

**STRATEGIA DE INVESTIȚII
A SOCIETĂȚII
ELECTROCENTRALE GRUP S.A.**

**PENTRU PERIOADA
1 IULIE 2020 – 1 IULIE 2025**

Aprobată de Adunarea Generală a Acționarilor prin Hotărârea nr. /

CUPRINS

I. CADRUL GENERAL

1. Scurtă prezentare a Societății Electrocentrale Grup S.A.....	03
2. Viziune, Misiune, Valori.....	05
3. Guvernanță Corporativă.....	06
4. Planul de Administrare pentru perioada 2019-2023.....	07

II. ASPECTE ECONOMICO-FINANCIARE

1. Prezentarea indicatorilor economico-financiari de la înființarea societății, respectiv anul 2013, până în prezent	10
2. Posibile surse de finanțare.....	15

III. ANALIZA SWOT A SOCIETĂȚII.....

18

IV. PROIECTE DE INVESTIȚII ALE ELECTROCENTRALE GRUP S.A.

PENTRU PERIOADA 1 IULIE 2020 – 1 IULIE 2025

A. Realizarea unei centrale de cogenerare de înaltă eficiență, cu o putere de până la 50 MW, cu funcționare pe gaze naturale, pe amplasamentul fostei CET TITAN –mun. București, în cadrul societății TITAN POWER SA.	20
---	-----------

B. Identificarea unor soluții pentru o valorificare superioară a amplasamentului disponibil deținut de societate în comuna Fântânele din județul Mureș prin:

B1. Realizarea unei Centrale Electrice Fotovoltaice, cu o putere electrică instalată de până la 3 MW, pe unul dintre amplasamentele aferente incintei CTE FÂNTÂNELE	30
--	-----------

B2. Realizarea unei capacități energetice, cu o putere electrică instalată de cca. 200 MW, pe unul dintre amplasamentele aferente incintei CTE FÂNTÂNELE, în cadrul unei asocieri.....	38
---	-----------

V. CONCLUZII.....	45
--------------------------	-----------



ELECTROCENTRALE GRUP S.A.

I. CADRUL GENERAL

Succesul unei companii depinde în totalitate de managementul și angajații acesteia, unicitatea afacerii fiind dată de strategiile adoptate, valorile, viziunea, misiunea, partenerii și obiectivele strategice stabilite prin documentele care stau la baza funcționării societății (Actul Constitutiv, Planul de Administrare, Regulamentul de Guvernanță Corporativă, Regulamentul de Organizare și Funcționare al societății etc.) întocmite conform reglementărilor legale în vigoare.

Scopul acestui document este de a oferi o imagine de ansamblu și o evaluare asupra implementării și dezvoltării Proiectelor de investiții, care se numără printre obiectivele strategice ale societății, cuprinse în Planul de Administrare al Electrocentrale Grup S.A. pentru perioada 2019-2023.

1. SCURTĂ PREZENTARE A SOCIETĂȚII ELECTROCENTRALE GRUP S.A.

Forma juridică: Electrocentrale Grup S.A. este o societate pe acțiuni, cu capital integral de stat, aflată în portofoliul Ministerului Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri, care își desfășoară activitatea în conformitate cu reglementările legale române și cu actul constitutiv al societății. A luat ființă prin divizarea parțială a societății Termoelectrica S.A., în interesul acționarilor, prin desprinderea părții viabile din patrimoniul acesteia, în temeiul prevederilor art. 250 ¹ din Legea nr. 31/1990 și în conformitate cu Proiectul de Divizare prin Desprindere din data de 08.06.2012. În luna august 2016, s-a finalizat fuziunea prin absorbție a Electrocentrale Titan S.A. de către Electrocentrale Grup S.A., în conformitate cu Proiectul de Fuziune din data de 06.08.2015.
Sediul social: Bd. Lacul Tei, nr. 1-3, etajul 1, Sector 2, București, România.
Înregistrare la O.N.R.C. de pe lângă Tribunalul București: J40/14937/19.12.2012
Identificarea fiscală: CUI RO 31028788
Certificat de Înregistrare: Seria B, Nr. 2684055, eliberat la data de 21.12.2012
Domeniul principal de activitate: Electrocentrale Grup S.A. are ca domeniu principal de activitate, conform Cod CAEN 351 - "Producția, transportul și distribuția energiei electrice."
Obiectul principal de activitate: Electrocentrale Grup S.A. are ca obiect principal de activitate conform Cod CAEN 3511 - "Producția de energie electrică", iar pentru realizarea obiectului său de activitate, societatea poate desfășura, cu respectarea legislației în vigoare și alte activități secundare.
Puncte de Lucru fără personalitate juridică: Punct de Lucru Brăila – localitatea Chiscani, Județul Brăila Punct de Lucru Titan – municipiul București, Sector 3
Filiale: Filiala Electrocentrale Galați S.A. – Galați, Jud. Galați
Structura acționariatului societății Electrocentrale Grup SA: Statul Român prin Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri având o cotă de participare de 100%.



ELECTROCENTRALE GRUP S.A.

Capital social:

Conform Actului Constitutiv al Societății, capitalul social al Electrocentrale Grup S.A. are valoarea de: 360.238.450 lei.

Strutura acționariatului societății Electrocentrale Grup SA:

Acționarul unic al societății este Statul Român, prin Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri, acesta deținând 100% din capitalul social al societății. Electrocentrale Grup S.A. este administrată în sistem unitar de către un Consiliu de Administrație, compus din 5 (cinci) membri.

Capacități energetice în funcțiune deținute de Electrocentrale Grup SA:

„Centrala Electrică Fotovoltaică Chiscani” cu o puterea instalată de 1,724 MWh, situată în comuna Chiscani, Județul Brăila. Producția de energie electrică a Electrocentrale Grup S.A. provine din surse regenerabile de energie, respectiv CEF Chiscani de 1,724 MWh pusă în funcțiune în anul 2015.

Obiectivele principale din cadrul patrimoniului societății sunt următoarele:

- Cota parte din imobilul din Bd. Lacul Tei, nr. 1-3, Sector 2, București, reprezentând sediul executiv al Electrocentrale Grup S.A. și spațiile de birouri de la etajul 11, pentru care Electrocentrale Grup S.A. are relații contractuale, în calitate de Locatar, cu societățile care își desfășoară activitatea în aceste spații, în calitate de Locatari;
- Cota parte din imobilul din Bd. Hristo Botev, nr. 16-18, București, Sector 3, în care își desfășoară activitatea OPCOM SA, în calitate de Locatar;
- Imobilul din Bd. Splaiul Independenței, nr. 202 E, Sector 6, București, în care își desfășoară activitatea o parte din salariații Ministerului Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri, în calitate de Locatar;
- CEF Chiscani de 1,7 MW, Zona Hidrotehnică, teren liber de construcții aferent unei căi ferate dezafectate din cadrul Punctului de Lucru Brăila, Str. Principală, nr. 317, Comuna Chiscani, Județul Brăila;
- Amplasamentul fostei Centrale Termoelectrice Titan (CET Titan) din cadrul Punctului de Lucru Titan, Str. Ion Sahighian, nr. 4G, Sector 3, București, ce constituie obiectul aportului în natură a acționarului Electrocentrale Grup S.A. la societatea de proiect Titan Power S.A. Societatea de proiect Titan Power SA, având ca acționari Electrocentrale Grup S.A. și SAPE S.A., a fost înființată în februarie 2019 în scopul dezvoltării unui proiect investițional pe amplasamentul CET Titan constând într-o centrală de cogenerare de înaltă eficiență;
- Amplasamentul fostei Centrale Termoelectrice Fântânele (CTE Fântânele), dezafectată, Str. Principală, Comuna Fântânele, Județul Mureș.
-

Electrocentrale Grup S.A. deține acțiuni la următoarele societăți:

Nr. crt.	Denumire societate	Număr acțiuni deținute	Cota de participare	Valoare totală a acțiunilor (lei)
1.	Electrocentrale Galați S.A.	12.345.055	100 %	123.450.550
2.	Complexul Energetic Oltenia S.A.	1.073.653	0,84518437%	10.736.530
3.	Bursa Romană de Mărfuri	23	0,0027434842%	23.000

2. VIZIUNE, MISIUNE, VALORI

Viziunea Electrocentrale Grup S.A. constă în dezvoltarea proiectelor investiționale în raport cu strategia energetică națională;

Misiunea societății este de a oferi siguranță și stabilitate pe o piață concurențială și prin prestarea unor servicii de înaltă calitate, într-o manieră sigură și sustenabilă;

Valorile în cadrul Electrocentrale Grup S.A. sunt stabilite ca principii directoare pentru îndeplinirea obiectivelor sale strategice astfel:



În concordanță cu viziunea, misiunea și valorile societății, s-a impus identificarea, evaluarea și implementarea opțiunilor de dezvoltare de noi investiții, operațiune care a fost realizată în strânsă corelație cu o prioritizare realistă pe termen lung a resurselor tehnice, umane și financiare ale Electrocentrale Grup S.A., care să conducă la creșterea sustenabilă a societății în contextul actual al pieței de energie.

În procesul de identificare a obiectivelor de investiții, Electrocentrale Grup S.A. a ținut cont de obiectivele naționale și europene în domeniul energiei, dintre care menționăm:

- Energie curată și eficiență energetică;
- Asigurarea accesului la energie electrică și termică pentru toți consumatorii;
- Creșterea eficienței energetice;
- Promovarea producerii energiei electrice pe baza de resurse regenerabile;
- Promovarea producerii energiei electrice și termice în cogenerare.

Prezenta Strategie de investiții a societății pentru perioada 1 iulie 2020 – 1 iulie 2025 este axată, în principal, pe implementarea și dezvoltarea de către Electrocentrale Grup S.A. a unor proiecte ce vizează realizarea de obiective investiționale, având drept ținte stabilite maximizarea veniturilor în vederea susținerii și dezvoltării obiectului de activitate al companiei, respectiv producerea de energie electrică.



ELECTROCENTRALE GRUP S.A.

Totodată, s-a avut în vedere valorificarea cât mai profitabilă a amplasamentelor disponibile aflate în proprietatea Electrocentrale Grup S.A., care în prezent nu generează venituri pentru societate, dar au potențial pentru realizarea de investiții în domeniul energiei electrice.

Prezenta Strategie cuprinde obiectivele investiționale ale societății, împreună cu modalitățile de implementare, resursele financiare ce se estimează a se angaja, costurile și termenele de realizare a acestora.

Prin realizarea obiectivelor investiționale, la nivel macro, Electrocentrale Grup S.A. urmărește:

- Creșterea eficienței energetice, având în vedere producerea din surse regenerabile a energiei electrice și în cogenerare a energiei termice și electrice;
- Protecția mediului prin reducerea cantității de emisii poluante eliberate în atmosferă;
- Creșterea siguranței în alimentarea consumatorilor de energie termică.

3. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Termenul de „governanță” este sinonim cu cel de „administrare” sau cel de „conducere”, deci implică toate activitățile din cadrul companiei, care intră în sfera managementului.

Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 definește guvernanta corporativă a întreprinderilor publice ca fiind:

”ansamblul de reguli care guvernează sistemul de administrare și control în cadrul unei întreprinderi publice, raporturile dintre autoritatea publică tutelară și organele întreprinderii publice, între consiliul de administrație sau de supraveghere, directori sau directorat, acționari și alte persoane interesate.”

Totodată, Ordinul Secretarului General al Guvernului nr. 600/20.04.2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, definește ”governanța” ca fiind:

”ansamblul proceselor și structurilor implementate de management în scopul informării, direcționării, conducerii și monitorizării activităților entităților publice către atingerea obiectivelor sale.”

În cursul anului 2018, s-a desfășurat, conform prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind Guvernanta Corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, procedura de selecție a membrilor Consiliului de Administrație al societății Electrocentrale Grup S.A.

Acțiunea a fost finalizată prin numirea Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 15/17.09.2018, în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 157/13.09.2018, a membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație și stabilirea mandatului noilor administratori, de 4 (patru) ani de la data numirii.

Consiliul de Administrație este compus din următorii membri:

- **TRIFAN BOGDAN ALEXANDRU**
- **GHINESCU ZOE**
- **BULIMAR LAURENȚIU**
- **BASANGIAC CONSTANTIN**
- **TOIE GABRIEL MARIUS**



ELECTROCENTRALE GRUP S.A.

La nivelul Consiliului de Administrație sunt constituite două comitete consultative, respectiv: Comitetul de Audit și Comitetul de Nominalizare și Remunerare.

În scopul asigurării unui management eficient, potrivit standardelor de guvernare corporativă a întreprinderilor publice, Consiliul de Administrație a decis în data de 12.10.2018, declanșarea procedurii de selecție a directorilor societății, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 și a normelor de aplicare. Consiliul de Administrație a fost asistat în cadrul procedurii de selecție de către societatea Fox Management Consultants SRL, în calitate de expert independent, persoană juridică specializată în recrutarea resurselor umane.

Procedura de selecție s-a desfășurat în perioada 12.10.2018-17.01.2019, pentru pozițiile de Director General și Director Economic în cadrul societății Electrocentrale Grup S.A. În urma finalizării procedurii de selecție desfășurate conform prevederilor OUG nr. 109/2011, prin Hotărârea nr. 04/17.01.2019 au fost numiți de către Consiliul de Administrație, Directorul General și Directorul Economic ai societății, respectiv:

- **BOȚONEA ALEXANDRU MĂDĂLIN - Director General**
- **MUȘAT CLARISA ȘTEFI – Director Economic**

Durata mandatului acestora a fost stabilită pentru o perioadă de 4 (patru) ani, începând cu data înregistrării la societate a contractului de mandat respectiv data de 29.01.2019.

Modelul de guvernare internă al Electrocentrale Grup S.A. prezintă cu precădere principalele atribuții și responsabilități ale structurilor de conducere și de administrare ale societății, ținându-se cont de faptul că întregul set de standarde de guvernare corporativă oferă structura pe baza căreia sunt stabilite obiectivele societății, mijloacele de atingere a acestora și de monitorizare și vizează promovarea onestității, a transparenței și a răspunderii la nivelul societății.

Pentru Electrocentrale Grup S.A., guvernarea corporativă înseamnă conducerea în ansamblu a întregii societăți prin acceptarea tuturor componentelor interne, care funcționează împreună, dar care, în final, vor fi integrate conducerii și implementării sistemului de control intern managerial, inclusiv al managementului riscurilor din cadrul societății, precum și sistemului de management financiar și de control intern, inclusiv a auditului intern.

Drept urmare, structurile de guvernare corporativă ale societății, respectiv Consiliul de Administrație și directorii cu contract de mandat își exercită mandatul cu loialitate, cu prudență și cu diligența unor buni manageri, în interesul exclusiv al societății, prima măsură constând în aplicarea principiilor guvernării corporative, ținând cont de toate obligațiile/atribuțiile cuprinse în Contractul de Mandat.

4. PLANUL DE ADMINISTRARE PENTRU PERIOADA 2019-2023

În data de 13.03.2019, a fost aprobat Planul de Administrare al societății Electrocentrale Grup S.A. pentru perioada 2019-2023, care descrie strategia de administrare a societății pe durata mandatului Consiliului de Administrație, în vederea atingerii obiectivelor și indicatorilor de performanță stabiliți prin contractul de mandat.

Astfel, obiectivele generale ale societății pe perioada mandatului Consiliului de Administrație și al directorilor cu contract de mandat sunt următoarele:



ELECTROCENTRALE GRUP S.A.

A. Obiective operaționale - obiective legate de scopurile societății Electrocentrale Grup S.A., cu privire la eficacitatea și eficiența funcționării acesteia, respectiv de utilizare în condiții de economicitate, eficacitate și eficiență a resurselor, incluzând și obiectivele privind protejarea resurselor societății, de utilizare inadecvată sau cu pierderi, după cum urmează:

- Clarificarea situației patrimoniale a Societății;
- Valorificarea bunurilor aflate în patrimoniul societății ce nu concură la realizarea obiectului de activitate și/sau a celor neutilizabile, precum cele din cadrul Zonei Hidrotehnice aparținând Punctului de Lucru Brăila și terenurile aferente acestora;
- Continuarea demersurilor în vederea recuperării creanțelor societății;
- Strategia de dezvoltare a societății în cadrul reprezentat de politica europeană, națională, în domeniul energiei electrice. Locul, rolul și perspectivele de dezvoltare ale Societății;
- Creșterea eficienței activității societății;
- Creșterea și protejarea valorii societății;
- **Identificarea soluției optime pentru dezvoltarea efectivă a unui proiect nou de investiții pe amplasamentul fostei Centrale Termoelectrice Titan, în concordanță cu nevoile reale și cu strategia energetică a Capitalei;**
- **Identificarea unor soluții pentru atragerea de investiții /investitori pentru o valorificare superioară a amplasamentului deținut de societate în comuna Fântânele din județul Mureș;**
- Identificarea și implementarea unor soluții pentru:
 - Optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice a societății;
 - Creșterea cifrei de afaceri și a profitului financiar;
 - Scăderea cheltuielilor de exploatare și creșterea productivității muncii;
 - Creșterea capitalului uman; formarea/pregătirea periodică a salariaților;
 - Dezvoltarea capacităților de raportare, control și management al riscului;
- Monitorizarea permanentă a cheltuielilor proprii dar și a debitorilor societății (în condițiile în care deteriorarea condițiilor de operare a debitorilor poate afecta și gestionarea previziunilor de flux de numerar și analiza de depreciere a activelor financiare și nefinanciare);
- O bună administrare a bunurilor aflate în patrimoniul societății și/sau dezvoltarea unor activități conexe activității de bază;
- Limitarea impactului asupra mediului și conformarea la cerințele autorizațiilor de mediu;
- Elaborarea unei politici de dividende a societății, coroborată cu politica investițională a acesteia;



ELECTROCENTRALE GRUP S.A.

