ✓ asigură conducerea activității societății, coordonarea și controlul acesteia în ceea ce privește utilizarea resurselor financiare, materiale și umane în vederea atingerii obiectivelor societății, în mod direct sau prin personalul subordonat;
- ✓ asigură managementul și funcționarea societății, conducerea, organizarea, reprezentarea și gestionarea activității societății, potrivit legii și Actului constitutiv al societății, în limitele mandatului încredințat;
- ✓ iau măsurile necesare pentru implementarea și dezvoltarea sistemului de control intern managerial, ținând cont de particularitățile de organizare și de funcționare ale societății, precum și de standardele de control intern managerial.

Prin Hotărârea nr. 128/06.12.2023, Consiliul de Administrație a hotărât avizarea structurii organizatorice a societății Electrocentrale Grup S.A., cu un număr total de 42 posturi, conform organigramei, a statutului de funcții și a planului de măsuri anexate Notei nr. 4821/04.12.2023 și înaintarea spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor în vederea ducerii la îndeplinire a prevederilor din Legea 296 din 26.10.2023.

Prin Hotărârea nr. 135/06.12.2023, Consiliul de Administrație a hotărât convocarea Adunării Generale a Acționarilor în vederea aprobării Planului de Masuri întocmit în vederea îndeplinirii prevederilor din Legea nr. 296 din 26 octombrie 2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung.

Planul de măsuri sus-menționat cuprinde și Structura Organizatorică a societății, care răspunde cerințelor Standardului nr. 4 de control intern managerial denumit "Structura organizatorică".

Prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 12/27.12.2023, emisă în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 1702/27.12.2023, a fost aprobat Planul de măsuri întocmit în vederea îndeplinirii prevederilor din Legea nr. 296 din 26 octombrie 2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung.

Drept urmare, Structura Organizatorică a societății a fost aprobată prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 12/27.12.2023, emisă în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 1702/27.12.2023. Prin Hotărârea 127/18.12.2024, Consiliul de Administrație a hotărât următoarele:

"Art. 1 Aprobarea conform Notei nr. 3783/16.12.2024 a îndreptării erori materiale din structura organizatorică avizată prin Hotărârea Consiliului de Administrație al Electrocentrale Grup S.A. nr. 128/06.12.2023 și aprobată prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 12/27.12.2023, în sensul în care structura Direcției Economice nu a fost corect evidențiată în Organigramă, direcțiile din subordine nefiindu-le trasate poziționarea ierarhica corespunzătoare.

Art. 2 Aprobarea conform Notei nr. 3783/16.12.2024 a structurii organizatorice a societății Electrocentrale Grup S.A. cu un număr total de 42 posturi, conform organigramei anexate."

În anul 2025, a fost actualizată Structura organizatorică, care este în vigoare și în prezent, fiind aprobată de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 70/17.06.2025.

Stabilirea obiectivelor specifice ale societății:

Regulamentul de Organizare și Funcționare actualizat a fost avizat de Comisia de monitorizare prin Hotărârea nr. 05/09.07.2024 și aprobat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 79/11.07.2024, ultima revizie a acestuia fiind aprobată prin **HCA nr. 89/30.07.2025**, întocmită în baza structurii organizatorice aprobate prin HCA nr. 70/17.06.2025 și cuprinde 3 categorii de obiective generale ale societății, respectiv:

- A. Obiective operaționale - obiective legate de scopurile societății Electrocentrale Grup S.A., cu privire la eficacitatea și eficiența funcționării acesteia, respectiv de utilizare în condiții de economicitate, eficacitate și eficiență a resurselor, incluzând și obiectivele privind protejarea resurselor societății, de utilizare inadecvată sau cu pierderi;
- B. Obiective de raportare - obiective cu privire la fiabilitatea informațiilor externe și interne, respectiv legate de ținerea unei contabilități adecvate, de calitatea informațiilor utilizate în cadrul Electrocentrale Grup S.A. sau difuzate către terți, precum și de protejarea documentelor împotriva a două categorii de fraude: disimularea fraudei și distorsionarea rezultatelor;
- C. Obiective de conformitate - obiective privind conformitatea cu legile, regulamentele și politicile interne, respectiv legate de asigurarea că activitățile societății se desfășoară în conformitate cu obligațiile impuse de legi și regulamente, precum și cu respectarea politicilor interne.

Pentru exemplificare, unul dintre Obiectivele operaționale ale societății, respectiv obiectivul general se referă la: Implicarea responsabilă și activă în acțiuni de responsabilitate socială corporativă.

Măsurile privind realizarea obiectivului general sus-menționat constă, în mod sintetic, în următoarele:

Responsabilitatea socială este traductibilă, la nivelul conducerii Electrocentrale Grup S.A., prin elaborarea și implementarea unei strategii de management având ca fundament elemente precum: etica în afaceri, drepturile partenerilor de afaceri, echitatea economică și socială, tratarea justă a salariaților, relații transparente cu autoritățile publice, integritate morală etc. Guvernanța corporativă impune responsabilitatea socială, iar în acest sens, conducerea societății va urmări, în

mod consecvent, creșterea gradului de implicare a angajaților, a reprezentanților acestora, precum și a persoanelor interesate din afara societății în dezvoltarea și implementarea practicilor de responsabilitate socială, toate regulile și procedurile având același scop comun: creșterea valorii societății.

De altfel, din acțiunile lor, reiese clar că membrii Consiliului de Administrație și directorii societății sunt conștienți de faptul că succesul de durată al unei companii depinde în totalitate de oamenii care o administrează și conduc și de angajații acesteia. Unicitatea afacerii este dată de marcă, strategie, valori, viziune, misiune și parteneri.

Comisia de monitorizare a avizat și directorul general al societății a aprobat: Obiectivele specifice fiecărui compartiment al societății corelate cu Obiectivele generale ale Electrocentrale Grup S.A. Printre obiectivele generale ale societății se regăsește și obiectivul sus-menționat.

Obiectivele specifice corelate cu obiectivul general sus-menționat, sunt următoarele:

Nr. crt.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE
A.	Obiective operaționale	
1.	Implicarea responsabilă și activă în acțiuni de responsabilitate socială corporatistă.	Realizarea și coordonarea activităților privind aplicarea legislației în domeniile conexe relațiilor de muncă, precum evaluarea și perfecționarea personalului, accesul la informații de interes public, securitatea informațiilor secrete de serviciu sau clasificate, etică, integritate, evitarea conflictului de interese. Participarea la elaborarea de către Directorul General și Directorul economic provizoriu ai societății a Raportului trimestrial, care este prezentat Consiliului de Administrație, conform art. 54 din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și contractelor de mandat. Participarea la elaborarea de către Consiliul de Administrație a Raportului semestrial, care este prezentat Adunării Generale a Acționarilor, conform art. 55 alin. (1) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare. Participarea la elaborarea de către Consiliul de Administrație a Raportului anual, care este prezentat Adunării Generale a Acționarilor, conform contractelor de mandat. Implementarea, dezvoltarea, monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a sistemului de control intern managerial prin implementarea Standardelor de control intern managerial prevăzute Codul controlului intern managerial al entităților publice aprobat prin Ordinul SGG nr. 600/2018, inclusiv a Standardului "Managementul riscurilor", care cuprinde și identificarea/evaluarea riscurilor de corupție; Implementarea „Strategiei Naționale Anticorupție pe perioada 2021 – 2025 și a documentelor aferente acesteia”, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 1269/17.12.2021;

Menționăm că obiectivul general și corelarea lui cu obiectivele specifice au fost prezentate mai sus în vederea exemplificării modului în care au fost stabilite toate obiectivele specifice de către fiecare compartiment corelate cu obiectivele generale ale societății cuprinse în integralitate în Regulamentul de Organizare și Funcționare al societății și astfel întreg personalul participă la ducerea la îndeplinire a acestora.

În baza obiectivelor specifice ale societății, au fost identificate de către compartimentele societății activitățile și acțiunile aferente acestora, care la nivelul ROF-ului societății s-au transformat în activități, atribuții, sarcini.

1.2. Actualizarea și implementarea efectivă a Codului de etică al societății

În conformitate cu art. 29 alin. (13) din OUG 109/2011, *“Consiliul de administrație adoptă, în termen de 90 de zile de la data numirii, un cod de etică, care se publică, prin grija președintelui consiliului de administrație sau supraveghere, pe pagina proprie de internet a societății și se revizuieste anual, dacă este cazul, cu avizul auditorului intern, fiind republicat la data 31 mai a anului în curs”.*

Drept urmare, cu respectarea Standardului nr. 1 de control intern managerial ”Etică și integritate”, a fost adoptat, în termenul legal, de către Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr. 55/16.05.2024, Codul de Etică revizuit conform Notei nr. 1693/13.05.2024 și s-a decis republicarea Codului de etică, revizuit, pe pagina de internet a Societății Electrocentrale Grup S.A. În anul 2025, nu s-a impus niciun fel de modificare a Codului de etică. Drept urmare, Codul de etică aprobat prin HCA nr. 55/16.05.2024 a fost în vigoare pe tot parcursul anului 2025.

În vederea implementării efective a prevederilor Codului de etică, acesta a fost publicat pe site-ul societății, a fost adus la cunoștință tuturor salariaților, iar Consilierul de etică, numit prin Decizia Directorului General are prevăzute în Fișa postului, atribuții suplimentare, precum: pantouflagelul, evitarea conflictelor de interese, prevenirea posibilelor acte de corupție, organizând instruiți periodice ale tuturor salariaților în acest sens. Urmare a acestor instruiți, toți salariații au luat act prin semnătură atât de prevederile Codului de etică, cât și de prevederile legislației incidente, acest fapt a fost certificat de Consiliul de administrare prin **adoptarea Codului de etică prin Hotărârea nr. 107/10.09.2025.**

Totodată, Codul de etică a fost revizuit în anul 2026 și adoptat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 67/22.05.2026.

În consecință, conducerea societății și salariații cunosc și susțin valorile etice și valorile societății, respectă și aplică reglementările cu privire la etică, integritate, evitarea conflictelor de interese, prevenirea și raportarea fraudelor, a actelor de corupție, precum și semnalarea neregulilor. Toți salariații societății au răspuns întrebărilor cuprinse în *”Chestionarul de evaluare privind gradul de cunoaștere de către angajați a prevederilor Codului de etică în cadrul societății”*. În baza analizei Chestionarelor sus-menționate, s-a concluzionat că toți salariații cunosc și aplică prevederile Codului de etică.

Totodată, în cadrul societății se aplică ”Procedura de sistem privind etica și integritatea în cadrul Electrocentrale Grup S.A.”, aprobată de Directorul General și avizată de Comisia de monitorizare.

1.4. Aplicarea politicilor de management al riscurilor și monitorizarea acestora

A. Revizuirea/Actualizarea și Identificarea riscurilor

Procesul de identificare a riscurilor este primul pas în *Managementul riscului*. Această etapă își propune să descopere toate sursele posibile de risc, cu scopul eliminării sau diminuării probabilității de apariție a riscului și a impactului acestuia asupra realizării obiectivelor.

În cadrul societății managementul riscului este deja o componentă esențială în prioritizarea acțiunilor și investițiilor. Managementul societății este în continuare preocupat și responsabil pentru stabilirea și aprobarea politicilor, alinierea obiectivelor aferente managementului riscului cu obiectivele și strategiile societății și alocarea resurselor necesare.

În acest sens, a fost revizuită *"Procedura de sistem Metodologia de implementare a Standardului de control intern "Managementul riscurilor" și a metodologiei standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul Electrocentrale Grup S.A."*, rezultând *"Procedura de sistem Metodologia de implementare a Standardului de control intern "Managementul riscurilor" și a metodologiei standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul Electrocentrale Grup S.A., Ediția III, Revizia 2"*, elaborată în deplină conformitate cu prevederile "Standardul de control intern managerial nr. 8 – Managementul riscului", cuprins în "Codul controlului intern managerial al entităților publice" aprobat prin Ordinul SGG nr. 600/2018 și cu Hotărârea Guvernului nr. 599/2018 pentru aprobarea Metodologiei standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale, împreună cu indicatorii de estimare a probabilității de materializare a riscurilor de corupție, cu indicatorii de estimare a impactului în situația materializării riscurilor de corupție și formatul registrului riscurilor de corupție, precum și pentru aprobarea Metodologiei de evaluare a incidentelor de integritate în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale, împreună cu formatul raportului anual de evaluare a incidentelor de integritate.

Consiliul de Administrație și conducerea societății au fost și sunt interesați în permanență de instituirea și punerea în aplicare a unui proces de management al riscurilor, care să faciliteze realizarea eficientă și eficace a obiectivelor generale și specifice aprobate.

Riscurile au fost identificate la toate nivelurile, unde s-a sesizat că există posibilitatea nerealizării obiectivelor, luându-se măsuri de control.

Pentru un bun management al riscurilor, conducătorii compartimentelor de la primul nivel de conducere al societății au desemnat (la nivelul acestora) câte un **responsabil cu riscurile**.

Instrumentul funcțional în managementul riscurilor este Registrul de riscuri la nivelul Electrocentrale Grup S.A. Pe baza acestuia, se elaborează Planul de implementare a măsurilor de control la nivelul societății.

B. Evaluarea riscurilor conform metodei PXI în Scala de 3

Conform metodei PXI în Scala de 3

Evaluarea riscurilor înseamnă:

- **evaluarea probabilității de materializare** a riscurilor;
- **evaluarea impactului asupra obiectivelor/activităților** în cazul materializării riscurilor;
- **calculul expunerii la risc** (combinație între probabilitate și impact).

Expunerea la risc este o combinație între probabilitate și impact, fiind un indicator bidimensional, de tip matriceal.

Au fost avizate următoarele:

- ✓ Registrul Riscurilor al Electrocentrale Grup S.A.;
- ✓ Planul pentru implementarea măsurilor de control în vederea atenuării riscurilor Electrocentrale Grup S.A.;
- ✓ Profilul de risc și nivelul de toleranță la risc la nivelul Electrocentrale Grup S.A.

În cadrul Electrocentrale Grup S.A., s-au analizat limitele de toleranță propuse, din următoarele perspective:

- ✓ **perspectiva cost-beneficiu:** În acest caz s-a stabilit dacă sunt necesare o serie de ajustări. Scopul acestei analize este de a depista dacă limita de toleranță propusă nu presupune "costuri" exagerat de mari în raport cu beneficiul. În acest sens, s-a constatat că limita de toleranță propusă la nivelul societății nu presupune niciun cost, riscurile identificate și evaluate au în general o expunere scăzută, astfel încât strategia de răspuns la risc constă în

acceptare și monitorizare, respectiv acceptarea riscului cu condiția menținerii sale sub o permanentă supraveghere;

- ✓ **perspectiva resurselor totale** pe care Electrocentrale Grup S.A. le poate alocă măsurilor de control: S-a constatat că resursele sunt suficiente și că nu este necesar să **se opereze o ierarhizare a riscurilor în funcție de priorități** și nici o reajustare a limitelor de toleranță pentru riscurile ierarhic inferioare în cadrul structurii de ierarhizare.

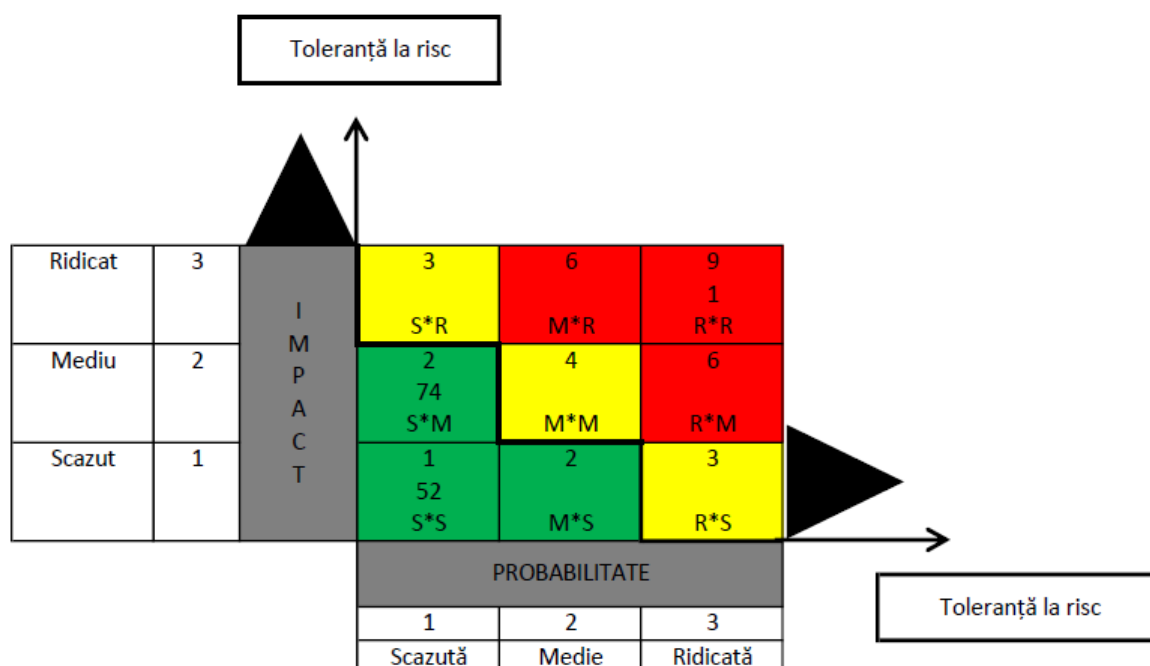
Având în vedere următoarele:

- ✓ Obiectivele specifice fiecărui compartiment au fost actualizate și avizate în corelație cu obiectivele generale ale societății de Comisia de Monitorizare și aprobate de Directorul General al societății și de Comitetul de Gestionare a Riscurilor de pe lângă Consiliul de Administrație;
- ✓ Riscurile au fost identificate/revizuite de către fiecare compartiment în strânsă legătură cu obiectivele specifice menționate mai sus, respectiv activitățile din cadrul obiectivelor specifice și adaptate dimensiunii, complexității și mediului specific, având ca scop diminuarea sau eliminarea probabilității și impactului riscurilor, fiind stabilită astfel o Strategie de gestionare a riscurilor;
- ✓ Termenul de implementare a măsurilor de control a riscurilor stabilit de către fiecare compartiment al societății este *"permanent"*.

Urmare a revizuirii "Registrului riscurilor al Electrocentrale Grup S.A.", a rezultat "Registrul al riscurilor al Electrocentrale Grup S.A." nr. 2411/03.10.2025, care a fost aprobat de Comitetul de Gestionare a Riscurilor din cadrul Consiliului de Administrație prin Hotărârea nr. 03/09.10.2025. Totodată, în concordanță cu Registrul riscurilor, au fost revizuite "Planul pentru implementarea măsurilor de control în vederea atenuării riscurilor în cadrul Societății Electrocentrale Grup S.A." și "Profilul de risc și Nivelul de toleranță la risc în cadrul Societății Electrocentrale Grup S.A.", care au fost aprobat de Comitetul de Gestionare a Riscurilor din cadrul Consiliului de Administrație prin Hotărârea nr. 01/28.01.2026.

Putem concluziona că la Electrocentrale Grup S.A., toleranța la risc a fost determinată în raport cu expunerea la risc, iar Profilul de Risc a rezultat din regruparea riscurilor identificate, evaluate și ierarhizate în raport cu mărimea deviației expunerii de la toleranța de risc, utilizând o reprezentare grafică prin matricea probabilitate-impact, folosind Scala cu 3 trepte, astfel:

Riscuri



Profilul de risc se interpretează astfel:

- ✓ **Riscurile care se situează în zona de culoare roșie** au expunerea la risc și deviația cea mai mare față de toleranța la risc și **acestea reclamă, cu prioritate, inițierea unor măsuri de control. A fost identificat un singur risc din această categorie, respectiv "Imposibilitatea asigurării surselor de finanțare pentru proiectele de investiții".**
- ✓ **Riscurile care se situează în zona de culoare galbenă** au o expunere ce depășește limita de toleranță la risc, dar deviația de la aceasta este una moderată. **Aceste riscuri trebuie monitorizate și gestionate funcție de prioritățile stabilite la nivelul societății. În cadrul societății nu au fost identificate riscuri situate în această categorie.**
- ✓ **Riscurile care se situează în zona de culoare verde** sunt cele caracterizate de o expunere la risc aflată sub limita de toleranță la risc și **în această zonă se află riscurile asumate de societate.**

Din analiza Profilului de Risc al societății se pot desprinde câteva concluzii interesante, dintre care amintim:

- ✓ *Limita de toleranță la risc propusă (vezi graficul de mai sus) arată că la nivelul Electrocentrale Grup S.A. există un singur risc cu "toleranță ridicată", respectiv "Imposibilitatea asigurării surselor de finanțare pentru proiectele de investiții", ceea ce reprezintă un aspect pozitiv pentru societate și demonstrează caracterul prudent și riguros de desfășurare a activităților în cadrul societății;*
- ✓ *Riscurile cu "toleranță scăzută", respectiv riscurile care au o probabilitate și un impact scăzut asupra desfășurării activităților din cadrul societății, sunt în număr 52 și presupun o monitorizare atentă prin Fișele de urmărire a riscurilor (FUR), astfel încât, pe viitor, să se evite "migrarea" lor spre riscurile cu "toleranță medie";*
- ✓ *Riscurile cu "toleranță medie", respectiv riscurile care au o probabilitate scăzută și un impact mediu asupra desfășurării activităților din cadrul societății, sunt în număr 74 și presupun o monitorizare atentă prin Fișele de urmărire a riscurilor (FUR), astfel încât, pe viitor, să se evite "migrarea" lor spre riscurile cu "toleranță medie*
dintre care 121 se regăsesc în Planul de implementare a măsurilor de control la nivelul societății și

Menționăm că toate cele 127 de sunt monitorizate permanent și sunt luate de măsuri specifice de control intern pentru tratarea și diminuarea lor.

Pe baza numărului de riscuri identificate, evaluate și clasificate în Profilul de Risc, se va calcula Riscul Global al societății (RG) ca medie aritmetică ponderată a valorii expunerii riscurilor.

Valoarea Riscului Global va fi cuprinsă între valoarea 1 – reprezentată de expunerea minima calculate ca produs între probabilitate și impact (1x1) și valoarea maximă la nivelul societății, reprezentată de expunerea maximă calculate ca produs între probabilitate și impact (1x3).

În consecință:

$$RG_{2025-2026} = [(52 \times 1) + (74 \times 2) + (1 \times 3)] : 127 \sim 1,60$$

Drept urmare, Riscul Global la nivelul Electrocentrale Grup S.A. la nivelul anilor 2025-2026 este scăzut, respectiv 1,60, ceea ce demonstrează faptul că:

- ✓ în cadrul societății este **abordat un stil de management proactiv, care presupune următoarele:**
 - conducerea societății anticipează eventualele probleme apărute înaintea materializării riscurilor, respectiv acționează și are capacitate de previzionare, excluzând conceptul "wait and see" – așteaptă și vezi ce se întâmplă;
 - un astfel de stil nu va permite materializarea riscurilor inerente și va limita efectele directe și indirecte generate de riscuri.
- ✓ la nivelul societății este asigurat **un cadru organizational eficient și eficace în atingerea obiectivelor societății**, respectiv:
 - o Structură organizatorică și un Regulament de Organizare și Funcționare ale societății adecvate, flexibile și îndreptate spre realizarea obiectivelor societății în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate;

- identificarea și ierarhizarea amenințărilor și a riscurilor, care determină o prioritizare în alocarea resurselor societății în urma unor analize „cost - beneficiu” sau mai general – „efort depus – rezultat obținut”;
- se fac eforturi convergente pentru atingerea obiectivelor asumate de către societate și pentru analiza sistematică a riscurilor identificate.
- ✓ ***sunt asigurate premisele exercitării unui control intern managerial solid la nivelul societății, dependent de implementarea standardului referitor la managementul riscurilor, respectiv:***
 - managementul riscului este un mijloc important prin care se implementează la nivelul societății un sistem de control intern managerial eficient și eficace;
 - există o legătură directă între planul de acțiune (asociat cu activitățile derulate pentru atingerea obiectivelor asumate de către societate) și planul de măsuri elaborat pentru gestionarea riscurilor.

1.5. Activități și procese procedurale

După etapa de identificare a obiectivelor specifice, activităților și acțiunilor (care conduc la atingerea acestora), s-a impus în cadrul Electrocentrale Grup S.A. identificarea în continuare a **activităților și proceselor procedurale**.

Având în vedere că în decursul timpului, la nivelul societății au fost elaborate o serie de proceduri, s-a impus stabilirea, anual, a activităților procedurabile (pentru care nu a fost elaborate o procedură până la acea dată sau Procedurile care trebuie actualizate/revizuite) la nivelul fiecărui compartiment, a responsabililor cu întocmirea acestor procedure și termenul de realizare a acestora. Procedurile sunt elaborate pentru activități sau procese derulate la nivelul societății pentru care se pot stabili reguli și modalități de lucru, general valabile și cu caracter de repetabilitate.

Procedurile reprezintă o componentă a *Instrumentarului de control intern*, care contribuie la îmbunătățirea desfășurării activităților prin separarea atribuțiilor, sarcinilor, competențelor, funcțiilor și a responsabilităților personalului din cadrul societății. *Sistemul de procedurare al activităților la nivelul Electrocentrale Grup S.A. este stabilit ținând cont de mărimea societății, tipurile și complexitatea activităților, cu respectarea prevederilor Ordinului Secretarului General al Guvernului nr.600/2018.*

Scopul elaborării unei proceduri este de a stabili și descrie pașii ce trebuie urmați pentru desfășurarea unui proces sau a unei activități, a modalităților de lucru, regulilor de aplicat și a responsabilităților ce le revin persoanelor implicate în desfășurarea procesului sau activității ce face obiectul procedurii. *În acest sens, Electrocentrale Grup S.A. a elaborat o ”Procedură proprie de sistem, privind elaborarea procedurilor”, care este revizuită periodic și care descrie detaliat modul de elaborare, verificare, avizare, aprobare, evidență, difuzare și arhivare a procedurilor, cu respectarea structurii minimale impuse de Ordinul Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018.*

Procedurile elaborate și verificate ulterior de către conducătorul compartimentului sunt transmise Secretariatului tehnic al Comisiei de Monitorizare (Compartiment Guvernanță Corporativă), pentru analiza conformității cu structura minimală prevăzută în Anexa nr. 2 din Ordinul Secretarului General al Guvernului nr.600/2018 și în concordanță cu prevederile propriei proceduri elaborate la nivelul societății.

Ulterior, **Procedurile (PO/PS) sunt avizate de Comisia de monitorizare și aprobate de Directorul General al societății.**

1.6. Implementarea Strategiei Naționale Anticorupție pe perioada 2021–2025

Menționăm că, până la această dată, nu a fost aprobată Strategia Națională Anticorupție pe perioada următoare. Având în vedere experiența anterioară, în ceea ce privește implementarea Strategiei Naționale Anticorupție pe perioada 2021-2025, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 1269/2021 *privind aprobarea Strategiei naționale anticorupție 2021-2025*, a fost elaborat *"Planul de integritate pentru perioada 2021-2025 al Electrocentrale Grup S.A."*. Acțiunile și măsurile asumate prin *"Planul de integritate pentru perioada 2021-2025"* sunt monitorizate permanent, fiind realizate în proporție de 100%.

În acest sens, menționăm următoarele:

1. Cu Adresa ELG nr. 325/03.02.2026, au fost transmise la Ministerul Energiei - Serviciul Corp Control, *"Raportarea privind stadiul implementării Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025"* pentru anul 2025 la nivelul societății Electrocentrale Grup S.A., respectiv următoarele documente:
 - Anexa nr. 1 - Raportul narativ anual privind implementarea măsurilor anticorupție prevăzute în *Strategia Națională Anticorupție 2021-2025* la nivelul societății Electrocentrale Grup S.A. pentru anul 2025;
 - Anexa nr. 2 - Chestionarul de transparență 2025 - (HG 1269/2021 – Anexa 5 - *STANDARD Publicarea informațiilor de interes public privind întreprinderile publice*);
 - Anexa nr. 3 - Inventarul măsurilor de transparență instituțională și de prevenire a corupției, precum și indicatorii de evaluare - SNA 2025;
 - Anexa nr. 4 - Situația incidentelor de integritate la nivelul Societății Electrocentrale Grup S.A. pentru anul 2025 - Raportul anual de evaluare a incidentelor de integritate la nivelul Societății Electrocentrale Grup S.A. pentru anul 2025
2. În vederea creșterii transparenței prin sporirea gradului de acces la datele publice puse la dispoziție de către societate, este numit prin Decizie internă, un responsabil cu asigurarea accesului la informațiile de interes public. Pe site-ul oficial al societății, se regasesc documentele importante de interes public ale societății.
3. În vederea consolidării integrității salariaților societății prin promovarea standardelor etice profesionale și prin stimularea comportamentului etic, a profesionalismului și a rezultatelor obținute, a fost revizuită *"Procedura de sistem privind etica și integritatea în cadrul Electrocentrale Grup S.A."*, a fost avizată de Comisia de monitorizare și aprobată de directorul general al societății.
4. Totodată, *"Codul de etică"* este revizuit anual și este adoptat de Consiliul de Administrație al societății. Astfel, conform legislației în vigoare, forma revizuită adoptată de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 55/16.05.2024, este valabilă pe tot parcursul anului 2025. În primul semestru al anului 2025 au fost luate măsuri de monitorizare în vederea combaterii fenomenului de corupție de la nivelul societății și de identificare a acțiunilor ce contravin Codului etic.
5. Drept urmare, conform legislației în vigoare, Codul de etică a fost revizuit și aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 107/10.09.2025 și a fost publicat pe pagina de internet a societății.
6. Totodată, Codul de etică a fost revizuit și adoptat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 67/22.05.2026.
7. În vederea creșterii eficienței în prevenirea conflictelor de interese, se află postat pe site-ul oficial al societății, *"Regulamentul pentru evitarea conflictelor de interes al Electrocentrale Grup S.A."*
8. În vederea stabilirii diagnosticului vulnerabilității la corupție, a fost avizată de Comisia de monitorizare și aprobată de directorul general al societății prin Hotărârea Comisiei de Monitorizare nr. 08/13.11.2023 și prin Hotărârea nr. 02/13.11.2023 de către Comitetul de Gestionare a Riscurilor constituit la nivelul Consiliului de Administrație, *"Procedura de sistem Metodologia de implementare a Standardului de control intern"* *"Managementul*

riscurilor” și a metodologiei standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul Electrocentrale Grup S.A., Ediția III, Revizia 2”.

9. Au fost completate „Registrele riscurilor pe compartimente”, rezultatul final fiind „Registrul riscurilor al Electrocentrale Grup S.A”, „Planul pentru implementarea măsurilor de control în vederea atenuării riscurilor Electrocentrale Grup S.A.” și „Profilul de risc și nivelul de toleranță la risc la nivelul Electrocentrale Grup S.A.”.
10. Totodată, a fost elaborat *”Registrul riscurilor de corupție la nivelul Electrocentrale Grup S.A.”*, întocmit potrivit Anexelor 1-3 din Hotărârea Guvernului nr. 599/2018 *”pentru aprobarea Metodologiei standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale, împreună cu indicatorii de estimare a probabilității de materializare a riscurilor de corupție, cu indicatorii de estimare a impactului în situația materializării riscurilor de corupție și formatul registrului riscurilor de corupție, precum și pentru aprobarea Metodologiei de evaluare a incidentelor de integritate în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale, împreună cu formatul raportului anual de evaluare a incidentelor de integritate”*.
11. A fost adoptată *”Declarația privind asumarea unei Agende de integritate organizațională la nivelul societății Electrocentrale Grup S.A. pentru implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025”*, care a jalonat liniile directe ce au stat la baza elaborării planului de integritate și care este postată pe site-ul societății.
12. „Planul de integritate SNA 2021-2025”, revizuit, postat pe site-ul societății, se referă exclusiv la: identificarea vulnerabilităților și obiectivelor/activităților cu risc de corupție, a slăbiciunilor în sistemul de reglementare sau în cel de control al activităților ce ar putea fi exploatare declanșând o faptă de corupție, a probabilității de apariție a unei amenințări de corupție vizând un angajat, colectiv profesional sau domeniu de activitate, determinat de cauze/vulnerabilități specifice și de natură să producă un impact/efect cu privire la îndeplinirea obiectivelor activităților societății. În acest sens, sunt colectate datele pentru a putea identifica amenințările, respectiv acțiunile sau evenimentele potențiale de corupție care pot să apară în cadrul activității, problemele reale, precum și soluțiile acestor probleme.
13. În vederea asigurării utilizării eficiente a banilor societății în efectuarea achizițiilor sectoriale, au fost elaborate materiale cu caracter de îndrumare privind achizițiile sectoriale la nivelul societății, care au fost diseminate la nivelul salariaților cu răspundere în acest sector de activitate. În realizarea achizițiilor s-a urmărit obținerea unui raport preț-calitate cât mai eficient, iar în situația în care nu este cazul, s-a urmărit obținerea prețului cel mai scăzut. Toate contractele de achiziții, au fost încheiate ca urmare a derulării procedurilor de achiziții, cu respectarea legislației în vigoare privind achizițiile sectoriale și a Procedurii interne privind achizițiile sectoriale.
14. În vederea creșterii gradului de educație anticorupție și a responsabilității sociale la nivelul salariaților, a fost elaborată *”Strategia de responsabilitate socială corporativă a societății Electrocentrale Grup S.A.”*, care se afla postată pe site-ul societății.
15. Prin Hotărârea Comisiei de monitorizare nr. 09/04.12.2023 a fost aprobată Procedura de sistem *”Raportări privind încălcări ale legii și protecția avertizorului de interes public”*, Ediția I, Revizia 0.
16. Prin Decizia Directorului General nr. 131/25.10.2023 a fost desemnată doamna Mihaela Surpățeanu, Compartiment Guvernanță Corporativă, în calitate de persoană responsabilă cu atribuțiile specifice activității privind protecția avertizorilor în interes public, potrivit Legii nr. 361/2022 privind protecția avertizărilor în interes public.
17. Fișa Postului a persoanei desemnate a fost completată cu atribuțiile prevăzute de Legea nr. 361/2022 și Procedura sus-menționată.
18. Prin Decizia Directorului General al ELG nr. 28/17.02.2022 a fost desemnată doamna Mihaela Surpățeanu, Compartiment Guvernanță Corporativă, în calitate de persoană responsabilă pentru implementarea *Strategiei Naționale Anticorupție pe perioada 2021–2025*, în conformitate cu HG nr. 1269/17.12.2021.
19. Prin Decizia Directorului General nr. 77/16.05.2024, a fost completată Decizia nr. 28/2022, în sensul desemnării doamnei Mihaela Surpățeanu, Compartiment Guvernanță Corporativă, în calitate de coordonator al implementării *”Planului , de integritate – SNA 2021-2025”*

al societății Electrocentrale Grup S.A., revizuit, nr. 4525/14.11.2023 și în calitate de persoană de contact, în conformitate cu HG nr. 1269/17.12.2021.

20. Prin **Decizia Directorului General nr. 78/16.05.2024**, a fost desemnată doamna Mihaela Surpățeanu în calitate de **Ofițer de conformitate** pentru implementarea "*Planului , de integritate – SNA 2021-2025*" al societății Electrocentrale Grup S.A., revizuit, nr. 4525/14.11.2023, ca instrument managerial pentru promovarea integrității organizaționale în cadrul Societății Electrocentrale Grup S.A.
21. Fișa Postului a persoanei desemnate conform deciziilor de mai sus, a fost completată de fiecare dată cu atribuțiile corespunzătoare prevăzute de legislația în vigoare.
22. În vederea implementării sistemului de control intern managerial la nivelul societății, în stransă legătură cu demersurile de prevenire a fenomenului de corupție și de combatere a acesteia, se acționează permanent în vederea implementării sistemului de control intern managerial la nivelul societății. Prin proiectarea, implementarea și dezvoltarea continuă a acestui sistem, managementul societății este din ce în ce mai performant și eficiența mecanismelor de prevenire a corupției vor fi la cote maxime.
23. Situațiile centralizatoare privind sistemului de control intern managerial și Raportul directorului general, întocmite conform Ordinului SGG nr. 600/2018 sunt transmise, în termen, la Ministerul Energiei. Astfel, cu Adresa nr. 415/10.02.2026, au fost transmise la Ministerul Energiei, următoarele anexe întocmite conform modelelor prevăzute în OSGG nr. 600/2018:
 - Anexa nr. 3 – Cap. I – "Situația centralizatoare" privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la data de 31 decembrie 2025;
 - Anexa nr. 3 – Cap. II – "Stadiul implementării standardelor de control intern managerial", conform rezultatelor autoevaluării la data de 31 decembrie 2025;
 - Anexa 4.3 – "Raport asupra sistemului de control intern managerial la data de 31 decembrie 2025".
24. Toate acțiunile și măsurile prevăzute și aprobate în cadrul "*Planului de integritate- SNA 2021-2025*", revizuit, postat pe site-ul societății au caracter permanent, realizarea acestora având ca fundament elemente precum: eficiența mecanismelor de prevenire a corupției, etica în afaceri, drepturile partenerilor de afaceri, echitatea economică și socială, tratarea justă a salariaților, relații transparente cu autoritățile publice, integritate morală etc.
25. Ca urmare a faptului că la nivelul societății au fost luate toate măsurile preventive anticorupție conform specificului societății, se poate concluziona faptul că în semestrul I al anului 2026 nu a fost înregistrat nici un incident de integritate și nici o faptă de corupție în cadrul societății Electrocentrale Grup S.A.

II. Atribuții ale Directorului General și Directorului Economic provizoriu și măsuri de realizare a acestora în semestrul I al anului 2026

2.1. Actul Constitutiv al societății prevede la art. 20 litera B din Actului Constitutiv următoarele:

"(1) Consiliul de Administrație delegă conducerea societății directorului general.

(2) Directorul general al societății nu poate fi Președintele Consiliului de Administrație.

(3) Directorul general reprezintă "Electrocentrale Grup" S.A. în raporturile cu terții, precum și în justiție.

(4) Directorul general este responsabil cu luarea tuturor măsurilor aferente conducerii societății, în limitele obiectului de activitate al societății și cu respectarea competențelor delegate de către Consiliul de Administrație și de Adunarea Generală a Acționarilor, conform contractului de mandat încheiat cu societatea și legislației în vigoare.

(5) Orice administrator poate solicita directorului general informații cu privire la conducerea operativă a societății. Directorul general va informa Consiliul de Administrație în mod regulat și cuprinzător asupra operațiunilor întreprinse și asupra celor avute în vedere.

(6) Directorul general poate fi revocat oricând de către Consiliul de Administrație, în condițiile stabilite prin contractul său de mandat.

(7) Directorul general va înștiința Consiliul de Administrație asupra tuturor neregulilor constatate cu ocazia îndeplinirii atribuțiilor lui.

(8) Modul de organizare a activității directorului general va fi stabilit prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al societății, aprobat de Consiliul de Administrație.

(9) Directorul general are, în principal, următoarele atribuții, restul atribuțiilor fiind stabilite prin contractul de mandat:

a) aplică direcțiile principale de activitate și de dezvoltare ale "Electrocentrale Grup" S.A, stabilite de Consiliul de Administrație;

b) angajează, promovează și concediază personalul salariat, în condițiile legii;

c) împuternicește salariații societății să exercite orice atribuție din sfera sa de competență;

d) participă la negocierea Contractului Colectiv de Muncă, ale cărui negocieri și încheiere se desfășoară în condițiile legii, în limita mandatului dat de Consiliul de Administrație;

e) negociază, în condițiile legii, Contractele Individuale de Muncă;

f) încheie acte juridice în numele și pentru "Electrocentrale Grup" S.A, în limitele împuternicirilor acordate de Consiliul de Administrație;

g) stabilește drepturile, obligațiile și responsabilitățile personalului "Electrocentrale Grup" S.A, conform structurii organizatorice aprobate;

h) aprobă operațiunile de încasări și plăți potrivit competențelor legale și prezentului act constitutiv;

i) asigură activitatea financiar-contabilă a societății:

- o bugetul de venituri și cheltuieli,
- o contabilitatea financiară și de gestiune,
- o costuri, prețuri și tarife,
- o trezorerie, ordonanțări, încasări și plăți,
- o bilanțul contabil, analize economice,
- o patrimoniu administrativ,
- o credite și tranzacții financiare.

j) aprobă operațiunile de vânzare și cumpărare de bunuri potrivit competențelor legale și prezentului act constitutiv;

k) aprobă numărul de posturi și normativul de constituire a compartimentelor funcționale și de producție;

l) rezolvă orice altă problemă pe care Consiliul de Administrație a stabilit-o în sarcina sa."

2.2. Totodată, conform art. 55 alin. (1) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, prevede următoarele:

"Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere al întreprinderii publice prezintă semestrial, în cadrul adunării generale a acționarilor, un raport asupra activității de administrare, care include și **informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor, respectiv ale membrilor directoratului**, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății și la raportările contabile semestriale ale societății."

