



Tel.: 0374 718 501  
Fax: 0374 718 502



Mail: office@electrocentralegrup.ro  
Site: electrocentralegrup.ro

## SITUAȚIILE GENERALE DE RISC CONFORM SCRISORII DE AȘTEPTĂRI/PLANULUI DE ADMINISTRARE 2023-2027

Pornind de la complexitatea activității, Societatea se poate confrunta cu riscuri provenind din zone variate și domenii diferite:

- a) Riscuri strategice, operaționale, financiare și de hazard - sunt strâns legate de poziția din piață, de identificarea și evaluarea investițiilor, de profiturile/pierderile generate de activitatea Societății, de posibile amenzi, penalități, sancțiuni, de o stabilire sau administrare deficitară a obligațiilor contractuale. Pentru gestionarea acestui risc trebuie o pregătire în avans a soluțiilor tehnice, operaționale și financiare specifice pentru a contracara eventualele pierderi și pentru reducerea riscurilor la un nivel acceptabil precum și încadrarea în toleranța la risc;
- b) Riscul în plan administrativ - este strâns legat de calificarea personalului, de capacitatea de a realiza activitățile ce concură la realizarea obiectului de activitate. Pentru gestionarea acestui risc trebuie introdus un management modern și o gestionarea eficientă a riscului la nivelul activităților/proceselor Societății, în strânsă corelare cu obiectivele specifice, precum și un mod de lucru pro-activ, identificarea și tratarea pierderilor potențiale înainte ca evenimentele generatoare să aibă loc;
- c) Riscul de business - este strâns legat de identificarea și realizarea investițiilor de modernizare, re tehnologizare sau dezvoltare, în respectarea contractelor cu clienții, flexibilitate și adaptare la nevoile clienților. Pentru gestionarea acestui risc trebuie consolidat un model de afaceri bazat pe securitate în aprovizionare cu resurse în condiții de eficiență economică și financiară și într-un mod sustenabil, care să facă față provocărilor și schimbărilor din piață;
- d) Riscul de credit - este riscul de pierdere financiară pentru Societate, care apare dacă un client sau o contrapartidă la un instrument financiar nu își îndeplinește obligațiile contractuale;
- e) Riscul asociat lucrărilor de mentenanță/re tehnologizare, se manifestă în strânsă legătură cu fondurile societății, planul de achiziții, structura și pregătirea personalului;
- f) Riscul de mediu - este strâns legat de modificări ale unor reglementari. Implică urmărirea și revizuirea acordurilor de mediu și întocmirea unor noi studii de evaluare adecvată și a unor rapoarte privind impactul asupra mediului a proiectului;
- g) Riscul de lichiditate trebuie gestionat de către Societate prin aplicarea unei politici de asigurare permanentă a lichidităților menite să acopere decontarea obligațiilor financiare scadente;
- h) Riscul legislativ, intervine în condițiile în care legislația fiscală este supusă unor modificări frecvente; societatea trebuie să se adapteze unui cadru legislativ vast.

Din aceasta perspectivă, Consiliul de Administrație/conducerea executivă contribuie la:

- ✓ stabilirea principalilor indicatori de risc, monitorizarea permanentă cu scopul de a reduce gradul de expunere la efectele unor riscuri inerente (economice, financiare, comerciale, juridice, operaționale etc.);
- ✓ promovarea imaginii Societății ca partener de încredere pentru potențialii parteneri contractuali;
- ✓ îmbunătățirea modului de raportare obligatorie și voluntară, a mijloacelor de control intern managerial;
- ✓ stabilirea unor direcții clare de dezvoltare strategică a Societății;
- ✓ alocarea resurselor Societății în mod eficient și transparent;
- ✓ administrarea societății pe baza principiilor guvernantei corporative, pe modelul succesului în afaceri, ținând cont de obiective de profitabilitate și performanță economică;
- ✓ transformarea managementului riscului într-o componentă esențială și indispensabilă în luarea deciziilor, în prioritizarea acțiunilor și în realizarea obiectivelor investiționale.