



**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ELECTROCENTRALE GRUP SA
PENTRU PERIOADA 2019 – 2023 IN CADRUL REPREZENTAT DE
POLITICA EUROPEANA SI NATIONALA, IN DOMENIUL ENERGIEI
ELECTRICE**

Ediția I Revizia 0

***STRATEGIA DE DEZVOLTARE
A ELECTROCENTRALE GRUP SA
PENTRU PERIOADA
2019 – 2023
IN CADRUL REPREZENTAT DE POLITICA
EUROPEANA SI NATIONALA,
IN DOMENIUL ENERGIEI ELECTRICE***

Editia: I

Revizia: 0

Data: septembrie 2019

Aprobata prin Hotararea Consiliului de Administratie nr. 101/01.10.2019



**AVIZAT
COMISIA DE MONITORIZARE**

Numele si prenumele	Funcția	Semnatura
ALEXANDRU MADALIN BOTONEA	Presedinte comisie	
CLAUDIA PERA	Membru comisie	
STEFI CLARISA MUSAT	Membru comisie	
MANUELA AURORA HERESCU	Membru comisie	
NICOLETA CODRUTA TRANCAU	Membru comisie	
MIHAELA SURPATEANU	Secretar tehnic	



**LISTA RESPONSABILILOR
CU ELABORAREA, VERIFICAREA SI APROBAREA
EDITIEI SAU A REVIZIEI PLANULUI**

Elemente privind responsabilii/operatiunea	Numele si prenumele	Functia	Data	Semnatura
<i>Elaborat</i>	Elena Mihai	Coordonator Comp. Contracte si Valorificare Active	2019	
<i>Verificat</i>	Claudia Pera	Director Comercial	2019	
	Stefi Clarisa Musat	Director Economic	2019	
<i>Avizat</i>	Comisia de monitorizare		2019	
<i>Aprobat</i>	Alexandru Madalin Botonea	Director General	2019	
<i>Aplicat</i>	Salariatii Electrocentrale Grup SA - Punct de lucru Braila si executiv		2019	

SITUATIA EDITIILOR SI A REVIZIILOR PLANULUI

	Editia sau, dupa caz, revizia in cadrul editiei	Componenta revizuita	Modalitatea reviziei	Data de la care se aplica prevederile editiei sau reviziei editiei
	1	2	3	4
2.1	<i>Editia I Revizia 0</i>	In totalitate	Avizata prin Hotararea Comisiei de monitorizare nr. 19/09.09.2019	2019
2.2.	<i>Editia I Revizia 0</i>	In totalitate	Aprobata prin Hotararea Consiliului de Administratie nr. 101/01.10.2019	2019



**LISTA
CUPRINZAND PERSOANELE LA CARE SE DIFUZEAZA (pe e-mail)**

Scopul difuzarii	Nr. Crt.	Comisia SCIM	Funcția	Nume si prenume
1	2	3	4	5
AVIZARE	1.	Presedinte comisie	DIRECTOR GENERAL	ALEXANDRU MADALIN BOTONEA
	2.	Membru comisie	DIRECTOR ECONOMIC	STEFI CLARISA MUSAT
	3.	Membru comisie	DIRECTOR COMERCIAL	CLAUDIA PERA
	4.	Membru comisie	SEF BIROU RESURSE UMANE.	MANUELA AURORA HERESCU
	6.	Membru comisie	COMPARTIMENT JURIDIC	NICOLETA CODRUTA TRANCAU
Evidenta Arhivare	1.	Secretar tehnic comisie	COMPARTIMENT GUVERNANTA CORPORATIVA	MIHAELA SURPATEANU

Nota: Ulterior avizarii si aprobarii prezentei Strategii, aceasta se va distribui tuturor salariatilor societatii.



CUPRINS

PREAMBUL

CAPITOLUL 1 - SCURTA PREZENTARE A SOCIETATII ELECTROCENTRALE GRUP SA

CAPITOLUL 2 - CONTEXT LEGISLATIV LA NIVEL NATIONAL SI AL UNIUNII EUROPENE

CAPITOLUL 3 – LOCUL, ROLUL SI PERSPECTIVELE DE DEZVOLTARE ALE SOCIETATII ELECTROCENTRALE GRUP SA:

3.1. IMPLEMENTAREA UNOR OBIECTIVE INVESTITIONALE CE SUSTIN SI DEZVOLTA OBIECTUL DE ACTIVITATE AL SOCIETATII

3.2. IMPLEMENTAREA UNOR OBIECTIVE DE INVESTITII IN DOMENIUL IMOBILIAR PE AMPLASAMENTE ALE SOCIETATII

3.3. POSIBILE MODALITATI DE OBTINERE VENITURI IN VEDEREA FINANTARII OBIECTIVELOR INVESTITIONALE

CAPITOLUL 4 - ACTUALIZAREA PERIODICA A STRATEGIEI DE DEZVOLTARE A ELECTROCENTRALE GRUP SA IN CADRUL REPREZENTAT DE POLITICA EUROPEANA SI NATIONALA, IN DOMENIUL ENERGIEI ELECTRICE



PREAMBUL

Prezenta strategia de dezvoltare a Electrocentrale Grup SA pentru perioada 2019 – 2023, in cadrul reprezentat de politica europeana, nationala, in domeniul energiei electrice, constituie unul dintre obiectivele generale cuprinse in Planul de Administrare al Electrocentrale Grup SA pentru perioada 2019 – 2023, aprobat prin Hotararea Consiliului de Administratie al societatii nr. 35/13.03.2019.