2.2. Drept urmare, ca urmare a controlului asupra modului în care directorii cu contract de mandat ai societății conduc Societatea, prezentăm mai jos evaluarea activității Directorului General și Directorului Economic provizoriu atât sub aspectul execuției contractului de mandat încheiat cu aceștia, cât și în ceea ce privește respectarea și realizarea componentei de management din planul de administrare, respectiv măsurile întreprinse în semestrul I al anului 2026 de către Directorul General și Directorul Economic provizoriu, denumiți în continuare DG/DE, în vederea ducerii la îndeplinire a atribuțiilor pe care sunt obligați să le exercite conform Contractelor de mandat:

ATRIBUȚII	MĂSURI DE REALIZARE
DG/DE provizoriu asigură conducerea activității, respectiv a activității economice și financiare a societății, coordonarea și controlul acestora în ceea ce privește utilizarea resurselor financiare, materiale și umane în vederea atingerii obiectivelor societății, în mod direct sau prin personalul subordonat	În semestrul I 2026, DG/DE provizoriu Oana-Laura Radu/ Nicoleta Bănică au asigurat conducerea societății. În perioada 01.01.2026 – 30.06.2026, DG a emis un număr de 57 (cincizeci și șapte) Decizii interne. Totodată, conform mandatului acordat de către

	Consiliul de Administrație, a transmis Formularele de vot la societățile/creditorii la care Electrocentrale Grup S.A. deține calitatea de acționar/creditor.
DG/DE provizoriu duc la îndeplinire, întocmai și în termenele stabilite, hotărârile AGA și ale CA	În perioada 01.01.2026 – 30.06.2026, au fost emise 98 (nouăzeci și opt) Hotărâri CA în cele 22 (douăzeci și două) ședințe ale Consiliului de Administrație. În Anexa 1 la prezentul Raport este prezentat stadiul ducerii la îndeplinire al Hotărârilor Consiliului de Administrație din sem. I al anului 2026.
DG/DE provizoriu prezintă ori de câte ori se solicită sau este necesar, către CA, execuția bugetului de venituri și cheltuieli, informații privind situația economico-financiară a societății, stadiul realizării investițiilor, stadiul realizării măsurilor luate, stadiul aducerii la îndeplinire a hotărârilor CA, oricare alte documente și informații solicitate, precum și măsurile luate în cazul neîndeplinirii acestora	Au fost prezentate la CA spre informare/avizare/aprobare, după caz, materiale cu privire la stadiul aducerii la îndeplinire a hotărârilor CA, oricare alte documente și informații solicitate, precum și măsurile luate în cazul neîndeplinirii acestora.
DG/DE provizoriu prezintă, atunci când este cazul, sau la solicitarea CA sau AGA, situația economico-financiară a societății și oricare alte documente și informații	Situația economico-financiară a societății și oricare alte documente și informații sunt prezentate periodic.
DG asigură monitorizarea realizării prevederilor/indicatorilor bugetului de venituri și cheltuieli; asigură managementul și funcționarea societății, conducerea, organizarea, reprezentarea și gestionarea activității societății, potrivit legii și Actului constitutiv al societății și în limitele contractului de mandat	Prin Actul Constitutiv, CA a delegat conducerea societății Directorului General. Conform atribuțiilor și delegărilor de competență acordate de CA și în limitele contractului de mandat, DG asigură monitorizarea realizării prevederilor/indicatorilor bugetului de venituri și cheltuieli ; asigură managementul și funcționarea societății, conducerea, organizarea, reprezentarea și gestionarea activității societății.
DE provizoriu asigură monitorizarea realizării prevederilor/indicatorilor bugetului de venituri și cheltuieli	DE provizoriu împreună cu DG asigură monitorizarea realizării prevederilor/indicatorilor bugetului de venituri și cheltuieli avizat de CA și stabilit de AGA. Totodată, în cadrul structurii organizatorice a societății funcționează compartimentele de Control Financiar Preventiv și Control Financiar de Gestiune, care exercită controlul financiar la toate nivelurile.
DE provizoriu asigură managementul economic al societății, conducerea, organizarea, reprezentarea și gestionarea activității economice a societății, potrivit legii, Actului constitutiv al societății, Regulamentului de Organizare și Funcționare (ROF) și în limitele contractului de mandat	În semestrul I 2026, DE provizoriu și-a îndeplinit această obligație, asigurând managementul economic al societății, conducerea, organizarea, reprezentarea și gestionarea activității economice a societății, potrivit legii, Actului constitutiv al societății, Regulamentului de Organizare și Funcționare (ROF) și în limitele contractului de mandat
DG/DE provizoriu prezintă CA, la încheierea exercițiului financiar, nivelul de îndeplinire a	Situațiile financiare pentru exercițiul financiar 2025 au fost prezentate, avizate de Consiliul de

obiectivelor societății, bilanțul contabil, contul de profit și pierdere, raportul cenzorilor/auditorilor și raportul anual, conform prevederilor legale în vigoare	Administrație și aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor prin Hotărârea nr. 03/25.05.2026 în baza Ordinului emis de Ministrul Energiei nr. 482/25.05.2026. Nivelul de îndeplinire a obiectivelor societății este prezentat anual atât în Situațiile financiare, cât și în Rapoartele anuale ale societății, Rapoartele de evaluare anuale ale Consiliului de Administrație/Rapoartele de evaluare anuale ale DG/DE. Totodată, situațiile financiare ale Electrocentrale Grup SA la data de 31.03.2026, întocmite în vederea fuziunii prin absorbție a Electrocentrale Grup S.A. de către Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie S.A. au fost prezentate, avizate de Consiliul de Administrație și aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor prin Hotărârea nr. 05/03.07.2026 în baza Ordinului emis de Ministrul Energiei nr. 627/02.07.2026.
DE provizoriu avizează și împreună cu DG prezintă CA în conformitate cu prevederile legale, proiectul de buget de venituri și cheltuieli și programul de investiții pentru anul următor	Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2026 a fost avizat prin Hotărârea CA nr. 37/30.04.2026 și stabilit prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 04/28.05.2026, adoptată în baza Ordinului comun al Ministerului Energiei, nr. 500/28.05.2026. Prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 04/31.10.2022, emisă în baza Ordinului Ministerului Energiei nr. 1104/29.10.2022, a fost aprobată „Strategia de vânzare a producției de energie electrică a Societății Electrocentrale Grup S.A., în perioada 2023 ÷ 2026”.
DE provizoriu organizează și urmărește evidența contabilă și de gestiune a societății și urmărește respectarea principiilor contabile și ale evaluării patrimoniale	Politicile contabile sunt obligatorii conform legislației în vigoare. Drept urmare, societatea a întocmit ”Manualul de politici contabile” încă de la înființare, acesta este revizuit periodic, de fiecare dată fiind avizat de Comisia de monitorizare și aprobat de CA. Planificarea financiară se face anual prin proiectul de Buget de Venituri și Cheltuieli, care este avizat de CA și aprobat de AGA în baza Ordinului Ministerului Energiei și aprobat prin Ordin comun al Ministerului Energiei/Ministerului Muncii și Solidarității Sociale/Ministerului Finanțelor. În cadrul structurii organizatorice a societății funcționează compartimentele de Control Financiar Preventiv și Control Financiar de Gestiune, care exercită controlul financiar la toate nivelurile.

DG angajează, promovează și concediază personalul salariat, în condițiile legii, negociază contractele individuale de muncă și participă la negocierea Contractului colectiv de muncă	DG angajează, promovează și concediază personalul salariat, în condițiile legii. Ca urmare a desfășurării negocierilor purtate de comisiile administrație-sindicat, a rezultat Contractul Colectiv de Muncă nr. 1848/15.05.2023/206/15.05.2023, înregistrat în Registrul unic de evidență al Inspectoratului Teritorial de Muncă la nr. 148/15.05.2023, care s-a aplicat începând cu data de 15.05.2023 până la data de 14.05.2025. Ca urmare a negocierilor purtate între administrație și sindicat, a rezultat Actul Adițional nr. 1 la CCM în vigoare, înregistrat în Registrul unic de evidență al Inspectoratului Teritorial de Muncă București la nr. 02 din data de 01.07.2024. Ca urmare a negocierilor purtate între administrație și sindicat, a rezultat Actul Adițional nr. 2 la CCM în vigoare, înregistrat în Registrul unic de evidență al Inspectoratului Teritorial de Muncă București la nr. 03 din data de 15.05.2025, prin care s-a decis, conform legislației în vigoare, prelungirea cu 1 (un) an a valabilității CCM, respectiv până la data de 14.05.2026. Având în vedere următoarele: - prevederile O.U.G. nr. 156/2024 <i>”privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene”</i> și OUG nr. 26/2013 <i>privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 549 din 29 august 2013, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare</i>, inclusiv cele prevăzute de O.U.G. nr. 156/2024; - Răspunsul Ministerului Muncii, Familiei, Tineretului și Solidarității Sociale nr. 92/FOG/09.02.2026 transmis Federației Sindicatelor Libere Independente Energetica, Federație la care este afiliat Sindicatul Electrocentrale Grup, sindicat reprezentativ la nivel de unitate, care este afiliat Federației și face parte din Blocul Național Sindical, cu
--	--

	respectarea reglementărilor legale în vigoare din domeniu; - Art 119 din Legea nr. 367/2022 privind dialogul social, care prevede: <i>”(1) Conform principiului recunoașterii reciproce, orice organizație sindicală legal constituită poate încheia cu un angajator sau cu o organizație patronală, orice alte tipuri de acorduri, convenții sau înțelegeri, în formă scrisă, care reprezintă legea părților și ale căror prevederi sunt aplicabile numai membrilor organizațiilor semnatare.</i> <i>(2) Nu pot face obiectul negocierii unui acord, a unei convenții sau a unei înțelegeri, potrivit alin. (1), clauzele incluse într-un contract/acord colectiv de muncă valabil concomitent la nivel de unitate, clauze care sunt aplicabile erga omnes.</i> <i>(3) Clauzele incluse într-un acord, convenție sau înțelegere nu pot deroga de la drepturile stabilite prin contractul/acordul colectiv de muncă aplicabil la nivel de unitate și/sau contractul/acordul colectiv de muncă încheiat la nivel superior aplicabil.”</i> A fost încheiat Procesul Verbal nr. 1049/20.04.2026 cu ocazia întâlnirii dintre Comisia de negociere numită de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 32/06.04.2026 și Comisia de negociere numită de Sindicatul Electrocentrale Grup, în baza căruia s-a convenit încheierea ACORDULUI nr. ELG 1295/12.05.2026/ nr. Sindicat 268/12.05.2026 între angajator, respectiv Societatea Electrocentrale Grup S.A. și Sindicatul Electrocentrale Grup, sindicat reprezentativ la nivel de unitate conform Sentinței Civile nr. 672/25.01.2024 emisă de Judecătoria Sectorului 2 București, valabil începând cu data de 15.05.2026 și până la finalizarea negocierilor și înregistrării unui nou Contract colectiv de muncă la autoritatea competentă, negocieri care vor fi declanșate după aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli al Societății Electrocentrale Grup S.A. Acordul reglementează exclusiv aspecte tranzitorii privind raporturile de muncă, în intervalul cuprins între data încetării efectelor CCM nr. 148/15.05.2023, cu modificările și completările ulterioare, respectiv data de 15.05.2026 și data înregistrării unui nou Contract colectiv de muncă la autoritatea competentă, respectiv rezultat ca urmare a
--	---

	negocierilor purtate între angajator și sindicat, care se vor derula după aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli al Societății Electrocentrale Grup S.A.. Prin acest acord s-a urmărit menținerea nemodificată a prevederilor contractului colectiv de muncă existent, pentru o perioadă determinată, având un caracter temporar, respectiv până la finalizarea negocierilor și înregistrării unui nou Contract Colectiv de muncă la autoritatea competentă, negocieri care vor fi declanșate după aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli al Societății Electrocentrale Grup S.A., cu posibilitatea actualizării acestuia în conformitate cu legislația în vigoare. Acordul a fost aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 43/06.05.2026.
DG încheie acte juridice în numele și pe seama societății în limitele împuternicirilor acordate de CA, acolo unde este cazul	În semestrul I 2026, actele juridice în numele și pe seama societății au fost încheiate de DG în limitele împuternicirilor acordate de CA prin Actul Constitutiv sau prin împuternicire punctuală acolo unde a fost cazul.
Ia măsurile necesare pentru realizarea bugetului de venituri și cheltuieli aprobat al societății în mod direct sau prin personalul subordonat	DG și DE provizoriu au luat, în cursul semestrului I 2026, măsurile care s-au impus pentru menținerea cheltuielilor în cuantumul stabilit de legislația în vigoare.
DE provizoriu organizează efectuarea inventarierii patrimoniale conform prevederilor legale	În conformitate cu Ordinul nr. 2861/2009 pentru aprobarea normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, precum și Procedura Operațională privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, a fost organizată inventarierea patrimonială aferentă anului 2025. Rezultatele inventarierii bunurilor din proprietatea societății la data de 31.12.2025 au fost aprobate de către Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 15/24.02.2026. Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 75/10.06.2026 a luat act în conformitate cu Nota nr. 1695/09.06.2026 de inventarierea elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii din cadrul Electrocentrale Grup S.A. la data de 31.03.2026 în vederea fuziunii prin absorbție a Electrocentrale Grup S.A. de către Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie S.A.

DE provizoriu efectuează plăți și avizează documente în vederea plății acestora	În semestrul I 2026 s-au avizat și efectuat plăți cu încadrarea în indicatorii financiari și totodată cu respectarea prevederilor legislației în vigoare.
DE provizoriu analizează și verifică situațiile financiare semestriale/anuale	În conformitate cu Ordinul 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, acestea sunt întocmite, analizate și verificate în vederea prezentării unei imagini fidele a poziției financiare a societății, precum și a performanței financiare și a fluxurilor de trezorerie.
DE provizoriu înștiințează Directorul General și CA cu privire la neregulile constatate cu ocazia îndeplinirii atribuțiilor sale	În vederea îndeplinirii atribuțiilor ce-i revin, DE provizoriu își desfășoară activitatea cu respectarea prevederilor legale în vigoare. În situația în care s-ar constata nereguli în activitatea desfășurată, DE provizoriu informează DG și CA și propune soluții privind remedierea acestora.
DG coordonează activitatea specifică desfășurată de directorii societății	Conform legislației în vigoare, Actului Constitutiv și Regulamentului de Organizare și Funcționare al societății, în semestrul I al anului 2026, DG a coordonat activitatea compartimentelor societății.
DG negociază, ca președinte al comisiei de negociere, contractul colectiv de muncă, în baza mandatului acordat de CA	DG angajează, promovează și concediază personalul salariat, în condițiile legii. Ca urmare a desfășurării negocierilor purtate de comisiile administrație-sindicat, a rezultat Contractul Colectiv de Muncă nr. 1848/15.05.2023/206/15.05.2023, înregistrat în Registrul unic de evidență al Inspectoratului Teritorial de Muncă la nr. 148/15.05.2023, care s-a aplicat începând cu data de 15.05.2023 până la data de 14.05.2025. Ca urmare a negocierilor purtate între administrație și sindicat, a rezultat Actul Adițional nr. 1 la CCM în vigoare, înregistrat în Registrul unic de evidență al Inspectoratului Teritorial de Muncă București la nr. 02 din data de 01.07.2024. Ca urmare a negocierilor purtate între administrație și sindicat, a rezultat Actul Adițional nr. 2 la CCM în vigoare, înregistrat în Registrul unic de evidență al Inspectoratului Teritorial de Muncă București la nr. 03 din data de 15.05.2025, prin care s-a decis, conform legislației în vigoare, prelungirea cu 1 (un) an a valabilității CCM, respectiv până la data de 14.05.2026. Având în vedere următoarele: - prevederile O.U.G. nr. 156/2024 ”privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025,

pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene” și OUG nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 549 din 29 august 2013, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare, inclusiv cele prevăzute de O.U.G. nr. 156/2024;

- Răspunsul Ministerului Muncii, Familiei, Tineretului și Solidarității Sociale nr. 92/FOG/09.02.2026 transmis Federației Sindicatelor Libere Independente Energetica, Federație la care este afiliat Sindicatul Electrocentrale Grup și care face parte din Blocul Național Sindical, cu respectarea reglementărilor legale în vigoare din domeniu;

- Art 119 din Legea nr. 367/2022 privind dialogul social, care prevede:

”(1) Conform principiului recunoașterii reciproce, orice organizație sindicală legal constituită poate încheia cu un angajator sau cu o organizație patronală, orice alte tipuri de acorduri, convenții sau înțelegeri, în formă scrisă, care reprezintă legea părților și ale căror prevederi sunt aplicabile numai membrilor organizațiilor semnatare.

(2) Nu pot face obiectul negocierii unui acord, a unei convenții sau a unei înțelegeri, potrivit alin.(1), clauzele incluse într-un contract/acord colectiv de muncă valabil concomitent la nivel de unitate, clauze care sunt aplicabile erga omnes.

(3) Clauzele incluse într-un acord, convenție sau înțelegere nu pot deroga de la drepturile stabilite prin contractul/acordul colectiv de muncă aplicabil la nivel de unitate și/sau contractul/acordul colectiv de muncă încheiat la nivel superior aplicabil.”

A fost încheiat Procesul Verbal nr. 1049/20.04.2026 cu ocazia întâlnirii dintre Comisia de negociere numită de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 32/06.04.2026 și Comisia de negociere numită de Sindicatul Electrocentrale Grup S.A., în baza căruia s-a convenit încheierea ACORDULUI nr. ELG 1295/12.05.2026/nr. Sindicat 268/12.05.2026

	între angajator, respectiv Societatea Electrocentrale Grup S.A. și Sindicatul Electrocentrale Grup S.A., sindicat reprezentativ la nivel de unitate conform Sentinței Civile nr. 672/25.01.2024 emisă de Judecătoria Sectorului 2 București, valabil începând cu data de 15.05.2026 și până la finalizarea negocierilor și înregistrării unui nou Contract colectiv de muncă la autoritatea competentă, negocieri care vor fi declanșate după aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli al Societății Electrocentrale Grup S.A. Acordul reglementează exclusiv aspecte tranzitorii privind raporturile de muncă, în intervalul cuprins între data încetării efectelor CCM nr. 148/15.05.2023, cu modificările și completările ulterioare, respectiv data de 15.05.2026 și data înregistrării unui nou Contract colectiv de muncă la autoritatea competentă, respectiv rezultat ca urmare a negocierilor purtate între angajator și sindicat, care se vor derula după aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli al Societății Electrocentrale Grup S.A.. Prin acest acord s-a urmărit menținerea nemodificată a prevederilor contractului colectiv de muncă existent, pentru o perioadă determinată, având un caracter temporar, respectiv până la finalizarea negocierilor și înregistrării unui nou Contract colectiv de muncă la autoritatea competentă, negocieri care vor fi declanșate după aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli al Societății Electrocentrale Grup S.A., cu posibilitatea actualizării acestuia în conformitate cu legislația în vigoare. Acordul a fost aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 43/06.05.2026.
DG înștiințează CA cu privire la neregulile constatate cu ocazia îndeplinirii atribuțiilor sale	DG a înștiințat/inștiințează permanent CA cu privire la toate activitățile și acțiunile care se derulează în cadrul societății. De altfel, putem sublinia că deciziile importante se iau la Electrocentrale Grup S.A. în baza unei consultări permanente între membrii CA și conducerea executivă a societății. De altfel, membrii CA sunt invitați la întâlnirile de afaceri importante ale conducerii executive cu potențialii colaboratori. Deci, deciziile se iau în baza unei munci de echipă.

DG/DE provizoriu înștiințează CA și pe auditorul statutar, cu privire la situația în care, într-o anumită operațiune, el personal sau soția sau rudele ori afinii săi până la gradul al IV-lea, inclusiv, direct sau indirect, au interes contrar intereselor societății și se obligă să nu ia parte la nicio deliberare referitoare la aceasta operațiune	Nu a fost cazul.
DE provizoriu exercită atribuțiile ce i-au fost delegate de CA conform Legii societăților nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare, precum și orice alte atribuții prevazute de lege sau de Actul Constitutiv sau de Regulamentului de Organizare și Funcționare în sarcina sa	În cursul semestrului I 2026, DE provizoriu a exercitat cu responsabilitate atribuțiile ce i-au fost delegate de CA conform Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, precum și orice alte atribuții prevazute de lege sau de Actul Constitutiv sau de Regulamentului de Organizare și Funcționare în sarcina sa.
DG exercită atribuțiile ce i-au fost delegate de CA conform Legii societăților nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare, precum și orice alte atribuții prevazute de lege sau de Actul Constitutiv în sarcina sa	În cursul semestrului I 2026, DG a exercitat cu responsabilitate atribuțiile ce i-au fost delegate de CA conform Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, precum și orice alte atribuții prevazute de lege sau de Actul Constitutiv în sarcina sa

Directorul General și Directorul economic provizoriu sunt de asemenea, obligați:

OBLIGAȚII	MĂSURI DE REALIZARE
să nu fie legați de <i>Societate</i> printr-un contract de muncă;	Nu este cazul;
să își exercite mandatul cu loialitate, cu prudență și cu diligența unui bun manager, în interesul exclusiv al Societății, și să nu își asume niciun fel de obligații speciale față de un acționar sau altul al Societății în legătură cu activitatea Societății; DG/DE provizoriu nu încalcă obligația prevăzută mai sus în cazul în care, în momentul luării unei decizii de afaceri, el este în mod rezonabil îndreptățit să considere (i) că acționează în interesul Societății și (ii) ca a luat decizia pe baza informațiilor adecvate.	Atât DG, cât și DE provizoriu, pe parcursul semestrului I 2026, în momentul luării unei decizii de afaceri, s-au consultat cu membrii CA și s-au asigurat că au acționat în interesul societății și că au dispus toate informațiile necesare, astfel încât să nu își asume nicio obligație atât față de acționarul unic al Societății, cât și față de terți în legătură cu activitatea Societății.
să adopte toate măsurile necesare pentru protejarea patrimoniului Societății;	DG/DE provizoriu acționează în beneficiul Societății și iau permanent măsurile necesare pentru protejarea patrimoniului Societății.
să păstreze confidențialitatea informațiilor și a secretelor de afaceri ale Societății, la care au avut acces, cu excepția situațiilor în care o asemenea folosire este impusă de lege sau necesară în relația cu autoritățile publice și/sau de participarea Directorului General în cadrul vreunui litigiu care are ca obiect activitatea Societății;	DG/DE provizoriu sunt persoane responsabile, care asigură păstrarea confidențialității informațiilor și a secretelor de afaceri ale Societății.

să evite conflictele de interese în raport cu Societatea	În vederea creșterii eficienței în prevenirea conflictelor de interese, se află postat pe site-ul oficial al societății, “Regulamentul pentru evitarea conflictelor de interes la Electrocentrale Grup S.A.”, precum și Codul de etică, revizuit și adoptat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 67/22.05.2026.
să nu încheie acte juridice cu Societatea, decât în condițiile stabilite de lege;	Nu a fost cazul.
să se asigure că sistemele de control intern managerial și de management al riscului sunt eficace	La nivelul Electrocentrale Grup S.A., în semestrul I 2026, a continuat acțiunea de implementare a celor 16 Standarde de control intern managerial aprobate prin Ordinul SGG nr. 600/2018. Totodată, în ceea ce privește managementul riscului a fost revizuit și a rezultat ”Registrul riscurilor al Electrocentrale Grup S.A.” nr. 2411/03.10.2025, care a fost aprobat de Comitetul de Gestionare a Riscurilor din cadrul Consiliului de Administrație prin Hotărârea nr. 03/09.10.2025. Totodată, în concordanță cu Registrul riscurilor, au fost revizuite ”Planul pentru implementarea măsurilor de control în vederea atenuării riscurilor în cadrul Societății Electrocentrale Grup S.A.” și ”Profilul de risc și Nivelul de toleranță la risc în cadrul Societății Electrocentrale Grup S.A.”, care au fost aprobat de Comitetul de Gestionare a Riscurilor din cadrul Consiliului de Administrație prin Hotărârea nr. 01/28.01.2026.

III. Atribuțiile membrilor neexecutivi ai consiliului de administrație și măsuri de realizare a acestora în semestrul I 2026

Prezentăm mai jos măsurile întreprinse de către administratorii neexecutivi ai Consiliului de Administrație, denumit în continuare CA, în vederea ducerii la îndeplinire a atribuțiilor pe care sunt obligații să le exercite conform Contractelor de mandat:

ATRIBUȚII	MĂSURI DE REALIZARE
Să exercite controlul asupra modului în care directorii cu contract de mandat ai societății conduc Societatea și să aprobe strategia investițională a Societății	Membrii CA exercită permanent controlul asupra modului în care DG și DE conduc societatea. Prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al societății, care a fost revizuit ori de câte ori a fost necesar, fiind aprobat de fiecare dată de către CA, au fost stabilite obiectivele generale/obiectivele specifice/activitățile/acțiunile societății, stabilindu-se astfel direcțiile principale de activitate și de dezvoltare ale Societății.

	Prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 04/31.10.2022, emisă în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 1104/29.10.2022, a fost aprobată „Strategia de vânzare a producției de energie electrică a Societății Electrocentrale Grup S.A., în perioada 2023 ÷ 2026”. Drept urmare, această Strategie este în vigoare și se aplică în cursul anului 2026.
Să constituie comitetul de nominalizare și remunerare și comitetul de audit și comitetul de gestionare a riscurilor, conform prevederilor legale în vigoare;	După numirea prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 11/08.12.2023, emisă în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 1608/08.12.2023, a membrilor CA pentru un mandat de 4 (patru) ani, CA a aprobat, în data de 20.12.2023, conform prevederilor legale în vigoare, constituirea a trei comitete consultative, după cum urmează: - Comitetul de Nominalizare și Remunerare, a cărui componență a fost stabilită prin HCA nr. 137/20.12.2023; - Comitetul de Audit, a cărui componență a fost stabilită prin HCA nr. 138/20.12.2023; - Comitetul de Gestionare a Riscurilor a cărui componență a fost stabilită prin HCA nr. 139/20.12.2023.
Să selecteze Directorul General și Directorul Economic, să numească și să revoce Directorul General și Directorul Economic, și să fixeze remunerația acestora la recomandarea comitetului de nominalizare și remunerare;	Prin Hotărârea nr. 141/20.12.2023, Consiliul de Administrație a decis următoarele: Art. 1 Aprobarea declanșării procedurii de selecție a Directorului General și Directorului Economic ai societății Electrocentrale Grup S.A., conform Ordonanței de urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, astfel cum a fost aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016 și cu prevederile Hotărârii de Guvern nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice. Procedura de selecție se organizează de către Consiliul de Administrație al societății Electrocentrale Grup S.A. Art. 2 Stabilirea selecției pentru Directorul General și Directorul Economic ai societății Electrocentrale Grup S.A., conform Ordonanței de urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, astfel cum a fost aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016 și cu prevederile Hotărârii de Guvern nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor

	publice. Art. 3 <i>Decide ca procedura de selecție să fie derulată de către membrii Comitetului de Nominalizare și Remunerare, respectiv domnul Dan-Constantin MARINESCU, domnul Dan-Florin SCARLAT și domnul Mădălin Mihai BONDALICI, aceștia fiind împuterniciți de către Consiliul de Administrație cu atribuțiile comisiei de selecție prevăzută la art. 11 alin. (1) din Hotărârea de Guvern nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.”</i> Drept urmare, procedura de selecție a fost derulată de CNR, cu aprobarea fiecărei etape importante de către CA, cu respectarea legislației în vigoare. Urmare a finalizării procedurii de selecție, prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 26/18.03.2024 au fost numiți directorii cu contract de mandat ai societății, pentru un mandat de 4 ani, după cum urmează: OPREA OCTAVIAN - Director General MUȘAT ȘTEFI CLARISA - Director Economic. Ulterior, domnul Octavian OPREA a fost ales într-o funcție de demnitate publică. Drept urmare, în vederea evitării stării de incompatibilitate conform art. 82 din Legea nr. 161/2003 ”privind unele măsuri pentru asigurarea transparenței în exercitarea demnităților publice, a funcțiilor publice și în mediul de afaceri, prevenirea și sancționarea corupției” și în scopul respectării prevederilor art. 4 din OUG nr. 109/2011 ”privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice”, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, precum și prevederile Legii societăților nr. 31/1990, republicată cu modificările și completările ulterioare, domnul Octavian OPREA a depus la Consiliul de Administrație, Cererea înregistrată la Societatea Electrocentrale Grup S.A. cu nr. 174/27.01.2025, prin care a solicitat încetarea Contractului de Mandat nr. 66/18.03.2024 prin acordul părților, conform prevederilor art. 38, pct. 38.5. din contractul anterior menționat, începând cu data de 29.01.2025, ultima zi lucrată fiind marți, 28.01.2025. Prin Hotărârea nr. 05/28.01.2025, Consiliul de Administrație a numit-o pentru o perioadă de 5
--	--

	luni, cu posibilitatea de prelungire a mandatului cu 2 luni, pentru pozitia de Director General provizoriu, pe doamna OANA-LAURA RADU. Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 68/17.06.2025, a fost prelungit mandatul Directorului General provizoriu, doamna Oana-Laura Radu, cu 2 luni, începând cu data de 29.06.2025. Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 97/19.08.2025, a fost prelungit mandatul Directorului General provizoriu, doamna Oana-Laura Radu, cu 5 luni, începând cu data de 29.08.2025. Prin Hotărârea nr. 51/19.05.2025, Consiliul de Administrație a decis declanșarea procedurii de selecție a Directorului General al Societății Electrocentrale Grup S.A., în conformitate cu art. 35 din Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 <i>”privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice”</i>, cu modificările și completările ulterioare, coroborat cu Hotărârea Guvernului nr. 639/2023 <i>”pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice”</i>, Consiliul de Administrație derulează prin Comitetul de Nominalizare și Remunerare, procedura de selecție a Directorului General al Societății Electrocentrale Grup S.A. Ca urmare a derulării procedurii de selecție a Directorului General al Societății Electrocentrale Grup S.A., prin Hotărârea nr. 138/26.11.2025, Consiliul de Administrație a decis: <i>”Numirea doamnei OANA-LAURA RADU în funcția de DIRECTOR GENERAL al Electrocentrale Grup S.A., ca urmare a finalizării procedurii de selecție a Directorului General al societății Electrocentrale Grup S.A., începând cu data de 27.11.2025 și până la data de 17.03.2028, dată ce corespunde cu finalizarea mandatului Directorului General numit prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 26/18.03.2024, în condițiile prevăzute de OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.”</i> Doamna Clarisa Ștefi Mușat a prezentat Comitetului de Nominalizare și Remunerare și Consiliului de Administrație al societății,
--	---

	Cererea înregistrată la Societatea Electrocentrale Grup S.A. cu nr. 2890/02.12.2025 prin care a solicitat încetarea Contractului de mandat nr. 67/18.03.2024, respectiv renunțarea la mandatul pentru funcția de Director Economic din cauze neimputabile, conform prevederilor art. 38, pct. 38.6, din contractul anterior menționat începând cu data de 01.02.2026 (ultima zi de mandat este data de 31.01.2026). Având în vedere prevederile Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 <i>”privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice”</i>, cu modificările și completările ulterioare, cât și faptul că postul de Director Economic al Societății Electrocentrale Grup S.A. era vacant, ca urmare a Cererii doamnei Mușat Clarisa-Ștefi, înregistrată la Societatea Electrocentrale Grup S.A. cu nr. 2890/02.12.2025, prin care aceasta a solicitat încetarea Contractului de mandat nr. 67/18.03.2024, respectiv renunțarea la mandatul pentru funcția de Director Economic din cauze neimputabile, conform prevederilor art. 38, pct. 38.6, din contractul anterior menționat începând cu data de 01.02.2026 (ultima zi de mandat fiind data de 31.01.2026), prin Hotărârea nr. 02/28.01.2026, Consiliul de Administrație a decis: <i>”Art. 2. Numirea doamnei BĂNICĂ NICOLETA în funcția de DIRECTOR ECONOMIC provizoriu al Societății Electrocentrale Grup S.A., CI Seria RZ nr. 458652, CNP 2751103214604, începând cu data de 01.02.2026, pentru o perioadă de 5 luni, cu posibilitatea de prelungire cu încă 2 luni, sau până la desemnarea Directorului Economic de către Consiliul de Administrație în condițiile prevăzute de OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, dacă procedura de selectare a acestuia se finalizează înainte de împlinirea termenului contractului de mandat.</i> Prin Hotărârea nr. 83/25.06.2026, Consiliul de Administrație a decis prelungirea mandatului Directorului Economic provizoriu al Societății Electrocentrale Grup S.A. cu 2 luni, începând cu data de 01.07.2026 până la data de 31.08.2026. Pe toată perioada mandatului Directorului General, CA a stabilit indemnizația fixă brută
--	---

	lunară a acestuia în cuantum de 35.274 lei, stabilită și calculată conform HCA nr. 26/18.03.2024 și în concordanță cu OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare. CA a stabilit pentru Directorul Economic, în concordanță cu OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, indemnizația fixă brută lunară, după cum urmează: doamna Ștefi Mușat (DE selectat) în cuantum de 23.516 lei și doamna Nicoleta Bănică (DE provizoriu), în cuantum de 14.018 lei.
Să evalueze trimestrial activitatea Directorului General și Directorului Economic atât sub aspectul execuției contractului de mandat încheiat cu aceștia, cât și în ceea ce privește respectarea și realizarea componentei de management din planul de administrare, dacă este cazul, și să prezinte adunării generale a acționarilor un raport în acest sens;	Conform prezentului Raport și în baza Rapoartelor trimestriale prezentate de DG/DE, CA evaluează trimestrial activitatea DG și DE atât sub aspectul execuției contractului de mandat încheiat cu aceștia, cât și în ceea ce privește respectarea și realizarea componentei de management din planul de administrare. Prezentul Raport în care se regăsește și modul în care este condusă societatea de către DG și DE, precum și măsurile de realizare a atribuțiilor și obligațiilor din contractele de mandat ale acestora, este prezentat adunării generale a acționarilor. Totodată, conform legislației în vigoare, DG/DE prezintă la CA, trimestrial, un Raport de activitate.
Să aprobe Regulamentul de Organizare și Funcționare al Consiliului de Administrație;	CA a întocmit și aprobat propriul ROF.
Să stabilească atribuțiile în competența Directorului General și Directorului Economic, în vederea executării operațiunilor <i>Societății</i>;	Prin Actul Constitutiv, CA a delegat atribuțiile în competența conducerii executive Societății, respectiv în competența directorului general și a celorlalți directori cu atribuții de conducere în sensul prevăzut de Legea 31/1990, cu modificările și completările ulterioare, în vederea executării operațiunilor Societății. Totodată, atribuțiile în competența DG și DE au fost stabilite prin contractele de mandat ale acestora.
Să avizeze/aprobe încheierea oricăror contracte, credite și diferite operațiuni, conform limitelor de competență prevăzute de Actul Constitutiv;	CA a aprobat încheierea oricăror contracte pentru care nu a delegat competența directorului general și directorilor, în limitele prevăzute de Actul Constitutiv. Hotărârile CA se regăsesc în Anexa nr. 1 la prezentul Raport
Să elaboreze și să publice pe site-ul Societății un raport anual privind activitatea Societății, cu respectarea prevederilor <i>art. 56 din OUG nr. 109/2011</i>;	CA a elaborat și adoptat prin Hotărârea nr. 03/25.05.2026, emisă în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 482/25.05.2026, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a luat act de Raportul nr. 1334/15.05.2026 privind activitatea Societății Electrocentrale Grup S.A. pentru anul 2025. Acesta a fost

	publicat pe site-ul societății.
Să convoace adunarea generală a acționarilor, în cazuri excepționale, când interesul Societății o cere, să participe la ședințele adunării generale ale acționarilor și să controleze/verifice implementarea de către Directorul General și Directorul Economic a hotărârilor adunărilor generale ale acționarilor;	În cursul semestrului I al anului 2026, CA a convocat adunările generale ale acționarilor (AGOA și AGEA), le-a organizat, iar Președintele CA a participat la aceste ședințe. Totodată, CA a controlat/verificat implementarea de către Directorul General și Directorul Economic a hotărârilor adunărilor generale ale acționarilor și a informat acționarul unic, Ministerul Energiei, cu privire la orice act sau eveniment de natură a avea o influență semnificativă asupra situației societății.
Să informeze, dacă este cazul, toți acționarii cu privire la orice act sau eveniment de natură a avea o influență semnificativă asupra situației societății;	CA/Directorul General informează acționarul unic, Ministerul Energiei, referitor la orice eveniment care modifică semnificativ situația societății.
Să prezinte semestrial adunării generale a acționarilor <i>Societății</i> , raportul cu privire la activitatea de administrare a <i>Societății</i> desfășurată;	CA prezintă semestrial Adunării Generale a Acționarilor, Raportul cu privire la activitatea de administrare a societății.
Să verifice și să avizeze situațiile financiare și manualul de politici contabile ale Societății;	Situațiile financiare pentru exercițiul financiar 2025 au fost prezentate, avizate de Consiliul de Administrație și aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor prin Hotărârea nr. 03/25.05.2026 în baza Ordinului emis de Ministrul Energiei nr. 482/25.05.2026. Nivelul de îndeplinire a obiectivelor societății este prezentat anual atât în Situațiile financiare, cât și în Rapoartele anuale ale societății, Rapoartele de evaluare anuale ale Consiliului de Administrație/Rapoartele de evaluare anuale ale DG/DE. Totodată, situațiile financiare ale Electrocentrale Grup SA la data de 31.03.2026, întocmite în vederea fuziunii prin absorbție a Electrocentrale Grup S.A. de către Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie S.A. au fost prezentate, avizate de Consiliul de Administrație și aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor prin Hotărârea nr. 05/03.07.2026 în baza Ordinului emis de Ministrul Energiei nr. 627/02.07.2026.

Să avizeze bugetul de venituri și cheltuieli al <i>Societății</i> ;	Planificarea financiară se face anual prin proiectul de Buget de Venituri și Cheltuieli, care este avizat de CA și aprobat de AGA în baza Ordinului Ministerului Energiei și aprobat prin Ordin comun al Ministerului Energiei/Ministerului Muncii și Solidarității Sociale/Ministerului Finanțelor. În cadrul structurii organizatorice a societății funcționează compartimentele de Control Financiar Preventiv și Control Financiar de Gestiune, care exercită controlul financiar la toate nivelurile. Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2026 a fost avizat prin Hotărârea CA nr. 37/30.04.2026 și stabilit prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 04/28.05.2026, adoptată în baza Ordinului comun al Ministerului Energiei, nr. 500/28.05.2026. Prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 04/31.10.2022, emisă în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 1104/29.10.2022, a fost aprobată „Strategia de vânzare a producției de energie electrică a Societății Electrocentrale Grup S.A., în perioada 2023 ÷ 2026”.
Să aprobe nivelul asigurării de răspundere profesională pentru Directorul General și Directorul Economic;	Nivelul asigurării de răspundere profesională pentru Directorul General și Directorul Economic a fost menținut în anul 2026, respectiv la valoarea asigurată de 250.000 euro/director/an a poliței de asigurare profesională
Să verifice functionarea sistemului de control intern si managerial;	Sistemul de control intern managerial este implementat în cadrul societății în conformitate cu ”Codul controlului intern managerial al entităților publice” aprobat prin Ordinul Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018. În acest sens, în cadrul societății funcționează Comisia de monitorizare. În prima parte a acestui Raport se regăsesc elemente cu privire la implementarea sistemului de control intern și managerial în cadrul societății. La nivelul Electrocentrale Grup S.A., în semestrul I al anului 2026, a continuat acțiunea de implementare a celor 16 Standarde de control intern managerial aprobate prin Ordinul SGG nr. 600/2018. Totodată, în ceea ce privește managementul riscului au fost revizuite, următoarele documente: ”Registrul riscurilor al Electrocentrale Grup S.A.”, ”Planul pentru implementarea măsurilor de control în vederea atenuării riscurilor Electrocentrale Grup S.A.” și ”Profilul de risc”.
Să respecte codul de etică adoptat la nivelul	Codul de etică, a fost revizuit și actualizat și

Societății, care este publicat, pe pagina proprie de internet a societății și care se revizuieste anual, dacă este cazul, cu avizul auditorului intern;	adoptat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 67/22.05.2026., cu respectarea prevederilor OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, respectiv înainte de data de 31.05.2026, Acesta se află postat pe site-ul societății.
Să aprobe componenta de management al Directorului General și Directorului Economic, dacă este cazul.	Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 30/20.03.2024 a aprobat Planul de administrare al societății Electrocentrale Grup S.A. pentru perioada 2023-2027 în integralitate (Componenta de Management fiind parte integrantă a acestuia) și a avizat propunerile pentru indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari ai societății, care au fost negociați și aprobați de Adunarea Generală a Actionarilor Electrocentrale Grup S.A., conform prevederilor legale în vigoare,

Administratorii sunt de asemenea, obligați:

OBLIGAȚII	MĂSURI DE REALIZARE
Să nu fie legați de <i>Societate</i> printr-un contract de muncă;	Nu este cazul;
Să își exercite mandatul cu loialitate, cu prudență și cu diligența unui bun administrator în interesul exclusiv al Societății, și să nu își asume niciun fel de obligații speciale față de un acționar sau altul al Societății în legătură cu activitatea Societății; Mandatarul nu încalcă obligația prevăzută mai sus în cazul în care, în momentul luării unei decizii de afaceri, el este în mod rezonabil îndreptățit să considere (i) că acționează în interesul Societății și (ii) a luat decizia pe baza informațiilor adecvate (art. 144 ¹ din Legea nr. 31/1990).	Administratorii, pe parcursul semestrului I al anului 2026, în momentul luării unei decizii de afaceri, s-au consultat cu directorii cu contract de mandat și s-au asigurat că au acționat în interesul societății și că au luat decizia pe baza informațiilor adecvate, astfel încât să nu își asume nicio obligație atât față de un acționar sau altul al Societății, cât și față de terți în legătură cu activitatea Societății.
Să adopte toate măsurile necesare pentru protejarea patrimoniului Societății;	Din prezentarea modului de ducere la îndeplinire a obiectivelor societății, reiese clar că administratorii adoptă toate măsurile necesare pentru protejarea patrimoniului <i>Societății</i> ;
Să păstreze confidențialitatea informațiilor și a secretelor comerciale ale <i>Societății</i> , la care a avut acces prin intermediul documentelor prezentate Consiliul de Administrație, cu excepția situațiilor în care o asemenea folosire este impusă de lege sau necesară în relația cu autoritățile publice și/sau de participarea mandatarului în cadrul vreunui litigiu care are ca obiect activitatea <i>Societății</i> ;	Administratorii sunt persoane responsabile, care asigură păstrarea confidențialitatea informațiilor și a secretelor de afaceri ale Societății.