- Implementarea efectivă a principiilor guvernantei corporative și a unui cod de etică și integritate;
- Implicarea responsabilă și activă în acțiuni de responsabilitate socială corporatistă.

B. Obiective de raportare - obiective cu privire la fiabilitatea informațiilor externe și interne, respectiv legate de ținerea unei contabilități adecvate, de calitatea informațiilor utilizate în cadrul Electrocentrale Grup S.A. sau difuzate către terți, precum și de protejarea documentelor împotriva a două categorii de fraude: disimularea fraudei și distorsionarea rezultatelor;

C. Obiective de conformitate - obiective privind conformitatea cu legile, regulamentele și politicile interne, respectiv legate de asigurarea că activitățile societății se desfășoară în conformitate cu obligațiile impuse de legi și regulamente, precum și cu respectarea politicilor interne.

Totodată, au fost stabilite măsurile pentru realizarea obiectivelor cuprinse în Planul de administrare, iar țintele indicatorilor de performanță asociați obiectivelor asumate sunt pe analizele de potențial care susțin angajamentul Consiliului de Administrație de a plasa societatea în rândul companiilor performante.

Planul de Administrare este monitorizat în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind Guvernanța Corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare. În cazul în care, circumstanțe sau evenimente în afara controlului Electrocentrale Grup S.A. o impun, Planul de Administrare va fi amendat/modificat/completat în ceea ce privește nivelul indicatorilor de performanță în mod corespunzător.

Electrocentrale Grup S.A., fără a-și propune să abordeze în detaliu elementele specifice cadrului intern de administrare a activității societății, prin implementarea și aplicarea codurilor, politicilor și principiilor guvernantei corporative, țintește să asigure nu doar performanță și conformitate, ci și o veritabilă îmbunătățire a eficienței economice și de creștere a competitivității acesteia.

În acest sens, începând cu data preluării mandatului, Consiliul de Administrație, Directorul General și Directorul Economic ai Electrocentrale Grup S.A. au luat în considerare dezideratul referitor la faptul că eficiența, economicitatea, eficacitatea și competitivitatea unei societăți comerciale depind, în mod determinant, de performanța managementului acestuia, de corecta implementare în funcționarea societății a mecanismelor de bună guvernare, respectiv aplicarea principiilor guvernantei

Putem spune că la nivelul Electrocentrale Grup S.A., este practicat un management strategic, care este definit ca un set de decizii și acțiuni, concretizat în formularea și implementarea de planuri proiectate pentru a realiza obiectivele firmei, implementarea și dezvoltarea obiectivelor investiționale ale societății ocupând un loc primordial.

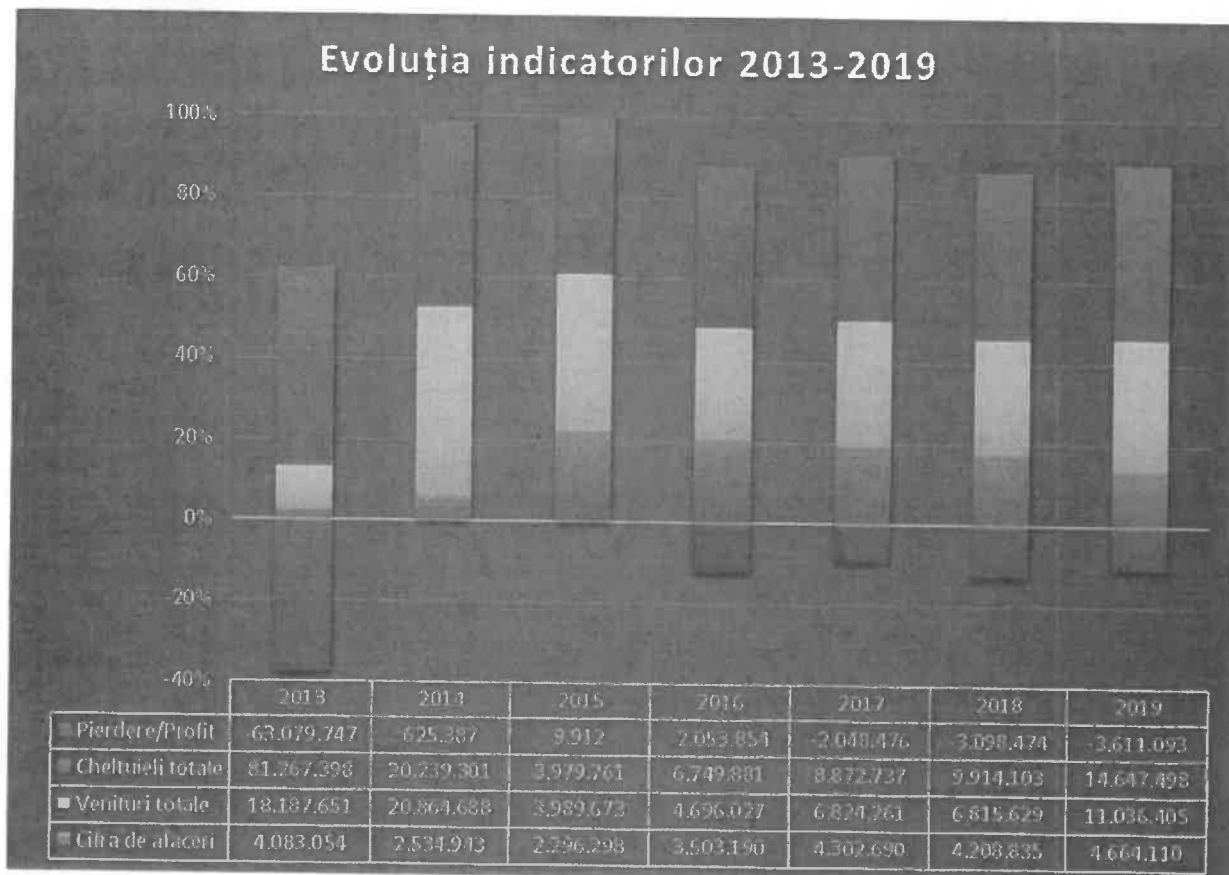
II. ASPECTE ECONOMICO-FINANCIARE**1. PREZENTAREA INDICATORILOR ECONOMICO-FINANCIARI DE LA ÎNFIINȚAREA SOCIETĂȚII, RESPECTIV DIN ANUL 2013 PÂNĂ ÎN PREZENT**

Electrocentrale Grup S.A. are un capital social de 360.238.450 lei format din imobilizări financiare (acțiuni deținute la alte societăți), imobilizări corporale (bunuri de natura clădirilor, terenurilor) și aport în numerar.

În tabelul alăturat se prezintă evoluția principalilor indicatori economici obținuți de societatea Electrocentrale Grup de la înființare, și până în prezent:

-LEI-

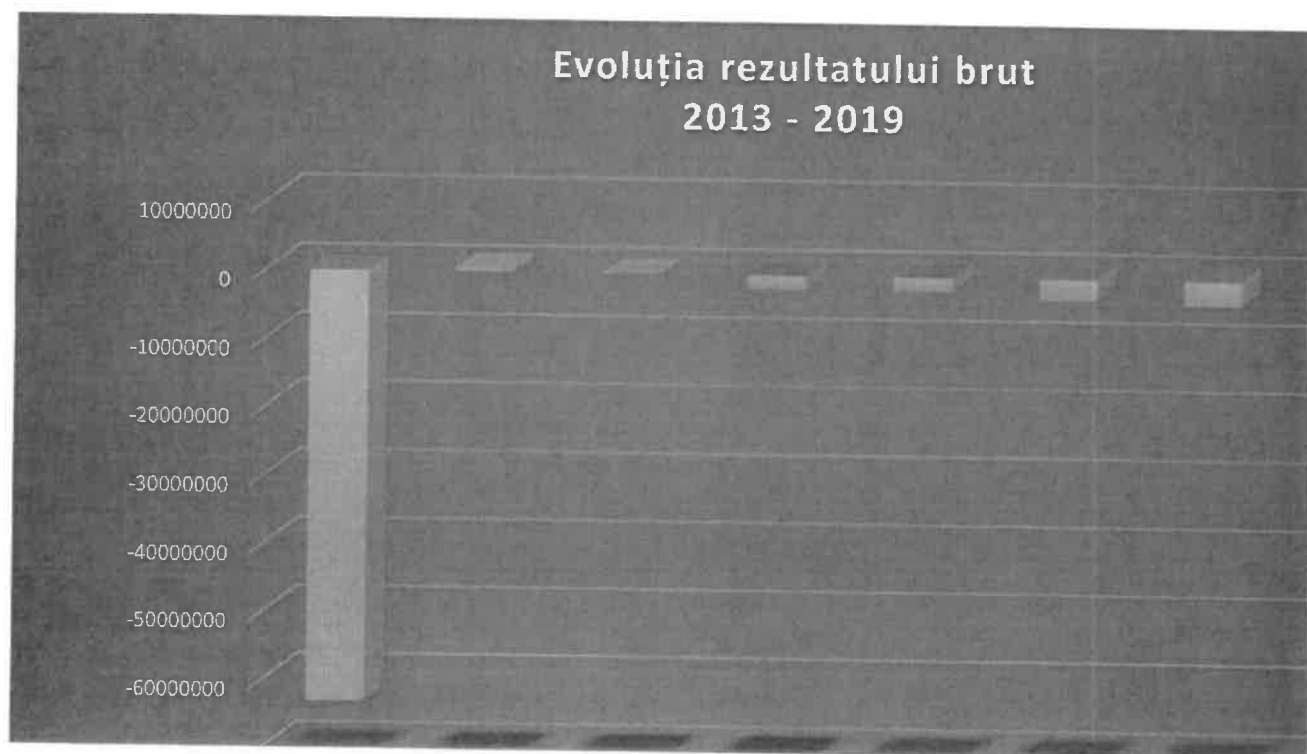
Denumire indicator	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Cifra de afaceri	4.083.054	2.534.943	2.296.298	3.503.190	4.302.690	4.208.835	4.664.110
Venituri totale	18.187.651	20.864.688	3.989.673	4.696.027	6.824.261	6.815.629	11.036.405
Cheltuieli totale	81.267.398	20.239.301	3.979.761	6.749.881	8.872.737	9.914.103	14.647.498
Rezultatul brut al exercițiului	63.079.747	+625.387	+9.912	-2.053.854	-2.048.476	-3.098.474	-3.611.093



Evoluția rezultatului brut obținut în perioada 2013 - 2019

- În primul an de funcționare, respectiv anul 2013 rezultatul net al exercițiului financiar 2013 a fost pierdere contabilă în valoare de 63.079.747 lei, cea mai mare parte din aceasta s-a datorat operațiunii de dare în plată (cc. 70% din total pierderii, respectiv 43.759.898,78 lei), influența dării în plată având un impact negativ asupra rezultatelor financiare ale societății;
- În anul 2014, societatea a înregistrat profit contabil în valoare de 625.387 lei din care au fost constituite rezervele legale în sumă de 31.227 lei, iar restul de 593.160 lei a fost acoperită o parte din pierderea anului 2013 conform situațiilor financiare aprobate; rezultatele financiare ale anului au fost de asemenea influențate de efectele operațiunii de dare în plată din anul anterior;
- În anul 2015, s-a înregistrat profit contabil în valoare de 9.912 lei din care s-a constituit rezervă legală în sumă de 496 lei, iar restul de 9.416 lei a fost acoperită o parte din pierderea anului 2013 conform situațiilor financiare aprobate;
- În anul 2016, în urma fuziunii prin absorbție cu Electrocentrale Titan S.A., Electrocentrale Grup S.A. având calitatea de societate absorbantă, a suportat în totalitate costurile fuziunii. Prin preluarea în integralitate a activului și pasivului societății Electrocentrale Titan S.A., Electrocentrale Grup S.A. a preluat inclusiv pierderea înregistrată de Electrocentrale Titan S.A. până în momentul fuziunii, pierdere care s-a cumulat cu pierderea înregistrată de Electrocentrale Grup S.A.;
- Valoarea cheluielilor cu amortizarea activelor neutilizabile preluate de la societatea Electrocentrale Titan S.A. a condus în anul 2016 către un rezultat contabil de pierdere, în valoare de 2.053.854 lei;

- Ca urmare a acțiunii de reevaluare a imobilizărilor corporale, care se desfășoară de regulă o dată la 3 ani, în anul 2017, s-au înregistrat cheltuieli indirecte de natura amortizării imobilizărilor corporale și necorporale și deprecierea acestora, ceea ce a condus societatea la o pierdere contabilă în valoare de 2.048.476 lei;
- Influența costurilor cu amortizările a făcut ca și în anul 2018, să se înregistreze pierdere contabilă. Totodată, urmare controlului Curții de conturi care a considerat acțiunea de dare în plată din anul 2013 ca fiind nelegală drept urmare s-a solicitat recuperarea prejudiciului prin acțiune în instanță. Conducerea societății a întreprins măsurile necesare în urma cărora a rezultat plata unei taxe de timbru judiciar aferentă Dosarului nr. 11845/3/2018, privind recuperarea prejudiciului cauzat societății Electrocentrale Grup S.A., prin încheierea Contractului de novăție nr. 375/26.04.2013 și a Contractului de dare în plată nr. 1666/07.01.2013, prejudiciu determinat conform Deciziei Curții de Conturi nr. 37/21.12.2015. Valoarea taxei plătite a fost de 70 mii lei/lună ceea ce a condus la înregistrarea de către societate în anul 2018 la un rezultat negativ, pierderea fiind în valoare de 3.098.474 lei;
- În anul 2019, s-a înregistrat o pierdere contabilă de 3.611.093 lei, aceasta s-a datorat unor cheltuieli indirecte de natura amortizării imobilizărilor corporale și necorporale și deprecierea acestora. Urmare a reevaluării patrimoniale a imobilizărilor corporale din anul 2019, nivelul anual al amortizării se va diminua în următorii anii;
- În anul 2020, societatea intenționează modernizarea unor spații de închiriat, ceea ce va conduce la creșterea valorii acestora și implicit a nivelului veniturilor.



Față de cele prezentate mai sus, reiese că societatea Electrocentrale Grup S.A. a înregistrat pierderi încă din primul an de funcționare cu excepția anilor 2014 și 2015 când activitatea a fost echilibrată și societatea a înregistrat profit.



ELECTROCENTRALE GRUP S.A.

Se poate spune ca încă de la înființare societatea a funcționat în condiții improprii, fiind capitalizată inclusiv cu valoarea neutilizată aferentă amortizării mijloacelor fixe și fiind lipsită de capital circulant pentru a putea face plățile necesare funcționării.

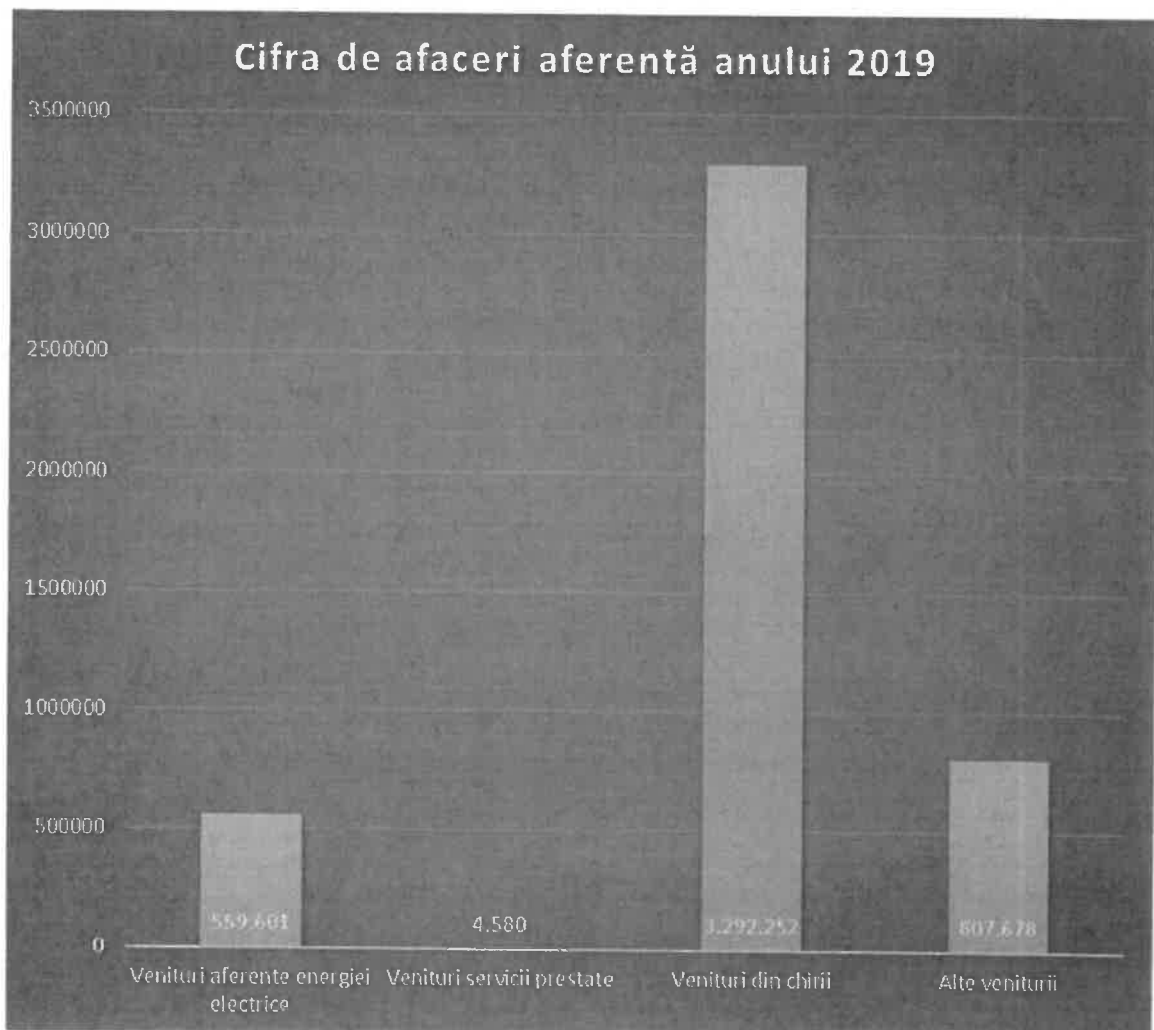
Preluarea societății Electrocentrale Titan S.A. a condus de asemenea la suportarea unei pierderi de 3.696.106,09 lei.