Să declare și să evite conflictele de interese în raport cu <i>Societatea</i> ;	În vederea creșterii eficienței în prevenirea conflictelor de interese, se află postat pe site-ul oficial al societății, “Regulamentul pentru evitarea conflictelor de interes la Electrocentrale Grup S.A.”, precum și Codul de etică, actualizat și adoptat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 67/22.05.2026.
Să nu încheie acte juridice cu Societatea, decât în condițiile stabilite de lege;	Nu a fost cazul.
Să participe la cel puțin un comitet consultativ înființat la nivelul consiliului;	1. Prin Hotărârea nr. 137/20.12.2023, Consiliul de Administrație al Societății Electrocentrale Grup S.A., a hotărât numirea următoarele persoane în calitate de membri ai Comitetului de Nominalizare și Remunerare în cadrul Consiliului de Administrație al Electrocentrale Grup S.A.: - DAN-CONSTANTIN MARINESCU - DAN FLORIN SCARLAT - MĂDĂLIN-MIHAI BONDALICI 2. Prin Hotărârea nr. 138/20.12.2023, Consiliul de Administrație a numit următoarele persoane ca membri ai Comitetului de Audit în cadrul Consiliului de Administrație al Electrocentrale Grup S.A.: - DAN-CONSTANTIN MARINESCU - DAN FLORIN SCARLAT - SORIN CHIRIȚĂ 3. Prin Hotărârea nr. 139/20.12.2023, Consiliul de Administrație a numit următoarele persoane ca membri ai Comitetului de Gestionare a Riscurilor în cadrul Consiliului de Administrație al Electrocentrale Grup S.A.: - MIHAI MĂDĂLIN BONDALICI - SORIN CHIRIȚĂ - ANDREI IOAN COSTINA Drept urmare, fiecare membru CA face parte din cel puțin un comitet consultativ.
Să dedice timp suficient pregătirii întâlnirilor consiliului, participării la acestea, precum și în comitetele de specialitate;	Conform ROF – CA.
Să gestioneze potențialele conflicte de interese la nivelul organelor de administrare și conducere;	Nu este cazul
Să ducă la îndeplinire hotararile adunarii generale a acționarilor;	Se asigură permanent cu privire la ducerea la îndeplinire a Hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor.
Să convoace adunarea generală a acționarilor pentru a aproba orice tranzacție dacă aceasta are, individual sau într-o serie de tranzacții încheiate, o valoare mai mare de 10% din	Nu a fost cazul

valoarea activelor nete ale Societății sau mai mare de 10% din cifra de afaceri a Societății potrivit ultimelor situații financiare auditate, cu membrii Consiliului de Administrație ori ai directoratului, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia, precum și cu soțul sau soția, rudele ori afinii până la gradul IV inclusiv ai persoanelor menționate;	
Să informeze acționarii, în cadrul primei adunări generale a acționarilor ce urmează încheierii actului juridic, asupra oricărei tranzacții încheiate de Societate cu: a) persoanele prevăzute la art. 9, dacă valoarea tranzacției este sub nivelul de 10% din valoarea activelor nete ale Societății sau mai mare de 10% din cifra de afaceri a Societății potrivit ultimelor situații financiare auditate; b) o altă societate ori cu autoritatea publică tutelară, dacă tranzacția are o valoare, individual sau într-o serie de tranzacții, de cel puțin echivalentul în lei a 100.000 euro.	Nu a fost cazul
Să prezinte adunării generale a acționarilor, în cadrul rapoartelor semestriale și anuale, într-un capitol special, actele juridice încheiate în condițiile art. 9 și art. 10, cu precizarea următoarelor elemente: părțile care au încheiat actul juridic, data încheierii și natura actului, descrierea obiectului acestuia, valoarea totală a actului juridic, creanțele reciproce, garanțiile constituite, termenele și modalitățile de plată și orice alte informații esențiale și semnificative în legătură cu actele juridice respective, precum și orice informații necesare determinării efectelor actelor juridice respective asupra situației financiare a <i>Societății</i> .	Contractele încheiate de societate sunt prezentate în Anexa nr. 2 la toate Rapoartele prezentate la AGOA, cu respectarea legislației în vigoare.
Să nu folosească în interes propriu și de a nu divulga niciunei persoane neautorizate vreo informație de natură confidențială sau secretă cu privire la activitatea Societății.	Conform Anexei nr. 3 la Contractul de mandat - <i>"CRITERII DE INTEGRITATE"</i>
Să nu folosească informațiile confidențiale direct sau indirect, în folos personal sau în folosul terțelor persoane, cu excepția situațiilor în care o asemenea folosire este impusă de lege sau de participarea mandatarului la un proces.	Conform Anexei nr. 1 la Contractul de mandat - <i>"REGULI DE CONFIDENȚIALITATE"</i>
Să se conformeze în totalitate obligațiilor de neconcurență prevăzute de legislația în vigoare.	Conform Anexei nr. 2 la Contractul de mandat - <i>"OBLIGAȚII DE NECONCURENȚĂ"</i>

IV. PREZENTAREA PE SCURT A ACȚIUNILOR ÎNTREPRINSE ÎN PERIOADA 01.01.2026 – 30.06.2026 ÎN CEEA CE PRIVEȘTE FUZIUNEA PRIN ABSORBȚIA SOCIETĂȚII ELECTROCENTRALE GRUP S.A. DE CĂTRE SOCIETATEA DE ADMINISTRARE A PARTICIPAȚIILOR STATULUI ÎN ENERGIE S.A.

În data de 24.12.2025, Societatea Electrocentrale Grup S.A. (ELG) a primit pe e-mail de la acționarul unic, respectiv Ministerul Energiei, o solicitare înregistrată la ELG cu nr. 3185/24.12.2025 referitoare la *"Reforma 9 din PNRR _Solicitare completare formular de autoevaluare strategică_URGENT"*.

Prin această solicitare, ELG a fost anunțată că face parte din Grupul pilot de companii centrale care vor fi supuse analizei Comitetului interministerial pentru sprijinirea implementării Reformei 9 – îmbunătățirea cadrului procedural de implementare a principiilor guvernancei corporative în cadrul întreprinderilor de stat din Componenta 14_Pilot. Anexat a fost transmis un draft al Memorandului Guvernului și Metodologia de evaluare și aliniere strategică pentru întreprinderile publice incluse în programul pilot Reforma 9 transmisă de AMEPIP.

În data de 15.01.2026, la solicitarea AMEPIP a fost completat/încărcat același formularul de autoevaluare pe platforma AMEPIP.

Conform invitației nr. 1230/BGI/17.02.2026, înregistrată la ELG cu nr. 476/17.02.2026, în data de 19.02.2026 a avut loc la Palatul Victoria întâlnirea reprezentanților Comitetului Interministerial pentru Reforma Întreprinderilor publice cu reprezentanții ELG, în cadrul căreia au fost discutate o serie de aspecte cuprinse în formularul de autoevaluare transmis de ELG.

Ulterior, în lunile martie și aprilie, conform informațiilor publice, ELG făcea parte din cele 3 societăți selectate pentru îndeplinirea Jalonului 443 din PNRR, iar statul a analizat diverse opțiuni generale de reorganizare a ELG.

În cadrul unei întâlniri organizate la Ministerul Energiei, la care au participat doamna Viceprim-Ministru Oana Gheorghiu, reprezentanții Ministerului Energiei și cei ai Societății de Administrare în Energie S.A. (acționar unic Ministerul Energiei) (SAPE), s-a discutat despre fuziunea prin absorbție a ELG de către SAPE.

În ședința de Guvern din data de 28 mai 2026, a fost aprobat *Memorandumului cu Tema: "Unele măsuri pentru reorganizarea unor operatori economici aflați sub autoritatea Ministerului Energiei în contextul obligațiilor asumate de Statul Român prin Planul Național de Redresare și Reziliență, Componenta C14 - Bună guvernare, Reforma 9 - Îmbunătățirea cadrului procedural de implementare a principiilor guvernancei corporative în cadrul întreprinderilor de stat, ținta 443 - Cel puțin 3 companii de stat listate/de tip lease/restructurate în domeniul energiei și al transporturilor, cu termen de implementare 31 august 2026"*, care cuprinde și fuziunea prin absorbție ELG de către SAPE.

În vederea implementării Memorandului sus menționat, ambele societăți implicate în fuziune, au întreprins o serie de demersuri.

În ceea ce privește demersurile decise de Ministerul Energiei împreună cu SAPE și ELG și întreprinse de ELG, menționăm următoarele:

1. Având în vedere că procedura de faliment a Societății Electrocentrale Galați S.A., ale cărei acțiuni au fost deținute în proporție de 100% de ELG, s-a finalizat la sfârșitul anului 2025, perioadă în care a fost radiată societatea de la ONRC, ELG a fost nevoită să înscrie pe pierdere în Situațiile financiare aprobate pentru anul 2025, valoarea acțiunilor aferente Societății Electrocentrale Galați S.A. în cuantum de 123.450.550 lei.

2. Totodată, ELG înregistra pierderi istorice cumulate până la data de 31.12.2025 în cuantum de 96.011.668 lei. Deci, pierderea cumulată și reflectată în Situațiile financiare auditate și aprobate prin HAGO nr. 03/25.05.2026 în baza Ordinului ME nr. 482/25.05.2026

3. Drept urmare, în vederea realizării fuziunii și determinării capitalului social cert al ELG în procesul de fuziune, s-a impus demararea acțiunii de reducere a capitalului social al ELG cu valoarea de 219.462.218 lei. Menționăm că este respectat art. 153²⁴ : din Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, respectiv ca urmare a reducerii de capital social, activul net al societății nu se diminuează la mai puțin de jumătate din valoarea capitalului social subscis.

4. Prin Hotărârea AGEA nr. 02/21.05.2026, emisă în baza Ordinului ME nr. 475/21.05.2026, a fost aprobată reducerea capitalului social al Societății Electrocentrale Grup S.A. cu suma de 219.462.218 lei, de la 360.238.450 lei la 140.776.232 lei, ca urmare a pierderilor cumulate până la 31.12.2025 și a încheierii procedurii falimentului Electrocentrale Galați SA și radierii acesteia de la Oficiul Național al Registrului Comerțului începând cu data de 15.12.2025 și reducerea numărului de acțiuni de la 36.023.845 la 14.077.623. Totodată, a fost aprobată modificarea Actului Constitutiv în consecință.

Societatea a depus documentația necesară la Oficiul Național al Registrului Comerțului în data de 22.05.2026, a urmărit permanent stadiul procedurii, a efectuat toate plățile solicitate și a formulat demersuri repetate de urgentare a soluționării cererii astfel:

- În ziua imediat următoare adoptării hotărârii, respectiv la 22.05.2026, societatea a depus la ONRC documentația completă necesară înregistrării modificării capitalului social.

- Cererea a fost procesată de ONRC în data de 26.05.2026.

- Urmare a netransmiterii de către ONRC a notei de calcul aferente mențiunii, la 03.06.2026 societatea a solicitat în mod expres transmiterea acesteia. În aceeași zi, nota de calcul transmisă de ONRC București a fost achitată prin ordin de plată.

- La 08.06.2026, ca urmare a netransmiterii mențiunii de înregistrare, societatea a solicitat din nou, în procedură de urgență, transmiterea acesteia.

- Ca urmare a demersurilor repetate de urgentare, la 09.06.2026, ONRC a transmis Mențiunea nr. 2121570 din 26.05.2026, prin care se confirmă înscrierea modificărilor în registrul comerțului la data de 29.05.2026, în baza Încheierii nr. 438052/29.05.2026. Prin aceeași încheiere, registratorul a dispus publicarea Hotărârii AGEA nr. 02/21.05.2026, astfel că **în data de 16.06.2026, HAGEA a fost publicată în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a nr. 3763/16.06.2026.**

Menționăm că Articolul 208 alin. (1) din Legea societăților nr. 31/1990 a societăților, republicată, cu modificările și completările ulterioare, prevede că operațiune de reducere a capitalului social se poate realiza doar după trecerea a două luni de la publicarea hotărârii în Monitorul Oficial al României. Acest termen permite creditorilor să formuleze opoziții, reducerea neproducându-și efectele până la expirarea celor două luni sau soluționarea acestora.

Drept urmare, reducerea de capital, în cazul în care nu sunt formulate opoziții, își produce efecte la data de **17.08.2026.**

5. Prin Hotărârea nr. 03/04.06.2026, adoptată în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 508 din data de 03.06.2026, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Electrocentrale Grup S.A. a aprobat declanșarea procesului de fuziune prin absorbție a Societății Electrocentrale Grup S.A. de către Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie S.A., pentru ducerea la îndeplinire a Memorandumului cu Tema: ”Unele măsuri pentru reorganizarea unor operatori economici aflați sub autoritatea Ministerului Energiei în contextul obligațiilor asumate de Statul Român prin Planul Național de Redresare și Reziliență, Componenta C14 - Bună guvernare, Reforma 9 - Îmbunătățirea cadrului procedural de implementare a principiilor guvernantei corporative în cadrul întreprinderilor de stat, ținta 443 - Cel puțin 3 companii de stat listate/de tip lease/restructurate în domeniul energiei și al transporturilor, cu termen de implementare 31 august 2026”, aprobat în ședința de guvern din data de 28.05.2026.

Totodată, AGEA nr. 03/04.06.2026 a mandatat Consiliul de Administrație să întocmească, semneze și publice Proiectul de fuziune.

6. În data de 02.07.2026, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor a emis ERATA la Hotărârea AGEA nr. 02/21.05.2026 ca urmare a îndreptării unei erori materiale, respectiv a aprobat rectificarea Hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 02 din 21.05.2026, ca urmare a îndreptării erorilor materiale constatate prin Erata nr. 30586/CSB/29.06.2026 emisă ulterior, în ceea ce privește art. 1, art. 3 și anexa 1 după cum urmează: aprobarea reducerii capitalului social al Societății Electrocentrale Grup S.A. cu suma de 219.462.220 lei, de la 360.238.450 lei la 140.776.230 lei, ca urmare a pierderilor cumulate pana la 31.12.2025 si a închiderii procedurii falimentului Electrocentrale Galați SA si radierii acesteia de la Oficiul National al Registrului Comerțului începând cu data de 15.12.2025 și aprobarea modificării Actului Constitutiv al Societății Electrocentrale Grup S.A. în consecință.

7. Prin Hotărârea nr. 04/07.07.2026, adoptată în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 637 din data de 07.07.2026, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Electrocentrale Grup S.A. a aprobat aplicarea procedurii simplificate de fuziune la operațiunea de fuziune prin absorbție dintre SAPE S.A. (societate absorbantă) și Electrocentrale Grup S.A. (societate absorbită), aprobată în baza Memorandumului cu Tema: "Unele măsuri pentru reorganizarea unor operatori economici aflați sub autoritatea Ministerului Energiei în contextul obligațiilor asumate de Statul Român prin Planul Național de Redresare și Reziliență, Componenta C14 - Bună guvernare, Reforma 9- Îmbunătățirea cadrului procedural de implementare a principiilor guvernantei corporative în cadrul întreprinderilor de stat, finta 443 - Cel puțin 3 companii de stat listate/de tip lease/restructurate în domeniul energiei și al transporturilor, cu termen de implementare 31 august 2026", aprobat în ședința de Guvern din data de 28.05.2026.

8. În toată această perioadă, ELG a pus la dispoziția SAPE o serie de documente astfel încât avocații angajați de SAPE să poată întocmi Proiectul de fuziune prin absorbție a Societății Electrocentrale Grup S.A. de către Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie S.A.

V. OBIECTIVELE SOCIETĂȚII CUPRINSE ÎN PLANUL DE ADMINISTRARE 2023-2027 (COMPONENTA DE ADMINISTRARE ȘI COMPONENTA DE MANAGEMENT) ȘI ÎN REGULAMENTUL DE ORGANIZARE ȘI FUNCȚIONARE AL SOCIETĂȚII

Societatea a fost administrată și condusă în semestrul I 2026 pe baza principiilor guvernantei corporative, pe modelul succesului în afaceri, ținând cont de obiective de profitabilitate și performanță economică. În acest sens, s-a ținut cont de viziunea, misiunea și valorile societății stabilite prin "*Planul de administrare pentru perioada 2023-2027*", Componenta de Administrare și Componenta de Management, care servesc drept fundament pentru formularea și punerea în aplicare a direcțiilor de dezvoltare strategică, a strategiei de afaceri și a obiectivelor de performanță.

Planul de administrare a fost întocmit în baza așteptărilor acționarului unic, statul român, prin Ministerul Energiei, cuprinse în Scrisoarea de așteptări aprobată.

După cum se specifică în Procesele Verbale de negociere a indicatorilor de performanță încheiate între reprezentanții Ministerului Energiei și administratorii neexecutivi și directorii cu contract de mandat ai Electrocentrale Grup S.A. din data de 10.04.2024 și 17.04.2024, obiectivele strategice ale societății au fost prezentate în Planul de administrare într-un limbaj clar, neechivoc, corelate cu așteptările din Scrisoarea de așteptări.

Ulterior, indicatorii cheie de performanță -ICP - indicatori de performanță obligatorii, prevăzuți în anexa la contractul de mandat, au fost renegociați, astfel încât aceștia s-au încadrat în limitele prevăzute la art. I pct 1 din Legea nr. 158/17.10.2025 și au fost aprobați prin **HAGOA nr. 11/18.12.2025, emisă în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 1473/15.12.2025.**

Obiectivele generale (strategice) ale societății se regăsesc în Scrisoarea de așteptări, fiind preluate și dezvoltate în Planul de Administrare pentru perioada 2023-2027 și se regăsesc în toate documentele societății. În acest sens, menționăm că acestea au fost preluate în Regulamentul de Organizare și Funcționare (ROF) al societății, constituind punctul de plecare în stabilirea în cadrul

ROF a activităților și atribuțiilor fiecărui compartiment și a fiecărei funcții în parte, fiind transpuse astfel în fiecare Fișă a postului. Regulamentul de Organizare și Funcționare actualizat a fost aprobat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 89/30.07.2025, a fost întocmit în baza structurii organizatorice aprobate prin HCA nr. 70/17.06.2025 și a fost publicat pe pagina de internet a societății.

Menționăm că aceste obiective au fost transpuse de către fiecare compartiment al societății în obiective specifice, activități și acțiuni, fiind astfel cunoscute de către toți salariații societății care sunt direct implicați în realizarea obiectivelor societății. Prin Hotărârile comisiei de monitorizare, au fost avizate "Obiectivele specifice fiecărui compartiment al societății corelate cu Obiectivele generale ale Electrocentrale Grup S.A.", fiind aprobate de directorul general al societății, întocmite astfel încât să corespundă pachetului de cerințe "SMART" (specifice, măsurabile, adecvate, realiste, cu termen de realizare). Având în vedere că Planul de administrare aprobat se întinde pe o perioadă de 4 (patru) ani, respectiv 2023-2027, obiectivele generale ale societății sunt aceleași pentru această perioadă. Drept urmare, și obiectivele specifice sunt aceleași, ele urmând să fie revizuite atunci când interven modificări semnificative în cadrul societății.

Prezentăm mai jos viziunea cu privire la misiunea și obiectivele societății și la așteptările acționarului unic (Ministerul Energiei) cuprinse în "Planul de Administrare pentru perioada 2023-2027" (Componenta de Administrare și Componenta de Management), elaborat în baza Scrisorii de așteptări a acționarului unic:

Scrisoarea de așteptări	
Viziunea cu privire la misiunea și obiectivele societății	Așteptările acționarului unic Obiective generale ale societății
✓ Valorificarea, sub orice formă legală (vânzare, închiriere, suprafață, expropriere etc.) cât mai profitabilă, a amplasamentelor/bunurilor disponibile, aflate în proprietatea Electrocentrale Grup S.A., care nu concură la realizarea obiectului de activitate al Societății și/sau a celor scoase din funcțiune/neutilizabile, care nu generează venituri pentru Societate, dar au potențial pentru realizarea de investiții în domeniul energetic; ✓ Promovarea, implementarea și dezvoltarea unor proiecte investiționale ce vizează realizarea unor noi capacități de producție de înaltă eficiență energetică, având drept ținte stabilite maximizarea veniturilor în vederea susținerii și dezvoltării obiectului de activitate al Societății, respectiv producerea de energie electrică; ✓ Extinderea Societății prin identificarea și promovarea unor noi oportunități de afaceri, în limita fondurilor deținute de	1. Clarificarea situației patrimoniale a Societății, respectiv: ✓ Obținerea certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor (cotă indiviză) în suprafață de 1.530 mp situate pe amplasamentul din București, Bd. Lacul Tei nr. 1-3, Sector 2; ✓ Intabularea terenurilor situate pe amplasamentul deținut de Societate în Comuna Fântânele, Județul Mureș ; ✓ Majorarea capitalului social cu contravaloarea terenurilor pentru care au fost emise certificate de atestare a dreptului de proprietate amplasate în Comuna Fântânele, Județul Mureș . 2. Identificarea unor soluții optime pentru valorificarea, sub orice formă legală cât mai profitabilă a amplasamentul fostei Centrale Termoelectrice Fântânele (CTE Fântânele), dezafectată, Str. Principală, Comuna Fântânele, Județul Mureș, în vederea implementării și dezvoltării unor proiecte investiționale în sensul dezvoltării unor noi capacități de producție de înaltă eficiență energetică; 3. Maximizarea veniturilor, respectiv a cifrei de afaceri provenite din activitatea licențiată a societății, în condițiile maximizării gradului de reducere a resurselor financiare aferente atât a procesului de vânzare a întregii producții de energie electrică, împreună cu Certificatele Verzi asociate acestei producții, cât și administrării capacității energetice deținute, astfel încât rezultatul obținut să conducă la creșterea veniturilor și la dezvoltarea obiectului de activitate al societății; 4. Continuarea demersurilor pentru recuperarea TVA din creanțele neîncasate de Electrocentrale Grup S.A.; 5. O bună administrare a bunurilor aflate în patrimoniul

Societate și/sau din fonduri atrase; ✓ Implementarea măsurilor prevăzute în <i>"Strategia de vânzare a producției de energie electrică a Societății Electrocentrale Grup S.A. în perioada 2023 ÷ 2026"</i>, aprobată, în deplină concordanță cu cadrul reprezentat de politica națională și europeană în domeniul energiei electrice și cu respectarea reglementărilor legale în vigoare; ✓ Continuarea demersurilor în vederea recuperării creanțelor Societății; ✓ Creșterea eficienței activității Societății; ✓ Creșterea și protejarea valorii Societății prin: dezvoltare durabilă, dinamism și flexibilitate, transparență și integritate, spirit de achipă, credibilitate, abordare într-o manieră profesională, angajament față de protecția muncii, creșterea solidă în timp și demonstrarea responsabilității sociale și a respectului față de mediul înconjurător, aplicare a principiilor guvernantei corporative, eficiență, economicitate, eficacitate și competitivitate, promovare a valorilor etice.	Societății și/sau dezvoltarea unor activități conexe activității de bază; 6. Identificarea și implementarea unor soluții pentru: ✓ Modernizarea și creșterea eficienței activității Societății; ✓ Optimizarea funcționării „Centralei Electrice Fotovoltaice Chiscani” cu o putere instalată de 1,724 MWh; ✓ Eficientizarea funcției de mentenanță a „Centralei Electrice Fotovoltaice Chiscani” cu o puterea instalată de 1,724 MWh; ✓ Creșterea cifrei de afaceri și a profitului financiar; ✓ Scăderea cheltuielilor de exploatare și creșterea productivității muncii; ✓ Creșterea capitalului uman, formarea/pregătirea periodică a salariaților; 7. Limitarea impactului asupra mediului și conformarea la cerințele autorizațiilor de mediu; 8. Creșterea performanțelor Societății, respectiv: - Implementarea principiilor guvernantei corporative și a unui cod de etică; - Optimizarea procedurilor operaționale/de sistem și politicilor Societății; - Dezvoltarea capacităților de raportare, control și management al riscului; 9. Elaborarea unei politici previzibile/predictibile de dividende a Societății, care să contribuie la formarea unei imagini a potențialilor investitori cu privire la structura financiară a Societății; 10. Implicarea responsabilă și activă în acțiuni de responsabilitate socială corporatistă.
--	--

Având în vedere obiectivele sus-menționate și așteptările acționarului unic, Electrocentrale Grup S.A. are în vedere realizarea a trei categorii **obiective generale**:

- I. **Obiective operaționale** - obiective legate de scopurile societății Electrocentrale Grup S.A., cu privire la eficacitatea și eficiența funcționării acesteia, respectiv de utilizare în condiții de economicitate, eficacitate și eficiență a resurselor, incluzând și obiectivele privind protejarea resurselor societății, de utilizare inadecvată sau cu pierderi, după cum urmează:
 1. Clarificarea situației patrimoniale a Societății, respectiv:
 - ✓ Obținerea certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor (cotă indiviză) în suprafață de 1.530 mp situate pe amplasamentul din București, Bd. Lacul Tei nr. 1-3, Sector 2;
 - ✓ Intabularea terenurilor situate pe amplasamentul deținut de Societate în Comuna Fântânele, Județul Mureș ;
 - ✓ Majorarea capitalului social cu contravaloarea terenurilor pentru care au fost emise certificate de atestare a dreptului de proprietate amplasate în Comuna Fântânele, Județul Mureș .

2. Identificarea unor soluții optime pentru valorificarea, sub orice formă legală cât mai profitabilă a amplasamentul fostei Centrale Termoelectrice Fântânele (CTE Fântanele), dezafectată, Str. Principală, Comuna Fântânele, Județul Mureș, în vederea implementării și dezvoltării unor proiecte investiționale în sensul dezvoltării unor noi capacități de producție de înaltă eficiență energetică;
3. Maximizarea veniturilor, respectiv a cifrei de afaceri provenite din activitatea licențiată a societății, în condițiile maximizării gradului de reducere a resurselor financiare aferente atât a procesului de vânzare a întregii producții de energie electrică, împreună cu Certificatele Verzi asociate acestei producții, cât și administrării capacității energetice deținute, astfel încât rezultatul obținut să conducă la creșterea veniturilor și la dezvoltarea obiectului de activitate al societății;
4. Continuarea demersurilor pentru recuperarea TVA din creanțele neîncasate de Electrocentrale Grup S.A.;
5. O bună administrare a bunurilor aflate în patrimoniul Societății și/sau dezvoltarea unor activități conexe activității de bază;
6. Identificarea și implementarea unor soluții pentru:
 - ✓ Modernizarea și creșterea eficienței activității Societății;
 - ✓ Optimizarea funcționării „Centralei Electrice Fotovoltaice Chiscani” cu o putere instalată de 1,724 MWh;
 - ✓ Eficientizarea funcției de mentenanță a „Centralei Electrice Fotovoltaice Chiscani” cu o puterea instalată de 1,724 MWh;
 - ✓ Creșterea cifrei de afaceri și a profitului financiar;
 - ✓ Scăderea cheltuielilor de exploatare și creșterea productivității muncii;
 - ✓ Creșterea capitalului uman, formarea/pregătirea periodică a salariaților;
7. Limitarea impactului asupra mediului și conformarea la cerințele autorizațiilor de mediu;
8. Creșterea performanțelor Societății, respectiv:
 - Implementarea principiilor guvernantei corporative și a unui cod de etică;
 - Optimizarea procedurilor operaționale/de sistem și politicilor Societății;
 - Dezvoltarea capabilităților de raportare, control și management al riscului;
9. Elaborarea unei politici previzibile/predictibile de dividende a Societății, care să contribuie la formarea unei imagini a potențialilor investitori cu privire la structura financiară a Societății;
10. Implicarea responsabilă și activă în acțiuni de responsabilitate socială corporativă.

II. Obiective de raportare - obiective cu privire la fiabilitatea informațiilor externe și interne, respectiv legate de ținerea unei contabilități adecvate, de calitatea informațiilor utilizate în cadrul Electrocentrale Grup S.A. sau difuzate către terți, precum și de protejare a documentelor împotriva a două categorii de fraude: disimularea fraudei și distorsionarea rezultatelor;

III. Obiective de conformitate - obiective privind conformitatea cu legile, regulamentele și politicile interne, respectiv legate de asigurarea că activitățile societății se desfășoară în conformitate cu obligațiile impuse de legi și regulamente, precum și cu respectarea politicilor interne.

VI. MĂSURI CONCRETE ÎN VEDEREA ATINGERII OBIECTIVELOR SOCIETĂȚII CUPRINSE ÎN PLANUL DE ADMINISTRARE 2023-2027 (COMPONENTA DE ADMINISTRARE ȘI COMPONENTA DE MANAGEMENT) ȘI ÎN REGULAMENTUL DE ORGANIZARE ȘI FUNCȚIONARE AL SOCIETĂȚII

Prezentăm mai jos, măsurile implementate și dezvoltate în semestrul I 2026 de către membrii neexecutivi ai societății și directorii cu contract de mandat în vederea demarării și derulării unor acțiuni pentru ducerea la îndeplinire a obiectivelor societății:

1. Clarificarea situației patrimoniale a Societății

1.1. Obținerea certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor (cotă indiviză) în suprafață de 1.530 mp situate pe amplasamentul din București, Bd. Lacul Tei nr. 1-3, Sector 2

A fost demarată și astfel s-a derulat procedura de achiziție a serviciilor de elaborare a documentației cadastrale și de intabulare pentru imobilul situat în Bd. Lacul Tei, nr. 1-3, Sector 2, București, respectiv imobilul-construcție din Bd. Lacul Tei, nr. 1-3, Sector 2, București, etajele I și XI și cota de 1.530 mp din suprafața totală de teren.

Ca urmare a realizării documentației de către PFA Mihai Florian, s-au purtat discuții și au fost depuse o serie de documente la OCPI, s-a revenit asupra unor decizii ale instanței, urmând să se procedeze la intabularea terenului.

Conform Extrasului de Carte Funciară nr. 202262-C1-U3 București Sector 2 emis de către Oficiul de Cadastru și Publicitate Imobiliară București – Biroul de Cadastru și Publicitate Imobiliară Sector 2, a fost intabulat dreptul de proprietate asupra terenului menționat mai sus, dobândit prin lege de către Electrocentrale Grup S.A.

1.2. Intabularea terenurilor situate pe amplasamentul deținut de Societate în Comuna Fântânele, Județul Mureș

O parte dintre terenurile situate pe amplasamentul deținut de Societate în Comuna Fântânele, Județul Mureș, au fost intabulate, urmând ca într-o etapă următoare să fie intabulate toate terenurile.

De la momentul preluării acestor active de către Electrocentrale Grup S.A. de la Electrocentrale București S.A. și până în prezent, societatea Electrocentrale Grup S.A. a întreprins o serie de operațiuni cadastrale, respectiv: intabulări în Cărți Funciare și diverse dezmembrări ale unor terenuri.

Conform Încheierii nr. 14161 din data de 05.07.2024, Oficiul de Cadastru și Publicitate Imobiliară Mureș – Biroul de Cadastru și Publicitate Imobiliară Sighișoara a decis următoarele:

”Admiterea cererii cu privire la:

- imobilul cu nr. cadastral 50771, inscris in cartea funciara 50771 UAT Fântânele avand proprietarii:

S.C. ELECTROCENTRALE GRUP S.A. in cota de 1/1 de sub B.1, COMUNA FINTINELE in cota de 1/1 de sub B.2, COMUNA FÂNTÂNELE in cota de 1/1 de sub B.4:

- Se infiinteaza cartea funciara 52166 a imobilului cu numarul cadastral 52166 / UAT Fântânele, rezultat din dezmembrarea imobilului cu numarul cadastral 50771 inscris in cartea funciara 50771 asupra A.1 sub B.1 din cartea funciara 52166 UAT Fântânele;

- Se infiinteaza cartea funciara 52167 a imobilului cu numarul cadastral 52167 / UAT Fântânele, rezultat din dezmembrarea imobilului cu numarul cadastral 50771 inscris in cartea funciara 50771, asupra A.1 sub B.1 din cartea funciara 52167 UAT Fântânele;

- Se infiinteaza cartea funciara 52165 a imobilului cu numarul cadastral 52165 / UAT Fântânele, rezultat din dezmembrarea imobilului cu numarul cadastral 50771 inscris in cartea funciara 50771 asupra A.1 sub B.1 din cartea funciara 52165 UAT Fântânele;

- Se sisteaza cartea funciara 50771 a imobilului cu numarul cadastral 50771 / Fântânele ca urmare a dezmembrării acestuia în urmatoarele 3 imobile:

-- nr.cad.52165\cf.52165;

-- nr.cad.52166\cf.52166;

-- nr.cad.52167\cf.52167;

asupra A.1 sub B.7 din cartea funciara 50771 UAT Fântânele.”

Urmare acestor operațiuni cadastrale, în prezent, situația imobilelor intabulate enumerate mai sus, este următoarea:

Nr. Crt	Denumire teren	Nr. Carte Funciara	Suprafata inregistrata in CF (mp)	Valoare	Situatie juridica terenuri
1	TEREN FANTANELE CTE	CF50222	5.531,00	674.074,86	Intabulat ELG
2	TEREN FANTANELE CTE	CF50223	1.680,00	204.745,21	Intabulat ELG
3	TEREN FANTANELE CTE	CF50559	38.236,00	4.659.903,53	Intabulat ELG
4	TEREN FANTANELE CTE	CF50560	2.500,00	304.680,38	Intabulat ELG
5	TEREN FANTANELE CTE	CF50561	33.500,00	4.082.717,03	Intabulat ELG
6	TEREN FANTANELE CTE	CF50562	12.523,00	1.526.204,93	Intabulat ELG
7	TEREN FANTANELE CTE	CF50921	628,00	7.025,63	Intabulat Termoelectrica
8	TEREN FANTANELE CTE	CF 52165	316,00	3.534,05	Intabulat ELG
9	TEREN FANTANELE CTE	CF 52166	13.662,00	152.791,85	Intabulat ELG
10	TEREN FANTANELE CTE	CF 52167	16.170,00	180.840,60	Intabulat ELG
11	TEREN FANTANELE CTE	CF50918	10.448,00	116.850,33	Intabulat ELG
12	TEREN FANTANELE CTE	CF50922	2.120,00	258.334,83	Intabulat ELG
13	TEREN FANTANELE CTE	CF50917	2.623,00	319.615,81	Intabulat ELG
14	TEREN FANTANELE CTE	CF51032	476,00	5.319,46	Intabulat Termoelectrica
15	TEREN FANTANELE CTE	CF50920	1.975,00	240.648,75	Intabulat Termoelectrica
16	TEREN FANTANELE CTE	MO3-6586	3.396,67	413.959,48	Neintabulat
	TOTAL TERENURI		145.784,67	13.151.246,73	

Din situația prezentată mai sus se observă ca au rămas 3 terenuri care nu sunt intabulate pe Electrocentrale Grup SA. Dintre acestea, terenul aferent titlului de proprietate MO3-6586 nu este intabulat deoarece există unele suprapuneri pe acest teren.

1.3. Majorarea capitalului social cu contravaloarea terenurilor pentru care au fost emise certificate de atestare a dreptului de proprietate amplasate în Comuna Fântânele, Județul Mureș

Societatea Electrocentrale Grup S.A. a achiziționat serviciul de evaluare, în vederea realizării Raportului de evaluare pentru terenurile intabulate pe numele Electrocentrale Grup S.A. prezentate la pct. 1.2 de către un evaluator autorizat ANEVAR.

În acest sens, a fost realizat Raportul de evaluare de către evaluatorul Real Estate Investment Consulting (REI), după cum urmează:

- Data evaluării: 31.12.2025
- Data Raportului: 15.04.2026
- Activele evaluate sunt identificate, după cum urmează:

1. În municipiul București, Splaiul Independenței nr 202E, Sector 6, 2 proprietăți rezulate din dezmembrare cadastrală, compuse din teren și clădiri:

- Imobil intabulat în CF 234185, compus din teren în suprafață de 1.696 mp și 2 corpuri de clădire alipite, numere cad 234185-C1 de 589 mp (suprafața construită) și 234185-C2 de 306 mp (suprafața construită).

Cele 2 clădiri au regim de înălțime S+P+3 și sunt identice din punct de vedere al soluției constructive, formând o singură clădire cu destinație de spațiu de birouri, utilizată integral, în baza unui contract de închiriere, de către Direcția Generală de Poliție a Municipiului București

- Imobil intabulat în CF 234184, compus din teren în suprafața de 5.444 mp și o cabină modulară, număr cad 234184-C1

2. În comuna Fântânele, județul Mureș, 12 loturi de teren, unele rezultate din dezmembrare cadastrală, situate în incinta fostei centrale termoelectrice sau zona pentru amenajări hidrotehnice de lângă Raul Tarnava Mică:

- Teren intravilan înscris în CF 50222, în suprafața de 5.531 mp
- Teren intravilan înscris în CF 50223, în suprafața de 1.680 mp
- Teren intravilan înscris în CF 50559, în suprafața de 38.263 mp
- Teren intravilan înscris în CF 50560, în suprafața de 2.500 mp
- Teren intravilan înscris în CF 50561, în suprafața de 33.500 mp
- Teren intravilan înscris în CF 50562, în suprafața de 12.563 mp

Cele 6 loturi de mai sus alcatuiesc împreună incinta CTE, fiind vorba despre loturi libere sau parțial ocupate cu clădiri și construcții speciale, dar care nu fac obiectul prezentei evaluări.

- Teren intravilan înscris în CF 50917, în suprafața 2.622,55 mp

Acest lot de teren este amplasat în zona centrală a comunei, adiacent unui parc, pe el regăsindu-se clădiri cu proprietar diferit (Centrul social și medical din patrimoniul Primăriei Fântânele).

- Teren extravilan înscris în CF 52165, în suprafața de 316 mp
- Teren extravilan înscris în CF 52166, în suprafața de 13.662,00 mp
- Teren extravilan înscris în CF 52167, în suprafața de 16.170,00 mp
- Teren extravilan înscris în CF 50918, în suprafața de 10.448,40 mp
- Teren extravilan înscris în CF 50922, în suprafața de 2.119,72 mp

Urma să fie prezentate la Consiliul de Administrație și la Adunarea Generală a Acționarilor propunerea privind **majorarea capitalului social cu contravaloarea terenurilor care au fost intabulate pe numele Electrocentrale Grup S.A., respectiv;**

- ✓ **terenurile intabulate din Comuna Fântânele, Județul Mureș;**
- ✓ **terenurile și clădirea din București, Splaiul Independenței, nr. 202E, Sector 6.**

La acest moment, având în vedere că se desfășoară procesul de fuziune prin absorbția ELG de către SAPE, această acțiunea a fost sistată, urmând să fie continuată de societatea absorbantă, SAPE S.A.

2. Identificarea unor soluții optime pentru valorificarea, sub orice formă legală cât mai profitabilă a amplasamentului fostei Centrale Termoelectrice Fântânele (CTE Fântânele), dezafectată, Str. Principală, Comuna Fântânele, Județul Mureș, în vederea implementării

și dezvoltării unor proiecte investiționale în sensul dezvoltării unor noi capacități de producție de înaltă eficiență energetică

Acest obiectiv este în strânsă legătură cu viziunea acționarului, respectiv:

- *Valorificarea, sub orice formă legală (vânzare, închiriere, suprafață, expropriere etc.) cât mai profitabilă, a amplasamentelor/bunurilor disponibile, aflate în proprietatea Electrocentrale Grup S.A., care nu concură la realizarea obiectului de activitate al Societății și/sau a celor scoase din funcțiune /neutilizabile, care nu generează venituri pentru Societate, dar au potențial pentru realizarea de investiții în domeniul energetic.*
- *Promovarea, implementarea și dezvoltarea unor proiecte investiționale ce vizează realizarea unor noi capacități de producție de înaltă eficiență energetică, având drept ținte stabilite maximizarea veniturilor în vederea susținerii și dezvoltării obiectului de activitate al Societății, respectiv producerea de energie electrică;*
- *Extinderea Societății prin identificarea și promovarea unor noi oportunități de afaceri, în limita fondurilor deținute de Societate și/sau din fonduri atrase.*

2.1. Proiectul Fântânele, respectiv realizarea unei Centrale Electrice Fotovoltaice cu puterea electrică instalată de până la 3 MW pe amplasamentul fostei Centrale Termoelectrice Fântânele (CTE Fântânele), situată în Comuna Fântânele, Județul Mureș

Având în vedere experiența în domeniu, respectiv faptul că Societatea Electrocentrale Grup S.A. a reușit cu forțe și din surse proprii, să implementeze un proiect investițional din surse regenerabile, respectiv „Centrala Electrică Fotovoltaică Chiscani” cu o putere instalată de 1,724 MWh, situată în comuna Chiscani, Județul Brăila, în prezent ELG implementează și dezvoltă ELG, Proiectul Fântânele, respectiv realizarea unei Centrale Electrice Fotovoltaice cu puterea electrică instalată de până la 3 MW pe amplasamentul fostei Centrale Termoelectrice Fântânele (CTE Fântânele), situată în Comuna Fântânele, Județul Mureș

Proiectul urmărește construirea unei centrale electrice fotovoltaice cu o putere maximă de 3 MW, utilizând 4084 de panouri fotovoltaice monocristaline de 650 Wp fiecare și 14 invertoare cu o capacitate totală de 2700 kW. Instalația va include un sistem de stocare a energiei de 550 kW.

Finanțarea proiectului se va realiza din Fondul pentru Modernizare – PC1 și din surse proprii.

Prin Hotărârea A.G.A nr. 07 / 21.08.2024 a fost aprobat Proiectul de investiții „Construire Centrala Electrică Fotovoltaică cu Puterea de 2,6546 MW a Electrocentrale Grup SA”, din Comuna Fantanele, județul Mures („CEF Fantanele”), finanțat din Fondul pentru Modernizare – Program - cheie nr. 1, în Condițiile Tehnico-Economice ale SCENARIULUI 1 recomandat prin Studiul de Fezabilitate.

Proiectul de investiții se desfășoară pe 2 (doua) amplasamente învecinate, proprietatea Electrocentrale Grup SA: 1) Teren Nr. CAD 50918 cu suprafața - 10.448 mp și 2) Teren Nr. CAD 52166 cu suprafața - 13.662 mp pe sunt edificate 4 (patru) construcții proprietatea Comunei Fântânele, preluate prin HG nr. 1132/2003 și propuse a fi cedate de primărie în cadrul schimbului de imobile.

Studiul de Fezabilitate a analizat două scenarii tehnico-economice, fiind recomandat și calificat pentru finanțare Scenariul 1, care presupune:

- puterea instalată de 2,6546 MW;
- instalație de stocare de 550 kW;
- cost investiție:

Nr. Crt.	Surse de finantare	Valoare
I	Valoarea totala a investitiei	17 685 675.44
	din care TVA	2 819 381.18
II	Valoarea neeligibila a investitiei	8 293 874.72
III	Valoarea eligibila a investitiei	9 391 800.72
1	Valoarea ajutorului de stat solicitat	4 154 487.49
2	Contributia solicitantului	13 531 187.95
2.1	Surse proprii	13 531 187.95
2.2	Credit	0.00

- Durata de implementare și operare a proiectului:
- Etapa de implementare a proiectului cu durata de 28 luni:
din care:
 - 4 luni implementare proiect
 - 24 de luni execuția lucrărilor
 - Etapa de operare a proiectului cu durata de 20 ani.

În data de 22.08.2024 a fost semnată Cererea de Finanțare, iar proiectul a fost înregistrat în platforma MySMIS A2021. Proiectul a fost acceptat și înregistrat de Ministerul Energiei (ME), în calitate sa de autoritate națională de implementare și gestionare a fondurilor alocate României din Fondul pentru Modernizare cu Codul SMIS 333427.

În data de 14.01.2025 a fost publicată Lista provizorie cuprinzând Cererile de finanțare depuse, ordonate în funcție de punctajul obținut pentru cele două criterii de selecție prevăzute la etapa de evaluare preliminară tehnico-economică pentru Capacități instalate sub 5 MW, iar proiectul depus de Electrocentrale Grup S.A a fost clasat pe locul 335 din 601 proiecte acceptate, obținând un punctaj de 37,20.

În perioada ce a urmat, de 1 an, cererile de finanțare au rămas în evaluare la Ministerul Energiei. În acest context, în data de 19.01.2026, ca urmare a verificării administrative și a eligibilității cererii de finanțare, Electrocentrale Grup SA a fost notificată cu privire la începerea etapei de evaluare tehnică și financiară pentru proiectul „*Construire centrală electrică fotovoltaică cu puterea maximă de 3 MW a Electrocentrale Grup SA*”, Cod SMIS 333427 și a primit o Cerere de Clarificări.

Imediat conducerea executivă a societății și consultantii contractați pentru proiectul investițional au analizat cele 12 puncte de clarificări și au formulat în termen răspunsuri în conformitate cu Nota CA nr. 263 / 27.01.2026 și Hotărârea CA nr. 7 / 28.01.2026.

În data de 16.02.2026, Electrocentrale Grup SA a înregistrat Cererea de Clarificări Nr. 2/13.02.2026 pentru proiectul „*Construire centrală electrică fotovoltaică cu puterea maximă de 3 MW a Electrocentrale Grup SA*”, Cod SMIS 333427, din partea Autorității de Management, cu termen ferm de răspuns până la data de 27-02-2026 23:59.

Ca urmare, conducerea executivă a societății și consultantii contractați pentru proiectul investițional au analizat cele 4 puncte de clarificări și au formulat în termen răspunsuri în conformitate cu Nota CA nr. 516 / 23.02.2026 și Hotărârea CA nr. 17 / 24.02.2026.

În urma verificării Cererii de finanțare din punct de vedere administrativ și al eligibilității, precum și a evaluării tehnico-economice a întregii documentații a proiectului și a răspunsurilor la cele 2 seturi de clarificări, Ministerul Energiei (ME), în calitate de autoritate națională de implementare și gestionare a fondurilor alocate României din Fondul pentru Modernizare, a aprobat trecerea proiectului în etapa precontractuală, etapă în care solicitantul va fi notificat asupra obligației de a prezenta documentele menționate în Ghidul solicitantului, conform Notei ME nr. 192883 / 06.03.2026.

Intrucat proiectul de investitii avea probleme nerezolvate, legate de asigurarea sursei de co-finantare, proprietatea unor constructii peste care se suprapune CEF, lipsa avizului de mediu si avizului tehnic de racordare, precum si termenul extrem de scurt pentru prezentarea documentelor contractuale (60 de zile de la primirea solicitarii conform prevederilor Cap. 5, Pct. 5.1 din Ghidul solicitantului), conducerea executiva a prezentat Consiliului de Administratie Nota CA nr. 676 / 10.03.2026 (Anexata) prin care a expus toate operatiunile ce trebuie finalizate pentru incheierea contractului de finantare, precum si implicatiile financiare ale acestora.

Dupa analiza tuturor problemelor si implicatiilor financiare ale proiectului in contextul situatiei economice a Electrocentrale Grup S.A, Consiliul de Administratie a decis prin Hotararea CA nr 21 / 10.03.2026, urmatoarele:

“ Art. 1. Ia act de nota Ministerului Energiei nr. 192883 / 06.03.2026 privind aprobarea calificării proiectului de investiții CEF Fântânele in etapa precontractuala, de prevederile Cap.5 pct. 5.1 din ghidul solicitantului si in conformitate cu nota CA nr. 676 / 10.03.2026.

Art.2 Aprobă mandatarea conducerii executive pentru obținerea certificatului de urbanism actualizat si a CF nr 50918 si CF nr 52166 actualizate.

Art.3 Aprobă Mandatarea conducerii executive pentru continuarea demersurilor de obținere unui drept de folosință, irevocabil pe toata durata investiției, pentru utilizarea de către Electrocentrale Grup SA a celor 4 (patru) construcții edificate pe amplasamentul înscris în CF nr. 52166 si aflate in proprietatea UAT Fântânele.

Art. 4. Aprobă prorogarea demarării procedurilor de achiziție a serviciilor specializate de obținere a Avizului Tehnic de Racordare si Avizului/ Acordului de mediu, pana la asigurarea contribuției beneficiarului la finanțarea proiectului de investiții.”

Ulterior, in data de 04.06.2026 s-a primit in platform MySMIS o decizie de tipul “*Selecție spre finanțare*” pentru proiectul 333427 - Construire centrala electrica fotovoltaica cu puterea maxima 3 MW a Electrocentrale Grup, iar in data de 19.06.2026 o decizie de tipul “*Contractare începută*”.

Totodata, Electrocentrale Grup SA a primit solicitarea de transmitere prin intermediul platformei electronice, in termen de 60 de zile calendaristice din data de 19.06.2026 a urmatoarelor documente :

1. Certificatele de atestare fiscală emise de ANAF și de Direcția Locală de Taxe și Impozite (pentru sediul social si punctul de lucru/sediu secundar in care se implementeaza proiectul, daca este cazul), în termen de valabilitate și fără a fi înregistrate datorii,

2. Cazier fiscal al solicitantului (persoană juridică), în termen de valabilitate și fără a fi menționate fapte,

3. Cazier judiciar al reprezentantului legal, în termen de valabilitate și fara a fi menționate fapte,

4. Extras de carte funciară actualizat, în termen de valabilitate, care să ateste detinerea dreptului de folosință și să probeze că imobilele /capacitățile existente sunt libere de orice sarcini, că nu fac obiectul unor litigii în curs de soluționare la instanțele judecătorești cu privire la situația juridică și că nu fac obiectul revendicărilor potrivit unor legi speciale în materie sau dreptului comun,

5. Actul final de reglementare pentru protecția mediului (pentru situațiile în care nu a fost depus odată cu cererea de finanțare,

6. Scrisoarea din partea creditorului conform căreia aceasta este de acord cu realizarea investiției și se angajează că nu va executa clădirea/terenul respectivă/respectiv și investiția finanțată din Fondul pentru modernizare pe o perioadă de cel puțin 5 ani de la punerea proiectului în exploatare, dacă este cazul (a se vedea modelul recomandat din Anexa 11 la prezentul ghid, se vor accepta și alte modele de scrisoare).

7. Documentul eliberat de ONRC în baza Declarației privind beneficiarul real al persoanei juridice (solicitantului de finanțare) pentru solicitanții deja înregistrați la ONRC din România la data depunerii cererii de finanțare. Pentru solicitanții care nu sunt înregistrați la ONRC

din România la data depunerii cererii de finanțare, documentul eliberat de ONRC în baza Declarației privind beneficiarul real al persoanei juridice (solicitantului de finanțare) se va depune până la data primei plăți din ajutorul de stat acordat,

8. Notificarea din partea unei bănci comerciale/Trezoreria Statului privind deschiderea contului dedicat derulării operațiunilor proiectului (cod IBAN, titular cont, denumirea/adresa Trezoreriei/ băncii comerciale),

9. Anexa 2a) – Grafic de depunere a cererilor de prefinanțare/rambursare din cuprinsul modelului orientativ de contract de finanțare (Anexa 5 la prezentul ghid), completată corespunzător.

10. Avizul tehnic de racordare pentru locul de consum și producere sau contractul de racordare, în termen de valabilitate.

11. Studiul pedologic și agrochimic – În cazul proiectelor ce vor fi amplasate pe terenuri agricole situate în extravilan, având categoria de folosință arabil, pășune, vii și livezi, precum și pe cele amenajate cu lucrări de îmbunătățiri funciare, solicitanții vor prezenta în etapa de precontractare documente doveditoare privind clasa a III-a, a IV-a și a V-a de calitate a terenului.

În aceasta etapă, se pot solicita prin intermediul platformei electronice, maximum 2 solicitări de clarificări, iar solicitantul va avea obligația să răspundă în maximum 5 zile la fiecare solicitare de clarificare. În cazul în care solicitantul nu răspunde la solicitările de clarificări, în termenul de maximum 5 zile pentru fiecare clarificare, proiectul va fi respins.

Se reiterează faptul ca proiectul de investitii a fost aprobat de Adunarea Generala a Actionarilor prin Hotararea A.G.A nr. 07 / 21.08.2024, iar orice decizie referitoare la proiect trebuie adoptata de acelasi organ statutar.

Ca urmare, Electrocentrale Grup SA va convoca Adunarea Generala a Actionarilor societății pentru a lua act de stadiul implementării și pentru a decide asupra modalitatii de continuare a Proiectului de investitii, în contextul dat, respectiv: atât probleme nerezolvate legate de: asigurarea sursei de cofinanțare, finalizarea unui proces de schimb de imobile între ELG și Primăria Fântânele care să clarifice dreptul de proprietate/dreptul de folosință a unor constructii peste care se suprapune CEF, lipsa Avizului de Mediu si a Avizului Tehnic de Racordare, precum si termenul extrem de scurt pentru prezentarea documentelor contractuale (60 de zile de la primirea solicitarii conform prevederilor Cap. 5, Pct. 5.1 din Ghidul solicitantului), cât și situația reorganizării prin fuziune a Electrocentrale Grup S.A.

2.2. Valorificarea amplasamentului CTE Fântânele prin încheierea unui contract de suprafață cu Societatea Energetică Electrică S.A. pe o perioadă de 40 de ani

În vederea obținerii de venituri imediate și considerabile, Electrocentrale Grup S.A. a valorificat, cu costuri 0, fără transferul dreptului de proprietate, ci doar prin cedarea dreptului de folosință, a amplasamentului CTE Fântânele prin încheierea unui contract de suprafață cu Societatea Energetică Electrică S.A.

Totodată, contractul de suprafață permite ca Electrocentrale Grup S.A. să dezvolte, în continuare, noi obiective investitoriale pe acest amplasament. Astfel, Superficiarul se obligă, ca în situația în care dorește să dezvolte unele proiecte, fără a se limita la proiecte de genul: producerea de energie electrică, stocarea de energie electrică, producerea și stocarea de hidrogen, pe terenul care face obiectul prezentului contract, în parteneriat cu alte entități, să se adreseze mai întâi Proprietarului cu propunerile de parteneriat pe care le are în vedere. Totodată, Părțile au convenit de comun acord, că în situația identificării unor linii de finanțare ce satisfac interesele comune de dezvoltare să poată crea împreună noi proiecte de dezvoltare economică bazate pe obținerea de profit în domeniul lor de dezvoltare. În situația în care Proprietarul identifică linii de finanțare, în vederea dezvoltării unor proiecte fără a se limita la proiecte de genul: producerea de energie electrică, stocarea de energie electrică, producerea și stocarea de hidrogen și mai ales fără a afecta în niciun fel proiectele depuse, aflate în implementare, implementate sau cele finanțate din surse nerambursabile ale

Superficiarului, părțile își exprima intenția și acordul de a încheia parteneriate civile, acorduri de asociere, înființarea de societăți de proiect, pentru a dezvolta aceste proiecte, cu respectarea condițiilor legale, sub rezerva aprobărilor corporative.

În considerarea celor de mai sus, sunt prezentate mai jos succint o serie de puncte tari și puncte slabe aferente operațiunii de încheiere a contractului de suprafață:

Puncte Tari

- Creșterea veniturilor societății cu aprox. **130.000 euro/an (aprox. 650.000 RON/an)** – mai mult de 10% din veniturile actuale ale societății și menținerea în timp a valorii reale a suprafeței prin indexarea prețului cu rata inflației (valoarea contractului de suprafață: aprox. 5,3 milioane de euro - valoare neinflaționată, respectiv peste 12 milioane de euro - dacă avem în vedere o indexare medie anuală de 3-4% a prețului inițial);
- Valorificarea unor active cu costuri zero pentru Electrocentrale Grup S.A., fără transferul dreptului de proprietate, ci doar prin cedarea dreptului de folosință;
- Asigurarea unui cash flow pozitiv care ar putea genera rezerve pentru investiții viitoare a căror inițiere presupune alocarea unor resurse financiare: analize cost-beneficiu, studii de fezabilitate, studii de fezabilitate, proiecte tehnice, consultanța în atragerea unor finanțări (rambursabile sau nerambursabile) etc., resurse financiare care în prezent sunt extrem de limitate.

Puncte Slabe

- Electrocentrale Grup S.A. nu își consolidează poziția de producător de energie conform obiectului principal de activitate;
- Anularea posibilității dezvoltării viitoare a unui proiect investițional de către Electrocentrale Grup S.A. pe acest amplasament.

2.3. Proiectul "Titan" dezvoltat de Societatea Titan Power S.A. în vederea construirii unei Centrale de Cogenerare de Înaltă Eficiență, cu funcționare pe gaze naturale

Societatea Electrocentrale Grup S.A. are calitatea de acționar la societatea Titan Power S.A. (deține 32,70% din capitalul social al acesteia) și își exercită această calitate ca un bun proprietar, în sensul că votează în cadrul ședințelor Adunării Generale a Acționarilor în beneficiul dezvoltării proiectului de investiții.

Scopul asocierii dintre Electrocentrale Grup S.A. și Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie S.A și înființării societății Titan Power S.A. a fost acela de a implementa și dezvolta Proiectul investițional "Titan", în condițiile în care ELG deținea în patrimoniu un activ disponibil, cu un mare potențial pentru dezvoltarea unei noi capacități energetice, ce putea fi adus ca aport în natură în cadrul unei asocieri, iar sursele de finanțare ale investiției nu puteau fi asigurate din surse proprii ale ELG. Obiectivul principal al societății Titan Power S.A. este realizarea "Proiectului Titan" constând în implementarea unei Centrale de Cogenerare de Înaltă Eficiență, cu funcționare pe gaze naturale, care să asigure, în principal:

- Putere electrică instalată de până la 50 MW;
- Energie termică livrată de cca. 410.000 MWht;

situată pe amplasamentul fostei CET Titan, din Str. Ion Sahighian, Nr. 4G, sector 3, București. Finanțarea Proiectului "Titan" va fi făcută din surse proprii 89.463.600 lei (18.000.000 EURO) și contribuția din surse atrase (credite) 255.385.680,20 lei (51.383.380,99 EURO).

Astfel, societatea Titan Power S.A. a negociat sursa de finanțare externă (împrumut bancar) cu sindicatul de bănci format din CEC Bank și EXIM Bank.

2.4. Etape importante parcurse de societatea Titan Power S.A. dedicate scopului pentru care a fost înființată, respectiv realizarea proiectului TITAN și mandatele acordate de Consiliul de Administrație ELG privind votul în ședințele Adunării Generale a Acționarilor Societății Titan Power S.A. în perioada 01.08.2025 – 30.06.2026

01.08.2025-31.12.2025

Prin HAGEA nr. 04/01.08.2025, acționarii Societății Titan Power S.A. au decis:

"Cu unanimitate de voturi se aprobă operațiunea de angajare a Societății Titan Power SA cu o valoare de 322.243.275 lei fără TVA, aferentă contractului "execuție lucrări de desființare și reamenajare construcții existente și lucrări de construire, împrejmuire teren și organizare execuție, procurare, documentații reduse și punere în funcțiune- aferente obiectivului de investiții: CENTRALA DE COGENERARE DE ÎNALTĂ EFICIENȚĂ PE AMPLASAMENUL CET TITAN - BUCUREȘTI"

Totodată, fără avizul Consiliului de Administrație al Electrocentrale Grup S.A., a fost adoptată Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor Electrocentrale Grup S.A. nr. 06/31.07.2025 emisă în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 663/17.06.2025, prin care au fost aprobate: oferta neangajantă a sindicatului de bănci Exim Bank-CEC pentru finanțarea proiectului Centrală Electrică de Termoficare în Cogenerare de Înaltă Eficiență pe amplasamentul CET Titan, societatea Titan Power S.A. și constituirea ipotecii mobiliare asupra acțiunilor deținute de Electrocentrale Grup S.A. la Titan Power S.A.

Prin HAGEA Titan Power S.A. nr. 04/01.08.2025, acționarii au decis:

"Cu unanimitate de voturi se aprobă oferta de finanțare neangajantă EXIM-CEC Bank datată 12.05.2025 pentru finanțarea obiectivului de investiții: CENTRALA DE COGENERARE DE ÎNALTĂ EFICIENȚĂ PE AMPLASAMENUL CET TITAN -BUCUREȘTI"

Totodată în Ordinul nr. 663/17.06.2025 se precizează ca în Procesul Verbal al ședinței AGOA să se precizeze următoarele:

"1. Având în vedere prevederile din Actul Constitutiv al Electrocentrale Grup S.A, respectiv art. 20, lit. A, alin.(4), tit. b) conform căruia Consiliul de Administrație are competente cu privire la constituirea de garanții asupra unor bunuri aflate în patrimoniul societății, respectiv art.20, tit. B, alin.(4) si art.20, tit. C alin.(8)

2. Conducerea executivă și cea administrativă a societății ELG SA se va asigura că: (i) în contractul de finanțare ce va fi negociat și semnat de Titan Power SA cu sindicatul de bănci, vor fi reflectate în mod clar condițiile de derulare a împrumutului și toate obligațiile Societății, inclusiv cele cu privire la costuri, diferite de curs valutar, sau alte costuri ce vor fi suportate din surse proprii ale Titan Power SA (ii)conducerea Titan Power SA va respecta toate condițiile contractului de finanțare astfel încât să nu se ajungă la executarea garanțiilor, sens în care vor implementa o procedura clară de monitorizare a evoluției investiției

3. Conducerea ELG S.A va informa acționarul unic, Ministerul Energiei, trimestrial, sau ori de câte ori este necesar, cu privire la toate etapele proiectului."

Având în vedere că și SAPE SA trebuia să pună în aplicare un astfel de Ordin, ELG SA și SAPE SA au solicitat Societății Titan Power S.A. un Raport de progres trimestrial, care ulterior este transmis la Ministerul Energiei.

Ulterior, prin **HAGEA Titan Power SA nr. 5/09.10.2025**, cu majoritate de voturi s-a aprobat Planul de investiții 2025 – Anexa 1 - Revizia 1, datorită faptului că ELG S.A. a votat împotriva (în baza mandatului acordat de Consiliul de Administrație), având în vedere că valorile din acest Plan au fost diminuate, deci nu s-a realizat ceea ce s-a prevăzut inițial Planul de investiții. În acest sens, Planul de investiții a suportat o diminuare, respectiv din totalul aprobat inițial de 76.347 mii lei se va rectifica cu suma de 38.538 mii lei, fiind astfel diminuat cu suma de 37.809 mii lei.

Titan Power S.A. a prezentat faptul că: ***Cheltuielile pentru investiții în valoare de 38.538 mii lei, se micșorează conform Planului de investiții pentru anul 2025 actualizat, cu valoarea de 37.809 mii lei față de suma aprobată pentru anul 2025 de 76.347 mii lei. Suma propusă este în vederea realizării Centralei de Cogenerare de Înaltă Eficiență situată pe amplasamentul fostei CET Titan, din Str. Ion Sahighian, nr. 4G, sector 3, București."***

Totodată, prin **HAGOA Titan Power S.A. nr. 4/09.10.2025**, cu majoritate de voturi (deoarece ELG S.A. nu a fost de acord cu rectificarea pe minus a BVC, de altfel acesta nu a fost aprobat de autoritățile competente) s-a aprobat Bugetul de venituri și cheltuieli 2025 – rectificat, datorită faptului că ELG SA, în baza mandatului acordat de Consiliul de Administrație, a votat împotriva, având în vedere că Bugetul de venituri și cheltuieli al Titan Power S.A. urma să fie rectificat cu o diminuare de 54,20% față de BVC aprobat. Astfel, din total aprobat de 76.647 mii lei, la data de 30.06.2025 s-a realizat 2.784 mii lei, iar noua propunere prezentată în BVC rectificat propus spre aprobare este de 41.539 mii lei.

Prin **HAGEA Titan Power SA nr. 6/07.11.2025**, cu majoritate de voturi s-a aprobat plata avansului aferent contractului de execuție lucrări de desființare și reamenajare construcții existente și lucrări de construire, împrejmuire teren și organizare execuție, procurare, documentații reduse și punere în funcțiune - aferente obiectivului de investiții: CENTRALA DE COGENERARE DE ÎNALTĂ EFICIENȚĂ PE AMPLASAMENUL CET TITAN -BUCUREȘTI, având în vedere argumentele din Nota nr. 694/16.10.2025 și mandatarea directorului general în vederea îndeplinirii tuturor formalităților cerute pentru plata avansului, datorită faptului că ELG SA a votat abținere, întrucât până la data ședinței AGEA nu a beneficiat în timp util de toate documentele aferente acestui contract astfel încât să analizeze și să evalueze contractul și să poată să formuleze un punct de vedere argumentat privind plata acestui avans.

Ulterior, la solicitarea Electrocentrale Grup S.A., Societatea Titan Power S.A. a transmis extrasele din Contractul nr. 17/07.08.2025, care se referă la plata acestui avans, respectiv art. 6.11. (a) din Secțiunea Condiții Specifice a Contractului.

Înainte de ședința AGEA din data de 07.11.2025, prin Adresa nr. 2561/23.10.2025, ELG SA a solicitat Titan Power S.A. următoarele documente:

- ✓ Avizul tehnic de racordare (ATR);
- ✓ Contractul nr. 17/07.08.2025 încheiat cu contractantul SYNERGY CONSTRUCT SRL, însoțit de toate Anexele aferente și Actele Adicionale aferente (dacă există), în copie conform cu originalul și date;
- ✓ Graficul Gantt al proiectului;
- ✓ Procedura Operațională proprie privind activitatea de achiziții a Societății Titan Power S.A., în baza căreia a fost achiziționat contractantul SYNERGY CONSTRUCT SRL;
- ✓ Procesele Verbale (Minutele) încheiate pe parcursul negocierilor purtate cu sindicatul de bănci CEC-EXIM, în copie conform cu originalul și date.

Totodată, a rugat Titan Power S.A. ca, în termen de 3 (trei) zile de la fiecare ședință de negociere cu sindicatul de bănci EXIM-CEC, să transmită o informare privind rezultatele negocierilor.

Ulterior, ca urmare a corespondenței purtate cu Societatea Titan Power S.A. prin care ELG SA a solicitat toate documentele aferente contractului EPC, ca urmare a semnării unui Angajament de confidențialitate, în data de 31.10.2025, Titan Power S.A. a pus la dispoziția ELG SA pe un stick documentele solicitate.

Situația depozitelor constituite de către Titan Power S.A. la 31.12.2025 era următoarea:

Perioadă plasament	Valoare monedă
Depozit 6 luni	10.000.000
Depozit 6 luni	30.000.000
Depozit 3 luni	10.000.000
Depozit 1 lună	5.000.000
TOTAL	55.000.000

01.01.2026-30.06.2026

I. În data de 02.02.2026, Societatea Titan Power S.A. a transmis prin emailul înregistrat la Societatea Electrocentrale Grup S.A. cu nr. 314/02.02.2026, **oferta angajantă de finanțare** recepționată în data de 30.01.2026 de la băncile finanțatoare CEC Bank și EXIM Banca

Românească cu o valoare de **259.444.862 lei** conform căreia au fost aprobate solicitările de finanțare ale Societății Titan Power S.A. Această ofertă, în cazul în care va fi aprobată de către acționarii Societății Titan Power S.A., se va transforma într-un contract de finanțare care va cuprinde termenii și condițiile din ofertă.

Parametrii cuprinși în oferta de finanțare sunt următorii:

Parametri	Finanțare construcție centrală	Finanțare TVA
Maturitate	144 luni	24 luni
Perioadă de grație	24 luni	n/a
Perioadă de tragere	24 luni	24 luni (cu excepția ultimilor 2 zile înainte de scadență)
Mod de rambursare	Rate trimestriale	Pe măsura încasării TVA recuperate, dar nu mai târziu de Maturitate
Indice referință dobândă	Robor 3M	Robor 3M
Marjă dobândă	2,85%p.a.	2,65%p.a

- Maturitate (144 luni): Durata totală a creditului este de 12 ani.
- Perioadă de grație (24 luni): În primii 2 ani plătești doar dobânda, fără să rambursezi din suma împrumutată (principal).
- Perioadă de tragere (24 luni): Ai la dispoziție 2 ani să folosești banii de la bancă pe măsură ce avansezi cu lucrările.
- Finanțare TVA: Banca îți împrumută banii pentru a plăti TVA-ul facturilor, urmând să îi dai înapoi pe măsură ce recuperezi taxa de la stat (dar nu mai târziu de 2 ani).
- Costuri (Robor 3M + Marjă): Dobânda este variabilă. Se calculează adunând indicele ROBOR la 3 luni (actualizat trimestrial) cu marja fixă a băncii (2,85% sau 2,65%).
- Codebitor: O altă entitate (persoană juridică sau fizică) care semnează contractul alături de tine și devine egal responsabilă pentru plata ratelor.

Garanțiile propuse de bănci sunt următoarele:

1. Ipotecă imobiliară de rang I asupra activelor finanțate aferente investiției, inclusiv investiția în curs;
2. Ipotecă imobiliară de rang I asupra activelor existente, pe care se va amplasa investiția;
3. Ipoteca reală mobilă/cesiune de creanță asupra încasărilor rezultate din contractele de vânzare energie electrică și energie termică;
4. Ipoteca mobilă asupra costurilor/subconturilor curente prezente și viitoare, lei/valută deschise la Bănci, inclusiv asupra conturilor de rezervă pentru plata dobânzii și a principalului;
5. Ipoteca mobilă asupra drepturilor de despăgubire aferente polițelor de asigurare a bunurilor și a polițelor de asigurare a riscurilor aferente execuției proiectului;
6. Ipoteca mobilă asupra oricăror tipuri de garanții (de avans, de performanță, garanție de răspundere pentru defecte care va fi emisă după finalizarea proiectului etc.) emise de către Constructor/Antreprenorul General în favoarea Sindicatului (contract de tip turn-key proiect/la cheie) în favoarea Sindicatului;
7. **Ipoteca mobilă asupra acțiunilor/părților sociale deținute de către sponsori/asociați (SAPE SA și Societatea Electrocentrale Grup SA) în cadrul companiei; în acest sens se va prezenta acordul SAPE și Electrocentrale Grup SA, respectiv decizia AGA a celor două societăți; - HAGA ELG 06/30.07.2025 HAGA SAPE 12/13.06.2025**
8. **Depozit cash-coletaral reprezentând 30% din valoarea facilității de credit sindicalizat (~80 mil. Lei) menținut pe întreaga perioadă de implementare până la punerea în funcțiune a proiectului;**
9. **Electrocentrale Grup SA și Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie SA (SAPE SA) vor semna documentația contractuală în calitate de codebitori.**
 - Grad de acoperire garanții minim 100%

II. Convocarea AGEA Titan Power S.A. și răspunsul Electrocentrale Grup S.A.

În data de 04.02.2026, Societatea Titan Power S.A. a transmis Adresa nr. 85/04.02.2026 prin care au convocat Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor în data de 09.03.2026, având următoarea Ordine de zi:

Pct. 1 Aprobarea următoarelor operațiuni:

Oferta de finanțare angajantă depusă de CEC BANK și EXIM BANCA ROMÂNEASCĂ, în sumă totală de 259.444.862 lei, în forma atașată, inclusiv Garanțiile propuse care se vor perfecta sub forma unor contracte de ipotecă, autentificate notarial, după caz:

1. Ipotecă imobiliară de rang I asupra activelor finanțate aferente investiției, inclusiv investiția în curs;
2. Ipotecă imobiliară de rang I asupra activelor existente, pe care se va amplasa investiția;
3. Ipoteca reală mobilă/cesiune de creanță asupra încasărilor rezultate din contractele de vânzare energie electrică și energie termică;
4. Ipoteca mobilă asupra costurilor/subconturilor curente prezente și viitoare, lei/valută deschise la Bănci, inclusiv asupra conturilor de rezervă pentru plata dobânzii și a principalului;
5. Ipoteca mobilă asupra drepturilor de despăgubire aferente polițelor de asigurare a bunurilor și a polițelor de asigurare a riscurilor aferente execuției proiectului;
6. Ipoteca mobilă asupra oricăror tipuri de garanții (de avans, de performanță, garanție de răspundere pentru defecte care va fi emisă după finalizarea proiectului etc.) emise de către Constructor/Antreprenorul General în favoarea Sindicatului (contract de tip turn-key project/la cheie) în favoarea Sindicatului;
7. Ipoteca mobilă asupra acțiunilor/părților sociale deținute de către sponsori/asociați (SAPE SA și Societatea Electrocentrale Grup SA) în cadrul companiei; în acest sens se va prezenta acordul SAPE și Electrocentrale Grup SA, respectiv decizia AGA a celor două societăți;
8. Depozit cash-coletaral reprezentând 30% din valoarea facilității de credit sindicalizat (~80 mil. Lei) menținut pe întreaga perioadă de implementare până la punerea în funcțiune a proiectului;
9. Electrocentrale Grup SA și Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie SA (SAPE SA) vor semna documentația contractuală în calitate de codebitori.

Pct. 2. Aprobarea constituirii de către acționari a depozitului cash-coletaral reprezentând 30% din valoarea facilității de credit sindicalizat (~80 mil. Lei) menținut pe întreaga perioadă de implementare până la punerea în funcțiune a proiectului.

Pct. 3. Aprobarea mandatării directorului general pentru semnarea ofertei angajante de finanțare și a tuturor contractelor de finanțare și de constituire a garanțiilor aferente finanțării.

Pct. 4. Împuternicirea directorului general să îndeplinească oricare și toate formalitățile cerute pentru înregistrarea și pentru asigurarea opozabilității către terțe persoane a prezentei Hotărâri a Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor. Persoana împuternicită va putea delega altor persoane mandatul său cu privire la îndeplinirea formalităților menționate mai sus.

În data de 05.02.2026, SAPE S.A. a transmis Solicitarea nr. 562, înregistrată la Electrocentrale Grup S.A. cu nr. 375/05.02.2026, privind acordul referitor la ținerea ședinței AGEA -Titan Power S.A. conform art. 121 din Legea nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare, republicată, și propune organizarea acesteia miercuri, **11.02.2026**, ora 12:00 (prima convocare) sau joi, 12.02.2026, ora 12:00, prin mijloace electronice de comunicare la distanță (prin corespondență).

Societatea Electrocentrale Grup S.A. a transmis la SAPE S.A. și la Titan Power S.A., Adresa nr. 387/09.02.2026, prin care a informat că este de acord cu ținerea ședinței Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor Titan Power S.A. **în data de 09.03.2026 (prima convocare), ora 10:00 sau în data de 10.03.2026, ora 10:00 (a doua convocare)**, conform Legii nr. 31/1990 cu modificările și completările ulterioare, republicată și art. 12 alin. (3) din Actul Constitutiv al societății Titan Power S.A.

În baza Hotărârii nr. 16/24.02.2026 prin care Consiliul de Administrație al Societății Electrocentrale Grup S.A. a decis următoarele:

”Art. 1 Aprobarea adresei de răspuns la Adresa SAPE S.A. nr. 839/18.02.2026, înregistrată la Electrocentrale Grup S.A. cu nr. 498/19.02.2026, si transmiterea acestei până la data de 25.02.2026.

Art. 2 Aprobarea transmiterii unei Adrese la EXIM BANCA ROMÂNEASCĂ și CEC BANK din care să rezulte că: (i) Societatea Electrocentrale Grup S.A. este de acord ca SAPE S.A. să constituie depozitul cash-coletaral reprezentând 30% din valoarea facilității de credit sindicalizat (~80 mil. Lei) menținut pe întreaga perioadă de implementare până la punerea în funcțiune a proiectului și (ii) faptul că Societatea Electrocentrale Grup S.A. nu poate semna documentația contractuală în calitate de codebitor.

Art. 3 Mandatarea doamnei Oana-Laura Radu, Director General pentru a vota în ședința Adunării Generale Extraordinară Titan Power S.A. din data de 09.03.2026, după cum urmează:

La punctul 1 de pe Ordinea de zi: Abținere pentru următoarele operațiuni:

- **Oferta de finanțare angajantă depusă de CEC BANK și EXIM BANCA ROMÂNEASCĂ, în sumă totală de 259.444.862 lei, în forma atașată, inclusiv Garanțiile propuse care se vor perfecta sub forma unor contracte de ipotecă, autentificate notarial, după caz:**
 1. **Ipotecă imobiliară de rang I asupra activelor finanțate aferente investiției, inclusiv investiția în curs;**
 2. **Ipotecă imobiliară de rang I asupra activelor existente, pe care se va amplasa investiția;**
 3. **Ipoteca reală mobilă/cesiune de creanță asupra încasărilor rezultate din contractele de vânzare energie electrică și energie termică;**
 4. **Ipoteca mobilă asupra costurilor/subconturilor curente prezente și viitoare, lei/valută deschise la Bănci, inclusiv asupra conturilor de rezervă pentru plata dobânzii și a principalului;**
 5. **Ipoteca mobilă asupra drepturilor de despăgubire aferente polițelor de asigurare a bunurilor și a polițelor de asigurare a riscurilor aferente execuției proiectului;**
 6. **Ipoteca mobilă asupra oricăror tipuri de garanții (de avans, de performanță, garanție de răspundere pentru defecte care va fi emisă după finalizarea proiectului etc.) emise de către Constructor/Antreprenorul General în favoarea Sindicatului (contract de tip turn-key project/la cheie) în favoarea Sindicatului;**
 7. **Ipoteca mobilă asupra acțiunilor/părților sociale deținute de către sponsori/asociați (SAPE SA și Societatea Electrocentrale Grup SA) în cadrul companiei; în acest sens se va prezenta acordul SAPE și Electrocentrale Grup SA, respectiv decizia AGA a celor două societăți;**
 8. **Depozit cash-coletaral reprezentând 30% din valoarea facilității de credit sindicalizat (~80 mil. Lei) menținut pe întreaga perioadă de implementare până la punerea în funcțiune a proiectului;**
 9. **Electrocentrale Grup SA și Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie SA (SAPE SA) vor semna documentația contractuală în calitate de codebitori.**

La punctul 2 de pe Ordinea de zi: Abținere pentru constituirea de către acționari a depozitului cash-colateral reprezentând 30% din valoarea facilității de credit sindicalizat (~80 mil. Lei) menținut pe întreaga perioadă de implementare până la punerea în funcțiune a proiectului.

La punctul 3 de pe Ordinea de zi: Abținere pentru mandatarea directorului general doamna Laura Oana Radu pentru semnarea ofertei angajante de finanțare și a tuturor contractelor de finanțare și de constituire a garanțiilor aferente finanțării.

La punctul 4 de pe Ordinea de zi: Abținere pentru împuternicirea directorului general să îndeplinească oricare și toate formalitățile cerute pentru înregistrarea și pentru asigurarea opozabilității către terțe persoane a prezentei Hotărâri a Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor. Persoana împuternicită va putea delega altor persoane mandatul său cu privire la îndeplinirea formalităților menționate mai sus.”

A fost transmis la Societatea Titan Power S.A., Formularul de vot nr. 635/05.03.2026 pentru ședința Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor Titan Power S.A. în data de 09.03.2026.

Correspondență și întâlnire la sediul SAPE S.A. cu privire la Oferta financiară angajantă depusă de CEC BANK și EXIM BANCA ROMÂNEASCĂ

SAPE S.A. a transmis la Electrocentrale Grup S.A., Adresa nr. 608/06.02.2026, înregistrată la Electrocentrale Grup S.A. cu nr. 386/06.02.2026, prin care SAPE S.A. a adus la cunoștință următoarele:

- Prin *"Nota de Fundamentare privind avizarea de principiu de către Consiliul de Supraveghere și aprobarea de principiu de către Adunarea Generală a Acționarilor a ofertei neangajante a sindicatului de bănci Exim Bank – CEC pentru finanțarea proiectului centrală Electrică de Termoficare în Cogenerare de Înaltă Eficiență"*, înregistrată cu nr. 2441/30.05.2025, SAPE S.A. a asumat faptul că va susține garanția prevăzută la punctul 8 din oferta menționată, în cuantum de aproximativ 80 milioane lei.
- Prin HAGOA SAPE S.A. nr. 12/13.06.2025, s-a aprobat oferta neangajantă a sindicatului de bănci Exim Bank – CEC pentru finanțarea proiectului centrală Electrică de Termoficare în Cogenerare de Înaltă Eficiență", conform Notei nr. 2441/30.05.2025;
- În contractul de finanțare ce va fi negociat și semnat se va menționa în mod expres faptul că garanția prevăzută la punctul 8 din oferta neangajantă este asigurată de acționarul majoritar al Titan Power S.A., respectiv SAPE S.A., în coformitate ce cele de mai sus.

În data de 11.02.2026, a avut loc o întâlnire la sediul SAPE S.A. între reprezentanții Electrocentrale Grup S.A., cei ai SAPE S.A., Titan Power S.A., EXIM Banca Românească, CEC BANK și Casa de avocatură NNDKP (online), fiind încheiată Minuta înregistrată la SAPE S.A. cu nr. 702/11.02.2026 și la ELG S.A. cu nr. 440/12.02.2026.

Scopul întâlnirii a fost clarificarea ofertei angajante de finanțare comunicate de Sindicatul de bănci în data de 30.01.2026 pentru finanțarea Proiectului Titan.

În cadrul acestei întâlniri, convenit următoarele:

- În ceea ce privește garanția nr. 8 din cadrul Ofertei angajante de finanțare, SAPE S.A. a subliniat faptul că SAPE S.A. va constitui depozitul cash-coletaral reprezentând 30% din valoarea facilității de credit sindicalizat (~80 mil. Lei) menținut pe întreaga perioadă de implementare până la punerea în funcțiune a proiectului, iar Electrocentrale Grup S.A. este de acord cu această abordare;
- În ceea ce privește garanția nr. 9 din cadrul Ofertei angajante de finanțare, respectiv: *"Electrocentrale Grup SA și Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie SA (SAPE SA) vor semna documentația contractuală în calitate de codebitori."* Societatea Electrocentrale Grup S.A. a menționat faptul că societatea nu este bancabilă și se află pe lista societăților ce urmează să facă obiectul unor proceduri de reorganizare în vederea eficientizării întocmită de Guvernul României. Reprezentanții Electrocentrale Grup S.A. au subliniat faptul că nu-și pot asuma sub nici o formă calitatea de codebitor și au întrebat reprezentanții celor două bănci dacă nu s-ar putea ca în loc de codebitori, acționarii să fie garanți. Reprezentanții băncilor au răspuns că așa s-a decis la nivelul Consiliilor de Administrație. De asemenea, reprezentanții Electrocentrale Grup S.A. au întrebat cele două bănci dacă au studiat situațiile financiare ale Electrocentrale Grup S.A. înainte de formula oferta angajantă financiară, s-a răspuns că aceste situații sunt publice.
- În final, reprezentanții SAPE S.A. au propus două variante de abordare a conceptului de codebitor, respectiv:
 1. Cei doi codebitori în procente egale cu cota de participare la capitalul social;
 2. SAPE S.A. în calitate de unic codebitor.

S-a convenit ca cele două bănci să fie notificate de către SAPE S.A. cu privire la cele două variante propuse și prezentate mai sus.

Ulterior, reprezentanții băncilor au solicitat și Electrocentrale Grup S.A. a transmis pe email, următoarele:

- ✓ Balanța de verificare la 31.12.2024 în baza căreia s-au întocmit Situațiile financiare la data de 31.12.2024, transmise la ANAF;

- ✓ Balanța de verificare la 31.12.2025, cu mențiunea că aceasta este întocmită cu valorile înregistrate pînă la această dată în evidența contabilă.

Scopul acestor solicitări a fost acela ca băncile să poată fundamenta, în mod obiectiv, argumentat de documente justificative, faptul că Electrocentrale Grup S.A. nu are capacitatea financiară și juridică de a contracta un credit nici ca debitor principal și nici ca codebitor. În această situație, nu poate avea calitatea de codebitor în cadrul Contractului de Finanțare, iar această obligație să fie asumată exclusiv de către SAPE S.A.

Totodată, la solicitarea băncilor fianțatoare, Electrocentrale Grup S.A. a transmis băncilor, Adresa nr. 541/25.02.2026 în care a prezentat situația financiară a Societății Electrocentrale Grup S.A.

Ulterior, SAPE S.A. a transmis Adresa nr. 839/18.02.2026, înregistrată la Electrocentrale Grup S.A. cu nr. 498/19.02.2026, prin care a solicitat societății Electrocentrale Grup S.A., ca pînă la data de 25.02.2026, să își exprime poziția cu privire la Garanțiile propuse: (i) constituirea unui cash colateral într-o cotă procentuală de 30% din valoarea finanțării și (ii) calitatea de codebitor al Societății Electrocentrale Grup S.A.

Ca urmare, prin Adresa nr. 539/25.02.2026, Electrocentrale Grup S.A. a transmis poziția oficială către SAPE S.A., confirmând acordul privind constituirea depozitului cash-colateral de către SAPE S.A, dar refuzând, în mod expres, posibilitatea semnării documentației de finanțare în calitate de codebitor. Electrocentrale Grup SA nu își poate asuma un risc patrimonial prin dobîndirea calității de codebitor în contractul de credit.

Ulterior, SAPE S.A a revenit prin Adresa nr. 967/27.02.2026, înregistrată la Electrocentrale Grup S.A. cu nr. 562/27.02.2026, prin care a comunicat poziția sa cu privire la „Garanția propusă nr. 8” și „Garanția propusă nr. 9” din cadrul Ofertei Angajante de Finanțare.

Astfel, pentru „Garanția propusă nr. 8” – *depozit cash-colateral în valoare de aproximativ 30% din valoarea creditului contractat* – SAPE S.A. a transmis acordul pentru asigurarea acestei garanții, cu mențiunea că a fost solicitată aprobarea Ministerului Energiei.

În ceea ce privește „Garanția propusă nr. 9” – *semnarea documentației de finanțare în calitate de codebitori* – SAPE S.A. și-a exprimat disponibilitatea de a-și asuma această calitate, cu rezerva acceptării și de către sindicatul de bănci a deținerii acestei poziții exclusiv de către acționarul majoritar. Totodată, întrucât SAPE S.A. consideră că nu poate fi „unicul acționar care să susțină riscurile și pierderile”, au propus un mecanism între acționari, prin semnarea unui Acord al Acționarilor, care să prevadă că „valoarea obligației de plată a ratei trimestriale de rambursare a creditului va fi suportată de către cei doi acționari în cotele de participare deținute (...), SAPE SA va achita rata în integralitate, iar ELG S.A. va transfera către SAPE S.A. un număr de acțiuni la valoarea nominală corespunzător unui procent de 32,70% din valoarea obligației de plată.”