În anul 2019, societatea avea de acoperit o pierdere din anii anteriori de 75.963.980,63 lei, din care 83 % numai aferentă primului an de funcționare respectiv 2013 iar diferența de 17% provine din pierderea preluată prin fuziunea cu societatea Electrocentrale Titan S.A. și din valoarea cheltuielilor cu amortizările înregistrate.

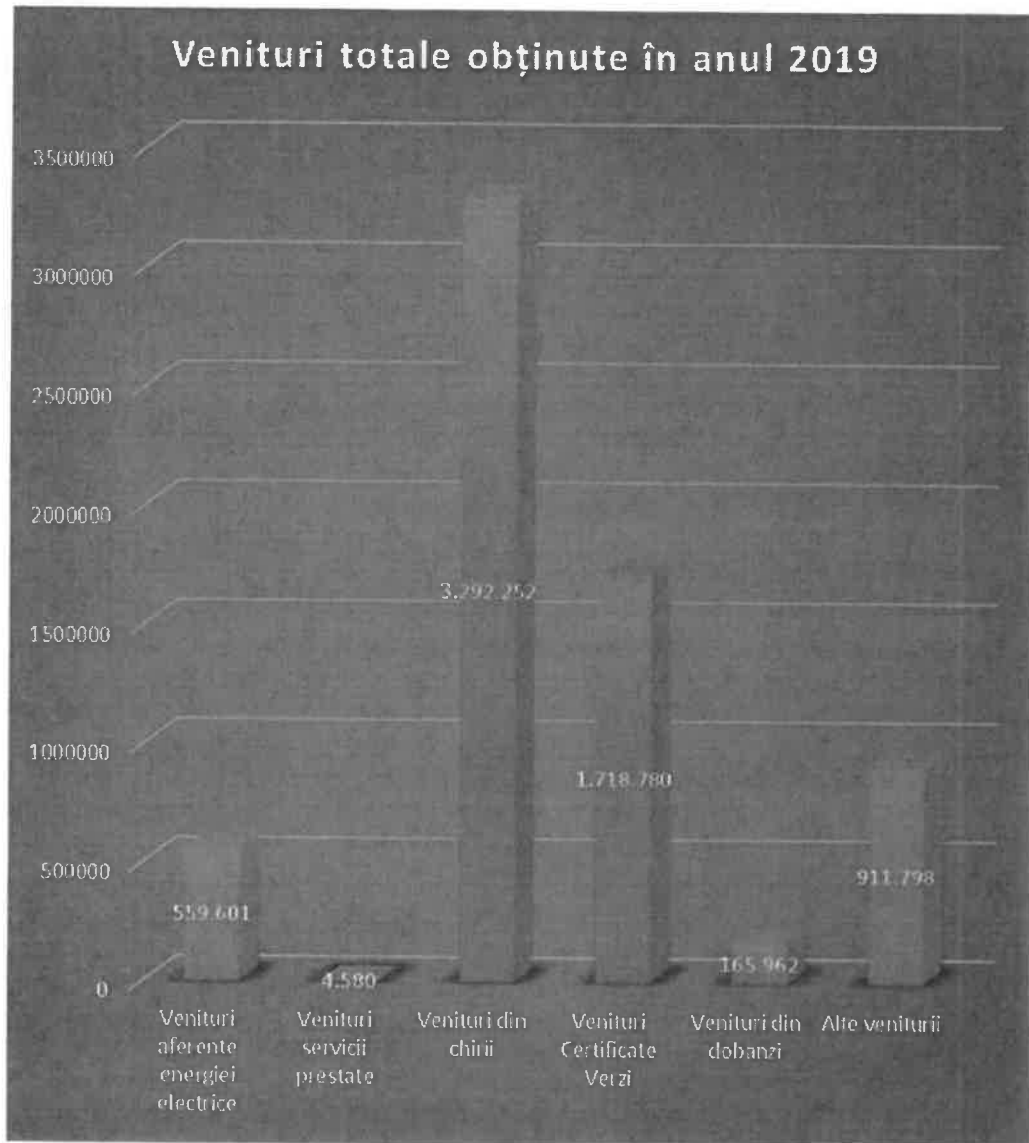
În vederea dezvoltării unor proiecte investiționale societatea are nevoie de capital financiar (numerar) obținut în urma realizării unui profit pe care să-l reinvestească în proiectele elaborate de aceasta.

Principalii indicatori de profitabilitate în anul 2019

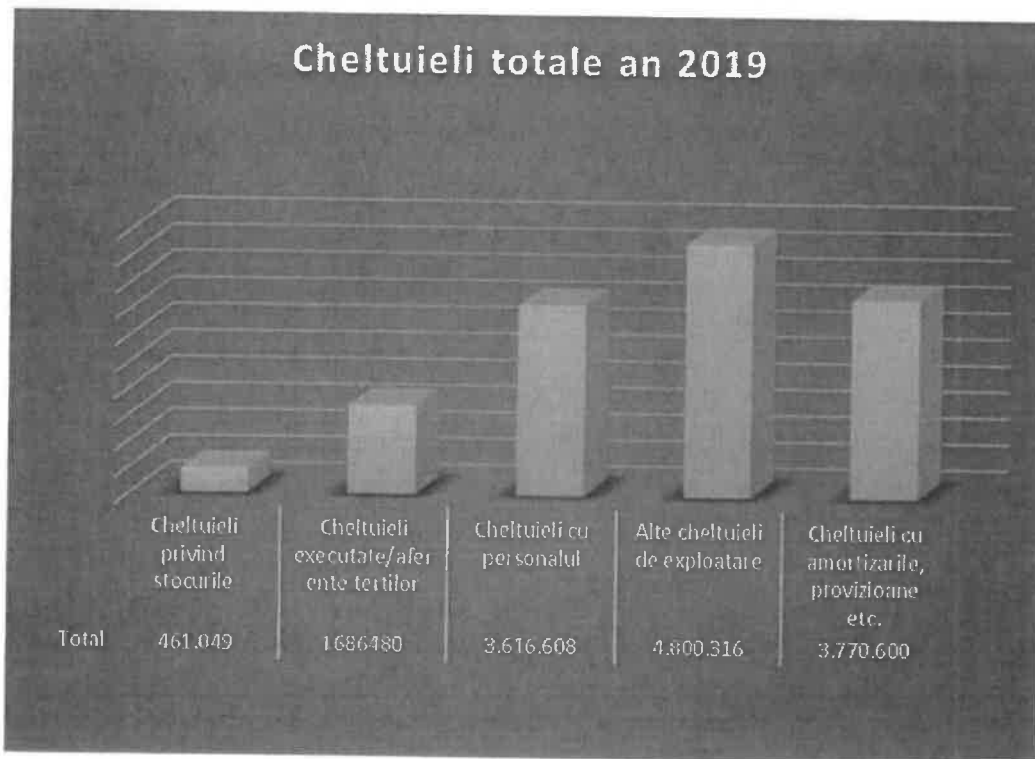
- Cifra de afaceri netă aferentă anului 2019 reprezintă veniturile realizate din activitatea de bază denumite venituri din exploatare (ex. venituri obținute din energie electrică, venituri obținute din chirii, venituri obținute din prestarea serviciilor și alte venituri din exploatare).



- Veniturile totale obținute în anul 2019 includ cifra de afaceri netă și venituri financiare (ex. venituri din vânzarea certificatelor verzi, venituri din dobânzi și alte venituri financiare).



- Cheltuielile totale în anul 2019 au fost generate în principal de cheltuieli din exploatare (ex. utilități, servicii, cheltuieli cu personalul, materiale consumabile, reevaluarea patrimonială, amortizare și provizioane).



2. POSIBILE SURSE DE FINANȚARE

Posibilele surse de finanțare pentru dezvoltarea proiectelor investiționale identificate și analizate de societate, ar fi următoarele:

1. Surse proprii de finanțare ale societății;
2. Surse atrase de la instituții bancare sub formă de credit, linie de credit sau alte instrumente de finanțare utilizate de aceștia;
3. Surse de finanțare din fonduri europene nerambursabile.

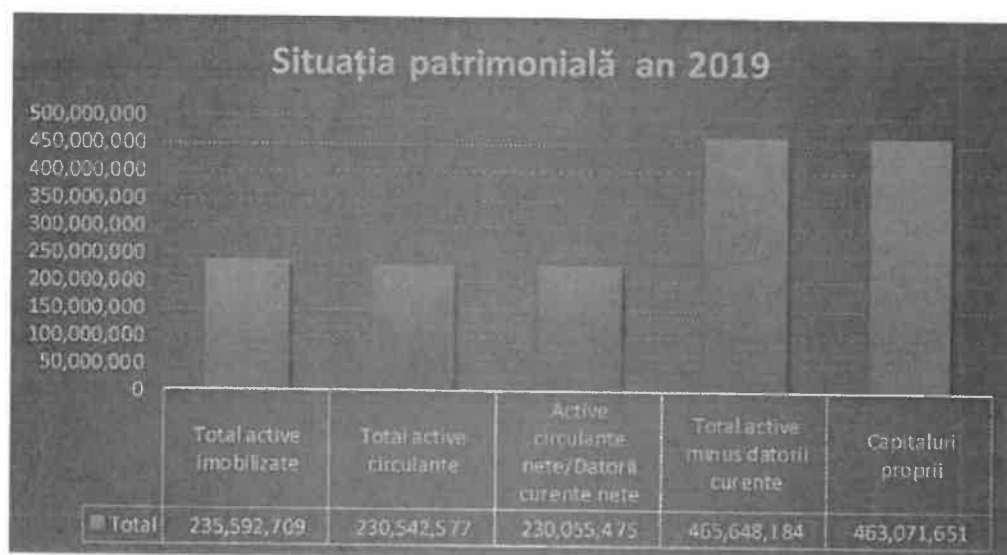
După cum reiese mai sus, aceste surse sunt împărțite pe trei categorii:

a. Surse proprii de finanțare ale societății

Sursele proprii de finanțare ale societății ar fi: autofinanțarea cu numerar și aport în natură sub formă de active. Așa cum s-a arătat mai sus, societatea Electrocentrale Grup S.A. nu dispune de disponibilități financiare în numerar pentru autofinanțarea proiectelor de investiții pe care dorește să le realizeze, dar poate oferi active sub formă de terenuri, clădiri, mijloace fixe în parteneriat cu alții asociați în condiții profitabile. Totodată societatea deține amplasamente dotate cu o infrastructură care oferă posibilitatea dezvoltării proiectelor investiționale pe care și le-a propus.

Situația patrimonială a societății Electrocentrale Grup S.A. în anul 2019 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Denumirea elementului	Anul 2019
1	Imobilizari necorporale	148.000
2	Imobilizari corporale	101.193.729
3	Imobilizari financiare	134.250.980
4	Total active imobilizate	235.592.709
5	Total active circulante	230.542.577
6	Active circulante nete/Datorii curente nete	230.055.475
7	Total active minus datorii curente	465.648.184
8	Capitaluri proprii	463.071.651
9	Capital social	360.238.450



b. Surse atrase de la instituții bancare sub formă de credit bancar, linie de credit sau alte instrumente de finanțare utilizate de aceștia.

Unul din proiectele de investiții ale societății este realizarea unei Centrale Electrice Fotovoltaice, cu o putere electrică instalată de până la 3 MWh, realizabil în aproximativ 3 ani. Costul estimativ este de cca. 3.000.000 euro. Creditul bancar ar reprezenta o sursă principală de fonduri în proporție de 70% din valoarea totală a investiției. Din calculele efectuate de Electrocentrale Grup SA, valoarea producției de energie electrică obținută și valorificată nu ar putea acoperi rata lunară a unui credit bancar. Pentru un credit bancar angajat de cca. 2.100.000 euro, cu o rată a dobânzii de 5%/an, pe o perioadă de 10 ani, rata lunară de rambursat ar fi de cca. 26.250 euro (cca. 127.312 lei).



ELECTROCENTRALE GRUP S.A.

Din experiența Electrocentrale Grup S.A., având deja CEF Chiscani-Brăila, pentru o putere instalată a centralei de până la 3 MWh, valoarea de vânzare a producției de energie electrică obținută este de cca. 86.544 lei/ lună.

Prin urmare, comparând cele două valori, respectiv rata lunară de rambursat de cca. 127.312 lei și valoarea lunară de vânzare a producției de energie electrică obținută de cca. 86.544 lei, rezultă faptul că realizarea unui credit bancar nu este eficientă.

Calculul mai sus prezentat este realizat în situația inexistenței unei scheme de sprijin pentru promovarea producerii energiei electrice din surse regenerabile, adică nu există un venit suplimentar generat de vânzarea Certificatelor Verzi aferente producției, așa cum există în cazul proiectelor similare puse în funcțiune până la finalul anului 2016.

Mai mult decât atât, pentru acordarea creditului societatea ar fi nevoită să ofere garanții, ceea ce conduce la concluzia că obținerea unui credit bancar în vederea realizării investiției respectiv Centrala Electrică Fotovoltaică nu este profitabilă în momentul de față pentru societate, existând un grad de risc foarte ridicat.

c. Surse de finanțare din fonduri europene nerambursabile

Electrocentrale Grup S.A. este interesată de accesarea oricărui tip de fonduri structurale și de coeziune.

Drept urmare, Electrocentrale Grup S.A. în vederea selectării variantelor potrivite cu profilul de activitate al societății, urmărește permanent:

- programele de finanțare care sunt publicate și sunt derulate de către autoritățile publice din România;
- criteriile de eligibilitate impuse de aceste programe și capacitatea societății dacă îndeplinește aceste criterii;
- care este documentația necesară pentru înscrierea în programele de finanțare selectate și elaborarea acestora, dacă este cazul;
- termenele de depunere a cererilor de finanțare și a condițiilor de finanțare și de evaluare a proiectului;
- depunerea proiectului, dacă este cazul;
- orice alte aspecte de interes în vederea participării societății la programul selectat.

Înainte de a se angaja în vederea obținerii acestor fonduri este necesar ca societatea să analizeze împreună cu un operator economic specializat în atragerea de fonduri europene nerambursabile posibilitățile concrete pentru derularea unui astfel de proiect.

Atragerea de fonduri nerambursabile este o acțiune de lungă durată, dar Electrocentrale Grup S.A. este dispusă să aloce timp și resurse umane în vederea accesării oricărui program de finanțare în vederea accesării de fonduri structurale și de coeziune.

Electrocentrale Grup S.A. nu exclude niciuna din sursele de finanțare prezentate mai sus, fie ca din surse proprii, prin asociere cu alții parteneri, societatea aducând aport în natură sub formă de active sau/și obținerea de fonduri europene nerambursabile în condiții de profitabilitate.

III. ANALIZA SWOT A SOCIETĂȚII

PUNCTE TARI

- ❖ Active patrimoniale cu un înalt potențial investițional în sensul dezvoltării unor noi capacități de producție de înaltă eficiență energetică, beneficiind de infrastructura unor foste centrale (*CET TITAN și CTE FANTANELE*);
- ❖ Active patrimoniale valorificate prin închiriere care contribuie la un *cash flow* constant și predictibil în cadrul societății;
- ❖ Producția de energie din surse regenerabile, beneficiind de schema de sprijin prin certificate verzi (3 CV/MW) și de costuri reduse de mentenanță și operare;
- ❖ Structură organizatorică optimizată în raport cu nevoile funcționale ale societății;
- ❖ Relații stabile bazate pe credibilitate, competență, profesionalism și punctualitate în raport cu partenerii, clienții și/sau operatorii de servicii;
- ❖ Implementarea standardelor de guvernanță corporativă în cadrul societății.

PUNCTE SLABE

- Cheltuieli ridicate generate de amortizarea activelor patrimoniale;
- Lipsa surselor proprii de finanțare a noilor proiecte de investiții;
- Valori mari de investiție pentru dezvoltarea unor noi proiecte în raport cu veniturile societății;
- Necesitatea cooptării altor investitori pentru dezvoltarea proiectelor de investiții;
- Capacitate limitată de negociere cu potențialii investitori, având în vedere contribuția societății la dezvoltarea proiectelor de investiții limitată strict la aporturi în natură;
- Contribuție minoritară (corelativă aportului) în dezvoltarea noilor proiecte traductibilă în lipsa capacității de decizie în procesul de implementare a proiectelor;
- Procese și proceduri intens birocratizate de valorificare a activelor și/sau de formalizare a parteneriatelor de investiții.