Prin Adresa SAPE S.A. nr. 972/27.02.2026, înregistrată la Electrocentrale Grup S.A. cu nr. 563/27.02.2026, SAPE S.A a propus organizarea unei întâlniri de lucru în data de 03.03.2026, avînd ca subiect, în principal, condițiile de asigurare a Garanțiilor Propuse nr. 8 și 9 din cadrul Ofertei Angajante de Finanțare.

Prin Adresa Electrocentrale Grup S.A. nr. 579/02.03.2026, transmisă ca răspuns la adresa anterior menționată, Electrocentrale Grup S.A. a comunicat imposibilitatea de a participa la întâlnirea propusă și a precizat că va reveni cu o propunere ulterioară privind reprogramarea acesteia.

Ca urmare, prin Adresa nr. 1035/03.03.2026, înregistrată la Electrocentrale Grup S.A. cu nr. 605/03.03.2026, SAPE S.A. a comunicat faptul că, în completarea corespondenței anterioare privind Garanțiile Propuse nr. 8 și 9, a atașat un proiect de Acord al acționarilor, care transpune modalitatea în care SAPE S.A. își va putea asuma, în condiții de legalitate, implementarea garanțiilor respective.

Totodată, SAPE S.A. a solicitat analizarea documentului și formularea eventualelor observații, pentru a se „asigura de obținerea hotărârilor adunărilor generale ale acționarilor SAPE S.A. și ELG S.A. pentru exercitarea votului în adunarea generală a acționarilor Titan Power SA convocată în data de 09/10.03.2026”.

Astfel, Acordul propus de SAPE S.A. prevedea mecanismul descris mai sus, respectiv faptul că „2.5. Părțile convin ca obligația SAPE SA de codebitor al Finanțării să genereze obligația ELG SA de a transfera/ceda cu titlu gratuit către SAPE SA un număr de acțiuni, la valoarea nominală, corespunzător cotei procentuale a participării la capitalul social raportată la valoarea obligației

de plată achitată de SAPE SA aferentă Finanțării, urmată de reconfigurarea structurii deținerilor celor doi Acționari.”

Mai mult decât atât, Acordul prevedea și faptul că, în situația în care acționarii împrumută societatea Titan Power SA, sumele/creanțele vor fi recuperate doar după ce creditul bancar este achitat integral. Practic, băncile au prioritate la plată, iar acționarii acceptă acest lucru prin semnarea unor acorduri de Subordonare, astfel: „2.7. Orice creanță a acționarilor față de Societate (împrumuturi asociați) va fi subordonată total datoriei bancare. Acționarii vor semna Acordurile de Subordonare solicitate de sindicatul băncilor creditoare.”

În plus, acordul prevede și faptul că nu se vor distribui dividende până la rambursarea integrală a creditului, decât cu acordul prealabil scris al sindicatului băncilor, respectiv „2.8. Pe perioada în care orice sumă este datorată sindicatului băncilor creditoare, acționarii nu vor vota pentru distribuirea de dividende decât cu acordul prealabil scris al sindicatului băncilor.”

Cu Adresa Electrocentrale Grup S.A. nr. 633/05.03.2026, transmisă ca răspuns la Adresa SAPE S..A nr. 1035/03.03.2026, Electrocentrale Grup S.A. a comunicat că nu este de acord cu proiectul de Acord al acționarilor propus de SAPE S..A și cu mecanismul prin care obligația SAPE S.A. de codebitor ar genera obligația Electrocentrale Grup S.A. de a transfera/ceda acțiuni la valoarea nominală. Societatea a arătat că un astfel de mecanism nu are temei juridic, întrucât plata unor rate ale creditului de către SAPE S.A. nu poate conduce la modificarea capitalului social sau la transferul acțiunilor între acționari. Totodată, s-a subliniat că acțiunile deținute de Electrocentrale Grup S.A. reprezintă active financiare ale societății și nu pot fi cedate cu titlu gratuit, iar orice transfer trebuie realizat la valoarea de piață și în condiții de transparență și concurență, potrivit legislației aplicabile.

În același timp, Electrocentrale Grup S.A. a precizat că menține Notificarea de Transfer nr. 3051/02.10.2024 și intenționează să se adreseze pieței libere pentru identificarea unui potențial cumpărător al pachetului de acțiuni deținut la Titan Power S.A. La Adresa sus-menționată, SAPE S.A. a transmis Adresa nr. 1183/09.03.2026, înregistrată la Electrocentrale Grup S.A. cu nr. 675/10.03.2026, prin care propune o nouă versiune a Acordului Acționarilor, după cum urmează:

- modificarea propunerii SAPE S.A. pentru art. 2.5. în sensul înlocuirii sintagmei de ”transfer cu titlu gratuit” cu ”cedare cu titlu de compensare”

- adăugarea unui nou articol, respectiv 2.6., care tratează momentul la care SAPE S.A. se va regresa către Titan Power S.A. pentru acoperirea creanței plătite în calitate de codebitor și se va realiza stingerea datoriei. În acest moment, SAPE S.A. va ceda cu titlu de compensare către ELG S.A. numărul de acțiuni transferate anterior. Cu alte cuvinte, amele operațiuni de transfer de acțiuni sunt în fapt o compensație a datoriei pe care ambii acționari și-au asumat-o.

Cu Adresa nr. 1211/10.03.2026, înregistrată la Electrocentrale Grup S.A. cu nr. 678/10.03.2026, SAPE S.A. a solicitat acordul acționarului Electrocentrale Grup S.A. pentru convocarea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor Titan Power S.A. în temeiul prevederilor art. 121 din Legea societăților nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare, în data de 18.03.2026, ora 10,00, la sediul Societății, ședință ce va avea loc prin mijloace electronice de comunicare la distanță (prin corespondență), cu aceeași ordine de zi stabilită pentru ședința AGEA convocată în data de 09/10.03.2026.

În vederea obținerii de clarificări pentru aprobarea de către organele corporative ale societății Electrocentrale Grup S.A. a Ofertei angajante de finanțare recepționată în data de 30.01.2026 de Societatea Titan Power S.A. de la băncile finanțatoare CEC Bank și EXIM Banca Românească, Electrocentrale Grup S.A. a transmis Adresa nr. 694/12.03.2026 la Societatea Titan Power S.A. și Adresele nr. 695 și 696 din data de 12.03.2026 la băncile finanțatoare.

Referitor la Adresa nr. 694/12.03.2026, Electrocentrale Grup S.A., deși s-a adresat Societății Titan Power S.A., a primit de la SAPE S.A., Adresa nr. 1314/13.03.2026, înregistrată la Electrocentrale Grup S.A. cu nr. 709/13.03.2026, prin care a prezentat o analiză internă a SAPE S.A. privind Proiectul Titan. Prin Adresa nr. 694/12.03.026, ELG S.A. a solicitat Titan Power S.A. următoarele:

În vederea aprobării de către organele corporative ale societății Electrocentrale Grup S.A. a Ofertei angajante de finanțare depusă de CEC BANK și EXIM BANCA ROMÂNEASCĂ, în special a garanțiilor propuse la pct. 8 și la pct. 9 din ofertă, vă rugăm să ne puneți la dispoziție următoarele documente:

1. Opiniile juridice formulate de societatea de avocatură privind oferta angajantă.

2. O opinie juridică formală a NNDKP care să confirme că nu se încalcă regimul societăților cu capital de stat și nu se crează un risc major de insolvență a acționarilor, în special a acționarului minoritar (societate pe pierdere), dacă își vor asuma calitatea de codebitori, ceea ce presupune o răspundere în solidar pentru rambursarea creditului. Problema juridică principală este dacă prin asumarea acestei calități se va genera un prejudiciu societății Electrocentrale Grup S.A., dacă se încalcă obligațiile de diligență și prudență ale administratorilor, întrucât se creează un risc de supraîndatorare și, eventual, de insolvență pentru acționari, mai ales dacă unul este deja cu pierderi și datorii istorice.

3. O evaluare juridică a pachetului de garanții și a depozitului de cash-colateral de 30% din valoarea facilităților de credit sindicalizat, care poate fi interpretat ca o formă de „overcollateralization”.

4. O evaluare juridică a restricțiilor și a controlului fluxurilor, respectiv clauzele privind DSCR minim 1,2, interdicția de a contracta noi credite, de a înstrăina active, de a modifica acționariatul fără acordul băncilor, interdicția de distribuire de dividende până la finalizarea investiției și, ulterior, doar cu acordul băncilor, cash sweep de 50%.

5. O opinie formală a NNDKP care să confirme că nu se încalcă art. 107 alineatul (1) TFUE, articol ce definește **ajutorul de stat** în dreptul Uniunii Europene, raportat la faptul că în cazul de față **statul în calitate de acționar unic devine codebitor în contractul de credit**, iar analiza în materie de ajutor de stat se face prin prisma **avantajului economic direct sau indirect** acordat beneficiarului.

ELG S.A. a transmis Adresele nr. 695 și 696 din data de 12.03.2026 la CEC Bank, și Exim Banca Românească prin care a solicitat următoarele:

1. Perioada de valabilitate a ofertei angajante și data la care expiră această ofertă.

2. Justificarea pentru nivelul depozitului de cash-colateral reprezentând 30% din valoarea facilităților de credit sindicalizat și menținerea acestuia pe întreaga perioadă de implementare până la punerea în funcțiune a proiectului.

3. O analiză financiară care să arate impactul asupra fluxului de numerar și asupra capacității societății Titan Power S.A. de a-și îndeplini obligațiile curente.

4. O analiză financiară a societății Electrocentrale Grup SA, inclusiv test de bancabilitate, sustenabilitate.

5. Necesitatea introducerii garanției prevăzute la pct. 9 în oferta angajantă și dacă există posibilitatea menținerii rolului de garant prevăzut în oferta neangajantă/eliminării calității de codebitor pentru acționari sau structurarea finanțării astfel încât riscul Societății Electrocentrale Grup S.A. să fie proporțional cu participația (32,70%) și cu capacitatea Societății Electrocentrale Grup S.A. financiară.

6. Necesitatea eliminării totale a garanției prevăzute la pct. 9 în oferta angajantă de finanțare, respectiv *”Electrocentrale Grup SA și Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie SA (SAPE SA) vor semna documentația contractuală în calitate de codebitori”*, în condițiile în care aceasta nu a făcut parte din oferta neangajantă de finanțare aprobată și nici nu a făcut obiectul discuțiilor pe parcursul desfășurării acestora între Părțile implicate.

Prin Adresa de răspuns a Societății Titan Power S.A. nr. 174/16.03.2026, aceasta nu a emis niciun fel de clarificare la problemele ridicate de ELG S.A.

ELG S.A. a răspuns la Adresa SAPE nr. 1314/13.03.2026, cu Adresa nr. 735/17.03.2026.

ELG SA a revenit cu Adresa nr. 739/17.03.2026 prin care a solicitat Titan Power S.A., **opiniile juridice independente emise în beneficiul societății Titan Power SA, care să evalueze în mod complet implicațiile operațiunii de finanțare. Aceasta trebuie să acopere, în mod obligatoriu, riscurile aferente structurii de finanțare, obligațiilor asumate, regimului garanțiilor, eventualei asumări a calității de codebitor a celor doi acționari având în vedere faptul că acționarul minoritar a încheiat exercitiile financiare cu pierdere, societatea neinregistrând profit, precum și implicațiile din perspectiva legislației aplicabile, inclusiv în materia ajutorului de stat.**

În lipsa opiniilor solicitate, acționarul nu poate evalua:

- legalitatea asumării calității de codebitor în contractul de credit;
- conformitatea operațiunii cu regimul ajutorului de stat;

– impactul juridic și financiar al garanțiilor propuse;
– riscurile generate de restricțiile contractuale impuse de finanțatori.
Prin adresa nr. 743/17.03.2026, ELG S.A. a solicitat amânarea ședinței AGEA Titan Power S.A. din data de 18.03.2026 la o dată pe care o vor stabili cei doi acționari.

Titan Power S.A. a transmis Răspunsul nr. 186/18.03.2026 la Adresa ELG nr. 739/17.03.2026.

Ministerul Energiei a transmis Invitația înregistrată la ELG S.A. cu nr. 731/17.03.2026, prin care a invitat reprezentanții ELG S.A. în data de 18.03.2026, ora 13,00 la sediul Ministerului pentru a discuta despre Proiectul Titan.

Ca urmare a acestor discuții a fost încheiată o Minută de ședință între reprezentanții ELG S.A., SAPE S.A. și cei ai Ministerului Energiei.

ELG S.A. a răspuns la Adresa nr. 186/18.03.2026 cu Adresa nr. 776/20.03.2026.

În timpul întâlnirii care a avut loc la Ministerul Energiei, SAPE S.A. a transmis, prin intermediul aplicației WhatsApp, Adresa Consiliului Concurenței nr. 4218/18.03.2026.

Ca urmare, reprezentanții ELG au analizat conținutul acesteia și au constatat că autoritatea NU a concluzionat faptul că nu reprezintă un ajutor de stat în cazul asumării calității de codebitori, așa cum a afirmat SAPE în debutul ședinței, ci, dimpotrivă, Consiliul Concurenței a subliniat necesitatea realizării unei analize specifice, ex-ante, prin aplicarea Testului Operatorului Economic Privat (TOEP), concluzie care a fost prezentată și susținută în cadrul ședinței, prin citare concluziei respective:

„În acest sens, este necesar să se realizeze ex-ante, în cadrul unui studiu, pe baza datelor celor mai recente, dacă, în împrejurări similare, un operator privat de dimensiuni comparabilă care își desfășoară activitatea în condiții normale ale unei economii de piață, ar fi putut fi determinat să semneze un contract de creditare în calitate de codebitor.

Având în vedere considerentele anterioare, semnarea contractului de creditare, de către cei doi acționari, în calitate de codebitori, nu implică, prima facie, elemente de ajutor de stat în măsura în care din analiza menționată mai sus rezultă că decizia este fundamentată pe considerente strict economice, de rentabilitate, corespunzătoare comportamentului unor operatori economici privați prudenți în condiții normale ale unei economii de piață și/sau decizia nu este imputabilă statului.”

ELG a punctat faptul că în adresa transmisă SAPE S.A. de către Consiliul Concurenței, este evidențiată necesitatea realizării unui test al operatorului privat prudent.

În acest sens, ELG a solicitat demararea unui astfel de test pentru a asigura conformitatea cu regulile privind ajutorul de stat, în situația în care garanția prevăzută la pct. 9 se menține.

SAPE a afirmat că acest test nu este obligatoriu, invocând faptul că efectuarea acestuia ar aduce întârzieri nejustificate în implementarea proiectului și faptul că dacă nu se semnează contractul cu băncile, Titan nu v-a putea face plăți în termenele stabilite. ELG a menționat faptul că în conformitate cu prevederile din TFUE, TOEP-ul trebuie efectuat anterior semnării contractului de finanțare/acceptării calității de codebitor, pentru a nu ajunge în situația CFR, unde Comisia europeană a constatat existența ajutorului de stat.

Prin Hotărârea nr. 29/26.03.2026, Consiliul de Administrație al ELG S.A. a decis, în baza Notei nr. 829/26.03.2026, următoarele:

”Art. 1 Avizează înaintarea către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Societății Electrocentrale Grup S.A. a Ofertei de finanțare angajantă depusă de CEC BANK și EXIM BANCA ROMÂNEASCĂ referitor la aprobarea creditului solicitat de Societatea Titan Power S.A. în vederea construcției Centralei de cogenerare de înaltă eficiență, pe amplasamentul CET Titan – București, în scopul emiterii, în baza Ordinului Ministrului Energiei, a unei hotărâri finale privind aprobarea acesteia, cu acoperirea riscurilor financiare și de patrimoniu identificate

Art. 2. Avizul de înaintare a documentației este emis sub rezerva analizei de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a bancabilității, solvabilității Societății Electrocentrale Grup S.A. și prin prisma legislației aplicabile, inclusiv în materia ajutorului de stat, în raport cu garanțiilor prevăzute la punctul 9 - calitatea de codebitor a Societății Electrocentrale Grup S.A. și la punctul 8 – depozitul de cash colateral, ținând cont de riscurile financiare și patrimoniale ca urmare a aplicării acestor garanții.”

Prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 02/22.04.2026, emisă în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 285/22.04.2026, a fost aprobată Oferta de finanțare angajantă depusă de CEC BANK și EXIM BANCA ROMANEASCA referitor la aprobarea creditului solicitat de Societatea Titan Power SA în vederea construcției Centralei de cogenerare de înaltă eficiență, pe amplasamentul CET Titan - București.

Astfel că, în baza acestei aprobări prin **Hotărârea nr. 33/22.04.2026, Consiliul de Administrație a mandatat Directorul General al societății să voteze la ședința Adunării Generale Extraordinară a Acționarilor Societății Titan Power S.A. din data de 23/24.04.2026, Pentru "Aprobarea în integralitate a Ofertei de finanțare angajantă în depusă de CEC BANK și EXIM BANCA ROMÂNESCĂ referitor la aprobarea creditului solicitat de Societatea Titan Power S.A. în vederea construcției Centralei de cogenerare de înaltă eficiență, pe amplasamentul CET Titan București, conform Ordinului ME nr. 285/22.04.2026".**

Prin Hotărârea nr. 40/30.04.2026, Consiliul de Administrație a mandatat Directorul General al societății să voteze la ședința Adunării Generale Extraordinară a Acționarilor Societății Titan Power S.A. din data de 11/12.05.2026, **Pentru** aprobarea Strategiei și a Planului de Investiții pentru anul 2026 nr. 256/03.04.2026.

Prin Hotărârea nr. 62/15.05.2026, Consiliul de Administrație a mandatat Directorul General al societății să voteze la ședința Adunării Generale Ordinară a Acționarilor Societății Titan Power S.A. din data de 28/29.05.2026, după cum urmează:

- 1. Ia act** de de Raportul Consiliului de Administrație pentru anul 2025.
- 2. Ia act** de Raportul Comitetului de Nominalizare și Remunerare pentru anul 2025.
- 3. Ia act** de Opinia auditorului financiar al Societății pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025.
- 4. Pentru** aprobarea situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025.
- 5. Pentru** aprobarea repartizării profitului net aferent exercițiului financiar încheiat la 31 decembrie 2025, conform propunerii Consiliului de Administrație.
- 6. Pentru/împotrivă/abținere** privind aprobarea descărcării de gestiune a membrilor Consiliului de Administrație pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025.
- 7. Ia act** de Raportul CNR privind Raportul expertului independent MONDOCONT TEAM SRL, înregistrat la Titan Power SA nr. 10/13.01.2026, asupra indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, calculați pentru Consiliul de administrație al Societății Titan Power S.A., în conformitate cu reglementările legale în vigoare, pentru exercițiul financiar al anului 2024 și Raportul expertului independent MONDOCONT TEAM SRL, înregistrat la Titan Power SA nr. 11/13.01.2026, asupra indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, calculați pentru directorul general al Societății Titan Power S.A., în conformitate cu reglementările legale în vigoare, pentru exercițiul financiar al anului 2024.
- 8. Pentru** aprobarea Raportului expertului independent MONDOCONT TEAM SRL, înregistrat la Titan Power SA nr. 10/13.01.2026, asupra indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, calculați pentru Consiliul de administrație al Societății Titan Power S.A., în conformitate cu reglementările legale în vigoare, pentru exercițiul financiar al anului 2024.
- 9. Ia act de** Raportul expertului independent MONDOCONT TEAM SRL, înregistrat la Titan Power SA nr. 11/13.01.2026, asupra indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, calculați pentru directorul general al Societății Titan Power S.A., în conformitate cu reglementările legale în vigoare, pentru exercițiul financiar al anului 2024.
- 10. Prorogarea** aprobării bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 al Societății Titan Power S.A.

Prin Hotărârea nr. 63/22.05.2026, Consiliul de Administrație a mandatat Directorul General al societății să voteze la ședința Adunării Generale Ordinară a Acționarilor Societății Titan Power S.A. din data de 28/29.05.2026, **Abținere** cu privire la aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 al Societății Titan Power S.A.

2.5. Rapoartele de progres nr. 3 și nr. 4 pentru trimestrul I, respectiv trimestrul II, transmise de Societatea Titan Power S.A. în vederea ducerii la îndeplinire a Ordinului Ministrului Energiei nr. 650/12.06.2025 înregistrat la SAPE S.A. cu nr. 2699/13.06.2025 și Ordinului Ministrului Energiei nr. 663/17.06.2025 înregistrat la ELG S.A. cu nr. 1542/18.06.2025

1. Cu Adresa SAPE nr. 2754/19.05.2026/ ELG nr. 1377/19.05.2026, cele două societăți au întocmit împreună și au transmis la Ministerul Energiei, *”Raportarea trimestrială către Ministerul Energiei a stadiului implementării Proiectului Titan Power (trimestrul I), în conformitate cu prevederile Ordinului Ministrului Energiei nr. 650/12.06.2025 înregistrat la SAPE S.A. cu nr. 2699/13.06.2025 și Ordinului Ministrului Energiei nr. 663/17.06.2025 înregistrat la ELG S.A. cu nr. 1542/18.06.2025”*, întocmită în baza Raportului de progres nr. 315/29.04.2026 pentru trimestrul I al anului 2026, transmis de Societatea Titan Power S.A.

Raportul cuprinde următoarele: *”Conform graficului fizic de execuție, în perioada de raportare au fost continuate activitățile din trimestrul IV 2025, conform graficului de execuție.*

Faza IV - SIL 4÷6 (Ianuarie - Martie 2026)

După dezafectarea structurilor de rezistență și a fundațiilor de la Turnul de racire, Bazinul de apă, Sala Cazane și Sala Masini precum și a altor fundații regăsite în amplasament, în cadrul următoarei faze de demolare a fost prevăzută dezafectarea elementelor puternic degradate și nefuncționale din construcțiile care se păstrează: corpul administrativ și clădirea auxiliară. Aceste construcții urmează a fi consolidate și reconfornate. Astfel, elemente de zidărie, confecții metalice și tâmplărie precum și resturi de instalații vechi, degradate, au fost desfăcute; materialul acceptabil a fost procesat iar materialul inacceptabil a fost eliminat. Suprafețele degajate de materiale au fost curățate astfel încât amplasamentele să fie pregătite pentru construcție.

Totodată, s-au făcut verificări ale condițiilor din teren care au vizat protejarea săpăturilor rezultate din degajarea fundațiilor, îmbunătățirea terenului de fundare și sigilarea suprafețelor cu beton de egalizare, conform soluției din proiectul tehnic, lucrări preliminare necesare pregătirii pentru execuția noilor construcții.

Pentru partea de servicii au fost vizate activități de logistică aferente instalațiilor termomecanice și electrice care au inclus pregătirile pentru echipamente, proiectare de specialitate pentru racord, depunere documentației în vederea obținerii avizelor necesare eliberării autorizației de construire a LES de 110kV pe domeniul public, în corelare cu amplasamentul și planificarea montajului din faza de construire.

În organizarea execuției, s-au realizat activități specifice șantierului inclusiv de trasare a lucrărilor. Pentru vehicularea materialelor de construcție grele și agabaritice s-a instalat în șantier macaraua turn. Desfășurarea operațională a fost executată în conformitate cu normativele tehnice, cerințele de calitate și documentele șantierului.

Contractul de finanțare:

Pe parcursul trimestrului I din anul 2026, Sindicatul de bănci a transmis oferta angajantă pentru finanțarea lucrărilor de construire pentru a fi aprobată de către cei doi acționari. Această ofertă a fost avizată de către CA Titan Power după care a fost înaintată spre aprobare celor doi acționari, cuprinzând condițiile și structura finanțării, condițiile de derulare a împrumutului, costurile și toate obligațiile părților, inclusiv garanțiile instituite.

În perioada de raportare, nu s-a finalizat aprobarea ofertei contractuale pentru finanțarea construcției, existând discuții între acționari în vederea clarificării tuturor aspectelor

Concluzii finale:

Lucrările executate up-front în trimestrul I 2026 au fost realizate conform contractului, condițiilor din amplasament, cerintelor stabilite de proiectant, legislației privind protecția mediului și securitatea și sănătatea în muncă.”

2. În data de 24.07.2026, Societatea Titan Power S.A. a transmis Raportul de progres nr. 4 pentru semestrul I/ 2026. Urmează ca cele două societăți, respectiv SAPE S.A. și ELG S.A. să întocmească împreună și să transmită la Ministerul Energiei, *”Raportarea trimestrială către Ministerul Energiei a stadiului implementării Proiectului Titan Power (semestrul I), în conformitate cu prevederile Ordinului Ministrului Energiei nr. 650/12.06.2025 înregistrat la SAPE S.A. cu nr. 2699/13.06.2025 și Ordinului Ministrului Energiei nr. 663/17.06.2025 înregistrat la ELG S.A. cu nr. 1542/18.06.2025”*, întocmită în baza Raportului de progres nr. 533/24.07.2026 pentru semestrul I al anului 2026, transmis de Societatea Titan Power S.A.

Pe scurt, Raportul transmis de Societatea Titan Power S.A. cuprinde următoarele:

”(...) Conform graficului fizic de execuție, în perioada de raportare au fost continuate activitățile din trimestrul I 2026.

(...) După dezafectarea structurilor de rezistență și a fundațiilor de la Turnul de răcire, Bazinul de apă, Sala Cazane și Sala Masini precum și a altor fundații regasite în amplasament, în cadrul următoarei faze de demolare a fost prevăzută dezafectarea elementelor puternic degradate și nefuncționale din construcțiile care se pastrează: corpul administrativ și clădirea auxiliară.

(...)Finanțarea execuției

Valoarea situațiilor de lucrări este încadrată în valorile lunare din graficul valoric anexa la contract și reprezintă up-front susținut de către societate în limita a 27% din total proiect, direcționat către desființare, demolare, dezafectare, punere în siguranță a terenului, construcțiilor și zonelor de lucru, pregătire consolidare, organizare execuție, trasare lucrări, lucrări preliminare pentru fundații și infrastructură, achiziții și planificare, pregătire logistică, proiectare racord, reglementare etc.

Pentru a putea continua lucrările, însă, pe lângă fondurile proprii existente (up-front pregătit de societate conform ofertei angajante aprobată) este necesară și accesarea fondurilor din creditul aprobat și pus la dispoziție de către Sindicatul de bănci (93%).

Execuția valorică, conform situațiilor întocmite de constructor, este următoarea:

- SIL 1 - Octombrie 2025 - 795.877,00 lei+ TVA;*
- SIL 2 - Noiembrie 2025 - 795.877,00 lei+ TVA;*
- SIL 3 - Decembrie 2025 - 795.877,00 lei+ TVA;*
- SIL 4 - Ianuarie 2026 - 876.224,33 lei+ TVA;*
- SIL 5 - Februarie 2026 - 2.608.033,41 lei+ TVA;*
- SIL 6 - Martie 2026 - 1.279.186,15 lei+ TVA;*
- SIL 7 - Aprilie 2026 - 1.807.991,19 lei +TVA;*
- SIL 8 - Mai 2026 - 2.830.591,16 lei+ TVA;*
- SIL 9 - Iunie 2026 - 2.151.501,82 lei +TVA.*

Valoarea plăților este 47.248.041,29 lei inclusiv TVA, ce include și avansul pentru echipamente în valoare de 30,829 milioane lei fără TVA (avans garantat prin scrisoare de garanție bancară). Valoarea contribuției "up-front" solicitată de finanțatori conform ofertei angajante aprobată final la nivel corporativ (acționari, minister) în luna aprilie 2026, derulată de Titan Power (27%) în prezent, este estimată la cca 96 milioane lei. (...)”

În finalul Raportului sunt prezentate o serie de concluzii finale, care vor fi evidențiate de SAPE S.A. și ELG S.A. în Raportul care urmează să fie întocmit în comun de cele două societăți și care

va fi transmis la Ministerul Energiei conform prevederilor *Ordinului Ministrului Energiei nr. 650/12.06.2025 înregistrat la SAPE S.A. cu nr. 2699/13.06.2025 și Ordinului Ministrului Energiei nr. 663/17.06.2025 înregistrat la ELG S.A. cu nr. 1542/18.06.2025.*

2.6. Valorificarea optimă a bunurilor aferente Zonei Hidrotehnice Chiscani aparținând Electrocentrale Grup S.A. – Punct de lucru Brăila – Județul Brăila

A. Transmiterea cu plată, a bunurilor aferente Zonei Hidrotehnice Chiscani – Jud. Braila din patrimoniul Electrocentrale Grup SA la Consiliului Județean Braila, respectiv în domeniul public al județului Brăila/Valorificarea prin vânzare a Zonei Hidrotehnice

De-a lungul timpului, au fost făcute o serie de demersuri în vederea valorificării acestui activ, respectiv: transferul cu plată la ANIF, transferul cu plată la Consiliul Județean Brăila etc.

În acest sens, în anul 2024, ELG a făcut eforturi susținute în vederea obținerii de fonduri din transferul cu plată a Zonei Hidrotehnice din cadrul Punctului de lucru Brăila la Consiliul Județean Brăila, iar din discuțiile și corespondența cu CJ Brăila rezulta clar că acesta are intenția fermă de a prelua acest obiectiv *cu plată*.

Deși ELG a investit timp și bani (**Raport de evaluare inițial și revizuit**), prin HCJ Brăila nr. 85/28.03.2024, CJ Brăila a aprobat operațiunea de transfer a bunurilor *cu titlu gratuit*, ceea ce contravine propunerilor și intereselor Electrocentrale Grup S.A. și prevederilor HCA nr. 140/20.12.2023, HCA nr. 145/20.12.2024 și H.AGA nr. 01/23.01.2024, adoptată în baza Ordinului ME nr. 89/23.01.2024, referitoare la realizarea operațiunii de transfer în condițiile achitării de către CJ Brăila a contravalorii bunurilor.

Drept urmare, ELG a identificat oportunitatea de a valorifica prin vânzare (prin licitație deschisă cu strigare conform legislației în vigoare) activul disponibil, neproductiv, scos din funcțiune, retras definitiv din exploatare, care nu este util în activitatea societății, reprezentând Zona Hidrotehnica Chiscani – jud. Braila, în condițiile în care valorificarea activului raspunde inclusiv prevederilor art. XXXV din OUG nr. 156/2024 „privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene”, în sensul identificării activelor neproductive/nefuncționale și valorificării acestora.

Prin Ordinul nr. 115/14.02.2014 emis de către Ministrul Delegat pentru Energie, s-a aprobat *“Metodologia de lucru pentru organizarea și desfășurarea vânzării prin licitație deschisă cu strigare a activelor aparținând operatorilor economici, precum și filialelor acestora, la care Ministerul Economiei – Departamentul pentru Energie este actionar unic sau majoritar”*.

Conform **Metodologiei de Lucru**, conducerea executivă a operatorului economic solicita, în scris, Direcțiilor Generale de specialitate din cadrul ME - DE avizul asupra oportunității vânzării activului. După primirea avizului favorabil din partea Direcțiilor Generale de specialitate din cadrul ME – DE, conducerea executivă a operatorului economic întocmește o Notă de fundamentare tehnico - economică privind oportunitatea vânzării activului, pe care o prezintă Consiliului de Administrație, pentru analiză și avizare. Direcția Generală de specialitate din ME – DE analizează oportunitatea tehnică a vânzării activului, în contextul strategiei sectoriale și transmite punctul său de vedere operatorului economic. Documentația de valorificare, în baza căreia va fi emisă aprobarea AGA trebuie să conțină și *„Avizul Favorabil al Direcției Generale de Specialitate”* din cadrul ministerului.

Ca urmare, Electrocentrale Grup S.A. a solicitat în repetate rânduri Direcției Generale Politici Energetice (DGPE) din cadrul Ministerului Energiei „Avizul asupra oportunității vânzării activului”.

Până la aceasta dată, Electrocentrale Grup S.A. nu a primit din partea DGPE „Avizul asupra oportunității vânzării activului” și nici vreo cerință/solicitare suplimentară sau vreun răspuns la cele trei solicitări transmise.

B. Proiectul privind construirea unei Centrale Fotovoltaice cu o putere instalată de cca. 12 MW și o capacitate de stocare de 5 MW pe amplasamentul Zonei Hidrotehnice

Drept urmare, având în vedere că până în prezent nu s-a concretizat nicio acțiune în ceea ce privește utilizarea Zonei Hidrotehnice în beneficiul Societății Electrocentrale Grup S.A., în luna septembrie a acestui an a fost elaborat de către Grupul de lucru numit de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 103/19.08.2025 *”Raportul privind analizarea implementării unor măsuri privind dezvoltarea/îmbunătățirea funcționării Centralei Electrice Fotovoltaice Chiscani – jud. Brăila, precum și identificarea unor soluții de dezvoltare a site-ului Zona Hidrotehnică Chiscani aflat în proprietatea Electrocentrale Grup SA”*. Acest Raport a fost prezentat Consiliului de Administrație în luna octombrie a anului 2025.

O variantă care poate fi luată în calcul este construirea unei Centrale Fotovoltaice pe o suprafață de cca. 150,000 mp (~15 ha) amplasată peste canalul de aducțiune, cu sistem de stocare a energiei de 5 MW (energie 5 MWh). Capacitatea fotovoltaică analizată în scenariul de bază este de 12 MWp, cu mențiunea că amplasamentul poate susține până la 15 MWp.

Analiza a fost realizată pentru o putere instalată de 12 MWp având în vedere particularitatea proiectului, respectiv amplasarea pe structura metalică peste canalul de aducțiune, care nu are o formă regulată și implică multe constrângeri de proiectare și poziționare a panourilor fotovoltaice. Analiza tehnico-economică a acestui Proiect este prezentată în Raportul sus-menționat.

C. Renegocierea cu Compania de Utilități Publice Dunărea Brăila S.A. a contractului de închiriere nr. 10532/30.09.1999 în acord cu condițiile actuale.

Prin renegocierea acestui contract preluat de la Termoelectrica S.A., încheiat de aceasta în anul 1999 și prelungit în mai multe etape, ELG a reușit să-și mărească veniturile.

Astfel, prin Hotărârea nr. 132/06.12.2023, Consiliul de Administrație a decis următoarele:

”Art. 1 Aprobarea, rezultatului procesului de negociere dintre reprezentanții Electrocentrale Grup SA și CUP Dunărea Brăila SA, în conformitate cu Procesul Verbal de negociere final nr. ELG 4570/16.11.2023 și nr. CUP Dunărea S 8567/16.11.2023, în vederea încheierii unui contract având ca obiect închirierea terenului în suprafața de 2.564 mp care face parte din imobilul înregistrat în CF 74863 a UAT Chiscani – jud. Brăila conform Notei nr. 4870/05.12.2023.

Art. 2. Avizarea, în vederea înaintării spre aprobarea Adunării Generale a Acționarilor societății, a operațiunii de închiriere de către Electrocentrale Grup SA, în calitate de Locator, către CUP Dunărea Brăila SA, în calitate de Locatar, a unui teren în suprafața de 2.564 mp, care face parte din imobilul înregistrat în CF 74863 a UAT Chiscani – jud. Brăila, în următoarele principale condiții:

- Obiectul contractului - închirierea terenului cu suprafața de 2.564 mp;*
- Durata contractului - 5 (cinci) ani, cu posibilitatea de prelungire prin act adițional cu acordul scris al părților;*
- Prețul chiriei - 3,53 lei/mp/luna, la care se adaugă TVA. Prețul chiriei nu include utilități și/sau servicii, acestea fiind în sarcina exclusivă a CUP Dunărea Brăila SA. Prețul chiriei va fi anual actualizat cu IPC comunicat de INS pentru anul calendaristic precedent, dacă acesta are valoare pozitivă. Prima actualizare a prețului se va aplica și va produce efecte începând cu 01.01.2025, imediat ce IPC pentru anul calendaristic precedent este disponibil din surse publice.*
- Contractul de închiriere nr. 10532/30.09.1999 cu Actele Adiționale aferente, își va înceta valabilitatea la data la care își produce efectele contractul având ca obiect închirierea de către CUP Dunărea Brăila SA a terenului în suprafață totală de 2.564 mp, parte a imobilului înregistrat în CF 74863 a UAT Chiscani - jud. Brăila din proprietatea Electrocentrale Grup SA*

***Art.3.** Aprobarea încetării valabilității Contractul de închiriere nr. 10532/30.09.1999 completat cu Actele Adiționale aferente, de la data la care își produce efectele contractul având ca obiect închirierea de către CUP Dunărea Brăila SA a terenului în suprafață totală de 2.564 mp, parte a imobilului înregistrat în CF 74863 a UAT Chiscani - jud. Brăila din proprietatea Electrocentrale Grup S.A.*

***Art.4.** Aprobarea contractului de închiriere în forma prezentată în Nota nr. 4870/05.12.2023 și mandatarea Directorului General al Electrocentrale Grup S.A., dl. Oprea Octavia pentru a semna în numele și pe seama societății contractul de închiriere, după aprobările corporative, respectiv după emiterii Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor de aprobare a procesului de închiriere.”*

Prin Hotărârea nr. 12/27.12.2023, emisă în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 1702/27.12.2023, Adunarea Generală a Acționarilor Electrocentrale Grup S.A. a decis:

”(…) Art. 2. Se aprobă operațiunea de închiriere de către Locator, a unui teren în suprafață de 2.564 mp, care face parte din imobilul înregistrat în CF 74863 a UAT Chiscani – jud. Brăila, conform Notei nr. 4870/05.12.2023. în următoarele principale condiții:

- Obiectul contractului - închirierea terenului cu suprafață de 2.564 mp;*
- Durata contractului - 5 (cinci) ani, cu posibilitatea de prelungire prin act adițional cu acordul scris al părților;*
- Prețul chiriei - 3,53 lei/mp/luna, la care se adaugă TVA. Prețul chiriei nu include utilități și/sau servicii, acestea fiind în sarcina exclusivă a CUP Dunărea Brăila SA. Prețul chiriei va fi anual actualizat cu IPC comunicat de INS pentru anul calendaristic precedent, dacă acesta are valoare pozitivă. Prima actualizare a prețului se va aplica și va produce efecte începând cu 01.01.2025, imediat ce IPC pentru anul calendaristic precedent este disponibil din surse publice.*
- Contractul de închiriere nr. 10532/30.09.1999 cu Actele Adiționale aferente, își va înceta valabilitatea la data la care își produce efectele contractul având ca obiect închirierea de către CUP Dunărea Brăila SA a terenului în suprafață totală de 2.564 mp, parte a imobilului înregistrat în CF 74863 a UAT Chiscani - jud. Brăila din proprietatea Electrocentrale Grup SA.*

Drept urmare, în **ianuarie 2024**, a fost încheiat un nou contract de închiriere cu CUP Dunărea, prețul chiriei fiind în cuantum de **3,53 lei/mp/luna, la care se adaugă TVA, respectiv de 9051 lei/lună.**

În **ianuarie 2025**, prețul chiriei a fost indexat cu rata inflației de 5,6 % conform Comunicatului INS, iar prețul chiriei a devenit în cuantum de **3,73 lei/mp/lună la care se adaugă TVA, respectiv de 9.564 lei/lună.**

În continuare, au fost luate toate măsurile necesare, astfel încât valoarea chiriei datorată de CUP Dunărea Brăila SA.. să fie determinată pe principii economico-financiare corecte și să reflecte întocmai valoarea de piață care poate fi obținută.

Astfel, începând cu data de 01.01.2026, prețul chiriei pentru închirierea de către ELG a terenului în suprafața de 2.564 mp, în cuantum de 3,73 lei/mp lunar, la care se adaugă TVA, s-a actualizat cu 7,3%, conform Comunicatului de presă nr. 9/14 ianuarie 2026 publicat de către Institutul National de Statistica (prin care s-a comunicat Indicele preturilor de consum (IPC) și rata medie a modificării preturilor de consum în ultimele 12 luni (ianuarie 2025 ÷ decembrie 2025) față de precedentele 12 luni (ianuarie 2024 – decembrie 2024).

Drept urmare, după indexare, pretul chiriei plătit de CUP Dunărea Brăila SA este **în prezent de 4,00 lei/mp luna, la care se adaugă TVA, respectiv 10.256 lei lunar, la care se adaugă TVA.** (Notificarea nr. ELG 85/14.01.2026).

2.7. Obținerea de venituri prin valorificarea, respectiv închirierea spațiilor de birouri aferente imobilului situat la etajul 11 al clădirii din Bd. Lacul Tei nr. 1-3, București, Sector 2

Societatea Electrocentrale Grup S.A. a valorificat prin închiriere în proporție de cca. 75% spațiul de birouri de la etajul 11 al clădirii din Bd. Lacul Tei nr. 1-3, București, Sector 2.

Contractele de închiriere, se actualizează anual cu rata inflației a valorii chiriei, respectiv: actualizarea valorii chiriei prevăzută în contractele de închiriere încheiate de Electrocentrale Grup S.A. într-un mod uniform, la împlinirea unui an contractual, cu IPC (dacă are valoare pozitivă) pentru chirii stabilit de INS, conform comunicatului din cursul lunii ianuarie a fiecărui an, pentru anul calendaristic anterior anului în care se aplică inflaționarea.

2.8. Obținerea de venituri prin valorificarea, respectiv închirierea cotei părți din imobilul din Bd. Hristo Botev, nr. 16-18, București, Sector 3, în care își desfășoară activitatea OPCOM SA, în calitate de Locatar

Electrocentrale Grup S.A. are în proprietate o cotă parte din imobilul din Bd. Hristo Botev, nr. 16-18, București, Sector 3, care este închiriată Operatorului Pieței de Energie Electrică și de Gaze naturale S.A. "OPCOM S.A.). În baza contractului de închiriere încheiat cu OPCOM S.A., Electrocentrale Grup S.A. încasează **anual cca. 2.300.000 lei, cu TVA.**

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 21/23.02.2024, s-a decis următoarele:

"Art. 1. Însușirea, conform Notei de Fundamentare nr. 758/21.02.2024, a Raportului de Evaluare nr. 700/19.02.2024 elaborat de către Vertigo Valuation SRL, în calitate de expert ANEVAR, având ca obiect actualizarea valorii de piață a chiriei pentru închirierea cotei de proprietate deținută de către Electrocentrale Grup SA în imobilul situat în Bd. Hristo Botev nr. 16 – 18, București, Sector 3.

Art. 2. Aprobarea conform Notei de Fundamentare nr. 758/21.02.2024 a rezultatului procesului de negociere dintre reprezentanții Electrocentrale Grup SA - Locator și reprezentanții Operatorului Pieței de Energie Electrică și de Gaze Naturale „OPCOM” SA - Locatar, în conformitate cu Procesului Verbal de Negociere nr. 749 / 9638 / 21.02.2024 privind continuarea procesului de închiriere a cotei de proprietate deținută de Electrocentrale Grup SA în imobilul (spații de birouri și teren) din Bd. Hristo Botev nr. 16 – 18, București, Sector 3, respectiv:

- ▣ prelungirea duratei Contractului de Închiriere nr. 140/15324/2018 pentru o perioadă de 3 (trei) ani, începând cu 01.04.2024 până la data de 31.03.2027, prin Act Adițional la contract;
- ▣ prețul chiriei, după cum urmează:
 - 17,35 euro/mp luna, la care se adaugă TVA, pentru spațiile din clădirea situată în Bd. Hristo Botev Nr. 16-18, București, Sector 3 în suprafața de 1.972,96 mp;
 - 4,20 euro/mp luna, la care se adaugă TVA, pentru terenul aferent curții interioare clădirii, în suprafață de 207,68 mp.
- ▣ Pe parcursul derulării contractului, prețul de închiriere al anului următor va fi actualizat cu rata inflației din zona Euro comunicată pentru anul calendaristic precedent. Pentru claritate, prima actualizare a prețului se va aplica și va produce efecte începând cu 01.01.2026, imediat ce rata inflației în zona Euro pentru anul calendaristic 2025 este disponibilă din surse publice. În acest sens, prețul chiriei se actualizează, fără a mai fi necesară încheierea unui act adițional la prezentul contract, la simpla notificare a Locatarului de către Locator.

Art. 3. Avizarea, conform Notei de Fundamentare nr. 758/21.02.2024, în vederea înaintării spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor Electrocentrale Grup SA, a continuării procesului de închiriere a cotei de proprietate deținută de către Electrocentrale Grup SA în imobilul situat în Bd. Hristo Botev nr. 16 – 18, București, Sector 3, către Operatorul Pieței de Energie Electrică și de Gaze Naturale „OPCOM” SA, prin prelungirea duratei Contractului de Închiriere nr. 140/15324/2018, respectiv prin încheierea unui Act Adițional la contract, în condițiile negociate de părți, conform Procesului Verbal de Negociere nr. 749 / 9638 / 21.02.2024.

Art. 4. Aprobarea Actului Adițional nr. 2/2024 la Contractul de Închiriere nr. 140/15324/2018 - în forma anexată Notei nr. 758/21.02.2024 - și mandatarea Directorului General al Electrocentrale Grup SA pentru semnarea acestui Act Adițional cu Operatorul Pieței de Energie Electrică și de Gaze Naturale „OPCOM” SA."

2.9. Obținerea de venituri prin valorificarea, respectiv închirierea spațiilor din imobilul situat în București, Splaiul Independenței, nr. 202E, Sector 6 și

Obținerea de venituri prin valorificarea, respectiv închirierea terenului în suprafață de 3.082 mp, teren care face parte din imobilul înregistrat în CF 234184 a BCPI Sector 6, București, amplasat în Bd. Splaiul Independenței nr. 202E, Primăriei Sectorului 6 al Municipiului București

2.9.1. Electrocentrale Grup S.A. are în proprietate imobilul din București, Splaiul Independenței, nr. 202E, Sector 6. În baza contractului de închiriere încheiat cu Direcția Generală de Poliție a Municipiului București, Electrocentrale Grup S.A. încasează lunar cca. 90.000 lei.

2.9.2. Consiliul de Administrație a decis prin Hotărârea nr. 28/18.03.2024, următoarele:

”Art.1. Însușirea conform Notei de Fundamentare nr. 1083/14.03.2024 a Raportului de Evaluare nr. 699/19.02.2024 elaborat de către REI Evaluări SRL în calitate de expert ANEVAR în scopul estimării valorii de piață a chiriei care ar putea fi obținută de către Electrocentrale Grup SA pentru închirierea terenului în suprafața totală de 5.444 mp, situat în Bd. Splaiul Independenței nr. 202E, București, Sector 6, intabulat în Cartea Funciara 234184 a BCPI Sector 6, București.

Art. 2. Aprobarea rezultatului procesului de negociere dintre reprezentanții Electrocentrale Grup SA și reprezentanții Sectorului 6 al Municipiului București, în conformitate cu Procesul Verbal de negociere înregistrat la societatea Electrocentrale Grup SA cu nr. 1038/13.03.2024 și la Sectorul 6 al Municipiului București cu nr. 18803/13.03.2024, în vederea încheierii unui contract având ca obiect închirierea terenului în suprafață de 3.082 mp, care face parte din terenul cu suprafață totală de 5.444 mp situat în Bd. Splaiul Independenței nr. 202E, București, Sector 6 și intabulat în Cartea Funciara 234184 a BCPI Sector 6, București, având în vedere următoarele principale condiții:

- **Obiectul contractului** - închirierea terenului în suprafață de 3.082 mp, care face parte din imobilul înregistrat în CF 234184 a BCPI Sector 6, București, amplasat în Bd. Splaiul Independenței nr. 202E, Sector 6, București, proprietate a Electrocentrale Grup SA, în conformitate cu Planșă nr. 03, Scara 1:200 (Anexa 1 la contract), din Proiectul „Realizare plan de situație pe baza măsurătorilor din teren și propunere reconfigurare zona pentru imobilul situat în Sect. 6, Splaiul Independenței nr. 202E, Mun. București”, realizat de Geocad Profesional SRL.
- **Scopul** - Terenul este dat în chirie Locatarului în scopul întreținerii, salubrității, amenajării peisagistice, amenajării unor spații pentru recreere și desfășurarea unor activități sportive în aer liber, împrejmuirii și iluminatului acestuia;
- **Durata contractului** - 10 (zece) ani, cu posibilitatea de prelungire prin act adițional cu acordul scris al părților;
- **Prețul chiriei** - Prețul chiriei este de 4,47 lei/mp lunar, la care se adaugă TVA;

Pe parcursul derulării contractului, prețul chiriei va fi anual actualizat cu IPC dacă acesta are valoare pozitivă, comunicat de INS pentru anul calendaristic precedent. Prima actualizare a prețului chiriei se va aplica și va produce efecte începând cu 01.01.2026, imediat ce IPC pentru anul calendaristic precedent este disponibil.

Art. 3. Avizarea, în vederea înaintării spre aprobarea Adunării Generale a Acționarilor societății, a procesului de închiriere de către Electrocentrale Grup SA, în calitate de Locatar, către Sectorul 6 al Municipiului București, în calitate de Locatar, a unui teren în suprafață de 3.082 mp, care face parte din terenul cu suprafață totală de 5.444 mp situat în Bd. Splaiul Independenței nr. 202E, București, Sector 6 și intabulat în Cartea Funciara 234184 a BCPI Sector 6, București, în condițiile negociate de părți, conform Procesului Verbal de negociere înregistrat la societatea

Electrocentrale Grup SA cu nr. 1038/13.03.2024 si la Sectorul 6 al Municipiului București cu nr. 18803/13.03.2024.

Art. 4. *Aprobarea contractului de închiriere menționat la punctul 2 de mai sus - in forma anexata prezentei Note - si mandatarea Directorului General al Electrocentrale Grup SA pentru semnarea acestui contract, ulterior emiterii Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor de aprobare a procesului de închiriere.”*

Prin Hotărârea nr. 03/29.03.2024, Adunarea Generală a Acționarilor a aprobat cele de mai sus și în cursul lunii aprilie 2024 a fost încheiat contractul de închiriere cu Sectorul 6 al Municipiului București. În baza acestui contract, Electrocentrale Grup S.A. încasează **165.318 lei/an.**

Toate Contractele de închiriere și Actele Adicionale aferente acestora încheiate în perioada ianuarie-iunie 2026, precum și valoarea totală a acestora, fără TVA se regăsesc în Anexa nr. 2 la prezentul Raport.

- 3. Maximizarea veniturilor, respectiv a cifrei de afaceri provenite din activitatea licențiată a societății, în condițiile maximizării gradului de reducere a resurselor financiare aferente atât a procesului de vânzare a întregii producții de energie electrică, împreună cu Certificatele Verzi asociate acestei producții, cât și administrării capacității energetice deținute, astfel încât rezultatul obținut să conducă la creșterea veniturilor și la dezvoltarea obiectului de activitate al societății**

Acest obiectiv corespunde viziunii acționarului privind:

- **Implementarea măsurilor prevăzute în ”Strategia de vânzare a producției de energie electrică a Societății Electrocentrale Grup S.A. în perioada 2023 ÷ 2026”, aprobată, în deplină concordanță cu cadrul reprezentat de politica națională și europeană în domeniul energiei electrice și cu respectarea reglementărilor legale în vigoare;**
- **Creșterea eficienței activității Societății.**

3.1. Strategia de vânzare a producției de energie electrică a societății Electrocentrale Grup SA, în perioada 2023 ÷ 2026.

3.1.1. Prezentarea succintă a capacității de producție

În anul 2015, Electrocentrale Grup SA a pus în funcțiune Centrala Electrică Fotovoltaică – Chiscani - („CEF Chiscani”) cu puterea instalată de 1,724 MW, situată în comuna Chiscani, Județul Brăila.

În prezent, CEF Chiscani este singura capacitate energetică în funcțiune deținută de către Electrocentrale Grup SA. Începând din anul 2015, producția de energie electrică a Electrocentrale Grup SA provine din surse regenerabile de energie.

Centralizatorul principalilor indicatori ai centralei sunt redați în tabelul de mai jos:

Obiectiv	PIF (zzz/ll/an)	Putere Instalată (MW)	Producție Energie Electrică (MWh/an)	Număr Certificate Verzi alocate
Centrala Electrică Fotovoltaică localitatea Chiscani Jud. Brăila	03.07.2015	1,724	~ 2.100	3 CV / 1 MWh produs și livrat

Electrocentrale Grup S.A. își desfășoară activitatea în baza următoarelor:

Licențe/Decizii	Termen de valabilitate
Licență pentru exploatarea comercială a capacităților de producere a energiei electrice nr. 1835 / 07.10.2015, acordată prin Decizia ANRE nr. 2074 / 07.10.2015	07.10.2040
Decizia ANRE nr. 2381/26.11.2015 privind acreditarea CEF Chiscani aparținând societății Electrocentrale Grup SA pentru aplicarea sistemului de promovare prin Certificate Verzi; numărul de Certificate Verzi alocat pentru 1 MWh produs și livrat este de 3 Certificate Verzi	26.11.2030

Electrocentrale Grup S.A. este înregistrată la OTS ca Parte Responsabilă cu Echilibrarea (PRE) pe Piața de Energie Electrică din România, având cod EIC 30XELECTROGRUP-7. PRE Electrocentrale Grup S.A. transferă responsabilitatea echilibrării unei PRE care a fost înregistrată la OTS, în temeiul prevederilor Art. 12 - (1) din Anexa 3 a Ordinului ANRE nr. 61/2020, în baza unui contract de prestări servicii.

Producția este de cca. 2.100 MWh/an. Pentru exemplificare, se prezintă producțiile anuale ale CEF Chiscani și numărul de CV alocate, începând cu decembrie 2015 (după obținerea Licenței în octombrie 2015, acreditarea în noiembrie 2015 și încheierea primului contract de vânzare-cumpărare a energiei electrice valabil din 01 decembrie 2015) și până la sfârșitul semestrului I al anului 2026.

An	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Sem. I 2026
MWh	86.400	1.745,900	2.168,400	2.155,440	2.148,885	2.263,380	2.089,340	1.996,220	2.124,120	1.699,30	1.960,720	976.766

An	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Sem. I 2026
Număr CV	0	5237	6506	6466	6447	6790	6286	6768	6.563	4.798	5.987	1.850

În decursul timpului, în temeiul reglementărilor legale în vigoare, Electrocentrale Grup SA a organizat proceduri concurențiale și a încheiat contracte bilaterale negociate direct cu furnizorii consumatorilor finali pentru vânzarea energiei electrice împreună cu Certificatelor Verzi și în condițiile asumării de către cumpărători a dezechilibrelor.

Evoluția veniturilor începând cu anul 2015, anul punerii în funcțiune a CEF Chiscani până la sfârșitul semestrului I al anului 2026, în baza contractelor negociate direct, este prezentată mai jos:

Indicatori	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Sem. I 2026
Venituri din vânzarea producției de energie electrică	0	288.615	369.702	397.378	559.601	612.244	368.725	450.716	955.501	744.908,70	349.692	153.779,10
Venituri din vânzarea certificatelor verzi	0	0	257.193	302.180	1.718.780	937.081	804.260	979.058	951.543	794.759,82	875.374,21	273.788,24
Total	0	288.615	626.895	699.557	2.278.381	1.549.325	1.172.985	1.429.774	1.907.044	1.539.668,52	1.225.066,21	427.567,34

3.1.2. Elaborarea „Strategiei de vânzare a producției de energie electrică a societății Electrocentrale Grup SA, în perioada 2023 ÷ 2026”

În conformitate cu prevederile Art. V din OUG nr. 119/2022 “pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 27/2022 privind măsurile aplicabile clienților finali din piața de energie electrică și gaze naturale în perioada 1 aprilie 2022-31 martie 2023, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul energiei”:

“**Art. V. - (1) Ministerul Energiei este autorizat să împuternicească reprezentanții săi în Adunarea Generală a Acționarilor societăților de producție de energie electrică unde este acționar majoritar,**

să solicite operatorilor economici să elaboreze și să aprobe, în cadrul Adunărilor Generale ale acționarilor, până la data de 1 noiembrie 2022, strategia de vânzare a producției de energie electrică pentru următorii 4 ani.

(2) Ministerul Energiei este autorizat să împuternicească reprezentanții săi în Adunarea Generală a Acționarilor societăților de producție de energie electrică la care este acționar să solicite operatorilor economici să elaboreze și să propună spre aprobare, până la data de 1 noiembrie 2022, strategia de vânzare a producției de energie electrică pentru următorii 4 ani.”

Prin adresa nr. 211607/08.09.2022, înregistrată la Electrocentrale Grup SA cu nr. 3140/09.09.2022 (**Anexa 2**), Ministerul Energiei – Direcția Administrarea Participațiilor Statului în Energie, în temeiul Art. V alin. (1) din OUG 119/2022 de modificare și completare a OUG nr. 27/2022, a solicitat Electrocentrale Grup SA elaborarea Strategiei de vânzare a producției de energie electrică pentru următorii 4 ani și aprobarea acesteia în cadrul Adunării Generale a Acționarilor societății.

Pentru punerea în aplicare a prevederilor Art. V din OUG nr. 119/2022 și pentru a răspunde cu celeritate solicitării Ministerului Energiei – Direcția Administrarea Participațiilor Statului în Energie, a fost elaborată **„Strategia de vânzare a producției de energie electrică a societății Electrocentrale Grup SA, în perioada 2023 ÷ 2026”**.

Documentul reprezintă viziunea anticipativă a Electrocentrale Grup SA și oferă o imagine de ansamblu asupra posibilităților legale de a comercializa, în următoarea perioadă de 4 (patru) ani, 2023 ÷ 2026, în condiții economico-financiare cât mai avantajoase pentru societate, producția proprie de energie electrică și Certificate Verzi alocate corespunzător acestei producții, posibilități care să conducă la realizarea de profit și la dezvoltarea obiectului de activitate al unei societăți.

Strategia de vânzare a energiei electrice are la bază informațiile și datele concrete oferite de istoricul și evoluția producției de energie electrică și a veniturilor obținute din vânzarea energiei electrice și a Certificatelor Verzi, începând cu anul 2015, anul PIF al CEF Chiscani și până în prezent.

S-a avut în vedere și tipul centralei pe care Electrpocentrale Grup SA o deține, respectiv o centrală electrică fotovoltaică. Imprevizibilitatea producției de energie regenerabilă de tip solar, dependența acesteia, într-o proporție covârșitoare, de anotimp și de factorul climatic, intermitența în timpul nopții și în timpul zilei, toate acestea conduc, implicit, la imprevizibilitatea veniturilor pe care societatea le-ar putea obține din vânzarea producției respective.

Prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 04/31.10.2022, emisă în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 1104/29.10.2022, a fost aprobată „Strategia de vânzare a producției de energie electrică a Societății Electrocentrale Grup S.A., în perioada 2023 ÷ 2026”.

Electrocentrale Grup SA urmărește, în mod expres, maximizarea veniturilor, respectiv a cifrei de afaceri provenite din activitatea licențiată a societății, în condițiile maximizării gradului de reducere a resurselor financiare aferente atât procesului de vânzare, cât și administrării capacității energetice deținute, astfel încât rezultatul obținut să indice realizarea de profit și să conducă la dezvoltarea obiectului de activitate al unei societăți.

Electrocentrale Grup S.A. monitorizează în permanență stadiul de implementare a propriei sale Strategii de vânzare a energiei electrice, pe tot parcursul celor 4 (patru) ani, 2023 ÷ 2026, în deplină concordanță cu cadrul reprezentat de politica națională și europeană în domeniul energiei electrice. Electrocentrale Grup S.A. a avut în permanență în vedere actualizarea Strategiei pe toată perioada 2023 ÷ 2026 și va ține cont de schimbările care au loc pe plan național și european și va urmări și va aplica actualizările și modificările legislative din domeniul energetic din România.

Totodată, Electrocentrale Grup S.A. a actualizat Strategia în concordanță cu Hotărârea Guvernului nr. 1.491 din 21 noiembrie 2024 ”pentru aprobarea Strategiei energetice a României 2025-2035, cu perspectiva anului 2050”.

3.1.3. Vânzarea energiei și a certificatelor verzi de la Centrala Electrică Fotovoltaică Chiscani (CEF Chiscani) în semestrul I al anului 2026

Electrocentrale Grup S.A. detine Centrala Electrică Fotovoltaică Chiscani (CEF Chiscani) cu o putere instalată de 1,724 MW, pusă în funcțiune în anul 2015. Prin Decizia ANRE nr. 2074/07.10.2015, a fost acordată Licența nr. 1835/07.10.2015, iar prin Decizia ANRE nr. 2381/26.11.2015 centrala a fost acreditată pentru aplicarea sistemului de promovare prin Certificate Verzi (CV).

Exploatarea CEF Chiscani constituie pentru Electrocentrale Grup S.A. o sursă dublă de venit, provenită atât din vânzarea energiei electrice, cât și vânzarea certificatelor verzi aferente producției de energie electrică.

A. În ceea ce privește vânzarea de energie electrice, în cursul lunii martie a anului 2025 în contextul ajungerii la termen a contractului anterior de vânzare a energiei electrice, societatea a organizat în temeiul Legilor nr. 155/2020 și nr. 184/2018 o procedură concurențială de cercetare a pieței, constând în transmiterea către furnizori ai consumatorilor finali a unor cereri de oferte de pret pentru cumpărarea energiei electrice produse de CEF Chiscani. Potențialii cumpărători au fost identificați pe portalul ANRE, respectiv în lista operatorilor economici autorizați de către ANRE drept furnizori de energie electrică către consumatori finali.

S-a urmărit transmiterea cererilor de ofertă unui număr cât mai mare de potențiali cumpărători, astfel încât informația să ajungă la cei interesați și să se asigure o concurență susținută. Astfel, au fost transmise cereri de oferte de pret, iar criteriul de selecție a fost „pretul cel mai mare” oferit pentru cumpărarea energiei electrice.

Ca urmare, societatea COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA S.A. a oferit pretul cel mai mare al energiei electrice, respectiv **160 lei/MWh pentru perioada 01.06.2025-31.05.2026**, în condițiile asumării în integralitate a dezechilibrelor de către ELECTROCENTRALE GRUP SA și a decontării de către Electrocentrale Grup SA către o PRE selectată a unui tarif fix lunar de 1000 lei + TVA, pentru derularea activității de PRE. Acest tarif a fost stabilit în baza contractului propriu al Electrocentrale Grup S.A. încheiat cu PRE selectat.

COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA S.A. a fost furnizorul care a oferit pretul cel mai mare, în condițiile cumpărării energiei electrice și a Certificatelor Verzi, care vor fi alocate producției de energie electrică produsă de CEF Chiscani în perioada contractuală 01.06.2025 – 31.05.2026, cu asumarea dezechilibrelor înregistrate, cu efectuarea prognozei orare de producție și a profilării energiei de către ELECTROCENTRALE GRUP SA. Efectuarea prognozei orare de producție și a profilării energiei produse de CEF Chiscani se realizează în baza unui contract propriu al Electrocentrale Grup SA încheiat cu o societate specializată pentru aceste activități, selectată în urma unei proceduri concurențiale și transparente.

Drept urmare, au fost satisfăcute condițiile legale pentru încheierea unui nou contract negociat direct cu COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA S.A. având ca obiect vânzarea energiei electrice produse, pentru o perioadă cu data de 01.06.2025 și până la data de 31.05.2026, inclusiv.

S-a încheiat contractul negociat direct nr. 22/14.05.2025 cu societatea COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA, având ca obiect vânzarea-cumpărarea energiei electrice produse de CEF Chiscani cu puterea instalată de 1,724 MW, conform cantităților măsurate de operatorul de măsură și distribuție din zona în care este amplasată centrala, în următoarele condiții:

- ✓ pretul de vânzare este de **160 lei/MWh pentru perioada 01.06.2025 – 31.05.2026**, durata contractului este începând cu data de 01.06.2025 până la data de 31.05.2026;

În acest caz, valoarea estimată a contractului negociat direct cu COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA, având ca obiect vânzarea-cumpărarea energiei electrice produse de CEF Chiscani, în temeiul Legii nr. 155/2020 și al Legii nr. 184/2018, care a fost încheiat pentru perioada 01.06.2025– 31.05.2026, se situează în jurul valorii de **336.000 lei, fără TVA**, fără dezechilibre, estimată pentru o cantitate de energie electrică a fi produsă de cca. 2.100 MWh.

În cursul lunii martie a anului 2026 în contextul ajungerii la termen a contractului anterior de vânzare a energiei electrice, societatea a organizat în temeiul Legilor nr. 155/2020 și nr. 184/2018 o procedură concurențială de cercetare a pieței, constând în transmiterea către furnizori ai consumatorilor finali a unor cereri de oferte de pret pentru cumpărarea energiei electrice produse de CEF Chiscani. Potențialii cumpărători au fost identificați pe portalul ANRE, respectiv în lista

operatorilor economici autorizati de către ANRE drept furnizori de energie electrică către consumatori finali.

S-a urmărit transmiterea cererilor de ofertă unui număr cât mai de mare de potentiali cumpărători, astfel încât informația să ajungă la cei interesați și să se asigure o concurență sustinută. Astfel, au fost transmise cereri de oferte de pret, iar criteriul de selecție a fost „pretul cel mai mare” oferit pentru cumpărarea energiei electrice.

Ca urmare, societatea COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA S.A. a oferit pretul cel mai mare al energiei electrice, respectiv **150 lei/MWh pentru perioada 01.06.2026-31.05.2027**, în condițiile asumării în integralitate a dezechilibrelor de către ELECTROCENTRALE GRUP SA și a decontării de către Electrocentrale Grup SA către o PRE selectată a unui tarif fix lunar de 1000 lei + TVA, pentru derularea activității de PRE. Acest tarif a fost stabilit în baza contractului propriu al Electrocentrale Grup S.A. încheiat cu PRE selectat.

COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA S.A. a fost furnizorul care a oferit pretul cel mai mare, în condițiile cumpărării energiei electrice produse și notificate și a Certificatelor Verzi, care vor fi alocate producției de energie electrică produsă de CEF Chiscani în perioada contractuală 01.06.2026 – 31.05.2027, cu asumarea dezechilibrelor înregistrate, cu efectuarea prognozei orare de producție și a profilării energiei de către ELECTROCENTRALE GRUP SA. Efectuarea prognozei orare de producție și a profilării energiei produse de CEF Chiscani se realizează în baza unui contract propriu al Electrocentrale Grup SA încheiat cu o societate specializată pentru aceste activități, selectată în urma unei proceduri concurențiale și transparente.

Drept urmare, au fost satisfăcute condițiile legale pentru încheierea unui act adițional la contractul negociat direct cu COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA S.A. având ca obiect vânzarea energiei electrice produse și notificate pentru o perioadă cu data de 01.06.2026 și până la data de 31.05.2027 inclusiv.

S-a încheiat Actul Adițional nr. 1/2026 înregistrat la ELG cu nr. 20/26.05.2026 și la CEO cu nr. 674/CEO/19.05.2026 la contractul negociat direct nr. 22/14.05.2025 cu societatea COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA, având ca obiect vânzarea-cumpărarea energiei electrice produse de CEF Chiscani cu puterea instalată de 1,724 MW, conform cantităților notificate de Electrocentrale GRUP SA în cadrul contractului, în următoarele condiții:

- ✓ pretul de vânzare este de **150 lei/MWh pentru perioada 01.06.2026 – 31.05.2027**, durata contractului este începând cu data de 01.06.2026 până la data de 31.05.2027;

În acest caz, valoarea estimată a actului adițional negociat direct cu COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA S.A., având ca obiect vânzarea-cumpărarea energiei electrice produse de CEF Chiscani și notificate, în temeiul Legii nr. 155/2020 și al Legii nr. 184/2018, care a fost încheiat pentru perioada 01.06.2026– 31.05.2027, se situează în jurul valorii de **315.000 lei, fără TVA**, fără dezechilibre, estimată pentru o cantitate de energie electrică a fi produsă și notificată de cca. 2.100 MWh.

În aceste condiții:

Aferent semestrului I al anului 2026, s-a înregistrat o producție a energiei electrice de 976,766 MWh, fiind obținut un venit de 153.779,10 lei, fără dezechilibre.

B. În ceea ce privește vânzarea certificatelor verzi, în cursul lunii martie a anului 2025 în contextul ajungerii la termen a contractului anterior de vânzare a a certificatelor verzi , s-a organizat o procedură concurențială de cercetare a pieței cu trimiterea de cereri de oferta pentru încheierea unui nou contract.

Aferent producției de energie electrică pentru o perioadă de 12 luni, s-a anticipat un număr de cca. 6.300 CV (cca. 2.100 MWh/12 luni x 3 CV = 6.300 CV/12 luni), ceea ce conduce la un venit de cca. 921.395,16 lei, considerând pretul certificatului verde de 146,2532 lei la anului 2025.

Ca urmare a procedurii, COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA S.A. a fost singurul furnizor care a oferit pretul energiei electrice de 160 lei/MWh pentru perioada 01.06.2025 – 31.05.2026, în condițiile cumpărării și a Certificatelor Verzi, care vor fi alocate producției de energie electrică produsă de CEF Chiscani în perioada contractuală de 12 luni , cu asumarea dezechilibrelor înregistrate, cu efectuarea prognozei orare de producție și a profilării energiei de către Electrocentrale Grup SA.

Drept urmare, au fost satisfăcute condițiile legale pentru încheierea unui nou contract negociat direct cu COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA S.A., având ca obiect vânzarea certificatelor verzi, pentru o perioadă începând cu data de 01.06.2025 și până la data de 31.07.2026, inclusiv, pentru 12 (douasprezece) luni de producție în perioada 01.06.2025 – 31.05.2026.

S-a încheiat contractul negociat direct nr. 23/14.05.2025 cu societatea COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA, având ca obiect vânzarea-cumpărarea de certificate verzi, în următoarele condiții:

- ✓ pretul de contract este de 146,2532 lei/CV și reprezintă pretul minim legal;
- ✓ durata contractului este începând cu data de 01.06.2025 până la data de 31.07.2026;
- ✓ realizarea vânzării certificatelor verzi care vor fi alocate producției de energie electrică aferentă CEF Chiscani în perioada contractuală, în limitele de pret reglementate.

Pentru anul 2025 pretul minim de vânzare al certificatelor verzi este de 146,2532 lei/CV.

În acest caz, valoarea estimată a contractului negociat direct cu COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA S.A., având ca obiect vânzarea-cumpărarea certificatelor verzi aferente energiei electrice produse de CEF Chiscani, în temeiul Legii nr. 155/2020 și al Legii nr. 184/2018, care a fost încheiat pentru perioada 01.06.2025 – 31.07.2026, se situează în jurul valorii de **921.395,16 lei, fara TVA**, calculată la pretul de 146,2532 lei/CV.

În cursul lunii martie a anului 2026 în contextul ajungerii la termen a contractului anterior de vânzare a certificatelor verzi, s-a organizat o procedură concurențială de cercetare a pieței cu trimiterea de cereri de ofertă pentru încheierea unui nou contract.

Aferent producției de energie electrică pentru o perioadă de 12 luni, s-a anticipat un număr de cca. 6.300 CV (cca. 2.100 MWh/12 luni x 3 CV = 6.300 CV/12 luni), ceea ce conduce la un venit de cca. 933.786,63 lei, considerând pretul certificatului verde de 148,2201 lei la anul 2026.

Ca urmare a procedurii, COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA S.A. a fost singurul furnizor care a oferit pretul energiei electrice de 150 lei/MWh pentru perioada 01.06.2026 – 31.05.2027, în condițiile cumpărării și a Certificatelor Verzi, care vor fi alocate producției de energie electrică produsă de CEF Chiscani în perioada contractuală de 12 luni, cu asumarea dezechilibrelor înregistrate, cu efectuarea prognozei orare de producție și a profilării energiei de către Electrocentrale Grup SA.

Drept urmare, au fost satisfăcute condițiile legale pentru încheierea unui Act Adicional la contractul negociat direct cu COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA S.A., având ca obiect vânzarea certificatelor verzi, pentru o perioadă începând cu data de 01.06.2026 și până la data de 31.05.2027, inclusiv, pentru 12 (douasprezece) luni de producție în perioada 01.06.2026 – 31.05.2027.

S-a încheiat Actul Adicional nr. 2/2026 înregistrat la ELG cu nr. 21/26.05.2026 și la CEO cu nr. 681/CEO/20.05.2026 la contractul negociat direct nr. 23/14.05.2025 cu societatea COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA S.A., având ca obiect vânzarea-cumpărarea de certificate verzi, în următoarele condiții:

- ✓ pretul de contract este de 148,2201 lei/CV și reprezintă pretul minim legal;
- ✓ durata contractului este începând cu data de 01.06.2026 până la data de 31.05.2027;
- ✓ realizarea vânzării certificatelor verzi care vor fi alocate producției de energie electrică aferentă CEF Chiscani în perioada contractuală, în limitele de pret reglementate.

Pentru anul 2026 pretul minim de vânzare al certificatelor verzi este de 148,2201 lei/CV.

În acest caz, valoarea estimată a actului aditional la contractul negociat direct cu COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA S.A., având ca obiect vânzarea-cumpărarea certificatelor verzi aferente energiei electrice produse de CEF Chiscani, în temeiul Legii nr. 155/2020 și al Legii nr. 184/2018, care a fost încheiat pentru perioada 01.06.2026 – 31.05.2027, se situează în jurul valorii de **933.786,63 lei, fara TVA**, calculată la pretul de 148,2201 lei/CV.

În aceste condiții:

Aferent semestrului I al anului 2026, s-au vandut 1850 CV și s-a obtinut un venit de 273.788,24 lei .

4. Continuarea demersurilor în vederea recuperării creanțelor societății

Acest obiectiv corespunde viziunii acționarului cu privire la:

- ✓ Continuarea demersurilor în vederea recuperării creanțelor Societății

4.1. Electrocentrale Grup S.A. este implicată în mai multe procese având ca obiect recuperarea de creanțe. Societatea acordă o atenție sporită stadiului în care se află fiecare dosar și va lua toate măsurile în vederea recuperării creanțelor respective.

Un centralizator al creanțelor înregistrate în contabilitate la Electrocentrale Grup S.A. este prezentat mai jos:

Denumire	Creante la data de 30.06.2026	Observatii
Creante restante		
Energoconstructia SA	3.034,79	Valoarea totala cu care Electrocentrale Grup SA este inscrisa la masa credala este de 11.264,58 lei. Pentru diferenta in suma de 8.229,79 lei, in anul 2021 s-a efectuat ajustarea bazei de impozitare și recuperare a TVA, cf. art. 187, lit. d) din Codul Fiscal. Electrocentrale Grup SA va urmarii in continuare recuperarea integrala a creantei in valoare de 11.264,79 lei.
DG Petrol	1.458,99	Valoarea cu care Electrocentrale Grup SA este inscrisa la masa credala este de 181.957,69 lei. Pentru suma de 180.498,70 lei, in anul 2021 s-a efectuat ajustarea bazei de impozitare și recuperare a TVA, cf. art. 187, lit. d) din Codul Fiscal. Electrocentrale Grup SA va urmarii in continuare recuperarea integrala a creantei in suma de 181.957,69 lei.
CET SA Braila	250.814,37	Suma cu care Electrocentrale Grup SA este inscrisa la masa credala este de 1.180.584,70 lei. Pentru suma de 929.770,33 lei, in anul 2021 s-a efectuat ajustarea bazei de impozitare și recuperare a TVA, cf. art. 187, lit. d) din Codul Fiscal. Electrocentrale Grup SA va urmarii in continuare recuperarea integrala a creantei in suma de 1.180.584.70 lei.
Termoelectrica SA, din care:	66.845.946,37	Valoarea creantei cu care Electrocentrale Grup SA este inscrisa la masa credala este de 67.993.133,52 lei. Pentru suma de 1.147.187,15 lei, in anul 2021 s-a efectuat ajustarea bazei de impozitare și
<i>Creanta preluare cont 481 SE Braila</i>	<i>38.122.193,05</i>	
<i>Contract de novatie CEO SA</i>	<i>28.709.475,13</i>	
<i>Facturi chirie OPCOM SA</i>	<i>1.147.187,15</i>	

<i>Facturi utilitati neachitate</i>	<i>14.278,15</i>	recuperare a TVA, cf. art. 187, lit. d) din Codul Fiscal. Electrocentrale Grup SA va urmarii in continuare recuperarea integrala a creantei, inclusiv a sumei de 1.147.187,15 lei.
RADET Constanta SA	153.250.862,26	Creanta, in valoare de 163.278.074,81 lei este admisa in tabelul creditorilor Musat & Asociatii SPRL. Prin Hotararea nr. 991 din data de 23.09.2021 pronuntata de Tribunalul Constanta in dosarul 3265/118/2019, s-a dispus deschiderea procedurii de faliment impotriva RADET Constanta. Pentru suma de 2.564.796,21 lei, in anul 2022 s-a efectuat ajustarea bazei de impozitare și recuperare a TVA, cf. art. 187, lit. d) din Codul Fiscal. Electrocentrale Grup SA va urmarii in continuare recuperarea integrala a creantei in suma de 163.278.074,81 lei.
Syscom Water Technology SRL Procel pe rol- neplata facturi 15.055,65 lei debit 686,18 lei penalitati de intarziere plata	15.741,83	Procel pe rol- neplata facturi 15.055,65 lei debit 686,18 lei penalitati de intarziere plata
Steel Quality SRL	4.178,93	Executare silita in executie
As General Cleaning SRL	9.105,57	Executare silita in executie
Compania Municipala Managementul Transportului SA	28.962,02	Creanta aferenta facturilor de chirie si utilitati datorate de Compania Municipala Managementul Transportului S.A., aflata in prezent in insolventa. In prezent valoarea de 29 mii lei se afla in proces de executare judecatoreasca.
Ministerul Economiei	1.005.445,69	Creanta aferenta facturilor reprezentand chirie si utilitati, datorate si neachitate de Ministerul Economiei, pentru imobilul inchiriat din Bd.Splaiul Independentei, nr.202E, Sector 6, Bucuresti. In prezent se fac demersuri juridice de recuperare a acesteia.
SPA Business Solution SRL	20.941,28	Dosar nr. 3380/93/2020 recuperare prejudiciu constat de Curtea de Conturi, Decizia nr. 37/2015, Masura II.6

Electrocentrale Bucuresti SA	0,00	Proces pe rol, pentru diferenta negativa a unei suprafete de teren din incinta CTE Fantanlele. Suma reprezinta valoarea suprafetei de teren dintre ceea ce s-a predat efectiv pe teren si ceea ce s-a predat scriptic prin Protocolul de predare-primire incheiat intre Electrocentrale Bucuresti SA si Electrocentrale Grup SA. Creanta este preluata de Electrocentrale Grup SA in urma fuziunii dintre Electrocentrale Grup SA si Electrocentrale Titan SA.
Asociatia Dictas	6.608,07	procel pe rol- neplata facturi chirie neachitate
Total creante restante	221.443.100,17	
Alte creante	755.710,67	TVA neexigibila, concedii medicale, garantii constituite, clienti la termen si alti debitori
Total creante	222.198.810,84	
Provizioane si ajustari pentru depreciere creante	221.453.530,78	
Total creante	745.280,06	

4.2. Informații și condiții privind recuperarea TVA din creanțe neîncasate de Electrocentrale Grup S.A.

Electrocentrale Grup S.A. solicită recuperarea TVA aferentă creanțelor neîncasate ale societăților debitoare care, în baza unor hotărâri judecătorești au declanșată procedura de intrare în faliment.

În conformitate cu prevederile art. 287 lit. d), din Codul fiscal, baza de impozitare a TVA se poate reduce „în cazul în care contravaloarea bunurilor livrate sau a serviciilor prestate nu se poate încasa ca urmare a intrării în faliment a beneficiarului sau ca urmare a punerii în aplicare a unui plan de reorganizare admis și confirmat printr-o sentință judecătorească, prin care creanța creditorului este modificată sau eliminată. Ajustarea este permisă începând cu data pronunțării hotărârii judecătorești de confirmare a planului de reorganizare, iar, în cazul falimentului beneficiarului, începând cu data sentinței sau, după caz, a încheierii, prin care s-a decis intrarea în faliment, conform legislației privind insolvența. Ajustarea se efectuează în termen de cinci ani de la data de 1 ianuarie a anului următor celui în care s-a pronunțat hotărârea judecătorească de confirmare a planului de reorganizare, respectiv a celui în care s-a decis, prin sentință sau, după caz, prin încheiere, intrarea în faliment. **În cazul în care intrarea în faliment a avut loc anterior datei de 1 ianuarie 2019 și nu a fost pronunțată hotărârea judecătorească definitivă/definitivă și irevocabilă de închidere a procedurii prevăzute de legislația insolvenței până la această dată, ajustarea se efectuează în termen de cinci ani de la data de 1 ianuarie 2019. Ajustarea este permisă chiar dacă s-a ridicat rezerva verificării ulterioare, conform Codului de procedură fiscală. Prin efectuarea ajustării se redeschide rezerva verificării ulterioare pentru perioada fiscală în care a intervenit exigibilitatea taxei pe valoarea adăugată pentru operațiunea care face obiectul ajustării. În cazul în care, ulterior ajustării bazei de impozitare, sunt încasate sume aferente creanțelor respective, ajustarea efectuată se anulează corespunzător sumelor încasate, prin decontul perioadei fiscale în care acestea sunt încasate.”**

Electrocentrale Grup S.A. a recuperat taxa pe valoare adăugată, prin ajustarea bazei impozabile pentru următoarea creanțe:

Denumire Client	Valoare fără TVA	Valoare TVA	Total creanță
Energoconstrucția S.A.	6.915,79	1.314,00	8.229,79
DG Petrol S.R.L.	146.369,92	35.129,04	181.498,96
CET Brăila S.A.	1.032.133,98	148.450,72	1.180.584,70
PEET Termoelectrica S.A.	925.150,93	222.036,22	1.147.187,15
Total	2.110.570,61	406.929,99	2.517.500,60

Conform pct. 328 din O.M.F.P. nr. 1.802/2014, pentru scoaterea din evidență a creanțelor neîncasate, entitatea trebuie să demonstreze că au fost întreprinse toate demersurile legale pentru decontarea acestora.

Potrivit art. 2.517 din Codul civil, termenul de prescripție a dreptului la acțiune al creditorului împotriva debitorului care nu și-a achitat datoria la scadență este de trei ani. În cazul obligațiilor contractuale „de a da” sau „de a face”, termenul de trei ani începe să curgă de la data la care obligația devine exigibilă și debitorul trebuia astfel s-o execute, adică termenul de plată/scadență stabilit/ă prin contract/factură.

Electrocentrale Grup S.A. a întreprins toate demersurile și a folosit toate mijloacele de recuperare a tuturor creanțelor neîncasate, prin acțiuni în instanță, în prezent societatea fiind înscrisă în tabelul de creanțe al societăților debitoare menționate mai sus.

În situația în care, ulterior efectuării ajustării, furnizorul/prestatorul încasează sume aferente operațiunilor respective, acesta trebuie să anuleze ajustarea efectuată inițial.”

În evidențele contabile ale Electrocentrale Grup S.A., creanța aferentă societății RADET Constanța, în valoare de 163.278.074,81 lei, reprezintă valoarea energiei termice livrată și facturată de Electrocentrale București S.A. și cuprinde următoarele facturi fiscale:

Document fiscal	Valoare factura fiscala	Baza de impozitare TVA	Valoarea TVA 24%	Valoare penalitati cuprinse in factura fiscala
FF 2130710/02.08.2013	5.519.219,34	2.068.384,04	496.412,17	2.954.423,13
FF 2131001/04.12.2013	18.221.379,33	12.444.220,03	2.986.612,81	2.790.546,49
FF 2140001/06.01.2014	29.529.696,31	21.472.457,06	5.153.389,70	2.903.849,55
FF 2140107/04.02.2014	29.464.046,44	21.348.726,49	5.123.694,36	2.991.625,59
FF 2140210/05.03.2014	25.106.578,89	17.970.058,22	4.312.813,97	2.823.706,70
FF 2140312/04.04.2014	22.070.613,92	15.823.137,43	3.797.552,98	2.449.923,51
FF	13.245.709,08	8.701.998,58	2.088.479,66	2.455.230,84

2140404/05.05.2014				
FF 2140526/03.07.2014	6.784.816,00	2.101.043,63	504.250,47	4.179.521,90
FF 2140578/04.08.2014	6.766.235,26	2.068.652,98	496.476,71	4.201.105,57
FF 2140620/05.09.2014	6.569.780,26	1.848.381,08	443.611,46	4.277.787,72
Total	163.278.074,83	105.847.059,54	25.403.294,29	32.027.721,00

Prin Hotărârea intermediara nr. 991/23.09.2021 pronunțată în Dosarul nr. 3265/118/2019 de către Tribunalul Constanța, s-a hotărât deschiderea procedurii de faliment a RADET Constanța.