OPORTUNITĂȚI

- ❖ Tendință de evoluție ascendentă a prețului energiei electrice;
- ❖ Politica energetică europeană de stimulare a dezvoltării de noi capacități de producere a energiei în scopul prevenirii și controlului integrat al poluării (*Directiva 2010/75/UE*);
- ❖ Politica europeană de acordare a unor instrumente de finanțare în vederea rentabilizării reducerii emisiilor de dioxid de carbon și a sporirii investițiilor în domeniul energetic (*Directiva 2018/410/UE*);
- ❖ Deficitul de energie termică de la nivelul Municipiului București;
- ❖ Deficitul de energie electrică din zona de nord-vest a României;
- ❖ Numărul limitat al amplasamentelor similare cu cele aflate în patrimoniul ELG (*CET TITAN și CTE FANTANELE*), dispunând de întreaga infrastructură corespunzătoare unor foste centrale, avantaj care conduce la reducerea semnificativă a costurilor de investiție și a perioadei de implementare a proiectelor.

AMENINȚĂRI

- ❖ Criza economică și/sau criza pandemică generată de virusul SARS-COV-2;
- ❖ Impredictibilitatea și volatilitatea prevederilor legislative incidente activității societății;
- ❖ Poziția partenerilor din cadrul proiectelor de investiții în raport cu calitatea de acționar/asociat minoritar a ELG;
- ❖ Lipsa unei noi scheme de sprijin pentru dezvoltarea de capacități de producere a energiei din surse regenerabile;
- ❖ Apariția cu întârziere a ghidurilor conținând condițiile specifice de accesare a instrumentelor de finanțare europeană;
- ❖ Lipsa de atractivitate din partea investitorilor în raport cu specificul instituțional și normativ al parteneriatului cu o companie de stat;
- ❖ Lipsa unui program guvernamental bazat pe dezvoltare durabilă și sustenabilitate în domeniul energiei aplicabil la nivel național indiferent de succesiunea la guvernare a diferitelor partide politice.

IV. PROIECTELE DE INVESTITII ALE ELECTROCENTRALE GRUP S.A. PENTRU PERIODA 1 IULIE 2020 – 1 IULIE 2025

Viziunea societății cu privire la posibilele obiective investiționale din domeniul energiei electrice, ce ar putea fi implementate pe amplasamentele disponibile ale societății este următoarea:

A. Realizarea unei centrale de cogenerare de înaltă eficiență, cu o putere de până la 50 MW, cu funcționare pe gaze naturale, pe amplasamentul fostei CET TITAN –mun. București, în cadrul societății TITAN POWER SA. – (investiție demarata – se va prezenta stadiul demersurilor).

B. Identificarea unor soluții pentru o valorificare superioară a amplasamentului disponibil deținut de societate în comuna Fântânele din județul Mureș prin:

B1. Realizarea unei Centrale Electrice Fotovoltaice, cu o putere electrică instalată de până la 3 MW, pe unul dintre amplasamentele aferente incintei CTE FÂNTÂNELE (investiție aflată în Lista celor 14 Proiecte propuse pentru finanțare prin schema EU-ETS transmisă de Ministerul Energiei Comisiei Europene).

B2. Realizarea unei capacități energetice, cu o putere electrică instalată de cca. 200 MW, pe unul dintre amplasamentele aferente incintei CTE FÂNTÂNELE, în cadrul unei asocieri.

Informațiile necesare luării unei decizii finale cu privire la soluțiile tehnice optime le pot oferi numai Studiile de Fezabilitate aferente obiectivelor de investiții identificate. În prezent, în cadrul Electrocentrale Grup S.A. nu au fost elaborate încă astfel de studii, cu excepția Studiului de Prefezabilitate aferent investiției de la CET Titan, însă urmează a se elabora, aceasta fiind o condiție esențială pentru demararea oricărui obiectiv investițional.

A. CENTRALA DE COGENERARE DE ÎNALTĂ EFICIENȚĂ, CU O PUTERE INSTALATĂ DE PÂNĂ LA 50 MW, PE AMPLASAMENTUL FOSTEI CET TITAN – MUNICIPIUL BUCUREȘTI, SECTOR 3

Obiectiv investițional	Centrala de Cogenerare de Înaltă Eficiență, cu o putere instalată de până la 50 MW;
Amplasament	Incinta fostei Centrale Electrice de Termoficare Titan (CET Titan) din Str. Ion Sahighian nr. 4G, Bucuresti, Sector 3, proprietate a Electrocentrale Grup S.A.;
Forma juridică de implementare a obiectivului investițional	Asociere între Electrocentrale Grup S.A. și SAPE S.A., concretizată prin constituirea, în cursul lunii martie 2019, a societății „Titan Power” SA ce va implementa obiectivul investițional;
Documentații Tehnico –Economice	Studiu de Prefezabilitate, comandat de către Electrocentrale Grup S.A.;

Scenarii tehnice recomandate în cadrul Studiului de Prefezabilitate	<p>S 1 - Instalație cogenerare cu o putere de până la 50 MWe, echipată cu o turbină cu gaz și un cazan recuperator cu apă fierbinte, cu funcționare cu gaze naturale.</p> <p>S 3 - Instalație de cogenerare cu o putere de până la 50 MWe echipată cu motoare termice, cu funcționare cu gaze naturale.</p>	
Cost estimativ	S 1 - 47 mil. Euro	S 3 - 51 mil. Euro
Surse financiare, conform Acordului Acționarilor societății „Titan Power” S.A.	<p>Surse proprii:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aport în natură (CET Titan în valoare de 44.001.050 lei) și în numerar (900 lei) al Electrocentrale Grup S.A.; • Aport în numerar (95.908.950 lei) SAPE S.A. <p>Împrumuturi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Împrumuturi ale acționarilor și/sau de la terți investitori în Societate, în limita gradului de îndatorare datorii-capital propriu de maximum 4:1; 	
Termen de realizare estimat	<p style="text-align: center;">cca. 4 ani</p> <p>de la stadiul actual, respectiv elaborarea de către SAPE S.A. a TOEP, după cum urmează:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 an și 9 luni pentru elaborarea Studiului de Fezabilitate și obținerea Certificatului de Urbanism, din momentul realizării de către SAPE S.A. a TOEP; • 2 ani pentru obținerea Autorizației de Construire din momentul obținerii Certificatului de Urbanism; • 1 an pentru construcția efectivă a obiectivului de investiții (PIF) din momentul obținerii Autorizației de Construire; • 3 luni pentru Licențiere de la PIF. 	

a. Scurtă prezentare a amplasamentului

Electrocentrale Grup S.A. deține în patrimoniu fosta Centrală Termoelectrică Titan (CET Titan), amplasată la Punct de Lucru Titan, din Str. Ion Sahighian, nr. 4G, sect. 3, București. Mai exact, CET Titan este situată în zona de sud – est a municipiului București, în perimetrul delimitat de Bd. Basarabia, Sos. Dudești – Pantelimon și Str. Ion Sahighian. CET Titan a fost construită în intervalul 1965-1970, pentru alimentarea cu energie termică sub forma de apă fierbinte și abur tehnologic a consumatorilor rezidențiali și industriali, din zona arondată RADET București.

Începând cu anul 2016, centrala a fost scoasă din funcțiune și retrasă definitiv din exploatare, iar ca o consecință a acestui fapt, în cursul anului 2017, a fost finalizat un amplu proces de dezafectare a bunurilor, în vederea eliberării amplasamentului și reutilizării acestuia, prin realizarea unui nou obiectiv de investiții.

Terenul este proprietatea societății Electrocentrale Grup S.A., având o suprafață totală intabulată de 27.294 mp, din care 25.685 mp reprezintă incinta centralei, amplasată în municipiul București și 1.609 mp reprezintă suprafața aferentă unor foraje/puțuri, de mare, medie și mică adâncime, situate în comuna Pantelimon, în județul Ilfov, ce asigurau alimentarea cu apă a centralei.

Amplasamentul CET Titan reprezintă un activ cu potențial investițional, dispune de o infrastructură specifică unei centrale termoelectrice, menționându-se existența următoarelor elemente de interes strategic:

- Magistrala de termoficare a Companiei Municipale Termoenergetica București S.A., ce traversează incinta centralei, făcând posibilă injectarea, cu ușurință, în condiții optime, a energiei termice;
- Stația de Reglare Măsură, ce aparține Engie România S.A., aflată în incinta centralei;
- Stația Electrică de 6/0,4 kV situată în clădirea administrativă la cota zero;
- Rețeaua de apă potabilă orășenească a APA NOVA București S.A., conectată la Căminul de alimentare cu apă.

În contextul realizării unui nou obiectiv de investiții, asigurarea utilităților se va putea realiza prin extinderea/prelungirea circuitelor deja existente pe amplasament, până la noile instalații energetice. Toate acestea constituie un avantaj major și susțin, din punct de vedere al dotării amplasamentului, realizarea unei centrale de cogenerare de înaltă eficiență.

Drept urmare, reiese în mod evident avantajul acestei locații, respectiv implementarea unui nou obiectiv investițional pe un amplasament ce a fost destinat unei centrale electrice de termoficare și care beneficiază de utilitățile caracteristice unei asemenea centrale. În consecință, dezvoltarea unui proiect “Brown Field” în această locație constituie un avantaj major ce trebuie fructificat.

b. Descrierea scenariilor tehnice identificate în cadrul Studiului de Prefezabilitate

În cadrul Studiului de Prefezabilitate elaborat în luna decembrie 2018, la solicitarea Electrocentrale Grup SA, s-au analizat preliminar necesitatea și oportunitatea realizării obiectivului de investiții, s-au identificat 3 (trei) scenarii tehnico-economice posibile, astfel:

- Scenariul 1: Instalație cogenerare, cu o putere de până la 50 MWe, echipată cu o turbină cu gaz și un cazan recuperator cu apă fierbinte – 1xITG + 1xHRHWB - pentru producerea de energie electrică și termică, cu funcționare cu gaze naturale.
- Scenariul 2: Instalație cogenerare, cu o putere de până la 50 MWe, echipată cu 2 turbine cu gaz și 2 cazane recuperatoare cu apă fierbinte – 2xITG + 2xHRHWB - pentru producerea de energie electrică și termică, cu funcționare cu gaze naturale.
- Scenariul 3: Instalație de cogenerare echipată cu motoare termice - MT - cu funcționare cu gaze naturale. Pentru a produce până la 50 MWe, s-a propus echiparea centralei cu 5 motoare termice.

Dintre ipotezele de lucru ce au stat baza definirii scenariilor tehnico-economice și a estimării performanțelor, se menționează:

- combustibilul utilizat va fi gazul natural;
- numărul de ore de funcționare luat în considerare este de 8000 ore/an;
- energia electrică produsă va fi livrată în Stația Electrică de 110/6 kV Titan, aparținând ENEL Distribuție Muntenia S.A.;
- energia termică recuperată din gazele de ardere va fi livrată în sistemul de termoficare al orașului.

Principalele performanțe tehnice estimate

SPECIFICAȚII	UM	SCENARIUL 1	SCENARIUL 2	SCENARIUL 3
PRODUCȚII				
Energia termică livrată	MWht	415.000	480.000	350.000
Energia electrică brută	MWhe	376.000	368.000	360.000
Energia electrică netă	MWhe	356.000	344.000	343.000
CONSUMURI				
Combustibil (gaz natural)	MWh _{gaz}	1115749	1263158	1082452
Consum intern de energie	MWhe	20.000	24.000	17.000
PERFORMANȚE				
Eficiența termică	%	33,40%	38,00%	29,00%
Eficiența electrică brută	%	41,60%	37,00%	46,00%
Eficiența electrică netă	%	29,73%	27,23%	29,26%
Eficiența globală	%	75%	75%	75%
Emisii totale de CO ₂	T _{CO₂} /an	221.660	248.716	219.852

Se propune analizarea Scenariilor 1 și 3 la faza de Studiu de Fezabilitate.

Soluția tehnică finală va rezulta din Studiul de Fezabilitate ce va fi elaborat de către "Titan Power" SA, ulterior majorării capitalului social până la nivelul sumei stabilite drept contribuție la capitalul social, respectiv 140.000.000 de lei.

c. Costul investițional

Studiul de Prefezabilitate indică următoarele valori pentru scenariile recomandate:

	SCENARIUL 1	SCENARIUL 2	SCENARIUL 3
Valoare investiție [euro, fara TVA]	47.450.000	63.000.000	50.750.000

Costurile de investiție sunt estimate cu o marjă de cca. 20%.

În ceea ce privește distribuirea costurilor de implementare, Studiul de Prefezabilitate indică următoarele:

- 20 % din valoarea fiecarui scenariu pentru proiectare, obținere avize și autorizații;
- 80% din valoarea fiecarui scenariu pentru construcția obiectivului și procurarea echipamentelor.



ELECTROCENTRALE GRUP S.A.

d. Surse de finanțare

Conform Acordului Acționarilor societății „Titan Power” S.A., sursele de finanțare pot fi:

- Surse proprii:
 - Aport în natură (CET Titan în valoare de 44.001.050 lei) și în numerar (900 lei) al Electrocentrale Grup S.A.;
 - Aport în numerar (95.908.950 lei) SAPE S.A.
- Împrumuturi:
 - Împrumuturi ale acționarilor și/sau de la terți investitori în Societate, în limita gradului de îndatorare datorii-capital propriu de maximum 4:1;

e. Stadiul implementării obiectivului investițional

În cursul lunii februarie 2019, Adunarea Generală a Acționarilor Electrocentrale Grup S.A. a aprobat asocierea dintre Electrocentrale Grup S.A. și SAPE S.A. care s-a concretizat prin înființarea societății de proiect „Titan Power” S.A. și semnarea Acordului Acționarilor și Actului Constitutiv al societății „Titan Power” SA.

Conform Acordului Acționarilor, contribuția la capital se realizează în două etape, cotele de participare finale urmând a fi stabilite în etapa a doua:

- Etapa 1: Capitalul social inițial este în cuantum de 90.000 de lei ce va fi aportat într-o proporție de 99% SAPE S.A., respectiv 89.100 lei și de 1% ELG S.A., respectiv 900 lei.
- Etapa 2: Capitalul social va fi majorat până la nivelul sumei stabilite drept contribuție la capitalul social, respectiv 140.000.000 de lei. În etapa 2, majorarea capitalului social se va face prin aport în numerar și în natură, acesta din urmă evaluat pe cheltuiala acționarului care va aduce aportul în natură, cu valoarea aportului în natură trebuind a fi de acord toți acționarii.

La finele lunii februarie 2019, acționarii „Titan Power” S.A. au realizat Etapa 1, capitalul social inițial al societății de proiect, în cuantum de 90.000 lei, fiind aportat într-o proporție de 99 % SAPE S.A., respectiv 89.100 lei și de 1 % ELG S.A., respectiv 900 lei. Demersurile au continuat în vederea realizării Etapei 2, respectiv majorarea capitalului social, prin aport în natură Electrocentrale Grup S.A. și aport în numerar SAPE S.A., până la nivelul sumei de 140.000.000 lei, stabilite drept contribuție la capitalul social.

Aportul în natură al Electrocentrale Grup S.A. constă în activul CET Titan, precum și imobilizări corporale în curs de execuție reprezentând Studiul de Prefezabilitate comandat de către Electrocentrale Grup S.A.

Valoarea aportului în natură a fost stabilită printr-un Raport de Evaluare, elaborat de către o societate acreditată ANEVAR, în cursul lunii august 2019, valoare ce a fost agreată de către toți acționarii, respectiv:

44.001.050 lei

valoare rotunjită, care nu ține cont de TVA

La stabilirea cotelor de participare la capitalul social se ține cont de aportul în numerar și în natură al asociaților. Ulterior realizării Etapei 2, rezultă următoarele cote de participare la capitalul social al "Titan Power" S.A.:

ETAPE	CONTRIBUȚIE LA CAPITALUL SOCIAL [lei]	
	ELG S.A.	SAPE S.A.
Acționari	140.000.000	
Etapa 1	90.000	
	900	89.100
Etapa 2	139.910.000	
	44.001.050	95.908.950
Total	140.000.000	
Etapa 1 + Etapa 2	44.001.950	95.998.050
Cote de Participare Finale	31,43 %	68,57 %
	100 %	

Notă:

Luând în considerare faptul ca Raport de Evaluare a fost elaborat în cursul lunii august 2019, se impune o actualizare a acestuia, fapt ce va determina și o actualizare a cotelor de participare finale.

La începutul lunii octombrie 2019, Consiliul de Administrație al Electrocentrale Grup S.A. a avizat, în vederea aprobării AGA societății, majorarea capitalului social al societății „Titan Power” S.A. de către SAPE S.A. prin aport în numerar, concomitent cu aportul în natură al Electrocentrale Grup S.A., ședința AGA fiind convocată pentru data de 04/05.11.2019.

Ca urmare, Ministerul Energiei a solicitat o serie de clarificări pe care Electrocentrale Grup S.A. le-a soluționat operativ. Totodată, Ministerul Energiei a solicitat SAPE S.A. un punct de vedere referitor la aplicabilitatea dispozițiilor art. 7 și art. 8 din OUG nr. 77/2014 „privind procedurile naționale în domeniul ajutorului de stat, precum și pentru modificarea și completarea Legii concurenței nr. 21/1996”. În consecință, Electrocentrale Grup S.A. și SAPE S.A., în baza parteneriatului dintre cele două societăți, au solicitat, printr-o adresă comună, un punct de vedere Consiliului Concurenței referitor la incidența prevederilor legale privind ajutorul de stat în cazul posibilei majorări a capitalului social al Titan Power S.A. prin aportul în natură și în numerar al acționarilor existenți, respectiv Electrocentrale Grup S.A. și SAPE S.A.

În cursul lunii noiembrie 2019, Consiliul Concurenței, analizând prevederile incidente în materie de ajutor de stat, și-a exprimat punctul de vedere, respectiv:

„Tranzacțiile economice efectuate de întreprinderile cu capital de stat nu constituie ajutor de stat în cazul în care acestea reprezintă o practică comercială normală, corespunzătoare comportamentului unui operator privat, fără ca statul să influențeze acest comportament prin implicare în procesul decizional.

În acest sens, este necesar să se evalueze dacă în împrejurări similare, un investitor privat de dimensiune comparabilă, care își desfășoară activitatea în condiții normale ale unei economii de piață, ar fi putut fi determinat să facă majorarea de capital în cauza - principiul investitorului în economia de piață”.

În prezent, SAPE S.A. a adus la cunoștință Electrocentrale Grup S.A. faptul că a contractat serviciul de consultanță privind "Testul Operatorului Economic în Economia de Piață" (TOEP) pentru evaluarea operațiunii de majorare a capitalului social al societății „Titan Power” S.A.

f. Termenul estimat de realizare a proiectului

Studiul de Prefezabilitate indică următoarele termene:

	SCENARIUL 1	SCENARIUL 2	SCENARIUL 3
Durata de implementare estimată [ani]	cca. 3 ani de la obținerea Certificatului de Urbanism		

Luând în considerare toate operațiunile ce trebuie parcurse până la emiterea Certificatului de Urbanism, plecând de la stadiul actual al proiectului, se pot estima următoarele termene:

Etape principale plecând de la stadiul actual, respectiv elaborarea de către SAPE S.A. a TOEP	Termen de realizare - ESTIMAT -
Realizarea de către SAPE S.A. a "Testului Operatorului Economic în Economia de Piață" (TOEP) pentru evaluarea operațiunii de majorare a capitalului social al societății „Titan Power” SA;	cca. 3 luni de la contractarea serviciului de elaborare a TOEP, respectiv luna mai 2020
Actualizarea Raportului de Evaluare a aportului în natură și acceptarea acestuia de către toți acționarii;	cca. 2 luni de la finalizarea și acceptarea TOEP
Majorarea capitalului societății „Titan Power” SA (Etapa 2 din Acordul Acționarilor)	cca. 3 luni de la actualizarea Raportului de Evaluare a aportului în natură și acceptarea acestuia de către toți acționarii;
Elaborare Studiul de Fezabilitate și obținerea Certificatului de Urbanism în vederea autorizării construcției noii investiții	cca. 1 an de la majorarea capitalului societății „Titan Power” SA (Etapa 2 din Acordul Acționarilor)
Obținerea Autorizației de Inițiere ANRE	cca. 1 luna de la obținerea Certificatului de Urbanism
Obținerea Autorizație de Construire a noii investiții	cca. 2 ani de la obținerea Certificatului de Urbanism
Construcția efectivă a obiectivului de investiții	cca.1 an de la momentul obținerii Autorizației de Construire
Teste Tehnologice și PIF	cca. 2 luni de la realizarea construcției efective a obiectivului investițional
Licențiere ANRE	cca. 1 luni de la PIF
Total	cca. 4 de la stadiul actual

g. Elemente privind necesitatea și oportunitatea implementării obiectivului investițional

În prezent, cunoscând deficitul de energie termică existent la nivelul municipiului București, astfel cum rezultă și din informațiile publice, referindu-ne, în mod expres, la *Planul de Reorganizare al societății Electrocentrale București S.A. (ELCEN S.A.)* – în insolvență, publicat pe site-ul oficial al acestei societăți, propus de către Administratorul Judiciar KPMG Restructuring SPRL, se consideră că implementarea obiectivului de investiții reprezintă o necesitate ce va contribui sigur la acoperirea acestui deficit de energie termică.

Concluziile Planului de Reorganizare al ELCEN S.A. indică faptul că în absența realizării unor investiții, capacitățile care pot fi autorizate să funcționeze în cadrul ELCEN S.A. după anul 2023, din punct de vedere al respectării legislației mediului, vor putea produce maximum 370 Gcal/h, mult sub necesarul de energie termică previzionat a fi acoperit din sursele ELCEN S.A., de cca. 1.800 Gcal/h.

În ceea ce privește constrângerile de mediu care obligă ELCEN S.A. la aplicarea unui program semnificativ de investiții, se menționează faptul că, punerea în practică a Planului de Implementare a Directivei 2010/75/UE, negociat de România la Bruxelles și transpus în legislația românească prin Legea nr. 278/2013, permite funcționarea instalațiilor energetice ale ELCEN S.A. până la implementarea măsurilor impuse de legislația de mediu, astfel:

- O perioadă de tranziție până la 31.12.2019, pentru reducerea emisiilor de NO_x la o valoare limită de 100 mg/Nm³;
- Trecerea în derogare a unor instalații mari de ardere începând cu 01.01.2016 până la data de 31.12.2023, dar cu limitarea funcționării instalațiilor la un număr de 17.500 ore; Pentru unele instalații numărul de ore de funcționare alocat se va epuiza în anul 2020;
- Instalațiile aflate în derogare nu vor mai putea funcționa după expirarea numărului de ore de funcționare alocat (17.500 ore) după anul 2023, fără realizarea unor investiții care să conducă la respectarea legislației de mediu în vigoare.

În concluzie, ieșirea iminentă din uz în anul 2020, pentru instalațiile mari de ardere și expirarea numărului de ore de funcționare în baza derogărilor după anul 2023, ceea ce inevitabil va duce la intrarea în re tehnologizare a centralelor existente care deserveșc Bucureștiul, precum și situația deficitară tehnică și financiară a furnizorilor de energie pentru București creează premisele economice propice pentru investiții în centrale de cogenerare de înaltă eficiență.

Concret, referindu-ne la proiectul CET Titan, se menționează faptul că fosta Centrală Termoelectrică Titan (CET Titan) este amplasată în București, Sector 3, în zona de sud – est a municipiului, în perimetrul delimitat de Bd. Basarabia, Sos. Dudești – Pantelimon și Str. Ion Sahighian.

Începând cu anul 2016, centrala a fost scoasă din funcțiune și retrasă definitiv din exploatare, iar ca o consecință a acestui fapt, în cursul anului 2017, a fost finalizat un amplu proces de dezafectare a bunurilor, în vederea eliberării amplasamentului și reutilizării acestuia, prin realizarea unui nou obiectiv de investiții.

În acest context, se reiterează avantajul locației, respectiv implementarea unui nou obiectiv investițional pe un amplasament ce a fost destinat unei centrale electrice de termoficare și care beneficiază de utilitățile caracteristice unei asemenea centrale. Drept urmare, dezvoltarea unui proiect “Brown Field” în această locație constituie un avantaj major ce trebuie fructificat.

Totodata, Studiul de Prefezabilitate comandat de către Electrocentrale Grup S.A. prezintă principalele obiective preconizate a fi atinse prin realizarea investiției, precum:

- Creșterea eficienței energetice a sursei, având în vedere producerea în cogenerare a energiei termice și electrice;
- Protecția mediului prin reducerea cantității de emisii poluante eliberate în atmosferă;
- Creșterea siguranței în alimentarea consumatorilor de energie termică.

h. Disclaimer

Etaple și termenele prezentate mai sus au fost formulate pe anumite presupuneri rezonabile bazate pe condițiile și datele disponibile la acest moment, constituind o proiecție anticipativă care poate fi ulterior actualizată/modificată în concordanță cu evoluția ulterioară a mediului de afaceri, condițiile specifice ale parteneriatelor încheiate de societate pentru implementarea proiectelor, actualizările / completările / modificările reglementărilor legale în vigoare.

Caracterul anticipativ al informațiilor prezentate mai sus presupune în mod intrinsec neajunsurile aferente riscurilor cunoscute și necunoscute la momentul elaborării materialului, care pot genera modificări ale graficului de dezvoltare și implementare a proiectului. Enumerăm, mai jos, parte din riscurile cunoscute la acest moment care pot influența etapele și termenele prezentate mai sus:

- *Contribuție minoritară de cca. 31 % (corelativă aportului) în dezvoltarea proiectului traductibilă în lipsa capacității de decizie în procesul de implementare a proiectului;*
- *Poziția partenerilor din cadrul proiectelor de investiții în raport cu calitatea de acționar/asociat minoritar a Electrocentrale Grup SA;*
- *Existența sau inexistența unor acțiuni pe parcursul implementării proiectului ce depind, în cea mai mare măsură, de componenta decizională a acționarului majoritar, precum și de operativitatea acțiunilor întreprinse în cadrul societății „Titan Power” SA;*
- *Procese și proceduri intens birocratizate de achiziții asociate riscului unor posibile contestatii din partea ofertanților ce pot conduce la prelungirea termenelor de implementare a proiectului;*
- *Procese și proceduri intens birocratizate și de durată în ceea ce privește împrumuturile bancare, atragerea de fonduri etc. pentru închiderea financiară a proiectului;*
- *Impredictibilitatea și volatilitatea prevederilor legislative incidente activității din cadrul proiectului;*

Cu toate acestea, Electrocentrale Grup SA, printr-un management participativ, va depune toate eforturile pentru creșterea eficacității acțiunilor și respectarea termenului stabilit.

B. Identificarea unor soluții pentru o valorificare superioară a amplasamentului disponibil deținut de societate în comuna Fântânele din județul Mureș

Unul din obiectivele generale ale societății, care se regăsește și în Planul de Administrare, se referă la "Identificarea unor soluții pentru atragerea de investiții/investitori pentru o valorificare superioară a amplasamentului deținut de societate în comuna Fântânele din județul Mureș."

Electrocentrale Grup S.A. deține în proprietate amplasamentul fostei CTE Fântânele, situat în centrul comunei Fântânele, județul Mureș. Centrala a fost realizată în perioada 1954 – 1966 ca și o centrală de condensatie, cu funcționare pe gaze naturale, pentru a rezolva deficitul de putere din zona Transilvaniei.

Centrala a fost construită pentru o capacitate de 250 MW și s-a dezvoltat în două etape:

- Etapa 1 (150 MW) - pusă în funcțiune în anul 1954;
- Etapa 2 (100 MW) - pusă în funcțiune în anul 1966.

Din cauza uzurii accentuate, etapa 1 a fost trecută în regim de conservare în anul 1992, după 40 de ani de funcționare, iar în anul 1995 a fost trecută în regim de conservare și etapa 2. La data de 30 aprilie 1997, centrala a fost retrasă definitiv din funcțiune. Înainte de anul 2014, respectiv înainte să intre în patrimoniul societății, centrala a fost dezafectată, de către Electrocentrale București S.A. (ELCEN), astfel încât în prezent, pe amplasament se mai găsesc, doar două construcții, aflate într-o stare avansată de degradare și 4 turnuri de răcire.

Amplasamentul CTE Fântânele reprezintă un activ potențial pentru dezvoltarea de proiecte investiționale constând în noi capacități energetice, acesta dispunând de o infrastructură specifică unei centrale termoelectrice, precum:

- Centrala se învecinează la nord cu șoseaua națională DN 13A Târgu Mureș – Sovata;
- Accesul auto în incintă se face direct din DN 13A;
- Stația de Reglare Măsură de medie tensiune, aparținând Transgaz Mureș S.A., se află în incinta centralei, existând posibilitatea racordării la aceasta;
- Amplasamentul se învecinează cu Stația Electrică de 110 KV/220 KV Fântânele, aparținând CN Transelectrica SA – Sucursala de Transport Sibiu, existând posibilitatea evacuării puterii în sistem prin aceasta stație electrică;
- Rețeaua de canalizare se află pozată subteran în incintă. Evacuarea apelor uzate industriale, a apelor uzate menajere și meteorice se făcea prin canalizarea comunei Fântânele.

Incinta CTE Fântânele, situată chiar în centrul comunei Fântânele, ocupă o suprafață totală de cca. 9 ha, proprietate a Electrocentrale Grup S.A., fiind dezmembrată în 6 loturi distincte:

Suprafața Incintă [mp]	Carte Funciară [nr. CAD]	Valoare contabilă [lei]	Categoria de folosință ⁽¹⁾
86.759 - dezmembrată în 4 loturi:		13.151.246,73 ⁽²⁾	curți construcții
38.236	- Nr. CAD 50559		
2.500	- Nr. CAD 50560		
33.500	- Nr. CAD 50561		
12.523	- Nr. CAD 50562		
5.531	-Nr. CAD 50222		
1.680	-Nr. CAD 50223		
Total:	93.970		

¹ Nu necesită scoaterea terenului din circuitul agricol

² Valoarea contabilă a terenului este stabilită conform ultimei reevaluări patrimoniale, realizată la data de 31.12.2019.

În prezent, amplasamentul este disponibil, nu este grevat de sarcini și nu contribuie la desfășurarea obiectului de activitate al societății. Prin urmare, pe acest amplasament este oportună realizarea unor obiective investiționale care să implementeze noi capacități energetice.

Drept urmare, Electrocentrale Grup S.A. deține la CTE Fântânele un teren în suprafață de cca. 9 ha, pe care pot fi dezvoltate Proiecte de investiții, după cum urmează:

B1. CENTRALA FOTOVOLTAICĂ CU PUTEREA ELECTRICĂ INSTALATĂ DE PÂNĂ LA 3 MW PE AMPLASAMENTUL FOSTEI CENTRALE TERMoeLECTRICE FÂNTÂNELE (CTE FÂNTÂNELE) SITUAT ÎN COMUNA FÂNTÂNELE, JUDEȚUL MUREȘ

Obiectiv investițional	Se intenționează construirea unei Centrale Electrice Fotovoltaică cu puterea electrică instalată de până la 3 MW pe amplasamentul fostei Centrale Termoelectrice Fântânele.
Amplasament	Incinta fostei Centrale Termoelectrice Fântânele (CTE Fântânele), situată în comuna Fântânele, județul Mureș, proprietate a Electrocentrale Grup S.A.
Documentații Tehnico - Economice	În contextul unui stadiu incipient al proiectului, nu sunt elaborate documentații tehnico-economice pentru acest Proiect. Se va lua ca referință Studiul de Fezabilitate elaborate pentru Proiectul CEF Chiscani implementat de Electrocentrale Grup S.A. în anul 2015.
Scenarii Tehnice	Se estimează implementarea unui obiectiv investițional cu o putere instalată de până la 3 MW. Soluția tehnică finală va rezulta dintr-un Studiu de fezabilitate actual.
Cost estimativ	cca. 2,97 - 3 milioane euro
Surse de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> - Fonduri europene conform art. 10c din Directiva UE 2018/410, respectiv "Alocarea cu titlu gratuit pentru modernizarea sectorului energetic", în cuantum de până la 70% din valoarea Proiectului; - Împrumuturi obținute în condiții avantajoase; - Atragere investitori; - Orice alte fonduri UE structurale și de coeziune.
Termen de realizare estimat	cca. 3 ani și 7 luni ani de la demararea proiectului, respectiv aprobarea Adunării Generale a Acționarilor privind demararea investiției.

a. Scurtă prezentare a amplasamentului

Electrocentrale Grup S.A. deține experiență în domeniul energiei regenerabile, prin punerea în funcțiune, în cursul anului 2015, a unui proiect similar, respectiv „Centrala Electrică Fotovoltaică de 1,724 MW”, amplasată în loc. Chiscani, jud. Brăila.

Pentru maximizarea veniturilor și dezvoltarea obiectului de activitate al societății, s-a identificat posibilitatea implementării, pe o suprafață de teren de cca. 5 ha - 6 ha din incinta fostei CTE Fântânele, (astfel cum a fost descrisă mai sus), a unui obiectiv investițional similar, respectiv o Centrală Electrică Fotovoltaică, cu o putere electrică instalată, raportată la suprafață destinată centralei, de până la 3 MW.

Din punct de vedere al radiației solare, se menționează faptul că, întregul amplasament este situat în județul Mureș, în imediata apropiere a orașului Târgu Mureș, zonă cu radiație solară foarte bună, de cca. 1.550 kWh/mp, față de radiația maximă de 1.650 kWh/mp din județul Brăila, astfel cum indică și „*Harta Radiației Solare din România.*”

De asemenea, gradul de umbrire reprezintă un parametru ce poate afecta în mod direct cantitatea de energie produsă, astfel un teren cu un nivel scăzut de umbrire va produce o cantitate mai mare de energie electrică.