Urmare hotărârii dispuse de Tribunalul Constanța de deschidere a procedurii de faliment, în baza art. 287 lit. d), din Codul fiscal, Electrocentrale Grup S.A. are dreptul ca în termen de 5 ani să ajusteze baza de impozitare a TVA corespunzător sumelor neîncasate.

Din creanta totala a RADET Constanta, Electrocentrale Grup S.A. a efectuat recuperarea taxei pe valoare adăugată, prin ajustarea bazei impozabile pentru următoarele valori:

Document fiscal	Valoare actura fiscala	Baza de impozitare TVA	Valoarea TVA 24%	Valoare penalitati cuprinse in factura fiscala
FF:2130710/ 02.08.2013	5.519.219,34	2.068.384,04	496.412,17	2.954.423,13
FF:2140620/ 05.09.2014	6.569.780,26	1.848.381,08	443.611,46	4.277.787,72
FF:2140526/ 03.07.2014	6.784.816,00	2.101.043,63	504.250,47	4.179.521,90
FF:2140578/ 04.08.2014	6.766.235,26	2.068.652,98	496.476,71	4.201.105,57

Electrocentrale Grup S.A. va face în continuare toate demersurile în vederea recuperării taxei pe valoare adăugată rămasă din totalul creanței RADET Constanța.

5. O bună administrare a bunurilor aflate în patrimoniul Societății și/sau dezvoltarea unor activități conexe activității de bază

În semestrul I al anului 2026, directorii cu contract de mandat au acționat cu diligența pe care un bun proprietar o depune în managerierea și administrarea bunurilor sale. Totodată, au acționat cu onestitate și loialitate în beneficiul Electrocentrale Grup S.A.

Drept urmare, această practică au pus-o și o vor pune în aplicare în continuare, acționând permanent pentru administrarea bunurilor și/sau dezvoltarea unor activități conexe activității de bază.

Acest obiectiv corespunde viziunii acționarului cu privire la:

- Promovarea, implementarea și dezvoltarea unor proiecte investiționale ce vizează realizarea unor noi capacități de producție de înaltă eficiență energetică, având drept ținte stabilite maximizarea veniturilor în vederea susținerii și dezvoltării obiectului de activitate al Societății, respectiv producerea de energie electrică;
- Extinderea Societății prin identificarea și promovarea unor noi oportunități de afaceri, în limita fondurilor deținute de Societate și/sau din fonduri atrase;
- Creșterea eficienței activității Societății;

- Creșterea și protejarea valorii Societății prin: dezvoltare durabilă, dinamism și flexibilitate, transparență și integritate, spirit de achipă, credibilitate, abordare într-o manieră profesională, angajament față de protecția muncii, creșterea solidă în timp și demonstrarea responsabilității sociale și a respectului față de mediul înconjurător, aplicare a principiilor guvernantei corporative, eficiență, economicitate, eficacitate și competitivitate, promovare a valorilor etice.

La punctele 1- 4 din acest Capitol al prezentului Raport este prezentat modul în care au fost duse la îndeplinire în cursul semestrului I al anului 2026, atât obiectivul sus-menționat, cât și viziunea acționarului majoritar sus-menționate și cuprinse în Planul de Administrare al Societății pentru perioada 2023-2027.

6. Identificarea și implementarea unor soluții pentru:

- ✓ **Modernizarea și creșterea eficienței activității Societății;**
- ✓ **Optimizarea funcționării „Centralei Electrice Fotovoltaice Chiscani” cu o putere instalată de 1,724 MWh;**
- ✓ **Efficientizarea funcției de mentenanță a „Centralei Electrice Fotovoltaice Chiscani” cu o puterea instalată de 1,724 MWh;**
- ✓ **Creșterea cifrei de afaceri și a profitului financiar;**
- ✓ **Scăderea cheltuielilor de exploatare și creșterea productivității muncii;**
- ✓ **Creșterea capitalului uman, formarea/pregătirea periodică a salariaților**

La nivelul societății, au fost luate, vor fi luate în continuare toate măsurile și vor fi demarate o serie de acțiuni în vederea ducerii la îndeplinire a obiectivelor sus-menționate, după cum urmează:

6.1. Modernizarea și creșterea eficienței activității Societății

6 Electrocentrale Grup S.A. a făcut eforturi în vederea identificării posibilității accesării de către Electrocentrale Grup S.A. a unui mecanism de finanțare nerambursabilă pentru dezvoltarea unui proiect de investiții conform obiectului principal de activitate (Proiectul Fântânele).

Totodată creșterea eficienței activității societății poate fi realizată prin punerea în aplicare în continuare a *”Strategiei de vânzare a energiei electrice a societății Electrocentrale Grup SA, în perioada 2023 ÷ 2026.”*

6.1.1. STUDIUL DE OPORTUNITATE PRIVIND IDENTIFICAREA CERINTELOR TEHNICE, ECONOMICE ȘI FINANCIARE NECESARE VALORIFICĂRII ECONOMICE, ÎN BENEFICIUL MUNICIPIULUI BRAȘOV, A FOSTEI PLATFORME „CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE” BRAȘOV - „SMART ENERGY HUB BRAȘOV”.

În anul 2025, Primăria Municipiului Brașov a inițiat demersurile necesare identificării unor soluții de valorificare economică a fostei platforme a Centralei Electrice de Termoficare (CET) Brașov, amplasament aflat în proprietatea primăriei. Având în vedere complexitatea proiectului, Primăria Municipiului Brașov a elaborat un Caiet de Sarcini prin care a solicitat prestarea serviciilor de întocmire a unui Studiu de oportunitate care să identifice cerințele tehnice, economice și financiare necesare valorificării activelor existente pe fosta platformă CET.

Analizând solicitarea autorității contractante, Electrocentrale Grup S.A. a apreciat că participarea la procedura de achiziție reprezenta atât o oportunitate de dezvoltare a activității societății. În consecință, societatea a participat, în calitate de ofertant, la procedura organizată de Primăria Municipiului Brașov și a elaborat Oferta tehnico-financiară, în conformitate cu cerințele prevăzute în documentația de atribuire.

Oferta a fost publicată în Catalogul Electronic SEAP, iar în data de 13.02.2025 Primăria Municipiului Brașov a inițiat achiziția directă cu nr. DA37463991, la valoarea de 140.000 lei fără TVA. În urma finalizării procedurii, între Primăria Municipiului Brașov și Electrocentrale Grup S.A. a fost încheiat Contractul de prestări servicii nr. 41/56028/0.04.2025, înregistrat la Electrocentrale Grup S.A. cu nr. 13/15.04.2025, având ca obiect întocmirea Studiului de

oportunitate privind valorificarea economică a fostei platforme CET Braşov. Valoarea contractului a fost de 140.000 lei fără TVA, respectiv 166.600 lei cu TVA.

Asumarea contractului a fost aprobată prin Hotărârea Consiliului de Administraţie nr. 34 din 14.04.2025, prin care s-a aprobat derularea activităţilor contractuale şi mobilizarea resurselor necesare pentru realizarea studiului. Prin această hotărâre, societatea şi-a asumat responsabilitatea elaborării unei documentaţii complexe, destinată fundamentării deciziilor Primăriei Municipiului Braşov privind valorificarea fostei platforme industriale.

Obiectivul principal al contractului a constat în elaborarea unui Studiu de oportunitate care să ofere autorităţii contractante o analiză completă privind posibilităţile de valorificare economică a fostei platforme CET Braşov. Documentaţia trebuia să identifice cerinţele tehnice, economice şi financiare necesare implementării unor investiţii viitoare şi să analizeze scenarii alternative de dezvoltare, având în vedere caracteristicile amplasamentului, infrastructura existentă şi oportunităţile de integrare a unor noi funcţiuni economice şi energetice. De asemenea, în conformitate cu cerinţele Caietului de Sarcini, Studiul a fost urma însoţit de un Plan de acţiune care să stabilească etapele necesare implementării scenariului optim rezultat în urma analizelor efectuate.

În cadrul studiului au fost analizate minimum două scenarii de valorificare economică a amplasamentului, din perspectivă tehnică, economică, financiară, juridică, urbanistică şi de mediu. Totodată, unul dintre scenariile analizate a avut în vedere integrarea Parcului Fotovoltaic Stupini, în concordanţă cu obiectivele privind dezvoltarea producţiei de energie din surse regenerabile şi valorificarea infrastructurii energetice existente. Prin această abordare s-a urmărit identificarea unei soluţii sustenabile care să răspundă atât intereselor Primăriei Municipiului Braşov, cât şi obiectivelor de dezvoltare pe termen lung ale amplasamentului.

Pentru realizarea serviciilor contractate, Electrocentrale Grup S.A. a constituit o echipă multidisciplinară formată din specialişti proprii şi experţi externi. Coordonarea activităţilor a fost asigurată de managerul de proiect, iar echipa de lucru a inclus experţi în domeniul energiei regenerabile, inginerie civilă, arhitectură şi urbanism, consultanţă financiară, consultanţă juridică, protecţia mediului şi alte specializări necesare îndeplinirii cerinţelor contractuale. Pentru domeniile în care societatea nu dispunea de personal propriu, experţii au fost selectaţi printr-o procedură transparentă, urmând să fie contractaţi pentru realizarea activităţilor specifice proiectului.

Pe parcursul derulării contractului, echipa de proiect a analizat documentaţia pusă la dispoziţie de Primăria Municipiului Braşov, a evaluat caracteristicile tehnice şi juridice ale amplasamentului şi a elaborat documentaţia necesară fundamentării deciziilor privind reconversia fostei platforme CET. Studiul nu s-a limitat la identificarea unor variante de valorificare economică, ci a urmărit şi stabilirea etapelor concrete necesare implementării acestora, oferind beneficiarului un instrument de planificare pentru investiţiile ulterioare. Rezultatele obţinute au reprezentat baza tehnică şi economică pentru continuarea colaborării dintre Electrocentrale Grup S.A. şi Municipiul Braşov, prin iniţierea unor noi proiecte de consultanţă destinate implementării măsurilor identificate în cadrul studiului.

6.1.2. Continuarea colaborării cu Municipiul Braşov - pregătirea etapelor de implementare

Finalizarea Studiului de oportunitate privind identificarea cerinţelor tehnice, economice şi financiare necesare valorificării economice a fostei platforme CET Braşov a reprezentat începutul unei noi etape a colaborării dintre Electrocentrale Grup S.A. şi Municipiul Braşov. Concluziile studiului au evidenţiat necesitatea continuării demersurilor pentru implementarea soluţiilor identificate, ceea ce a impus elaborarea unor documentaţii suplimentare şi acordarea de servicii de consultanţă de specialitate pentru proiectele de investiţii aflate în pregătire.

În acest context, în data de 20.11.2025, Primaria Municipiului Braşov a transmis către Electrocentrale Grup S.A. două solicitări distincte de ofertă pentru prestarea unor servicii de consultanţă. Prima solicitare, înregistrată la societate cu nr. 2797/20.11.2025, a avut ca obiect acordarea de Servicii de consultanţă pentru concesionarea lucrărilor de eliberare a fostei platforme CET Braşov şi readucerea terenului la stadiul de Green Field. În aceeaşi zi, prin adresa înregistrată cu nr. 2809/20.11.2025, Primaria Municipiului Braşov a solicitat prezentarea unei oferte pentru organizarea procedurilor de achiziţie necesare obţinerii Notificării de Punere sub Tensiune (NPT), desfăşurării probelor împreună cu operatorul de distribuţie DEER şi energizării Centralei Electrice

Fotovoltaice (CEF) Stupini. Ambele solicitări au fost însoțite de caietele de sarcini care stabileau obiectul serviciilor și cerințele pe care consultantul urma să le îndeplinească.

După analizarea documentațiilor transmise de beneficiar, Electrocentrale Grup S.A. a elaborat două oferte tehnico-financiare distincte, corespunzătoare fiecărei solicitări. Pentru serviciile de consultanță privind concesionarea lucrărilor de eliberare a fostei platforme CET Brașov și readucerea terenului la stadiul de Green Field a fost întocmită Oferta nr. 2805/20.11.2025, în valoare de 196.000 lei fără TVA. Pentru serviciile de consultanță necesare organizării procedurilor de achiziție în vederea obținerii Notificării de Punere sub Tensiune, desfășurării probelor cu operatorul de distribuție DEER și energizării CEF Stupini a fost elaborată Oferta nr. 2825/21.11.2025, având aceeași valoare, respectiv 196.000 lei fără TVA.

Transmiterea celor două oferte și continuarea colaborării cu Municipiul Brașov au fost analizate de Consiliul de Administrație al Electrocentrale Grup S.A., care, prin Hotărârea nr. 150 din 26.11.2025, a aprobat valorile ofertelor, mandatul Directorului General pentru semnarea contractelor rezultate în urma acceptării acestora de către beneficiar, precum și încheierea contractelor de colaborare cu experții necesari executării serviciilor. Totodată, hotărârea a prevăzut constituirea echipelor de proiect și asigurarea resurselor necesare desfășurării activităților de consultanță, în funcție de specificul fiecărui proiect.

Prin aceste demersuri, colaborarea dintre Electrocentrale Grup S.A. și Primăria Municipiului Brașov a trecut de la etapa de fundamentare strategică, realizată prin Studiul de oportunitate privind valorificarea fostei platforme CET Brașov, la etapa de implementare a proiectelor rezultate din acesta. Serviciile de consultanță pe care în prezent sunt prestate de către Electrocentrale Grup SA, urmăresc atât dezvoltarea investițiilor în domeniul energiei regenerabile, cât și pregătirea documentațiilor necesare valorificării unor active aflate în proprietatea primăriei.

6.1.3. Servicii de consultanță pentru concesionarea lucrărilor de eliberare a fostei platforme CET Brașov și readucerea terenului la stadiul de Green Field

În vederea continuării procesului de valorificare a fostei platforme CET Brașov, Primăria Municipiului Brașov a solicitat Electrocentrale Grup S.A. prestarea unor Servicii de consultanță necesare organizării procedurii de concesionare a lucrărilor de eliberare a amplasamentului și readucerii terenului la stadiul de Green Field. Solicitarea a fost transmisă prin Adresa nr. 2797/20.11.2025, prin care autoritatea contractantă a pus la dispoziția societății Caietul de Sarcini și a solicitat prezentarea unei oferte tehnico-financiare pentru realizarea Serviciilor de consultanță.

În urma analizării documentației de atribuire și a cerințelor formulate de beneficiar, Electrocentrale Grup S.A. a elaborat Oferta nr. 2805/20.11.2025, prin care și-a exprimat disponibilitatea de a presta serviciile solicitate pentru suma de 196.000 lei fără TVA. Oferta a fost fundamentată pe complexitatea activităților necesare organizării procedurii de concesionare și pe necesitatea implicării unei echipe multidisciplinare, capabile să asigure atât elaborarea documentației tehnice și economice, cât și asistența acordată autorității contractante pe parcursul întregii proceduri de atribuire.

Serviciile de consultanță propuse vizează elaborarea documentației necesare concesionării lucrărilor de eliberare a amplasamentului, întocmirea documentației de atribuire în conformitate cu legislația aplicabilă, stabilirea criteriilor de calificare și selecție a operatorilor economici, definirea cerințelor tehnice și elaborarea proiectului de contract de concesiune. Totodată, Electrocentrale Grup S.A. asigură sprijin de specialitate pe parcursul desfășurării procedurii de atribuire, inclusiv prin formularea răspunsurilor la solicitările de clarificări, participarea la evaluarea ofertelor și acordarea de consultanță până la finalizarea procedurii și atribuirea contractului.

Având în vedere caracterul complex al proiectului și diversitatea activităților, societatea a prevăzut constituirea unei echipe de proiect alcătuite din manager de proiect, expert în achiziții publice, expert tehnic, expert juridic și alți specialiști necesari îndeplinirii obligațiilor contractuale. Pentru domeniile în care Electrocentrale Grup S.A. nu dispune de personal propriu, au fost încheiate contracte de colaborare cu experți externi, selecțati în condiții de transparență.

Transmiterea ofertei și participarea societății la această etapă a proiectului au fost aprobate prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 150 din 26.11.2025, prin care s-a aprobat valoarea ofertei, s-a mandatat Directorul General pentru semnarea contractului în cazul acceptării ofertei de

către Municipiul Brașov și s-a aprobat încheierea contractelor necesare cu specialiștii implicați în executarea serviciilor.

Prin prestarea acestor servicii, Electrocentrale Grup S.A. contribuie la pregătirea documentației necesare pentru eliberarea fostei platforme CET Brașov și transformarea amplasamentului într-un teren pregătit pentru investiții viitoare. Proiectul reprezintă o etapă importantă în implementarea recomandărilor formulate în Studiul de oportunitate și continuă colaborarea dintre Electrocentrale Grup S.A. și Primăria Municipiului Brașov în procesul de reconversie și valorificare a fostelor platforme industriale aflate în proprietatea Primăriei.

6.1.4. Servicii de consultanță pentru organizarea procedurilor de achiziție necesare obținerii Notificării de Punere sub Tensiune (NPT), desfășurării probelor cu operatorul de distribuție DEER și energizării Centralei Electrice Fotovoltaice Stupini

În paralel cu demersurilor întreprinse pentru implementarea proiectului privind procesului de valorificare a fostei platforme CET Brașov, Primăria Municipiului Brașov a solicitat oferta Electrocentrale Grup S.A. pentru organizarea procedurilor de achiziție necesare obținerii Notificării de Punere sub Tensiune (NPT), desfășurării probelor împreună cu operatorul de distribuție DEER și energizării Centralei Electrice Fotovoltaice (CEF) Stupini. Solicitarea a fost transmisă prin Adresa înregistrată la Electrocentrale Grup S.A. cu nr. 2809/20.11.2025, fiind însoțită de Caietul de Sarcini care stabilea obiectul și cerințele serviciilor de consultanță solicitate.

În urma analizării documentației transmise de beneficiar, Electrocentrale Grup S.A. a elaborat Oferta tehnico-financiară nr. 2825/21.11.2025, prin care și-a exprimat disponibilitatea de a presta serviciile de consultanță solicitate pentru valoarea de 196.000 lei, fără TVA. Oferta a avut ca obiect organizarea procedurilor de achiziție necesare îndeplinirii etapelor administrative și tehnice care preced punerea în funcțiune a centralei fotovoltaice și a fost transmisă Municipiului Brașov în conformitate cu solicitarea primită.

Transmiterea ofertei a fost analizată de Consiliul de Administrație al Electrocentrale Grup S.A., care, prin Hotărârea nr. 150 din 26.11.2025, a luat act de elaborarea și transmiterea acesteia către Municipiul Brașov, a aprobat valoarea ofertată și a mandatat Directorul General pentru semnarea contractului rezultat în urma procedurii de achiziție, precum și pentru încheierea contractelor necesare cu experții implicați în realizarea serviciilor. Totodată, prin aceeași hotărâre s-a aprobat constituirea unei echipe de proiect dedicate, alcătuită din manager de proiect, experți în achiziții publice, experți tehnici, experți juridici și alți specialiști, în funcție de necesitățile proiectului.

În perioada derulării procedurii de achiziție, Primăria Municipiului Brașov a transmis solicitări de clarificări privind oferta depusă, la care Electrocentrale Grup S.A. a răspuns în termenul solicitat. După transmiterea clarificărilor, procedura de achiziție directă a fost reluată în catalogul electronic SEAP, prin codul unic de achiziție DA39543566, fiind acceptată de Municipiul Brașov în data de 16.12.2025. Aceste demersuri au creat cadrul procedural necesar atribuirii contractului de prestări servicii.

Ca urmare a finalizării procedurii de achiziție, între Primăria Municipiului Brașov și Electrocentrale Grup S.A. a fost încheiat Contractul de prestări servicii nr. 503/232960/23.12.2025, înregistrat la Electrocentrale Grup S.A. cu nr. 42/30.12.2025, având ca obiect prestarea serviciilor de consultanță în organizarea procedurilor de achiziție pentru serviciile specifice necesare obținerii Notificării de Punere sub Tensiune, desfășurării probelor cu operatorul de distribuție DEER și energizării CEF Stupini. Pentru îndeplinirea obligațiilor asumate prin contract au fost încheiate și contractele de colaborare necesare cu experții externi implicați în realizarea serviciilor.

În executarea contractului, Electrocentrale Grup S.A. acordă Primăriei Municipiului Brașov consultanță pe întreaga durată a procedurilor de achiziție, asigurând întocmirea documentațiilor necesare, acordă răspunsurilor la solicitările de clarificări formulate de operatorii economici, șo oferă sprijin autorității contractante în procesul de evaluare a ofertelor orecum și asistență până la atribuirea contractelor necesare implementării proiectului.

Prin aceste activități, Electrocentrale Grup SA contribuie la parcurgerea etapelor administrative și procedurale necesare punerii în funcțiune a CEF Stupini și la continuarea colaborării cu Primăria Municipiului Brașov în implementarea investițiilor din domeniul energiei regenerabile.

6.1.5. Servicii de consultanță pentru eliberarea amplasamentului fostei CAF Metrom

În anul 2026, colaborarea dintre Electrocentrale Grup S.A. și Primăria Municipiului Brașov continuă prin inițierea unui nou proiect de consultanță privind eliberarea amplasamentului fostei CAF Metrom, obiectiv aflat în patrimoniul fostei platforme industriale aparținând Primăriei. Acest demers a urmărit pregătirea documentațiilor tehnice și administrative necesare valorificării amplasamentului.

În data de 10.03.2026, Primăria Municipiului Brașov a transmis către Electrocentrale Grup S.A. o solicitare de ofertă de preț pentru prestarea unui pachet de servicii de Consultanță specializată în vederea eliberării amplasamentului fostei CAF Metrom. Solicitarea a fost înregistrată la societate cu nr. 683/10.03.2026 și a constituit baza elaborării documentației tehnico-financiare aferente serviciilor solicitate.

Ca urmare a solicitării primite, Electrocentrale Grup S.A. a elaborat Oferta tehnico-financiară nr. 757/18.03.2026, care prevedea un pachet integrat de servicii de consultanță specializată în valoare de 176.000 lei fără TVA, destinat realizării intervențiilor necesare eliberării amplasamentului fostei CAF Metrom și aducerii terenului la stadiul de Green Field. Oferta a fost fundamentată pe analiza documentației puse la dispoziție de beneficiar și pe cerințele prevăzute în caietul de sarcini.

Pachetul de servicii propus de Electrocentrale Grup S.A. include Inventarierea și identificarea bunurilor existente pe amplasament, Elaborarea raportului de evaluare ANEVAR pentru bunurile ce urmează să facă obiectul concesiunii, Elaborarea caietului de sarcini și acordarea asistenței de specialitate pentru pregătirea documentației de atribuire și desfășurarea procedurii de concesionare.

Analizarea ofertei în cadrul Consiliului de Administrație a condus la aprobarea transmiterii acesteia către Primăria Municipiului Brașov și la mandatul acordat Directorului General pentru continuarea demersurilor necesare contractării serviciilor. Ulterior, în urma discuțiilor purtate cu autoritatea contractantă, s-a constatat necesitatea restructurării pachetului inițial de servicii, astfel încât activitățile să poată fi achiziționate distinct, în funcție de necesitățile beneficiarului.

În acest context, prin adresele transmise decătre Primăria Municipiului Brașov în data de 22.05.2026, autoritatea contractantă a solicitat separarea serviciilor inițial cuprinse în oferta unică în trei componente distincte. Ca urmare, Electrocentrale Grup S.A. a restructurat oferta inițială și a elaborat trei oferte tehnico-financiare independente, corespunzătoare fiecărei categorii de servicii solicitate.

Prima ofertă are ca obiect Inventarierea și identificarea bunurilor existente pe amplasament, întocmirea listei bunurilor ce urmează să fie dezafectate și acordarea suportului tehnic necesar clarificărilor, valoarea serviciilor fiind stabilită la 72.000 lei fără TVA.

A doua ofertă vizează Elaborarea raportului de evaluare ANEVAR și stabilirea valorii bunurilor, valoarea acesteia fiind de 36.000 lei fără TVA.

Cea de-a treia ofertă cuprinde Elaborarea caietului de sarcini, stabilirea cerințelor tehnice și a metodologiei de evaluare, precum și acordarea de asistență pe parcursul procedurii de atribuire, având o valoare de 68.000 lei fără TVA.

Prin serviciile de consultanță prestate în cadrul proiectului CAF Metrom, Electrocentrale Grup S.A. sprijină Primăria Municipiului Brașov în pregătirea documentației tehnice, economice și juridice necesare valorificării fostului amplasament industrial, continuând astfel colaborarea începută prin proiectele privind platforma fostului CET Brașov și CEF Stupini.

Activitățile desfășurate au rolul de a crea cadrul necesar pentru derularea viitoarelor proceduri de concesionare și pentru reconversia unui nou amplasament industrial în vederea dezvoltării unor investiții de interes public.

6.1.6. Concluzii

Activitatea desfășurată în cadrul Electrocentrale Grup S.A. oferă posibilitatea analizării modului în care o societate cu capital public poate furniza servicii de consultanță tehnică, economică și administrativă pentru implementarea unor proiecte de investiții ale autorităților publice locale. Colaborarea cu Primăria Municipiului Brașov evidențiază rolul pe care societatea îl poate avea în fundamentarea deciziilor investiționale, pregătirea documentațiilor tehnice și economice, organizarea procedurilor de achiziție publică și acordarea asistenței necesare până la implementarea proiectelor.

Electrocentrale Grup S.A. prestează servicii de consultanță pentru proiecte majore dezvoltate împreună cu Primăria Municipiului Brașov: elaborarea Studiului de oportunitate privind valorificarea fostei platforme CET Brașov, organizarea procedurilor de achiziție pentru obținerea Notificării de Punere sub Tensiune și energizarea CEF Stupini, pregătirea documentațiilor necesare concesiunii lucrărilor pentru eliberarea fostei platforme CET Brașov și readucerea terenului la stadiul de Green Field, precum și serviciile de consultanță pentru eliberarea amplasamentului fostei CAF Metrom. Valoarea cumulată a acestor servicii este de 708.000 lei fără TVA.

6.2. Optimizarea funcționării „Centralei Electrice Fotovoltaice Chiscani” cu o putere instalată de 1,724 MWh/Eficientizarea funcției de mentenanță a „Centralei Electrice Fotovoltaice Chiscani” cu puterea instalată de 1,724 MWh

Au fost realizate o serie de lucrări de modernizare cu forțe proprii, fără generare de cheltuieli, în vederea asigurării accesului pietonal și auto în incinta CEF Chiscani.

Totodată, au fost întreprinse o serie de demersuri în vederea îmbunătățirii funcționării CEF Chiscani, fiind continuată activitatea de asigurare a mentenanței CEF Chiscani și implementarea propunerilor de optimizare a funcționării prin rapoartele lunare

Directorii cu contract de mandat consideră că cea mai bună măsură pentru îmbunătățirea funcționării CEF Chiscani este **achiziționarea și instalarea unui UPS cu capacitate mai mică**, capabil să acopere necesitatea sistemele SCADA. În această situație, nu se vor mai conecta camerele la acest UPS, acestea se vor conecta la un sistem separat. În acest fel, vor fi reduse cheltuielile cu UPS-ul cu capacitate mare și se vor acoperi necesitățile.

Apoi, următoarele măsuri pot fi implementate în următoarea ordine și în funcție de buget:

- înlocuirea panourilor fotovoltaice sparte și zgâriate;
- achiziția de invertoare de rezervă;
- achiziția de panouri suplimentare: pentru înlocuiri treptate;

În ansamblu, recomandările pun accent pe achiziția unor echipamente critice (UPS, panouri fotovoltaice, invertoare) și pe înlocuirea elementelor uzate (mufe, reglete, șuruburi, contactor, lămpi).

Implementarea acestora ar crește fiabilitatea centralei, ar reduce timpii de nefuncționare și ar permite o mai bună integrare în rețea.

6.3. Creșterea cifrei de afaceri și a profitului financiar

În vederea creșterii cifrei de afaceri și a profitului financiar, în cursul semestrului I al anului 2026 au fost continuate eforturile de a menține și de a dezvolta activitatea curentă a societății, având drept scop obținerea unui rezultat financiar pozitiv, respectiv profit.

Pentru creșterea cifrei de afaceri și implicit a rezultatului financiar s-a urmărit realizarea unor obiective clare, cum ar fi:

- ✓ Identificarea tuturor posibilităților de a dezvolta investiții pe termen mediu și lung în locațiile deținute de societate, care să conducă la creșterea veniturilor acesteia;
- ✓ Valorificarea sub orice formă legală a activelor societății care nu mai sunt utile pentru dezvoltarea societății;
- ✓ Reducerea cheltuielilor indirecte și eficientizarea acestora prin măsuri care să aducă plus valoare în activitatea societății;
- ✓ Reducerea pierderilor contabile.

6.4. Scăderea cheltuielilor de exploatare și creșterea productivității muncii

Pentru a reduce nivelul cheltuielilor, au fost implementate o serie de măsuri de reducere a acestora, fără a se îngreuna buna desfășurare a activității.

În acest sens, s-a avut în vedere că scăderea cheltuielilor de exploatare presupune:

- ✓ Analiza și urmărirea periodică a cheltuielilor de exploatare și identificarea cauzelor care generează costuri nejustificate în vederea eliminării sau diminuării acestora;
- ✓ Scăderea cheltuielilor indirecte, în principal cele de amortizare a imobilizărilor corporale și necorporeale;
- ✓ Creșterea productivității muncii se poate realiza printr-o mai bună organizare și analiză a activității personalului necesar în procesul de dezvoltare și modernizare a societății.

6.5. Creșterea capitalului uman, formarea/pregătirea periodică a salariaților

Recunoscând importanța resurselor umane în cadrul societății, unul din obiectivele strategice pe termen lung ale societății este participarea la dezvoltarea profesională a angajaților, îmbunătățirea continuă a cunoștințelor și a competențelor acestora.

În acest sens, politica de personal se va baza pe următoarele aspecte cheie:

- cooptarea de personal specializat, cu competențe cheie, precum și a unor persoane fără experiență, dar care vor fi formate și perfecționate în domeniile de activitate necesare societății;
- motivarea și fidelizarea angajaților existenți;
- sprijinirea dezvoltării personale și profesionale a angajaților conform planului anual de formare și perfecționare profesională prin participarea la conferințe, cursuri, accesul la informații de specialitate, inclusiv prin mijloace on-line și off-line;
- corelarea valorilor etice cu strategia societății de dezvoltare pe termen mediu și lung.

La începutul anului, a fost elaborat Planul de formare și pregătire profesională pe anul 2026.

Instruirea salariaților se poate face prin forțe proprii, prin studiu individual al legislației specifice și accesarea siteurilor de specialitate sau siteurilor oficiale ale instituțiilor și autorităților publice, precum și prin participarea la cursuri de perfecționare în formă on-line..

În afară de instruirea organizată cu terți, cu respectarea programului anual de pregătire profesională, societatea poate organiza și alte forme de pregătire profesională, inclusiv instruirea la locul de muncă, în scopul adaptării la cerințele profesionale ale postului și al dobândirii unor cunoștințe avansate, metode și procedee moderne necesare pentru realizarea activităților profesionale. Instruirea la locul de muncă se realizează de către salariații cu experiență în domeniul de activitate respectiv, precum și prin autoinstruire, studiu individual, inclusiv prin mijloace electronice. În acest sens, societatea asigură acces nelimitat la internet, în scopul documentării și pune la dispoziția tuturor salariaților aplicația care oferă acces la întreaga legislație în vigoare la nivel național.

7. Limitarea impactului asupra mediului și conformarea la cerințele autorizațiilor de mediu

Unul dintre obiectivele generale ale societății care se regăsește în Scrisoarea de așteptări și în Planul de Administrare al Societății se referă la "Limitarea impactului asupra mediului și conformarea la cerințele autorizațiilor de mediu".

În acest sens, în perimetrul Zonei Hidrotehnice de la Chiscani, respectiv în Zona Cheson a fost montată o nouă instalație de alimentare cu energie electrică a acestei zone. Au fost montate lămpi, proiectoare și a fost refăcută/recondiționată instalația de monitorizare.

Totodată, a fost refăcut gardul perimetral, a fost curățată zona (colectarea/curățarea uleiurilor) și au fost instalate afișe de avertizare.

8. Creșterea performanțelor Societății, respectiv:

- **Implementarea principiilor guvernantei corporative și a unui cod de etică;**
- **Optimizarea procedurilor operaționale/de sistem și politicilor Societății;**
- **Dezvoltarea capabilităților de raportare, control și management al riscului**

La Capitolul I din prezentul Raport, se prezintă modul în care a fost dus la îndeplinire obiectivul sus-menționat.

9. Elaborarea unei politici previzibile/predictibile de dividende a Societății, care să contribuie la formarea unei imagini a potențialilor investitori cu privire la structura financiară a Societății

Conform Scrisorii de așteptări și Planului de Administrare al societății, politica de dividende a Societății trebuie să respecte prevederile Ordonanței Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare, care reglementează în prezent repartizarea unei cote de minim 50% din profit ca vărsământ/dividende la bugetul de stat sau bugetul local.

Politica de repartizare a dividendelor va fi influențată de modelul de business al Electrocentrale Grup., în concordanță cu prevederile legale în vigoare, prin faptul că aceasta va putea avea diferite nevoi de investiții care vor fi acoperite din surse proprii, având implicații asupra profitului de repartizat.

Societatea va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de conducerea executivă și adoptată de Consiliul de Administrație sub forma unui set de linii directoare pe care societatea intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari vor fi publicate pe pagina de internet a societății. Distribuirea dividendelor se realizează în conformitate cu prevederile legale și repartizarea acestora se va realiza ulterior aprobării situațiilor financiare anuale.

În prezent Electrocentrale Grup S.A. nu înregistrează profit, astfel încât nu pot acorda dividende.

Societatea își propune pe viitor să reducă cheltuielile indirecte (ex. cheltuielile cu amortizarea bunurilor din patrimoniu), să își acopere pierderile, urmând ca, în funcție de investițiile realizate, să înregistreze profit și implicit să aplice o politică de dividende, care vor fi acordate conform prevederilor legale.

Astfel se va urmări diminuarea pierderii și astfel, maximizarea pe termen lung a profitului societății și implicit a valorii dividendului. Politica de dividende va fi una responsabilă, prudentă și predictibilă, adecvată situației specifice a societății și care să respecte inclusiv nevoile investiționale de dezvoltare ale acesteia și va informa Statul român, prin Ministerul Energiei, în calitate de acționar majoritar, despre aceasta.

Politica generală de dividende a societății este publicată pe pagina de internet a societății, urmând să fie revizuită și pusă în aplicare în continuare.

10. Implicarea responsabilă și activă în acțiuni de responsabilitate socială corporatistă

Responsabilitatea socială corporatistă reprezintă și va reprezenta în procesul de management, parte integrantă a strategiei de afaceri a Electrocentrale Grup S.A., care prin concentrarea atenției asupra impactului social și de mediu al business-ului acționează ca o politică integrată în viața societății și contribuie la dezvoltarea unei societăți performante.

Administratorii și directorii cu contract de mandat se asigură permanent că fiecare angajat al societății are un comportament social responsabil.

Totodată, vor lua măsuri în vederea îmbunătățirii practicilor de business prin întărirea politicii de guvernare corporativă.

Prin urmare, Electrocentrale Grup S.A. este responsabilă nu numai pentru ea însăși, ci și pentru clienții, acționarii și angajații săi, de vreme ce activitatea acestora a avut întotdeauna un impact asupra societății și mediului înconjurător.

Administratorii și directorii cu contract de mandat au grijă ca Electrocentrale Grup S.A. să fie consecventă principiilor dezvoltării durabile, să utilizeze instrumentele specifice unei economii moderne, oferite de menținerea și îmbunătățirea continuă atât a Sistemului Integral Calitate, Mediu, Sănătate și Securitate în Muncă, cât și de implementarea Sistemului de control intern managerial.

Responsabilitatea socială reprezintă și va reprezenta pentru Electrocentrale Grup S.A. o cultură de afaceri care include etica în afaceri, drepturile partenerilor de afaceri, echitatea economică și socială, tratarea justă a salariaților, relații transparente cu autoritățile publice, integritate morală etc. În acest sens, va fi dezvoltată în companie o comunicare activă cu autoritățile, companii și societatea civilă, care să asigure premisele depășirii dificultăților prezente și viitoare.

De altfel, guvernanța corporativă impune responsabilitatea socială (Corporate Social Responsibility), urmărindu-se, în mod consecvent, creșterea gradului de implicare a angajaților, a reprezentanților acestora, precum și a persoanelor interesate din afara societății în dezvoltarea și implementarea practicilor de responsabilitate socială, toate regulile și procedurile având un scop comun, respectiv: *creșterea valorii societății*.

11. Totodată, în vederea creșterii cifrei de afaceri și a profitului financiar, precum și scăderii cheltuielilor de exploatare și creșterea productivității muncii, Director General, Directorul economic provizoriu au participat și vor participa împreună cu Consiliul de Administrație la realizarea obiectivelor suplimentare față de cele prevăzute în Scrisoarea de așteptări, respectiv:

I. Acțiunea de digitalizare în cadrul Electrocentrale Grup S.A. (realizată)

II. Electrocentrale Grup" S.A. are ca domeniu principal de activitate: cod CAEN 351 – Producția, transportul și distribuția energiei electrice, și ca obiect principal de activitate: cod CAEN 3511 - Producția de energie electrică din surse neregenerabile.

În acest sens, obiectivul constă în valorificarea optimă a amplasamentului fostei Centrale Termoelectrice Fântânele (CTE Fântânele) prin implementarea și dezvoltarea unui proiect investițional ce vizează realizarea unei noi capacități de producție a energiei electrice din surse regenerabile de energie și/sau a din alte noi surse de energie identificate, precum și/sau a unei capacități de stocare a energiei electrice.

III. Obiectivul constă în inițierea, promovarea, implementarea și dezvoltarea unor proiecte de investiții în vederea accesării unui/unor mecanism/e de finanțare nerambursabilă, respectiv realizarea unei/unor capacități de producție a energiei electrice din surse regenerabile, cercetare- dezvoltare etc.

IV. Certificarea și implementarea Standardelor de calitate / Sănătate și Securitate în Muncă / Mediu / Management Energetic (ISO 9001, ISO 45001, ISO 14001, ISO 50001).

V. Extinderea activităților societății Electrocentrale Grup S.A. conform obiectului de activitate prevăzut în Actul Constitutiv al Societății, respectiv cu următoarele activități secundare:

5.1. Cod CAEN 4321 – Lucrări de instalații electrice

Obiectivul constă în inițierea unor parteneriate cu actori relevanți de pe piață în vederea efectuării de lucrări electrice, inclusiv asocierea cu potențiali parteneri pentru implementarea și dezvoltarea de proiecte energetice.

5.2. Cod CAEN 7112 – Activități de inginerie și consultanță tehnică

Obiectivul constă în elaborarea/revizuirea de Studii de fezabilitate –SF / Documentații de avizare a lucrărilor de intervenții –DALI și Proiecte tehnice,

5.3. Cod CAEN 7022 – Activități de consultanță pentru afaceri și management

Cod CAEN 7112 - Activități de inginerie și consultanță tehnică

a) Obiectivul constă în consultanță și asistență pentru proiecte de investiții energetice și industriale eficiente energetic;

b) Obiectivul constă în consultanță în delegarea serviciilor de utilitate publică;

c) Obiectivul constă în elaborarea de Strategii și Studii de specialitate;

d) Obiectivul constă în consultanță în managementul proiectelor cu și/sau fără finanțare nerambursabilă. Asistență în gestionarea și monitorizarea proiectelor pentru asigurarea conformității cu cerințele finanțărilor nerambursabile.

5.4. Inițierea unui centru SMART ENERGY în vederea dezvoltării de soluții smart în domeniul energetic.

VI. Acoperirea pierderilor acumulate de societate încă din anul 2013 prin prezentarea și aprobarea posibilelor scenarii cu privire la modalitățile legale de acoperire a acestora în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

VII. Acte juridice, respectiv contracte încheiate de Electrocentrale Grup S.A. în semestrul I al anului 2026

OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, prevede la Art. 52 alin.(1), (2), (3) și (6) următoarele:

”(1) Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere convoacă adunarea generală a acționarilor pentru aprobarea oricărei tranzacții dacă aceasta are, individual sau într-o serie de tranzacții încheiate, o valoare mai mare de 10% din valoarea activelor nete ale întreprinderii publice sau mai mare de 10% din cifra de afaceri a întreprinderii publice potrivit ultimelor situații financiare auditate, cu administratorii ori directorii sau, după caz, cu membrii consiliului de supraveghere ori ai directoratului, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia.

(2) Obligația de convocare revine consiliului de administrație sau consiliului de supraveghere și în cazul tranzacțiilor încheiate cu soțul sau soția, rudele ori afinii până la gradul IV inclusiv ai persoanelor prevăzute la alin. (1).

(3) Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere informează acționarii, în cadrul primei adunări generale a acționarilor ce urmează încheierii actului juridic, asupra oricărei tranzacții încheiate de întreprinderea publică cu:

a) persoanele prevăzute la alin. (1) și (2), dacă valoarea tranzacției este sub nivelul stabilit la alin. (1);

b) o altă întreprindere publică ori cu autoritatea publică tutelară, dacă tranzacția are o valoare, individual sau într-o serie de tranzacții, de cel puțin echivalentul în lei a 100.000 euro. (...)

(4) În rapoartele semestriale și anuale ale consiliului de administrație sau, după caz, ale directoratului se vor menționa, într-un capitol special, actele juridice încheiate în condițiile alin. (1) și (3), precizându-se următoarele elemente: părțile care au încheiat actul juridic, data încheierii și natura actului, descrierea obiectului acestuia, valoarea totală a actului juridic, creanțele reciproce, garanțiile constituite, termenele și modalitățile de plată, precum și alte elemente esențiale și semnificative în legătură cu aceste acte juridice. În rapoarte se vor menționa și orice alte informații necesare pentru determinarea efectelor actelor juridice respective asupra situației financiare a societății.”

În Anexa nr. 2 la prezentul Raport sunt prezentate actele juridice, respectiv toate ontractele încheiate de Electrocentrale Grup S.A. în semestrul I al anului 2026, pentru a fi prezentată o imagine clară, completă și transparentă asupra procesului de încheiere a contractelor coordonat de echipa executivă și administrativă a Electrocentrale Grup S.A.