În cazul de față, amplasamentul propus pentru realizarea investiției are un grad de umbrire foarte scăzut, fiind situat în centrul comunei Fântânele, zonă lipsită de o vegetație înaltă și învecinat cu Primăria Fântânele, ceea ce conferă și o siguranță sporită.

a. Documente tehnico-economice

În contextul unui stadiu incipient al proiectului, nu sunt elaborate documentații tehnico-economice. Drept urmare, prima etapă constă în achiziționarea serviciului de elaborarea a unui Studiu de Fezabilitate, care va conține următoarele:

- Descrierea scenariului/opțiunii optim(e) recomandat(e) privind:
 - a) obținerea și amenajarea terenului;
 - b) asigurarea utilităților necesare funcționării obiectivului;
 - c) soluția tehnică, cuprinzând descrierea, din punct de vedere tehnologic, constructiv, tehnic, funcțional-arhitectural și economic, a principalelor lucrări pentru investiția de bază, corelată cu nivelul calitativ, tehnic și de performanță ce rezultă din indicatorii tehnico-economici propuși;
- Costurile estimate pentru realizarea obiectivului de investiții, cu luarea în considerare a costurilor unor investiții similare, ori a unor standarde de cost pentru investiții similare corelativ cu caracteristicile tehnice și parametrii specifici obiectivului de investiții;
- Studii de specialitate, respectiv:
 - studiu topografic;
 - studiu geotehnic și/sau studii de analiză și de stabilitate a terenului;
 - studiu hidrologic, hidrogeologic;
 - studiu privind posibilitatea utilizării unor sisteme alternative de eficiență ridicată pentru creșterea performanței energetice;
 - alte studii de specialitate identificate a fi necesare pentru implementarea investiției.

b. Costul estimativ investițional este în valoare de cca. 2,97-3 milioane euro

c. Termenul estimat de realizare a Proiectului

Etape principale	Termen de realizare estimat
Aprobarea AGA a demarării investiției și elaborarea unui Studiu de Fezabilitate	7 luni de la achiziționarea serviciului de realizare a Studiului de fezabilitate
Achiziția serviciului de “management de proiect și consultanță”, pe perioada implementării proiectului “la cheie” investiție “Parc Fotovoltaic Fântânele, cu o putere instalată de 2,5 – 3 MW” pe toată perioada implementării proiectului la cheie, începând cu etapa de selecție a executantului lucrării/a Contractorului General și, în continuare, pe tot parcursul desfășurării lucrărilor de execuție a obiectivului de investiții, de la faza de proiectare și inginerie, până la efectuarea de probe tehnologice, punere în funcțiune cu certificarea randamentului și a indicatorilor parcului fotovoltaic cu cei prevăzuți în Studiul de Fezabilitate. Prestatorul va trebui să aibă experiență în implementarea obiectivelor de investiții realizate prin accesarea de fonduri europene în domeniul energiei.	1,5 luni de la recepționarea Studiului de Fezabilitate
Obținere Certificat de Urbanism în vederea autorizării construcției noii investiții.	1,5 luni de la angajarea managerului de proiect
Obținerea Avizelor și Acordurilor și Autorizației de înființare ANRE	7 luni de la obținerea Certificatului de Urbanism
Selectare și angajare Contractor General	2 luni de la obținerea tuturor avizelor
Documentații Tehnice și Obținerea Autorizației de Construire	3 luni de la angajarea Contractorului General
Autorizare racordare la rețeaua electrică de transport/distribuire a energiei electrice	6 luni de la obținerea Autorizației de construire
Procurarea echipamentelor, execuția lucrărilor și a racordului EDMN	1 an de la obținere Autorizare racordare la rețeaua electrică de transport/distribuire a energiei electrice.
Licențiere ANRE	3 luni de la finalizarea lucrărilor de la PIF

Observații:

- Pe modelul CEF Chiscani, se propune achiziția serviciului de “management de proiect și consultanță”, pe perioada implementării proiectului “la cheie” investiție “Parc Fotovoltaic Fântânele, cu o putere instalată de până la 3 MW”.
- Prestatorul va oferi servicii de management de proiect și consultață, pe toată perioada implementării proiectului la cheie, începând cu etapa de selecție a executantului lucrării / a Contractorului General și, în continuare, pe tot parcursul desfășurării lucrărilor de execuție a obiectivului de investiții, de la faza de proiectare și inginerie, până la efectuarea de probe tehnologice, punere în funcțiune cu certificarea randamentului și a indicatorilor parcului fotovoltaic cu cei prevăzuți în Studiul de Fezabilitate. Prestatorul va trebui să aibă experiență în implementarea obiectivelor de investiții realizate prin accesarea de fonduri europene în domeniul energiei.
- Având în vedere că în baza unui contract bilateral, veniturile obținute din exploatarea CEF Chiscani, respectiv din vânzarea energiei electrice sunt de cca. 550.000 lei/an, la prețul contractual actual de 270,50 lei/MWh, se estimează că din vânzarea energiei electrice aferentă CEF Fântânele se va obține un venit de cca. 825.000 lei/an – 1.125.000 lei/an, estimat la un preț al energiei de cca. 300 lei/MWh, cu tendința de creștere în următorii ani.

d. Sursele de finanțare

Pachetul legislativ „Energie – Schimbări Climatice”, stabilește pentru UE o serie de obiective pentru anul 2020, cunoscute sub denumirea de „obiectivele 20-20-20”, și anume:

- Reducere a emisiilor de GES la nivelul UE cu cel puțin 20% față de anul 1990;
- Creșterea cu 20% a ponderii surselor de energie regenerabilă (SRE) în totalul consumului energetic al UE;
- O reducere cu 20% a consumului de energie primară.

Acest pachet legislativ conține o serie de acte normative complementare, dintre care se menționează Directiva (UE) 2018/410 a Parlamentului European și a Consiliului, de modificare a Directivei 2003/87/CE, emisă în martie 2018, în vederea rentabilizării reducerii emisiilor de dioxid de carbon și a sporirii investițiilor în acest domeniu, respectiv îmbunătățirea și extinderea schemei europene de tranzacționare a certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră (EU – ETS).

Aceasta are la bază angajamentul exprimat de Consiliul European în octombrie 2014, privind reducerea, până în 2030, a emisiilor globale de gaze cu efect de seră din Uniune cu cel puțin 40 % față de nivelurile din 1990.

Consiliul European a confirmat că alocarea cu titlu gratuit a certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră (EU – ETS) nu va expira, iar măsurile existente vor continua după 2020 și ar trebui să continue până în 2030, pentru modernizarea sectorului energetic din anumite state membre și pentru a preveni riscul relocării emisiilor de dioxid de carbon din cauza politicii privind clima, atât timp cât alte economii majore nu depun eforturi comparabile.

Toate sectoarele economice ar trebui să contribuie la realizarea reducerilor emisiilor, iar obiectivul urmează să fie îndeplinit în modul cel mai rentabil, prin intermediul sistemului Uniunii Europene de comercializare a certificatelor de emisii (EU ETS), acesta generând o reducere cu 43 % față de nivelurile din 2005 până în 2030.

Prin transpunerea acquis-ului comunitar, România a acceptat și a adoptat acest pachet legislativ.

Având în vedere următoarele:

- în prezent, amplasamentul fostei centrale CTE Fântânele nu este utilizat în cadrul societății Electrocentrale Grup S.A., deci este disponibil și nu produce venituri, dar are un mare potențial pentru dezvoltarea unei noi capacități energetice;
- oportunitatea legislativă actuală cu privire la promovarea energiei regenerabile;
- Electrocentrale Grup S.A. deține experiență/expertiză în domeniul energiei regenerabile, datorită faptului că a implementat și dezvoltat un proiect similar, realizat din surse proprii ale societății, respective investiția „Centrala Electrică Fotovoltaică de 1,7 MW”, amplasată în localitatea Chiscani, la aproximativ 20 km de Municipiul Brăila, pe terenul proprietate Electrocentrale Grup S.A. În data de 03.07.2015 a avut loc recepția finală și punerea în funcțiune a noii capacități de producție;

Pentru maximizarea veniturilor, în beneficiul societății, analizând avantajele, dezavantajele, punctele forte, punctele slabe, precum și elementele de risc, s-a concluzionat la nivelul Electrocentrale Grup S.A. că există oportunitatea valorificării activului sus-menționat prin demararea, implementarea și dezvoltarea unui Proiect de investiții, având ca obiect construirea unei Centrale Electrice Fotovoltaice cu puterea electrică instalată de până la 3 MW.

Sursele de finanțare ale investiției nu pot fi asigurate, în integralitate, din surse proprii ale societății, astfel că la nivelul Electrocentrale Grup S.A. au fost întreprinse demersuri pentru identificarea diverselor soluții de finanțare a Proiectului, respectiv atragerea de investitori, împrumuturi, inclusiv accesarea de Fonduri UE structurale și de coeziune.

În acest context, ca urmare a solicitării Ministerului Energiei, Electrocentrale Grup S.A. s-a arătat interesată de accesarea instrumentelor de finanțare puse la dispoziție prin Fondul de Modernizare, Fondul de Inovare și Mecanismul Articolului 10c, în condițiile specificate în Directiva (UE) 2018/410 a Parlamentului European și a Consiliului din 14 martie 2018 de modificare a Directivei 2003/87/CE și a Deciziei (UE)/2015/1814, în vederea implementării și dezvoltării la nivelul societății a 2 (două) proiecte investiționale, care susțin obiectul principal de activitate al societății, respectiv producerea de energie electrică și, care, la nivel macro, vor contribui la atingerea obiectivelor României în domeniul asigurării securității energetice și funcționării în siguranță a Sistemului Electroenergetic Național, dar și la atingerea țintelor stabilite prin Planul Național Integrat Energie și Schimbări Climatice în domeniul surselor regenerabile de energie, eficienței energetice în electricitate, încălzire/răcire și transport, după cum urmează:

- Cofinanțarea Proiectului de investiții privind realizarea unei Centrale de Cogenerare de Înaltă Eficiență, cu funcționare pe gaze naturale, cu puterea electrică instalată de până la 50 MW, pe amplasamentul fostei CET Titan, din Str. Ion Sahighian, Nr. 4G, sector 3, București;
- Cofinanțarea Proiectului de investiții privind realizarea unei Centrale Electrice Fotovoltaice cu puterea electrică instalată de până la 3 MW pe amplasamentul fostei Centrale Termoelectrice Fântânele (CTE Fântânele), situată comuna Fântânele, județul Mureș.

Conform comunicatului de presă al Ministerului Energiei, din data de 02.07.2019, Proiectului de investiții privind realizarea unei Centrale Electrice Fotovoltaice cu puterea electrică instalată de până la 3 MW pe amplasamentul fostei Centrale Termoelectrice Fântânele (CTE Fântânele), situată în comuna Fântânele, județul Mureș, se regăsește în Lista celor 14 proiecte propuse pentru finanțare prin schema EU-ETS, transmisă Comisiei Europene. Aceste Proiecte sunt eligibile Mecanismului de finanțare/ Articolul 10c, având o valoare mai mică de 12,5 milioane de euro, conform regulilor europene.

Drept urmare, sursele de finanțare pentru dezvoltarea acestui Proiect sunt reprezentate de mecanismul financiar 10c cuprins în Directiva (UE) 2018/410 a Parlamentului European și a Consiliului, care va fi transpusă în cadrul legislativ național, Electrocentrale Grup S.A. beneficiind de prevederile acestei directive.

Menționăm că în Directiva UE 2018/410 sunt menționate principiile de funcționare a instrumentelor de finanțare și sunt stabilite următoarele mecanisme financiare începând din faza 4 a schemei EU ETS (2021-2030):

- Fondul de Modernizare (art. 10d);
- Alocarea cu titlu gratuit pentru modernizarea sectorului energetic (art. 10c sau mecanismul 10c);
- Fondul de solidaritate;
- Fondul de Inovare (succesor NER300).

Art.10c alin (3) din Directiva UE 2018/410 prevede la următoarele:

- *"Valoarea investițiilor preconizate trebuie să fie cel puțin egală cu valoarea de piață a alocării gratuite, ținând seama totodată de necesitatea de a limita creșterile de prețuri direct legate de acestea. Valoarea de piață este valoarea medie a prețului certificatelor de pe platforma comună de licitație din anul calendaristic precedent. Până la 70 % din costurile relevante ale unei investiții pot fi sprijinite prin alocarea cu titlu gratuit, cu condiția finanțării costurilor rămase de către entități juridice private."*

În vederea punerii în aplicare a Directivei UE 2018/410, la nivelul țării noastre:

- ✓ a fost încheiat Memorandumul cu tema *"Prezentarea opțiunilor pentru utilizarea instrumentelor de finanțare specificate de Directiva (UE) 2018/410 și decizia României privind implementarea acestora"*, conform căruia condițiile de finanțare a Proiectelor de investiții cărora li se aplică mecanismul 10c constau în:
 - Alocarea tranzitorie gratuită a certificatelor va fi realizată doar pentru instalațiile de producere a energiei electrice ce fac parte din schema ETS;
 - Se vor transfera exclusiv certificate de emisii de gaze cu efect de seră (în registrul național/ contul operatorului);



ELECTROCENTRALE GRUP S.A.

- Cantitatea totală a certificatelor aferente Mecanismului Articolului 10c nu poate fi mai mare de 40% din certificatele pe care statele membre le vor primi pentru licitație în baza volumului emisiilor istorice;
- În cazul în care un stat membru utilizează certificate distribuite din motive de solidaritate, dezvoltare și interconectare în cadrul Uniunii, statul membru respectiv poate să utilizeze pentru alocare tranzitorie cu titlu gratuit un număr total de până la 60% din certificatele primite în perioada 2021-2030;
- Numărul de certificate va fi dedus din cantitatea totală pentru licitație aflată la disponibilitatea statului membru;
- Finanțarea nerambursabilă este de până la 70% din costurile eligibile ale proiectului;
- Alocările către operatori se efectuează după ce aceștia demonstrează că o investiție selectată în conformitate cu normele procedurii de ofertare concurențiale a fost efectuată;
- În cazul în care o investiție determină o capacitate suplimentară de producție de energie electrică, operatorul va trebui să demonstreze că el sau un alt operator asociat a dezafectat un quantum echivalent de capacitate de producție a energiei electrice cu nivel mai ridicat de emisii înainte de începutul funcționării capacității suplimentare;
- Certificatele nealocate în cazul în care proiectele selectate nu sunt realizate pe parcursul a 2 runde de licitație, vor fi transferate spre a fi licitate alături de certificatele de emisii de gaze cu efect de seră atribuite României la nivelul Uniunii Europene pentru licitații.

Drept urmare, utilizarea Mecanismul 10c în perioada 2021-2030 presupune:

- Finanțarea cu maxim 70% din valoarea Proiectului;
 - Finanțarea se acordă numai ex-post;
 - Diferența este asigurată exclusiv din fonduri private (fără implicarea statului);
 - Nu există posibilitatea alocării în tranșe sau obținerii de prefinanțare;
 - Lista proiectelor transmisă Comisiei Europene la termen nu mai poate fi modificată;
 - Doar proiectele cuprinse în listă vor fi eligibile pentru finanțare, deci și Proiectul Fântânele.
- ✓ A fost transmisă de către statul român, în calitate de stat membru, la Comisia Europeană, Lista celor 14 Proiecte propuse pentru finanțare prin schema EU-ETS, eligibile Mecanismului de finanțare/Articolul 10c, cu o valoare mai mică de 12,5 milioane de euro, conform regulilor europene. La punctul 7 din această listă se află și societatea Electrocentrale Grup S.A. cu Proiectul "Realizarea unei Centrale Electrice Fotovoltaice cu puterea electrică instalată de până la 3 MW pe amplasamentul fostei Centrale Termoelectrice Fântânele – 2,97 milioane euro";
- ✓ Următoarea etapă în vederea punerii în practică a accesării fondurilor conform art. 10c din Directiva UE 2018/410 constă în elaborarea unui Regulament (Ghid) de punere în aplicare, care va cuprinde regulile și etapele care urmează să fie aplicate în vederea accesării fondurilor aferente "Alocării cu titlu gratuit pentru modernizarea sectorului energetic (art. 10c sau mecanismul 10c). Acest Regulament va face obiectul unei Hotărâri a Cuvernului care urmează să fie promovată de către Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri.

Având în vedere că Electrocentrale Grup S.A. nu dispune de surse proprii în numerar necesare pentru implementarea acestui Proiect, se au în vedere:

- finanțarea nerambursabilă a Proiectului conform articolului 10c din Directiva UE 2018/410, Memorandului cu tema "*Prezentarea opțiunilor pentru utilizarea instrumentelor de finanțare specificate de Directiva (UE) 2018/410 și decizia României privind implementarea acestora*" și Listei celor 14 Proiecte propuse pentru finanțare prin schema EU-ETS transmisă de Ministerul Energiei la Comisia Europeană, respectiv de până la 70 % din costurile relevante ale investiției prin alocarea cu titlu gratuit, cu condiția finanțării costurilor rămase de către entități juridice private, respectiv de către societatea care dezvoltă obiectivul investițional;
- împrumuturi în condiții avantajoase;
- atragere de investitori;
- obținerea de orice formă de fonduri UE structurale și de conexiune.

f) Disclaimer

Etapele și termenele prezentate mai sus au fost formulate pe anumite presupuneri rezonabile bazate pe condițiile și datele disponibile la acest moment, constituind o proiecție anticipativă care poate fi ulterior actualizată/modificată în concordanță cu evoluția ulterioară a mediului de afaceri, condițiile specifice ale parteneriatelor încheiate de societate pentru implementarea proiectelor, actualizările/completările/modificările reglementărilor legale în vigoare.

Caracterul anticipativ al informațiilor prezentate mai sus presupune în mod intrinsec neajunsurile aferente riscurilor cunoscute și necunoscute la momentul elaborării materialului, care pot genera modificări ale graficului de dezvoltare și implementare a proiectului. Enumerăm, mai jos, parte din riscurile cunoscute la acest moment care pot influența etapele și termenele prezentate mai sus:

- *Publicarea în Monitorul Oficial a Hotărârii Guvernului de aprobare a Regulamentului (Ghidului) de punere în aplicare a art. 10c din Directiva UE 2018/410, care va cuprinde regulile și etapele care urmează să fie aplicate în vederea accesării fondurilor aferente "Alocării cu titlu gratuit pentru modernizarea sectorului energetic", ar putea să conducă la actualizarea/modificarea graficului prezentat corespunzător;*
- *Procese și proceduri intens birocratizate de achiziții asociate riscului unor posibile contestații din partea ofertanților ce pot conduce la prelungirea termenelor de implementare a proiectului;*
- *Procese și proceduri intens birocratizate și de durată în ceea ce privește împrumuturile bancare, atragerea de fonduri etc. pentru închiderea financiară a proiectului;*
- *Impredictibilitatea și volatilitatea prevederilor legislative incidente activității din cadrul proiectului.*

Cu toate acestea, Electrocentrale Grup SA, printr-un management participativ, va depune toate eforturile pentru creșterea eficacității acțiunilor și respectarea termenului stabilit.

B2. DEZVOLTAREA UNEI CAPACITĂȚI DE PRODUCȚIE CONSTĂND ÎN „UNITĂȚI DE VÂRF CU PORNIRE RAPIDĂ PENTRU PRODUCEREA ENERGIEI ELECTRICE”, ÎN INCINTA CTE FÂNTÂNELE – JUDEȚUL MUREȘ DEZVOLTAREA „PROIECTUL HEFAISTOS”

Obiectiv investițional	Se intenționează implementarea unei capacități constând în „Unități de vârf cu pornire rapidă pentru producerea energiei electrice”, în incinta CTE Fântânele – județul Mureș
Amplasament	Unul dintre loturile de teren aferente incintei fostei Centrale Termoelectrice Fântânele (CTE Fântânele) – județul Mureș, actualmente dezafectată, aflată în proprietatea Electrocentrale Grup SA.
Forma juridică de implementare a obiectivului investițional	Parteneiat între Electrocentrale Grup SA și potențiali parteneri interesați. Posibilele forme juridice de parteneriat prin care s-ar putea colabora în vederea dezvoltării obiectivului de investiții sunt: <ul style="list-style-type: none"> • Societatea pe Acțiuni – reglementată de Legea societăților nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare; • Asocierea în Participațiune – reglementată de Codul Civil.
Documentații Tehnico - Economice	<ul style="list-style-type: none"> • Studiu de Fezabilitate comandat de către Electrocentrale București SA și preluat de către Electrocentrale Grup SA cu ocazia reorganizărilor din cadrul societății. Soluția tehnică vizată în anul 2011 constă în „Unități de vârf cu pornire rapidă pentru producerea energiei electrice pe amplasamentul CTE Fântânele.” • Aviz de Principiu al Transgaz SA din luna mai 2020, referitor la condițiile și posibilitățile de racordare la rețeaua națională de transport gaze naturale. • Analiza Transelectrica SA din luna mai 2020, referitoare la condițiile și posibilitățile de racordare la SEN.
Șcenarii Tehnice	Soluția tehnică finală va rezulta dintr-un Studiu de Fezabilitate actual. Cu toate acestea, se anticipează o capacitate mixtă de cca. 250 – 300 MW.
Cost estimativ	cca. 200 mil. Euro Studiul de Fezabilitate elaborat în anul 2011 indică o valoare de cca. 200 mil. Euro pentru o capacitate de cca. 260 MW.
Surse de finanțare	Surse proprii: <ul style="list-style-type: none"> • Aport în natură (teren aferent CTE Fântânele) - Electrocentrale Grup SA; • Aport în numerar – asociați/parteneri. Împrumuturi: <ul style="list-style-type: none"> • Împrumuturi bancare ale acționarilor/partenerilor și/sau de la terți investitori în Societate; • Atragerea de fonduri europene.

Termen de realizare estimat	<p>I. În condițiile menținerii incidenței asupra Proiectului Hefaistos a Ordinilor MECMA nr. 1646/ 28.08.2012 și nr. 1105/16.05.2013: cca. 5 ani și 5 luni ≈ 6 ani de la aprobarea AGA a propunerii privind participarea societății în cadrul unui proiect de tip „Green/Brown Field” prin constituirea unei societăți de tip IPP</p> <p>II. În condițiile în care Ordinele MECMA nr. 1646/ 28.08.2012 și nr. 1105/16.05.2013 nu sunt incidente asupra Proiectului Hefaistos: 4 ani și 8 luni ≈ 5 ani de la aprobarea AGA a propunerii privind asocierea.</p>
-----------------------------	---

a. Scurtă prezentare a amplasamentului

Amplasamentul fostei CTE Fântânele este situat în centrul comunei Fântânele, județul Mureș. Centrala a fost realizată în perioada 1954 – 1966, iar în anul 1997 a fost retrasă definitiv din funcțiune.

Înainte de anul 2014, respectiv înainte să fie preluată în patrimoniul societății, centrala a fost dezafectată de către Electrocentrale București SA (ELCEN), motiv pentru care în incintă se afla doar două construcții degradate și 4 turnuri de răcire. Incinta CTE Fântânele ocupă o suprafață totală de cca. 9 ha, aflate în proprietatea exclusivă a Electrocentrale Grup SA, este dezmembrată în 6 loturi distincte înscrise în CF a UAT Fântânele și prezintă un mare potențial pentru dezvoltarea de noi capacități energetice.

Se menționează existența în cadrul incintei a următoarelor elemente de interes strategic ce susțin oportunitatea dezvoltării, pe unul dintre loturile de teren aferente incintei, a unei noi capacități energetice, într-o tehnologie modernă, performantă:

- Stația de Reglare Măsură de medie presiune, aparținând Transgaz Mureș SA, se află în incinta centralei, existând posibilitatea racordării la aceasta;
- Amplasamentul se învecinează cu Stația Electrică de 110 KV / 220 KV Fântânele a CN Transelectrica SA – Sucursala de Transport Sibiu, existând posibilitatea evacuării puterii în sistem prin această stație electrică;
- Rețeaua de canalizare se află pozată subteran în incinta; evacuarea apelor uzate industriale, a apelor uzate menajere și meteorice se făcea prin canalizarea comunei Fântânele.

În prezent, amplasamentul este disponibil, nu este grevat de sarcini și nu contribuie la desfășurarea obiectului de activitate al societății. Prin urmare, pe acest amplasament este oportună realizarea unor obiective investiționale care să implementeze noi capacități energetice.

În acest context, se reiterează avantajul locației, respectiv implementarea unui nou obiectiv investițional pe un amplasament ce a fost destinat unei centrale termoelectrice și care beneficiază de utilitățile caracteristice unei asemenea capacități. Drept urmare, dezvoltarea unui proiect “Brown Field” în această locație constituie un avantaj major ce trebuie fructificat.

b. Documentații Tehnico – Economice

În contextul unui stadiu extrem de incipient al proiectului, nu sunt elaborate documentații tehnico-economice recente, actuale. În prezent, sunt puși în discuție termenii de referință pentru elaborarea unui caiet de sarcini în vederea contractării serviciului de elaborare a unui Studiu de Fezabilitate.

În acest sens, Electrocentrale Grup SA, în calitate de proprietari ai amplasamentului și în scopul definirii soluției tehnice ce ar putea fi implementată, s-a adresat Transelectrica SA, Transgaz SA și Romgaz SA pentru comunicarea unor informații referitoare la condițiile și posibilitățile de racordare la Sistemul Energetic Național, la rețeaua națională de transport gaze naturale a Transgaz SA Mediaș și la capacitățile Romgaz SA disponibile ce ar putea deveni sursă de energie primară pentru proiectul propus, luând în considerare două scenarii tehnice:

- S1: o capacitate cuprinsă între 250 MW + 300 MW;
- S2: o capacitate cuprinsă între 500 MW + 650 MW.

În cursul lunii aprilie 2020, a fost obținut un Aviz de Principiu al Transgaz SA cu privire la soluția tehnică de racordare la conducta de înaltă presiune, PN 40 bar, a unui modul SRMP ce poate fi amplasat în incinta CTE Fântânele.

În cursul lunii mai 2020 a fost comunicată de către Transelectrica SA o analiză privind posibilele condiții de racordare la Sistemul Energetic Național. Analiza arată faptul că pentru o putere instalată de până la 300 MW nu sunt necesare întăriri de rețea, însă la puteri instalate mai mari de 300 MW sunt necesare întăriri de rețea, caz în care utilizatorul va trebui să participe la finanțarea acestora, prin plata componentei Ti a tarifului de racordare. Alte soluții pot fi determinate în cadrul unui Studiu de Soluție dedicat.

Cu toate acestea, o imagine generală, de la nivelul anilor 2011, asupra unui posibil obiectiv investițional ce s-ar fi putut implementa pe amplasamentul CTE Fântânele, o oferă un Studiu de Fezabilitate elaborat în luna ianuarie 2011, al cărui beneficiar a fost Electrocentrale București SA, ulterior fiind preluat de către Electrocentrale Grup SA cu ocazia reorganizărilor din cadrul societății din anii anteriori.

Soluția tehnică vizată prin Studiul de Fezabilitate din anul 2011 constă în „Unități de vârf cu pornire rapidă pentru producerea energiei electrice pe amplasamentul CTE Fântânele” dotate cu turbine cu gaz.

c. Costul investițional:

Studiul de Fezabilitate din anul 2011 indică o valoare de:

cca. 200 mil. Euro, pentru o capacitate de cca. 260 MWe

d. Surse de finanțare

S-au identificat următoarele surse de finanțare:

- Surse proprii:
 - Aport în natură (teren aferent CTE Fântânele) - Electrocentrale Grup SA;

- Aport în numerar – asociați/parteneri.
- Împrumuturi:
 - Împrumuturi bancare ale acționarilor/partenerilor și/sau de la terți investitori în Societate;
- Atragerea de fonduri europene, conform Directivei (UE) 2018/410 a Parlamentului European și a Consiliului din 14 martie 2018 de modificare a Directivei 2003/87/CE.

e. Forma juridică de implementare a Proiectului Hefaistos

Luând ca referință datele din Studiul de Fezabilitate elaborat în anul 2011, prin care se estimează un cost investițional de cca. 200 mil. Euro pentru o capacitate de cca. 260 MW, coroborat cu faptul că sursele de finanțare nu pot fi asigurate, în integralitate, din surse proprii ale societății, însă Electrocentrale Grup SA deține un activ cu un mare potențial investițional ce poate fi adus aport în natură în cadrul unei asocieri, la nivelul societății s-au întreprins demersuri pentru identificarea potențialilor investitori interesați.

Conform legislației, posibilele forme juridice de parteneriat prin care s-ar putea colabora în vederea dezvoltării obiectivului de investiții sunt:

- Societatea pe Acțiuni – reglementată de Legea societăților nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare;
- Asocierea în Participațiune – reglementată de Codul Civil.

Având în vedere experiența dobândită prin asocierea din februarie 2019 cu SAPE SA pentru dezvoltarea proiectului CET Titan, precum și interesul comun al celor două societăți și al celui mai mare distribuitor de energie electrică din România de a dezvolta un proiect investițional pe amplasamentul CTE Fântânele, începând cu luna aprilie 2019 au avut loc o serie de întâlniri ale părților pe acest subiect.

În baza unui Angajament de Confidentialitate a existat un schimb reciproc de informații și documentații care să poată conduce la formarea unei opinii cu privire la necesitatea și oportunitatea de investire în proiectul Hefaistos, în acord cu legislația aplicabilă fiecărei părți. De menționat este faptul că distribuitor de energie electrică din România și-a exprimat intenția de a participa cu o cotă de 51% la capitalul social al societății care va rezulta din asocierea celor trei entități și care va implementa proiectul investițional.

Totodată, proiectul Acordul de Asociere între cele trei entități, respectiv Electrocentrale Grup SA și SAPE SA, ambele societăți cu capital integral de stat și distribuitorul de energie electrică, societate cu capital majoritar privat, a fost supus analizei avocatului Electrocentrale Grup SA.

Data fiind structura acționariatului distribuitorului de energie electrică din România, concluzia opiniei juridice indică faptul că *nu este permisă de legislația în vigoare formarea asocierii propuse, respectiv încheierea unui acord de asociere între cele trei societăți din speță, ci trebuie să fie aplicată « Procedura privind realizarea Proiectelor de tip „Green/Brown Field” prin constituirea de societăți comerciale de tip IPP, având ca aport în natură bunuri ale societăților comerciale, companiilor/societăților naționale și regiilor autonome din portofoliul MECMA și aport în numerar al unui potențial investitor*», aprobată prin Ordinul MECMA nr. 1646/28.08.2012, modificată prin Ordinul MEEMA nr.1105/16.05.2013.

Conform Art. 2 din Ordinul MECMA nr. 1646/28.08.2012 ce prevede faptul că procedura este aplicabilă societăților comerciale (...) din portofoliul MECMA, coroborat cu prevederea de la cap. 1 „Obiective” din Procedura ce prevede faptul că „Finalitatea unui proiect de tip „Green/Brown Field” o reprezintă constituirea unui producător independent de energie organizat sub forma unei societăți comerciale cu capitalul mixt, la care asociații/actionarii sunt:

- i O societate comercială cu capital majoritar de stat din domeniul sectorului energetic (...) care participă la constituirea noii societăți cu aport în natură și/sau numerar;
- ii Un investitor autohton sau străin, a cărui participare la capitalul social al noii societăți este în numerar, asigurând sursele financiare pentru realizarea proiectului.”

În considerarea existenței Ordinelor MECMA nr. 1646/28.08.2012 și nr. 1105/16.05.2013, Electrocentrale Grup SA și SAPE SA, printr-un demers comun, au supus analizei MEEMA incidența asupra Proiectului Hefaistos, precum și analiza oportunității modificării/anulării Ordinelor MECMA nr. 1646/28.08.2012 și nr. 1105/16.05.2013, fapt ce ar facilita implementarea Proiectului Hefaistos, fără însă a afecta valabilitatea prevederilor art. 50 din Legea nr. 137/2002.

În consecință, calea legală de asociere pentru implementare a Proiectului Hefaistos depinde de concluziile asupra incidenței asupra Proiectului Hefaistos a Ordinelor MECMA nr. 1646/28.08.2012 și nr. 1105/16.05.2013.

f. Termenul estimat de realizare a Proiectului Hefaistos

În funcție de concluziile asupra incidenței asupra Proiectului Hefaistos a Ordinelor MECMA nr. 1646/28.08.2012 și nr. 1105/16.05.2013, termenul de realizare a Proiectului Hefaistos poate fi estimat, după cum urmează:

I. În condițiile menținerii incidenței asupra Proiectului Hefaistos a Ordinelor MECMA nr. 1646/28.08.2012 și nr. 1105/16.05.2013

Etape principale	Termen de realizare - ESTIMAT -
Etapa I – Constituirea Societății de tip IPP	cca. 4 ani și 2 luni de la aprobarea AGA a propunerii privind participarea societății în cadrul unui proiect de tip „Green/Brown Field” prin constituirea unei societăți de tip IPP, astfel:
Selecție investitor și semnare Memorandum de Înțelegere, conform Ordinelor MECMA nr. 1646/28.08.2012 și nr. 1105/16.05.2013;	cca. 1 an de la aprobarea AGA a propunerii privind participarea societății în cadrul unui proiect de tip „Green/Brown Field” prin constituirea unei societăți de tip IPP
Elaborare Studiul de Fezabilitate și Raport de Evaluare a aportului în natură la capitalul social al societății de tip IPP;	cca. 1 an de la selecția investitorului și semnarea Memorandum de Înțelegere

Semnarea Acordului Acționarilor, Actului Constitutiv și înființarea Societății de Proiect în scopul verificării fezabilității proiectului și închiderii pachetului financiar;	cca. 2 luni de la elaborarea Studiul de fezabilitate
Semnarea Acordului Acționarilor, a Actului Constitutiv și înființarea Societății de tip IPP și elaborarea/actualizarea documentațiilor tehnico-economice și obținerea tuturor avizelor, autorizațiilor, Autorizației de Înființare ANRE, licențelor etc. necesare realizării noii investiții;	cca. 2 ani de la înființarea Societății de Proiect
Etapa II - Implementarea obiectivului investițional	cca. 1 an și 3 luni de la înființarea Societății de tip IPP, astfel:
Construcția efectivă a obiectivului de investiții	cca. 1 an de la înființarea Societății de tip IPP
Teste Tehnologice și PIF	cca. 2 luni de la realizarea construcției efective a obiectivului investițional
Licențiere ANRE	cca. 1 luni de la PIF
Total Etapa I + Etapa II	cca. 5 ani și 5 luni ≈ 6 ani de la aprobarea AGA a propunerii privind participarea societății în cadrul unui proiect de tip „Green/Brown Field” prin contituirea unei societăți de tip IPP

II. În condițiile în care Ordinele MECMA nr. 1646/ 28.08.2012 și nr. 1105/16.05.2013 nu sunt incidente asupra Proiectului Hefaistos

Etape principale	Termen de realizare - ESTIMAT -
Semnarea Acordului Acționarilor, Actului Constitutiv și înființarea a societății ce va implementa obiectivul investițional	cca. 6 luni de la aprobarea AGA a propunerii privind asocierea Electrocentrale Grup SA, SAPE SA și distribuitorul de energie electrică
Elaborare Studiul de Fezabilitate și Raport de Evaluare a aportului în natură la capitalul social al societății ce va implementa obiectivul investițional	cca. 8 luni de la înființarea a societății ce va implementa obiectivul investițional
Obținerea Autorizației de Înființare ANRE	cca. 1 luna de la obținerea Certificatului de Urbanism
Obținerea Certificatului de Urbanism în vederea autorizării construcției noii investiții	cca. 3 luni de la elaborarea Studiul de Fezabilitate
Obținerea Autorizație de Construire a noii investiții	cca. 2 ani de la obținerea Certificatului de Urbanism

Construcția efectivă a obiectivului de investiții	cca.1 an de la momentul obținerii Autorizației de Construire
Teste Tehnologice și PIF	cca. 2 luni de la realizarea construcției efective a obiectivului investițional
Licențiere ANRE	cca. 1 luni de la PIF
Total	cca. 4 ani și 9 luni ≈ 5 ani de la aprobarea AGA a propunerii privind asocierea Electrocentrale Grup SA, SAPE SA și distribuitorul de energie electrică

g. Disclaimer

Etapele și termenele prezentate mai sus au fost formulate pe anumite presupuneri rezonabile bazate pe condițiile și datele disponibile la acest moment, constituind o proiecție anticipativă care poate fi ulterior actualizată/modificată în concordanță cu evoluția ulterioară a mediului de afaceri, condițiile specifice ale parteneriatelor încheiate de societate pentru implementarea proiectelor, actualizările / completările / modificările reglementărilor legale în vigoare.