VIII. Activitatea economico-financiară și raportarea contabilă realizată la data de 30.06.2026

Principalii indicatori bilanțieri sunt:

Nr. crt.	Denumire indicator	30.06.2026
1.	Imobilizări necorporale	0
2.	Imobilizări corporale	108.800.209
3.	Imobilizări în curs și avasuri pentru imobilizări	130.000
3.	Imobilizări Financiare	48.002.450
4.	Stocuri	1.172
5.	Creanțe	745.280
6.	Datorii	1.079.629

La data de 30.06.2026 indicatorii prezentați mai sus sunt realizați, înregistrând modificări de valoare în activitatea efectuată în cadrul societății și anume:

a) Imobilizările necorporale și corporale s-au diminuat ca urmare a înregistrării cheltuielilor cu amortizarea contabilă lunară;

b) Creanțele deținute de societate la 30.06.2026 au următoarea componență:

- ✓ Creanțele curente în valoare de 565.117 lei sunt formate din clienții interni a căror scadență este sub 30 zile, creanțe în legătură cu bugetul statului și debitori diverși;
- ✓ Creanțe restante în valoare de 180.163 lei pentru care s-au întreprins toate măsurile de recuperare a acestora.

c) Datoriile la data de 30.06.2026 cuprind:

1. Datoriile totale sunt formate din:

- ✓ Datorii comerciale în valoare de 115.896 lei, reprezintă valoarea facturilor primite de la furnizori cu scadență după 30.06.2026;
- ✓ Datorii către bugetul de stat și bugetul asigurărilor sociale în valoare de 159.410 lei reprezintă contribuțiile unității și contribuțiile salariaților aferente lunii iunie 2026;
- ✓ Datorii în legătură cu personalul în valoare de 553.078 lei reprezintă lichidarea lunii iunie și au fost achitate pe data de 7 iulie 2026.
- ✓ Alte datorii în valoare de 251.245 lei reprezintă garanții de participare la licitații, garanții de bună execuție și alte datorii către terți.

Toate datoriile detaliate mai sus reprezintă datorii curente, cu scadențe de plată în luna iulie 2026.

2. Datorii restante

La data de 30.06.2026 societatea nu înregistrează datorii restante.

IX. Raport privind monitorizarea indicatorilor cheie de performanță ai Directorului General al Societății Electrocentrale Grup S.A. la data de 30.06.2026

Indicator de performanță	Obiectiv de performanță	UM	Aprobat		Realizat la 30.06.2026	Grad de realizare % 30.06.2026
			Valoare țintă An 2026	Pondere (%) an 2026		
A. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ -FINANCIARI					55%	
1. Rata cheltuielilor de capital (CAPEX) Formulă: (Cheltuieli de capital/Total active)	Fondurile pe care o companie le cheltuiește pentru a achiziționa, moderniza sau întreține active fizice, cum ar fi proprietăți, echipamente.	%	≥8,67%	5%	-0,09	0%
Instrument de verificare: Situații financiare anuale auditate						
2. Lichiditatea imediata/Test acid Formulă: (Active circulante - Stocuri/Datorii curente) (<1 an)	Creșterea capacității societății de a-și acoperi datoriile pe termen scurt	indice	≥ 1,5	20%	1,54	100%
Instrument de verificare: Situații financiare anuale auditate						
3. Levierul Formulă: (Datorii totale/Active totale)	Masoara îndatorarea societatii pe termen mediu si lung	%	0,01%	10%	0,68	100%
Instrument de verificare: Situații financiare anuale auditate						
4. Rata de rotatie a activelor Formula: (Cifra de afaceri neta/Valoarea medie a tuturor activelor)	Măsoară cât de eficientă este compania în utilizarea activelor sale	%	≥ 0,01%	10%	3,93	100%
Instrument de verificare: Situații financiare anuale auditate						
5. Marja neta a profitului Formula: (Profit net/Cifra de afaceri neta)	Măsoara cat de profitabila este activitatea societatii	%	≥ 0,93%	5%	0,00	0%
Instrument de verificare: Situații financiare anuale auditate						
6. Rata de plată a dividendelor Formulă: (Dividende plătite/Profit net)	Măsoară procentul din profitul net al unei companii care este distribuit acționarilor sub formă de dividende	%	50%	5%	0,00	0%
Instrument de verificare: Situații financiare anuale auditate						
B. OPERAȚIONALI				10%		

7. Instituirea unui sistem de siguranta a angajatilor	Confirmarea instituirii sistemului	DA/NU	DA	5%	DA	DA
8. Numarul de instrui in materie de siguranta Formula: Numarul de instruire in materie de siguranta = Numarul total de instrui in materie de siguranta care sau realizat pe parcursul anului	Organizarea instruirilor in materie de siguranta	nr.	4	5%	În trim. II, societatea nu a avut un salariat autorizat care să asigure instruirea trimestrială	0
Instrument de verificare: Proces verbal de instruire						
C. ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE				10%		
9. Rata de retenție a clienților Formulă: (Număr total de clienți aferent anului de raportare - număr de clienți noi aferenți anului de raportare/Numărul de clienți aferenți anului anterior raportării	Măsoară capacitatea/abilitatea de a menține și fideliza clienții existenți.	%	≥85%	10%	76,47%	0%
D. GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ				25%		
Instrument de verificare: Raport privind satisfactia clienților						
10. Valoarea totala a pachetului de remunerare Formula: (Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare + Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare)	Respectarea legislatiei in vigoare	lei	Conform legislației în vigoare	5%	Indemnizați e fixă = 105.822 lei brut/trim. I 2026 Nu beneficia ză de component ă variabilă	100% Conform legislației în vigoare
Instrument de verificare: Situații financiare anuale auditate						
11. Rata femeilor care ocupa pozitii de director Formula: (Nr. total al femeilor care ocupa pozitii de director/Nr. total de directori)	Creșterea eficienței societății in vederea indeplinirii obiectivelor din Planul de Administrare	%	35%	10%	66,66% Cei 2 directori cu contract de mandat (DG + DE) sunt femei	100%
12. Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Creșterea performanțelor societății prin dezvoltarea capabilităților de identificare, evaluare,	DA/NU	DA	10%	DA	100%

(DA/NU)	gestionare, monitorizare a riscurilor și realizarea revizuirii periodice a acestora					
Instrument de verificare: Procedura de sistem metodologia de implementare a standardului de control intern "managementului riscurilor"						

Indicatorii cheie de performanță ai Directorului General sunt realizați la data de 30.06.2026 în proporție de 70%.

X. Explicațiile privind calculul gradului de realizare a valorilor țintă pentru indicatorii cheie de performanță ai Directorului General al Electrocentrale Grup S.A. realizați la data 30.06.2026

Indicatori cheie de performanță financiari

1. Denumire indicator : Rata cheltuielilor de capital (CAPEX)

UM: %

Valoarea țintă : valoarea aprobată pentru perioada de raportare respectiva

Mod de verificare : Situații financiare anuale auditate F10 si F20

Formulă indicator : $G_{rcc} = (\text{Cheltuieli de capital} / \text{Total active}) * 100 = (108.930.209 - 110.086.632 + 1.013.128) / 158.402.977 * 100 = (-143.295 / 158.402.977) = -0,09$

Mod de calcul a gradului de îndeplinire: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează :

Dacă $G_{rcc} \geq$ valoarea tinta, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{rcc} <$ valoarea tinta, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Obiectivul de performanță constă în Fondurile pe care o companie le cheltuiește pentru a achiziționa, moderniza sau întreține active fizice, cum ar fi proprietăți, echipamente. Valoarea țintă propusă este de $\geq 8,67\%$, iar valoarea realizată a indicatorului este de -0.09, astfel gradul de realizare este 0 (zero)%.

2. Denumire indicator : Lichiditatea imediată/Test acid (G_{rlc})

UM: indice

Valoarea țintă : valoarea aprobată pentru perioada de raportare respectiva

Mod de verificare : Situații financiare anuale auditate

Formulă indicator : $G_{rlc} = (\text{Active circulante} - \text{Stocuri} / \text{Datorii curente}) = (1.428.711 - 1.172) / 930.677 = 1.54$

Mod de calcul a gradului de îndeplinire: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100%, după cum urmează:

Dacă $G_{rlc} \geq$ valoarea tinta, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{rlc} <$ valoarea tinta, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Obiectivul de performanță constă în creșterea capacității societății de a-și acoperi datoriile pe termen scurt. Valoarea obținută a indicatorului este de 1,54, iar valoarea țintă propusă este de $\geq 1,50$, ceea ce indică faptul ca societatea Electrocentrale Grup S.A are capacitatea de a-si achita datoriile in termen scurt (sub 1 an).

3. Denumire indicator : Levierul

UM: %

Valoarea țintă : valoarea aprobată pentru perioada de raportare respectiva

Mod de verificare : Situații financiare anuale auditate - Formular F10

Formulă indicator : $G_L = (\text{Datorii totale} / \text{Active totale}) * 100 = (930.677 + 148.952) / 158.402.977 * 100 = 0,68\%$

Mod de calcul a gradului de îndeplinire: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează:

Dacă $G_L \geq$ valoarea tinta, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_L <$ valoarea tinta, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Obiectivul de performanță constă în măsurarea îndatorării societății pe termen mediu și lung. Valoarea obținută a indicatorului este de 0,68%, iar valoarea țintă propusă este 0,01%, ceea ce indică faptul că societatea Electrocentrale Grup S.A. poate investi capitalul propriu. Gradul de îndeplinire la 30 iunie 2026 este de 100%.

4. Denumire indicator : Rata de rotație a activelor (G_{rra})

UM: %

Valoarea țintă : valoarea aprobată pentru perioada de raportare respectivă

Mod de verificare : Situații financiare anuale auditate

Formulă indicator : $G_{rra} = (\text{Cifra de afaceri neta} / \text{Valoarea medie a tuturor activelor}) * 100 = (3.115.931 / 158.402.977 / 2) * 100 = (3.115.931 / 79.201.449) * 100 = 3,93$

Mod de calcul : Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează :

Dacă $G_{rra} \geq$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{rra} <$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Obiectivul de performanță măsoară cât de eficientă este compania în utilizarea activelor sale. Valoarea acestui indicator la 30 iunie 2026 este de 3,93, iar valoarea țintă propusă la 31 decembrie 2026 este $\geq 0,01\%$. Gradul de realizare la 30 iunie 2026 este de 100% din ținta propusă.

5. Denumire indicator : Marja netă a profitului (G_{mnp})

UM: %

Valoarea țintă : valoarea aprobată pentru perioada de raportare respectivă

Mod de verificare : Situații financiare anuale auditate - Formular F10 și Formular 20

Formulă indicator : $G_{mnp} = (\text{Profit net} / \text{Cifra de afaceri neta}) * 100 = (-217.980.164 / 3.115.931) * 100 = -6.995,67$

Mod de calcul a gradului de îndeplinire: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează:

Dacă $G_{mnp} \geq$ valoarea tinta, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{mnp} <$ valoarea tinta, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Obiectivul de performanță măsoară cât de profitabilă este activitatea societății. Valoarea obținută a indicatorului este de 0 (zero), iar valoarea țintă propusă este de $\geq 0,93\%$, ceea ce indică faptul că societatea Electrocentrale Grup S.A. a înregistrat pierdere la 30 iunie 2026.

6. Denumire indicator : Rata de plata a dividendelor

UM: %

Valoarea țintă : valoarea aprobată pentru perioada de raportare respectivă

Mod de verificare : Situații financiare anuale auditate - Formular F10 și Formular 20

Formulă indicator : $G_{rpd} = (\text{Dividende platite} / \text{Profit net}) * 100 = (0 / -217.980.164) * 100 = 0$

Mod de calcul a gradului de îndeplinire: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează:

Dacă $G_{rpd} \geq$ valoarea tinta, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{rpd} <$ valoarea tinta, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Obiectivul de performanță măsoară procentul din profitul net al unei companii care este distribuit acționarilor sub formă de dividende. Valoarea obținută a indicatorului este de 0 (zero), iar valoarea

țintă propusă este de 50%, ceea ce indică faptul ca societatea Electrocentrale Grup S.A. nu va plăti dividende, deoarece rezultatul financiar înregistrat este pierdere.

Indicatori cheie de performanță nefinanțari

7. Denumire indicator : Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților (G_{issa})

UM: DA/NU

Valoarea țintă : DA

Mod de verificare : Procedura Operațională privind sănătatea și securitatea în muncă în cadrul Electrocentrale Grup S.A., Ediția I, Revizia 1.

Mod de calcul : Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează :

Dacă $G_{issa} \geq$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{issa} <$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Indicatorul de performanță este realizat, deoarece în cadrul societății este instituit un sistem de siguranță a angajaților prin avizarea de Comisia de monitorizare prin Hotărârea nr. 06/24.11.2025 și aprobarea de Directorul General al societății a "Procedurii Operaționale privind sănătatea și securitatea în muncă în cadrul Electrocentrale Grup S.A., Ediția I, Revizia 1".

8. Denumire indicator : Numarul de instruiți în materie de siguranță (G_{nima})

UM: nr.

Valoarea țintă : valoarea aprobată pentru perioada de raportare respectivă

Mod de verificare : Proces verbal de instruire

Mod de calcul : Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează :

Dacă $G_{nims} \geq$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{nims} <$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 0$

Obiectivul de performanță constă în organizarea instruirilor în materie de siguranță. Indicatorul de performanță prevede ca să se realizeze un număr de 4 instruiți în materie de siguranță pe an.

În cursul trimestrului II al anului 2026 nu a putut fi realizată nicio instruire deoarece societatea nu mai are niciun angajat autorizat să organizeze o astfel de instruire. Drept urmare, gradul de realizare a acestui indicator este 0.

9. Denumire indicator: Rata de retenție a clienților (G_{rcc})

UM: %

Valoarea țintă: valoarea aprobată pentru perioada de raportare respectivă

Mod de verificare: Raport privind satisfacția clienților

Formulă indicator: $G_{rcc} = (\text{Număr total de clienți aferent anului de raportare} - \text{număr de clienți noi aferenți anului de raportare}) / \text{Numărul de clienți aferenți anului anterior raportării} =$

Mod de calcul: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează :

Dacă $G_{rcc} \geq 85\%$, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{rcc} < 85\%$, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Evaluarea capacității societății de a păstra relațiile comerciale reflectă o contracție direct influențată de climatul macroeconomic și de ciclurile contractuale pe piață.

Date:

- total clienți Semestrul I 2026 = 30
- clienți noi în Semestrul I 2026 = 4
- clienți menținuți $(30 - 4) = 26$
- total clienți 2025 (an anterior) = 34

$$G_{rcc} = (30 - 4) / 34 \times 100 = 26 / 34 \times 100 = 76,47\%$$

Astfel, din totalul de 30 de clienți înregistrați în Semestrul I 2026, un număr de 4 reprezintă clienți nou atrași dintre care cel mai recent în trimestrul II fiind BEJ Bati Dan Cristian, rezultând ca

societatea a menținut în portofoliu un număr de 26 de clienți existenți, ceea ce conduce la o Rata de retenție a clienților (G_{rc}) de 76,47%.

Valoarea indicatorului calculat (76,47%) se situează sub pragul minim de performanță de 85%, conducând la neîndeplinirea indicatorului cheie de performanță (**GI_{CP} = 0%**), la data de 30 iunie 2026.

Această dinamică negativă provine din factori exogeni: finalizarea de drept a unor contracte din sectorul vânzării de energie/certIFICATE VERZI și vulnerabilitatea financiară a chiriasilor afectați de contextul economic general. În trimestrul II 2026, contractia portofoliului de chiriasi a fost marcată de neprelungirea unui contract ajuns la termen și de o solicitare directă de reziliere.

Efectele acestor plecări au fost limitate prin eforturile comerciale sustinute de consolidare a relațiilor cu clienții cheie din sectorul energetic, cum este cazul Complexului Energetic Oltenia SA, cu care s-a semnat prelungirea contractelor de vânzare-cumpărare a energiei produse de CEF Chisnău și a Certificatelor Verzi aferente.

Pe segmentul de închirieri, s-a reușit menținerea unor chiriasi importanți prin semnarea unor acte adiționale de prelungire a duratei contractuale (WEB Suport SRL, SN Plafar SA). Totodată, pentru partenerii cu constrângeri bugetare mari, s-au identificat soluții flexibile de relocare în spații de birouri mai mici, diminuând impactul financiar și prevenind astfel rezilierea contractelor pentru clienți precum Azet Networking SRL și Macri Studio SRL.

Obiectivul de performanță constă în măsurarea capacității/abilității de a menține și fideliza clienții existenți. Gradul de realizare al indicatorului privind rata de retenție a clienților este de 76,47%, iar valoarea țintă este $\geq 85\%$, ceea ce arată că la 30 iunie 2026 gradul de realizare a acestui indicator este de 0%.

10. Denumire indicator: Valoarea totală a pachetului de remunerare (G_{vtp})

UM: lei

Valoarea țintă: valoarea aprobată pentru perioada de raportare respectivă

Mod de verificare: Situații financiare anuale auditate

Formulă indicator: $G_{vtp} = (\text{Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare} + \text{Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare}) = 35.274 \text{ lei/lună} \times 3 = 105.822 \text{ lei/trim II 2026}$.

Mod de calcul: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează :

Dacă $G_{vtp} \geq \text{valoarea țintă}$, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{vtp} < \text{valoarea țintă}$, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Obiectivul de performanță constă în respectarea legislației în vigoare. Directorul General a beneficiat în trimestrul II al anului 2026 de o indemnizație fixă brută lunară, în cuantum de 35.274 lei, stabilită și calculată conform HCA nr. 26/18.03.2024 și care corespunde la până la de 3 ori media pe ultimile 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, respectiv "producere și furnizare de energie electrică....", la nivel de clasă conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de INS anterior numirii, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Directorul General nu beneficiază de componentă variabilă. Drept urmare, la 30.06.2026, indicatorul este realizat în proporție de 100%.

11. Denumire indicator: Rata femeilor care ocupă poziții de director (G_{rfpd})

UM: %

Valoarea țintă: valoarea aprobată pentru perioada de raportare respectivă

Mod de verificare: Registrul riscurilor

Formulă indicator: $G_{rfpd} = (\text{Nr. total al femeilor care ocupă poziții de director} / \text{Nr. total de directori}) \times 100 = 2/2 \times 100 = 100\%$

Mod de calcul: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează :

Dacă $G_{rfpd} \geq$ valoarea țintă,, atunci $GI_{ICP}=100\%$

Dacă $G_{rfpd} <$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Obiectivul de performanță constă în creșterea eficienței societății în vederea îndeplinirii obiectivelor din Planul de Administrare. Având în vedere faptul că Electrocentrale Grup S.A. are 2 (doi) directori cu contract de mandat, respectiv Directorul General și Directorul Economic, care sunt femei și un Firector General Adjuct, care este bărbat indicatorul este realizat la 30.06.2026 în proporție de 66,66%, valoarea țintă fiind de 35%. Drept urmare, indicatorul este realizat în proporție de 100%.

12. Denumire indicator: Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor (G_{spgr})

UM: DA/NU

Valoarea țintă: valoarea aprobată pentru perioada de raportare respectiva

Mod de verificare: Procedura de sistem metodologia de implementare a standardului de control intern "managementului riscurilor"

Mod de calcul: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează :

Dacă $G_{mpc} \geq$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{mpc} <$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Obiectivul de performanță constă în creșterea performanțelor societății prin dezvoltarea capabilităților de identificare, evaluare, gestionare, monitorizare a riscurilor și realizarea revizuirii periodice a acestora. La nivelul societății sunt stabilite politicile de gestioare a riscurilor, fiind aprobată "Procedura de sistem Metodologia de implementare a Standardului de control intern "Managementul riscurilor" și a metodologiei standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul Electrocentrale Grup S.A., Ediția III, Revizia 2", elaborată în deplină conformitate cu prevederile "Standardul de control intern managerial nr. 8 – Managementul riscului", cuprins în "Codul controlului intern managerial al entităților publice" aprobat prin Ordinul SGG nr. 600/2018 și se aplică corespunzător la nivelul societății. În acest sens, au fost revizuite și au rezultat următoarele documente:

- "Registrul al riscurilor al Electrocentrale Grup S.A." nr. 2411/03.10.2025, care a fost aprobat de Comitetul de Gestionare a Riscurilor din cadrul Consiliului de Administrație prin Hotărârea nr. 03/09.10.2025;
- Planul pentru implementarea măsurilor de control în vederea atenuării riscurilor în cadrul Societății Electrocentrale Grup S.A. nr. 218/26.01.2026, aprobat de Comitetul de Gestionare a Riscurilor din cadrul Consiliului de Administrație prin Hotărârea nr. 01/28.01.2026;
- Profilul de risc și Nivelul de toleranță la risc în cadrul Societății Electrocentrale Grup S.A. nr. 219/26.01.2026, aprobat de Comitetul de Gestionare a Riscurilor din cadrul Consiliului de Administrație prin Hotărârea nr. 01/28.01.2026.

Drept urmare, la 30.06.2026, acest indicator este realizat.

XII. Raport privind monitorizarea indicatorilor cheie de performanță ai membrilor neexecutivi ai Societății Electrocentrale Grup S.A. la data de 30.06.2026

Indicator de performanță	Obiectiv de performanță	UM	Aprobat		Realizat la 30.06.2026	Grad de realizare % 30.06.2026
			Valoare țintă an 2026	Pondere (%) an 2026		
A. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ -FINANCIARI					50%	
1. Rata cheltuielilor de capital (CAPEX) Formulă: (Cheltuieli de capital/Total	Fondurile pe care o companie le cheltuiește pentru a achiziționa, moderniza sau întreține active fizice, cum ar fi proprietăți, echipamente.	%	≥8,67%	10%	-0,09%	0%

active)						
Instrument de verificare: Situații financiare anuale auditate						
2. Rata lichidității curente Formulă: (Active curente (circulante)/Datorii curente)	Creșterea capacității societății de a-și acoperi datoriile pe termen scurt	indice	≥ 2	15%	1,54 77%	0%
Instrument de verificare: Situații financiare anuale auditate						
3. Rata de rotație a creanțelor Formula: Cifra de afaceri netă/(Creanțe la începutul perioadei (T0)+Creanțe la finalul perioadei (T1)/2)	Măsoară cât de eficientă este compania în colectarea creanțelor conturilor de la clienții săi	%	$\geq 2\%$	10%	1,44 72%	0%
Instrument de verificare: Situații financiare anuale auditate						
4. Rentabilitate capitalului propriu (ROE) Formula: (Profit net/Capitalul propriu)	Creșterea capacității societății de a obține profit raportată la capitalul propriu	%	$\geq 1,5\%$	5%	0,00	0%
Instrument de verificare: Situații financiare anuale auditate						
5. Rentabilitatea activelor (ROA) Formula: (Profit net/Total active)	Măsoară eficiența utilizării activelor, din punctul de vedere al profitului obținut	%	0,42%	5%	0,00	0%
Instrument de verificare: Situații financiare anuale auditate						
6. Rata de plată a dividendelor Formulă: (Dividende platite/Profit net)	Măsoară procentul din profitul net al unei companii care este distribuit acționarilor sub formă de dividende	%	50%	5%	0,00	0%
Instrument de verificare: Situații financiare anuale auditate						
INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ -NEFINANCIARI				50%		
B. OPERAȚIONALI				15%		
7. Numărul mediu de ore de formare per angajat Formula: (Total număr de ore de formare/Număr total de angajați) x 100	Formarea/pregătirea periodică/dezvoltarea capacității angajaților	nr. h	18	10%	0	0%
Instrument de verificare: Raport anual privind realizarea programului de pregătire profesională.						
8. Numărul echivalent normă întreagă de angajați Formula: (Număr total de	Eficiențizarea activității societății	nr.	monitorizate	5%	19,02 Monitorizare permanentă	100%

ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract/numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă)							
Instrument de verificare: Pontajul de prezență							
C. ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE					10%		
9. Scorul satisfacției clientilor Formulă: (Total nr. evaluării de 4 și 5 în anul curent / Total nr. evaluării în anul anterior)	Măsoară satisfacția clienților	%	≥72%	10%	76,47%	100%	
D. GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ					25%		
Instrument de verificare: Raport privind satisfacția clienților							
10. Rata membrilor independenți în Consiliul de Administrație Formula: (Numărul total de membri neexecutivi și independenți în Consiliul de Administrație/Nu numărul total de membri din Consiliul de Administrație)	Creșterea performanțelor societății prin implementarea principiilor guvernantei corporative și respectarea art. 28 alin. (6) din OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare	%	≥90%	5%	100%	100%	
Instrument de verificare: Declarație pe propria răspundere privind calitatea de membru neexecutiv și independent al Consiliului de Administrație							
11. Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi Formula: (Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare/Valoarea totală a pachetului de remunerare)	Creșterea eficienței societății în vederea îndeplinirii obiectivelor din Planul de Administrare	%	66,67%	10%	100%	100%	
Instrument de verificare: Situații financiare anuale auditate							
12. Numărul de reuniuni ale consiliului de	Respectarea de către membri ai Consiliului de Administrație a	nr.	4	5%	29	100%	

administratie Formula: (Numarul sedintelor Consiliului de Administratie = Numarul sedintelor Consiliului de Administratie sustinite de-a lungul anului)	prevederilor Constitutiv Actului					
Instrument de verificare: Hotararile si procesele verbale ale sedintelor Consiliului de Administratie						
13. Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor (DA/NU)	Creșterea performanțelor societății prin dezvoltarea capabilităților de identificare, evaluare, gestionare, monitorizare a riscurilor și realizarea revizuirii periodice a acestora	DA/ NU	DA	5%	100%	100%
Instrument de verificare: Procedura de sistem metodologia de implementare a standardului de control intern "managementului riscurilor"						

XIII. Explicațiile privind calculul gradului de realizare a valorilor țintă pentru indicatorii cheie de performanță ai administratorilor neexecutivi ai Electrocentrale Grup S.A. la data 30.06.2026

Indicatori cheie de performanță financiari

1. Denumire indicator : Rata cheltuielilor de capital (CAPEX)

UM: %

Valoarea țintă : valoarea aprobata pentru perioada de raportare respectiva

Mod de verificare : Situații financiare anuale auditate F10 si F20

Formulă indicator : $G_{rcc} = (\text{Cheltuieli de capital} / \text{Total active}) * 100 = (108.930.209 - 110.086.632 + 1.013.128) / 158.402.977 * 100 = (-143.295 / 158.402.977) = -0,09$

Mod de calcul a gradului de indeplinire: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează :

Dacă $G_{rcc} \geq \text{valoarea tinta}$, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{rcc} < \text{valoarea tinta}$, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Obiectivul de performanță constă în Fondurile pe care o companie le cheltuiește pentru a achiziționa, moderniza sau întreține active fizice, cum ar fi proprietăți, echipamente. Valoarea țintă propusă este de $\geq 8,67\%$, iar valoarea realizată a indicatorului la 30.06.2026 este de -0.09% , ceea ce indica un grad de realizare de 0 (zero)%

2. Denumire indicator : Rata lichidității curente (G_{rlc})

UM: indice

Valoarea țintă : valoarea aprobata pentru perioada de raportare respectiva

Mod de verificare : Situații financiare anuale auditate

Formulă indicator : $G_{rlc} = (\text{Active curente (circulante)} / \text{Datorii curente}) = (1.428.711 / 930.677) = 1,54$

Mod de calcul a gradului de indeplinire: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi de 0% sau 100% după cum urmează:

Dacă $G_{rlc} \geq \text{valoarea tinta}$, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{rlc} < \text{valoarea tinta}$, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Obiectivul de performanță constă în creșterea capacității societății de a-și acoperi datoriile pe termen scurt. Valoarea obținută a indicatorului este de 1,54, iar valoarea țintă propusă este de ≥ 2 ceea ce indică faptul ca la 30.06.2026, societatea Electrocentrale Grup S.A are încă capacitatea de a-si achita datoriile in termen scurt (sub 1 an).

3. Denumire indicator : Rata de rotatie a creantelor (G_{rrc})

UM: %

Valoarea țintă : valoarea aprobata pentru perioada de raportare respectiva

Mod de verificare : Situații financiare anuale auditate

Formulă indicator : $G_{rrc} = (\text{Cifra de afaceri neta} / (\text{Creante la inceputul perioadei (T0)} + \text{Creante la finalul perioadei (T1)} / 2)) * 100 = 3.115.931 / (215.770.390 + 745.280) * 100 = (3.115.931 / 216.515.670) * 100 = 1,44$

Mod de calcul a gradului de indeplinire: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează:

Dacă $G_{rrc} \geq$ valoarea tinta, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{rrc} <$ valoarea tinta, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Obiectivul de performanță constă în masurarea cât de eficientă este compania în colectarea creanțelor conturilor de la clienții săi. Valoarea obținută a indicatorului este de 1,44, iar valoarea țintă propusă este $\geq 2\%$, ceea ce indică faptul ca pana la 30.06.2026, societatea Electrocentrale Grup S.A. a reusit sa incasese partial creantele la scadenta stabilita.

4. Denumire indicator : Rentabilitate capitalului propriu (ROE) (G_{rcp})

UM: %

Valoarea țintă : valoarea aprobata pentru perioada de raportare respectiva

Mod de verificare : Situații financiare anuale auditate

Formulă indicator : $G_{rcp} = (\text{Profit net} / \text{Capitalul propriu}) * 100 = (-217.980.164 / 154.909.783) * 100 = -140,71$

Mod de calcul : Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează :

Dacă $G_{rcp} \geq$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{rcp} <$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Obiectivul de performanță creșterea capacitatii societatii de a obtine profit raportata la capitalul propriu. Valoarea acestui indicator la 30 iunie 2026 este de 0 (zero), iar valoarea țintă propusă la 31 decembrie 2026 este $\geq 1,5\%$. Gradul de realizare la 30 iunie 2026 este de 0% (zero) din ținta propusă, deoarece societatea nu a înregistrat profit.

5. Denumire indicator : Rentabilitatea activelor (ROA) (G_{ra})

UM: %

Valoarea țintă : valoarea aprobata pentru perioada de raportare respectiva

Mod de verificare : Situații financiare anuale auditate

Formulă indicator : $G_{ra} = (\text{Profit net} / \text{Total active}) * 100 = (-217.980.164 / 158.402.977) * 100 = -137,61$

Mod de calcul a gradului de indeplinire: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează:

Dacă $G_{ra} \geq$ valoarea tinta, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{ra} <$ valoarea tinta, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Obiectivul de performanță măsoara cât de profitabilă este activitatea societății. Valoarea obținută a indicatorului este de 0 (zero), iar valoarea țintă propusă este de 0,42%, ceea ce indică faptul ca societatea Electrocentrale Grup S.A. nu a utilizat activele totale pentru a genera profit net.

6. Denumire indicator : Rata de plata a dividendelor

Valoarea țintă : valoarea aprobată pentru perioada de raportare respectivă

Mod de verificare : Situații financiare anuale auditate - Formular F10 și Formular 20

Formulă indicator : $G_{rpd} = (\text{Dividende platite} / \text{Profit net}) * 100 = (0 / (-217.980.164)) * 100 = 0$

Mod de calcul a gradului de îndeplinire: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează:

Dacă $G_{rpd} \geq$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{rpd} <$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Obiectivul de performanță măsoară procentul din profitul net al unei companii care este distribuit acționarilor sub formă de dividende. Valoarea obținută a indicatorului este de 0 (zero), iar valoarea țintă propusă este de 50%, ceea ce indică faptul că societatea Electrocentrale Grup S.A. nu a plătit dividende, deoarece rezultatul financiar înregistrat este pierdere.

Indicatori cheie de performanță nefinanciari

7. Denumire indicator : Numărul mediu de ore de formare per angajat (G_{nmofa})

UM: nr.h

Valoarea țintă : 18

Mod de verificare : Raport anual privind realizarea programului de pregătire profesională

Formulă indicator : $G_{nmofa} = (\text{Total număr de ore de formare} / \text{Număr total de angajați}) \times 100 =$

Mod de calcul : Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează :

Dacă $G_{nmofa} \geq$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{nmofa} <$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Luând în considerare statutul Societății Electrocentrale Grup S.A. în cursul semestrului I al anului 2026, respectiv faptul că face parte din cele 3 societăți selectate pentru îndeplinirea Jalonului 443 din PNRR, iar statul, ca urmare a analizei diverselor opțiuni generale de reorganizare a ELG., a decis fuziunea prin absorbția acestora de către SAPE S.A.

Totodată, menționăm că în semestrul I al anului 2026, societatea nu a avut Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat, astfel încât să poată angaja cheltuieli în vederea formării/pregătirii profesionale a angajaților.

Având în vedere situația de fapt, indicatorul de performanță care constă în formarea/pregătirea periodică/dezvoltarea capacității angajaților nu este realizat (0%) la data de 30.06.2026.

8. Denumire indicator : Numărul echivalent normă întreagă de angajați (G_{nenia})

UM: nr.

Valoarea țintă : valoarea aprobată pentru perioada de raportare respectivă

Mod de verificare : Pontajul de prezență

Formulă indicator : $G_{nenia} = (\text{Număr total de ore lucrătoare pentru toți angajații} / \text{conform contract/numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă}) = 18.416/968 = 19,02$

Mod de calcul : Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează :

Dacă $G_{nenia} \geq$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{nenia} <$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 0$

Obiectivul de performanță constă în eficientizarea activității societății. Indicatorul de performanță prevede ca să fie monitorizat. Drept urmare, indicatorul este realizat în proporție de 100%, fiind monitorizat permanent.

9. Denumire indicator: Scorul satisfacției clienților (G_{ssc})

UM: %

Valoarea țintă: valoarea aprobată pentru perioada de raportare respectivă

Mod de verificare: Raport privind satisfacția clienților

Formulă indicator: $G_{ssc} = (\text{Total nr. evaluării de 4 și 5 în anul curent} / \text{Total nr. evaluării în anul anterior}) =$

Mod de calcul: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează :

Dacă $G_{ssc} \geq 72\%$, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{ssc} < 72\%$, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

În vederea evaluării nivelului de satisfacție a clienților în Semestrul I 2026, s-a raportat numărul de clienți menținuți în portofoliu (care nu au reziliat contractul din motive imputabile calității serviciilor prestate de societate) la numărul total de clienți din anul anterior.

Date:

- total clienți 2025 (an anterior) = 34
- evaluări favorabile estimate (Semestrul I 2026) = 26 (clienți existenți rămași în portofoliu)
- clienți noi (Semestrul I 2026) = 4

$G_{ssc} = 26/34 \times 100 = 76,47\%$

Întrucât valoarea calculată de **75,47%** este superioară pragului de performanță de 72%, **se constată îndeplinirea integrală a indicatorului cheie de performanță la data de 30 iunie 2026 ($GI_{ICP}=100\%$)**. Plecarile din portofoliu nu au fost corelate cu un grad de insatisfacție față de serviciile societății, ci au avut la bază dinamica contractuală normală și factori financiari externi ai clienților.

10. Denumire indicator: Rata membrilor independenți în Consiliul de Administrație (G_{rmica})

UM: %

Valoarea țintă: valoarea aprobată pentru perioada de raportare respectivă

Mod de verificare:

Formulă indicator: $G_{rmica} = (\text{Numărul total de membri neexecutivi și independenți în Consiliul de Administrație} / \text{Numărul total de membri din Consiliul de Administrație}) = 5/5 \times 100 = 100\%$

Mod de calcul: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează :

Dacă $G_{rmica} \geq \text{valoarea țintă}$, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{rmica} < \text{valoarea țintă}$, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Obiectivul de performanță constă în creșterea performanțelor societății prin implementarea principiilor guvernantei corporative și respectarea art. 28 alin. (6) din OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare. Toți cei 5 membri ai Consiliului de Administrație sunt neexecutivi și independenți. Drept urmare, la 31.12.2026, indicatorul este realizat în proporție de 100%.

11. Denumire indicator: Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi (G_{cfran})

UM: %

Valoarea țintă: valoarea aprobată pentru perioada de raportare respectivă

Mod de verificare: Situații financiare anuale auditate

Formulă indicator: $G_{cfran} = (\text{Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare} / \text{Valoarea totală a pachetului de remunerare}) \times 100 = (22.204 \times 12) / (22.204 \times 12) \times 100 = 266.448 / 266.448 \times 100 = 100\%$

Mod de calcul: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează :

Dacă $G_{cfran} \geq$ valoarea țintă,, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{cfra} <$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Obiectivul de performanță constă în creșterea eficienței societății în vederea îndeplinirii obiectivelor din Planul de Administrare. Membrii neexecutivi ai Consiliului de Administrație au beneficiat în cursul semestrului I al anului 2026 de o indemnizație fixă lunară de 22.204 lei. Membrii neexecutivi ai Consiliului de Administrație nu au beneficiat de componentă variabilă în cursul semestrului I al anului 2026. Drept urmare, indicatorul este realizat la 30.06.2026 în proporție de 100%, valoarea țintă fiind de 66.67%.

12. Denumire indicator: Numarul de reuniuni ale consiliului de administratie (G_{nrca})

UM: nr.

Valoarea țintă: valoarea aprobată pentru perioada de raportare respectiva

Mod de verificare: Hotararile si procesele verbale ale sedintelor Consiliului de Administratie

Formulă indicator: $G_{nrca} = (\text{Numarul sedintelor Consiliului de Administratie} = \text{Numarul sedintelor Consiliului de Administratie sustinute de-a lungul anului}) = 42 \text{ ședințe și } 156 \text{ Hotărâri ale Consiliului de Administrație}$

Mod de calcul: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează :

Dacă $G_{nrca} \geq$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{nrca} <$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Obiectivul de performanță constă în respectarea de catre membrii Consiliului de Administrație a prevederilor Actului Constitutiv. Membrii neexecutivi ai Consiliului de Administrație au fost prezenți și au votat corespunzător în cursul semestrului I al anului 2026 la 29 ședințe, fiind emise 98 (nouăzeci și opt) de Hotărâri ale Consiliului de Administrație, iar indicatorul de performanță prevede 4 ședințe conform Actul constitutiv al societății. Drept urmare, indicatorul este realizat la 30.06.2026 în proporție de 100%.

13. Denumire indicator: Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor (G_{spgr})

UM: DA/NU

Valoarea țintă: valoarea aprobată pentru perioada de raportare respectiva

Mod de verificare: Procedura de sistem metodologia de implementare a standardului de control intern "managementului riscurilor"

Mod de calcul: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță (GI_{ICP}) poate fi 0% sau 100% după cum urmează :

Dacă $G_{mpc} \geq$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 100\%$

Dacă $G_{mpc} <$ valoarea țintă, atunci $GI_{ICP} = 0\%$

Obiectivul de performanță constă în creșterea performanțelor societății prin dezvoltarea capabilităților de identificare, evaluare, gestionare, monitorizare a riscurilor și realizarea revizuirii periodice a acestora. La nivelul societății a fost aprobată "Procedura de sistem Metodologia de implementare a Standardului de control intern "Managementul riscurilor" și a metodologiei standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul Electrocentrale Grup S.A., Ediția III, Revizia 2", elaborată în deplină conformitate cu prevederile "Standardul de control intern managerial nr. 8 – Managementul riscului", cuprins în "Codul controlului intern managerial al entităților publice" aprobat prin Ordinul SGG nr. 600/2018 și se aplică corespunzător la nivelul societății. În cursul anului 2025, au fost revizuite și au rezultat următoarele documente:

- "Registrul al riscurilor al Electrocentrale Grup S.A." nr. 2411/03.10.2025, care a fost aprobat de Comitetul de Gestionare a Riscurilor din cadrul Consiliului de Administrație prin Hotărârea nr. 03/09.10.2025;

- Planul pentru implementarea măsurilor de control în vederea atenuării riscurilor în cadrul Societății Electrocentrale Grup S.A. nr. 218/26.01.2026, aprobat de Comitetul de Gestionare a Riscurilor din cadrul Consiliului de Administrație prin Hotărârea nr. 01/28.01.2026;
- Profilul de risc și Nivelul de toleranță la risc în cadrul Societății Electrocentrale Grup S.A. nr. 219/26.01.2026, aprobat de Comitetul de Gestionare a Riscurilor din cadrul Consiliului de Administrație prin Hotărârea nr. 01/28.01.2026.

Drept urmare, la 30.06.2026, acest indicator este realizat.

Având în vedere cele prezentate mai sus, Consiliul de Administrație:

- ✓ **Adoptă prezentul ”Raport privind activitatea membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație ai Electrocentrale Grup S.A., inclusiv ducerea la îndeplinire a obiectivelor societății și gradul de realizare a indicatorilor cheie de performanță (anexă la contractele de mandat) în semestrul I 2026, respectiv la data de 30.06.2026”;**
- ✓ **Mandatează Președintele Consiliului de Administrație pentru semnarea prezentului ”Raport privind activitatea membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație ai Electrocentrale Grup S.A., inclusiv ducerea la îndeplinire a obiectivelor societății și gradul de realizare a indicatorilor cheie de performanță (anexă la contractele de mandat) în semestrul I 2026, respectiv la data de 30.06.2026”;**
- ✓ **Transmite prezentul ”Raport privind activitatea membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație ai Electrocentrale Grup S.A., inclusiv ducerea la îndeplinire a obiectivelor societății și gradul de realizare a indicatorilor cheie de performanță (anexă la contractele de mandat) în semestrul I 2026, respectiv la data de 30.06.2026” la Ministerul Energiei în vederea prezentării acestuia în ședința Adunării Generale a Acționarilor Societății Electrocentrale Grup S.A., conform art. 55 alin. (1) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;**
- ✓ **Transmite prezentul ”Raport privind activitatea membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație ai Electrocentrale Grup S.A., inclusiv ducerea la îndeplinire a obiectivelor societății și gradul de realizare a indicatorilor cheie de performanță (anexă la contractele de mandat) în semestrul I 2026, respectiv la data de 30.06.2026” la AMEPIP, conform art. 57 alin. (1) din OUG nr. 109/2011 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, după luarea la cunoștință de către AGOA în baza Ordinului Ministrului Energiei.**

Anexe:

- ✓ **Anexa nr. 1** - Stadiul ducerii la îndeplinire a Hotărârilor Consiliului de Administrație la sfârșitul semestrului I 2026;
- ✓ **Anexa nr. 2** - Actele juridice, respectiv contractele încheiate de Electrocentrale Grup S.A. la sfârșitul semestrului I 2026.

**Pentru CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE
PREȘEDINTE
DOINA POPESCU**