Caracterul anticipativ al informațiilor prezentate mai sus presupune în mod intrinsec neajunsurile aferente riscurilor cunoscute și necunoscute la momentul elaborării materialului, care pot genera modificări ale graficului de dezvoltare și implementare a proiectului. Enumerăm, mai jos, parte din riscurile cunoscute la acest moment care pot influența etapele și termenele prezentate mai sus:

- *Contribuție minoritară (corelativă aportului) în dezvoltarea proiectului traductibilă în lipsa capacității de decizie în procesul de implementare a proiectului;*
- *Poziția partenerilor din cadrul proiectelor de investiții în raport cu calitatea de acționar/asociat minoritar a Electrocentrale Grup SA;*
- *Existența sau inexistența unor acțiuni pe parcursul implementării proiectului ce depind, în cea mai mare măsură, de componenta decizională a acționarului majoritar, precum și de operativitatea acțiunilor întreprinse în cadrul societății/parteneriatului ce va implementa efectiv investiția;*
- *Procese și proceduri intens birocratizate de achiziții asociate riscului unor posibile contestații din partea ofertanților ce pot conduce la prelungirea termenelor de implementare a proiectului;*
- *Procese și proceduri intens birocratizate și de durată în ceea ce privește împrumuturile bancare, atragerea de fonduri etc. pentru închiderea financiară a proiectului;*
- *Impredictibilitatea și volatilitatea prevederilor legislative incidente activității din cadrul proiectului;*

Cu toate acestea, Electrocentrale Grup SA, printr-un management participativ, va depune toate eforturile pentru creșterea eficacității acțiunilor și respectarea termenului stabilit.

V. CONCLUZII

Acest document prezintă Proiectele strategice investiționale ale Electrocentrale Grup S.A. axate pe date tehnice, etape de derulare, surse de finanțare, costuri și termene de realizare.

Menționăm că acestea reprezintă viziunea anticipativă a Electrocentrale Grup S.A. în contextul analizei riscurilor inerente.

Prezenta Strategie de investiții are la bază informațiile, planurile, previziunile și estimările pentru perioada 2020-2025 în ceea ce privește implementarea și dezvoltarea obiectivelor investiționale de către managementul și angajații Electrocentrale Grup S.A., formulate pe anumite presupuneri rezonabile bazate pe condițiile și datele disponibile la acest moment. Orice presupunere poate fi ulterior actualizată/modificată în concordanță cu evoluția ulterioară a mediului de afaceri și de actualizarea/completarea/modificarea reglementărilor legale în vigoare.

Toate declarațiile incluse în Strategie privind Proiectele investiționale reprezintă declarații anticipative supuse riscurilor cunoscute și necunoscute și factorilor externi care pot determina modificări efective în derularea acestor Proiecte, a surselor de finanțare, a costurilor și a termenelor de realizare a acestora. Declarațiile anticipative nu reprezintă o garantare a rezultatelor efective, ci este doar viziunea subiectivă a Electrocentrale Grup S.A. la un anumit moment, pe baza unor date ce pot suferi modificări în viitor în contextul unor riscuri, incertitudini și modificări legislative.

Electrocentrale Grup S.A. va monitoriza în permanență stadiul de implementare și dezvoltare a propriei sale Strategii de investiții, în deplină concordanță cu cadrul reprezentat de politica națională și europeană.

Actualizarea periodică a Strategiei de investiții a Electrocentrale Grup S.A. pentru perioada 1 Iulie 2020 - 1 Iulie 2025 va ține cont de schimbările care au loc pe plan național și european și va urmări, în mod expres, actualizările/modificările din domeniul energetic din România.

În funcție de potențialul financiar al societății, corelativ cu actualizarea/completarea/modificarea reglementărilor legale în vigoare din domeniu, cu transformările climatului economic, cu tendințele de dezvoltare, cu noile tehnologii și produse energetice, Electrocentrale Grup S.A. va putea să își modernizeze și reorganizeze modul de derulare a etapelor aferente Proiectelor de investiții, având ca scop principal atât maximizarea veniturilor prin utilizarea tuturor amplasamentelor disponibile, care nu concură la realizarea obiectului de activitate al societății, cât și dezvoltarea societății în ansamblu.

În condițiile în care Strategia de investiții a Societății Electrocentrale Grup S.A. pentru perioada 2020-2025 reprezintă o declarație anticipativă, nu poate sta la baza vreunei relații contractuale și nici societatea, nici managementul, angajații sau orice altă persoană nu își asumă nici o răspundere pentru orice fel de pierdere sau daune care pot apărea, în mod direct sau indirect, din folosirea informațiilor conținute de prezentul document.

SC ELECTROCENTRALE GRUP SA

intrare
Nr. 1502/09.04.2020
iesire



SOCIETATEA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT GAZE NATURALE "TRANSGAZ" SA

Capital social: 117 730 440,00 LEI
ORC: 132/301/2000; C.I.F.: RO 13068733
P+P CL. Mofag; nr. 1, cod 551130, Medias, Jud. Sibiu
Tel: 0040 263 503333, 503334, Fax: 0040 263 339029
http://www.transgaz.ro; E-mail: cabinet@transgaz.ro

Nr. 21769/09.04.2020

✓ DC + IE - S. Botonea

Către,

S.C.ELECTROCENTRALE GRUP S.A. BUCUREȘTI

Domnului Botonea Alexandru Mădălin, Director General

Referitor: Alimentarea cu gaze naturale Centrală Termoelectrică Fântânele, jud. Mureș

Stimate Domn,

Urmarea adresei dvs., înregistrată la SNTGN Transgaz cu nr. TGZPR228819003-1015/31.03.2020, privind racordarea în ST a localității mai sus menționate, vă transmitem următorul:

AVIZ DE PRINCIPIU

1. Soluția tehnică de principiu constă în racordarea la conducta de înaltă presiune Ø24" Coroi – Șendreni, PN40 bar, a unui modul SRMP de PN40 bar, cu o capacitate tehnologică de **116.692 Smc/h** (conf. solicitării), care va fi amplasat în incinta CET Fântânele, prin intermediul unei conducte de racord **DN500, PN40** bar în lungime de cca. **0,90 km**.
Coordonatele STEREO70 estimate ale punctului de racordare la ST, pentru această soluție propusă, sunt: X(482306) și Y(545769).
2. Menționăm că amplasamentul și caracteristicile tehnice ale SRMP-ului, cât și caracteristicile tehnice ale conductei de racord trebuie definitivate de către proiectant, funcție de situația din teren și de analiza tehnico-economică, astfel încât racordul și SRMP-ul să se amplaseze cât mai aproape de conducta de transport gaze naturale, conform cerințelor din Regulamentul privind racordarea la sistemele de transport al gazelor naturale, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 82/2017 cu modificările și completările ulterioare.
3. De asemenea comunicăm că soluția de alimentare din ST, menționată la art.1, pentru debitul cel mai mare, rămâne aceeași și pentru următoarele două debite, respectiv cel de **93.353 Smc/h** și **88.686 Smc/h**, iar pentru debitul cel mai mic din solicitare, cel de **74.683 Smc/h** se modifică doar diametrul conductei de racord, care va fi de **DN400**.

4. Pentru racordarea la ST câștigătorul licitației serviciului de distribuție gaze naturale va solicita de la SNTGN Transgaz S.A avizul tehnic de racordare (ATR) conform Ordinului ANRE nr. 82/2017 și Legea nr. 123/2012 – Legea Energiei Electrice și a Gazelor Naturale, cu modificările și completările ulterioare. Acesta va încheia contractul de racordare și va **achita tariful de racordare**, tarif stabilit pe baza unei proceduri avizată de ANRE. Tariful de racordare reprezintă contravaloarea activităților îndeplinite de OTS în vederea racordării la ST și care acoperă costurile înregistrate de OTS în urma desfășurării activităților specifice procedurii de verificare și avizare a proiectului tehnic de execuție, de obținere a autorizației de construire, de execuție și urmărire a lucrărilor, de recepție și punere în funcțiune a racordului și a SRMP, respectiv a extinderii și/sau redimensionării obiectivului/conductei de transport al gazelor naturale.

Cu stimă,





Transelectrica®
Societate Administrată în Sistem Dualist

Compania Națională de Transport al Energiei Electrice
Transelectrica SA - Punct de lucru: Str. Oțetii, nr. 2-4, C.P. 030760, București
România, Număr înregistrare Oficiul Registrului Comerțului J40/0080/2005,
Cod Unită de înregistrare 15029643 Târgușor +4021 360 56 11, Fax +4021 360 56 10
Capital autentic și vănat: 793.631.420 Lei www.transelectrica.ro

SC ELECTROCENTRALE GRUP SA	
intrare	
Nr.	1296 / 11.05.2020
ieșire	

Nr. 12803 / 08.05.2020

AC

Către:

Electrocentrale Grup SA

Domnului Alexandru Mădălin BOTONEA, Director

Referitor: adresa dumneavoastră nr. 1296/30.03.2020, înregistrată la CNTEE Transelectrica SA cu nr. 12803/30.03.2020

Referitor la solicitarea transmisă prin adresa din referință, vă comunicăm următoarele:

Procesul de racordare se realizează în conformitate cu prevederile următoarelor reglementări principale în domeniul accesului la rețelele electrice de interes public:

- *Regulamentul privind racordarea utilizatorilor la rețelele electrice de interes public aprobat prin Ordinul ANRE nr. 59/2013, cu modificările și completările ulterioare (numit în continuare Regulament);*
- *Regulamentul privind stabilirea soluțiilor de racordare a utilizatorilor la rețelele electrice de interes public, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 102/2015.*

Proiectul pentru care ați solicitat informații referitoare la condițiile și posibilitățile de racordare la Sistemul Energetic Național se încadrează în situația prevăzută la art. 5, alin (1), lit. a) din *Regulament*

Pentru realizarea racordării instalațiilor unui utilizator la rețeaua electrică de interes public se parcurg, după caz, următoarele etape, în ordine cronologică:

- a) etapa preliminară de documentare și informare a utilizatorului;
- b) depunerea de către utilizator a cererii de racordare la operatorul de rețea și a documentației aferente pentru obținerea avizului tehnic de racordare;
- c) stabilirea soluției de racordare la rețeaua electrică și emiterea de către operatorul de rețea a avizului tehnic de racordare, ca ofertă de racordare;
- d) încheierea contractului de racordare între operatorul de rețea și utilizator;



- e) realizarea lucrărilor de racordare la rețeaua electrică și punerea în funcțiune a instalației de racordare;
- f) punerea sub tensiune a instalației de utilizare pentru probe, etapă care nu este obligatorie pentru toate categoriile de utilizatori;
- g) emiterea de către operatorul de rețea a certificatului de racordare a locului de consum și/sau de producere;
- h) punerea sub tensiune finală a instalației de utilizare.

Prin informațiile comunicate prin prezenta adresă și în cadrul teleconferinței din data de 15 aprilie 2020, CNTEE Transelectrica SA vă pune la dispoziție cât mai multe dintre informațiile specifice etapei preliminare de documentare și informare, informații care să poată fi preluate în studiile de fezabilitate și de fezabilitate.

Pentru etapa de depunere a cererii de racordare la operatorul de rețea și a documentației aferente pentru obținerea avizului tehnic de racordare, vă comunicăm că pentru proiectul dumneavoastră sunt aplicabile următoarele prevederi ale *Regulamentului*:

- cererile de racordare pentru locuri de producere cu puteri instalate mai mari de 50 MW și cele pentru locuri de consum cu puteri maxim simultan absorbite mai mari de 50 MW se adresează de către solicitanți operatorului de transport și de sistem;
- cererea de racordare trebuie să conțină informațiile precizate la art. 13, iar documentele anexate cererii sunt precizate la art. 14 din Regulament.

Pentru etapa de stabilire a soluției de racordare la rețeaua electrică și emiterea de către operatorul de rețea a avizului tehnic de racordare, ca ofertă de racordare, sunt aplicabile următoarele prevederi ale *Regulamentului*:

- după transmiterea cererii de racordare și a documentației complete, soluția de racordare se stabilește de către operatorul de rețea prin studiu de soluție;
- studiul de soluție se elaborează pe bază de contract încheiat între operatorul de rețea și utilizator;
- operatorul de rețea transmite utilizatorului propunerea de contract pentru elaborarea studiului de soluție semnată, în termen de maximum 10 zile calendaristice de la data înregistrării documentației complete conform prevederilor art. 14;
- operatorul de rețea elaborează studiul de soluție în urma încheierii unui contract pentru executarea studiului de soluție cu un operator economic atestat de către ANRE, cu respectarea procedurilor de atribuire a contractului de achiziție publică;
- contractul pentru executarea studiului de soluție se poate încheia de către operatorul de rețea și cu un anumit proiectant atestat, ales de către utilizator, însă numai în condițiile în care utilizatorul cere în scris, explicit, acest lucru operatorului de rețea, înainte de încheierea contractului dintre utilizator și operatorul de rețea, având ca obiect elaborarea studiului de soluție. În această situație, operatorul de rețea recalculează costul studiului de soluție, corelat cu rezultatul negocierii dintre utilizator și proiectantul pe care acesta l-a ales, în termen de 3 zile lucrătoare de la depunerea cererii de către utilizator. Contractul pentru elaborarea studiului de soluție se încheie între utilizator și operatorul de rețea cu considerarea valorii recalculate a costului studiului de soluție.

- operatorul de rețea are obligația să transmită utilizatorului studiul de soluție avizat conform Regulamentului, în termen de maximum 3 luni, în cazul racordării la o rețea cu tensiunea de 110 kV sau mai mare, termen stabilit de la data încheierii contractului pentru elaborarea studiului de soluție, cu condiția achitării de către utilizator a cheltuielilor legate de elaborarea studiului de soluție, care includ și avizarea acestuia.

Vă informăm că în cazul în care CNTEE Transelectrica SA va fi în situația de a aplica procedurile de achiziție publică pentru atribuirea contractului pentru studiul de soluție, termenul de 3 luni nu va fi suficient pentru a acoperi perioada de desfășurare a procedurilor de achiziție publică și perioada de prestare și avizare.

Referitor la racordarea centralelor electrice este necesar ca aceste centrale să respecte Regulamentul (UE) 2016/631 al Comisiei, de instituire a unui cod de rețea privind cerințele pentru racordarea la rețea a instalațiilor de generare, *Norma tehnică privind cerințele tehnice de racordare la rețelele electrice de interes public pentru grupurile generatoare sincrone*, aprobată prin Ordinul ANRE nr. 72/2017, cu modificările și completările ulterioare și să se parcurgă procesul de notificare descris în Ordinul ANRE nr. 51/2019.

Pentru a avea o primă imagine asupra posibilităților de racordare la SEN a unei centrale termoelectrice de 300 MW + 600 MW în stația de 220 kV Fântânele, CNTEE Transelectrica SA a realizat câteva analize de dimensionare pe modelele de rețea VSI2020 (vârf seară iarnă) și VDV2020 (vârf dimineață vară).

Regimurile de dimensionare au fost realizate pe secțiunea 4 (S4) a SEN (care include stația 220 kV Fântânele), considerând CECC lernut încărcată la maxim, centralele hidroelectrice din S4 și centralele fotovoltaice din S4 încărcate la maxim (pentru VDV).

Analizele au aratat că pentru o putere instalată în CTE Fântânele de 300 MW nu apar depășiri ale limitelor termice pe elementele de rețea în regimurile de dimensionare cu N și N-1 elemente în funcțiune, deci nu sunt necesare întăriri de rețea.

Pentru o putere instalată în CTE Fântânele de 400 MW, în regimurile de dimensionare, la declanșarea LEA 220 kV Fântânele – Ungheni, apare suprasarcină pe AT 200 MVA, 220/110 kV Fântânele (13% la VSI2020 și 24% la VDV2020) și depășiri ale limitei termice pe liniile de 110 kV LEA 110 kV Fântânele – Corunca și LEA 110 kV Corunca – Livezeni în regimul VDV2020. Pentru o putere instalată în CTE Fântânele de 500 MW depășirea capacității pe AT 200 MVA, 220/110 kV Fântânele ajunge la 50%.

Ca soluție posibilă ar fi: realizarea unei linii de 400 kV pe tronșonul Fântânele – Ungheni și în continuare joncțiunea acesteia cu LEA 220 kV Ungheni – lernut circ. 2 existentă (contruită la 400 kV) și realizarea unei stații de 400 kV în stația Fântânele, cu unitate de transformare 400/220 kV. Alte soluții pot fi determinate în cadrul unui studiu de soluție dedicat.

În situația în care sunt necesare întăriri de rețea, utilizatorul va trebui să participe la finanțarea acestora conform *Regulamentului*, prin plata componentei T1 a tarifului de racordare.

În cadrul Planului de Dezvoltare 2020 – 2029 aflat în curs de avizare există proiecte de mărire a capacității de transport pe LEA 220 kV Stejaru – Gheorgheni – Fântânele cu termen de finalizare 2024 și de modernizare a stației 220/110/20 kV Fântânele cu termen de finalizare în anul 2023.

În stația Fântânele 220 kV există spațiu liber, celula 220 kV neechipată, pentru realizarea unei celule de 220 kV pentru racordarea centralei.

CNTEE Transelectrica SA încurajează realizarea de centrale electrice în zona Transilvania, care este o zonă deficitară din punct de vedere al producției de energie electrică.

Vă stăm la dispoziție pentru informații suplimentare pe care le considerați necesare.

Cu deosebită considerație,

Președinte Directorat
Cătălin NIȚU



Membru Directorat
Marius Viorel STANCIU

Membru Directorat
Corneliu - Bogdan MARCU