Totodata, strategia de dezvoltare a Electrocentrale Grup SA pentru perioada 2019 – 2023, in cadrul reprezentat de politica europeana, nationala, in domeniul energiei electrice se afla si printre obiectivele generale avizate de catre Comisia de Monitorizare a Electrocentrale Grup SA prin Hotararea nr. 13/01.07.2019.

CAPITOLUL 1 – SCURTA PREZENTARE A SOCIETATII ELECTROCENTRALE GRUP SA

Forma juridica:

Electrocentrale Grup SA este o societate pe actiuni, cu capital integral de stat, aflata in portofoliul Ministerului Energiei si care isi desfasoara activitatea in conformitate cu reglementarile legale romane si cu statutul societatii. A luat fiinta prin divizarea partiala a societatii Termoelectrica SA, in interesul actionarilor, prin desprinderea partii viabile din patrimoniul acesteia, in temeiul prevederilor art. 250¹ din Legea nr. 31/1990 si in conformitate cu Proiectul de Divizare prin Desprindere din data de 08.06.2012. In luna august 2016, s-a finalizat fuziunea prin absorbtie a Electrocentrale Titan SA de catre Electrocentrale Grup SA, in conformitate cu Proiectul de Fuziune din 06.08.2015.

Sediul social:

Bd. Lacul Tei, nr. 1-3, etajul 1, Sector 2, Bucuresti, Romania.

Inregistrare la O.N.R.C. de pe langa Tribunalul Bucuresti:

J40/14937/19.12.2012

Identificarea fiscala:

CUI RO 31028788

Certificat de Inregistrare:

Seria B, Nr. 2684055, eliberat la data de 21.12.2012

Domeniul principal de activitate: “Electrocentrale Grup” SA are ca domeniu principal de activitate, conform Cod CAEN 351 - “Productia, transportul si distributia energiei electrice.

Obiectul principal de activitate: “Electrocentrale Grup” SA are ca obiect principal de activitate conform Cod CAEN 3511 - “Productia de energie electrica” iar pentru realizarea obiectului sau de activitate, societatea poate desfasura, cu respectarea legislatiei in vigoare si alte activitati secundare.



Puncte de Lucru fara personalitate juridica:

Punct de Lucru Braila – localitatea Chiscani, Judetul Braila

Punct de Lucru Titan – municipiul Bucuresti, Sector 3

Filiale:

Filiala Electrocentrale Galati SA – Galati, Jud. Galati

Structura actionariatului societatii Electrocentrale Grup SA:

Statul Roman prin Ministerul Energiei avand o cota de participare de 100%;

Capital social:

Conform Statutului Societatii, capitalul social al Electrocentrale Grup SA are valoarea de: 360.238.450 lei;

Strutura actionariatului societatii Electrocentrale Grup SA:

Actionarul unic al societatii este Statul Roman, prin Ministerul Energiei, acesta detinand 100% din capitalul social al societatii. Electrocentrale Grup SA este administrata in sistem unitar de catre un Consiliu de Administratie, compus din 5 (cinci) membri.

Capacitati energetice in functiune detinute de Electrocentrale Grup SA:

„Centrala Electrica Fotovoltaica Chiscani” cu o puterea instalata de 1,724 MWh, situata in comuna Chiscani, Judetul Braila. Productia de energie electrica a Electrocentrale Grup SA provine din surse regenerabile de energie, respectiv CEF Chiscani de 1,724 MWh pusa in functiune in anul 2015.

Obiectivele principale din cadrul patrimoniului societatii sunt urmatoarele:

- Cota parte din imobilul din Bd. Lacul Tei, nr. 1-3, Bucuresti, Sector 2, reprezentand sediul executiv al Electrocentrale Grup SA;
- Cota parte din imobilul din Bd. Hristo Botev, nr. 16-18, Bucuresti, Sector 3, in care isi desfasoara activitatea OPCOM SA, in calitate de Locatar;
- Imobilul din Bd. Splaiul Independentei, nr. 202 E, Bucuresti, Sector 6, in care isi desfasoara activitatea Ministerul Energiei, in calitate de Locatar;
- CEF Chiscani de 1,7 MW, Zona Hidrotehnica, teren liber de constructii aferent unei cai ferate dezafectate din cadrul Punctului de Lucru Braila, Str. Principala, nr. 317, Comuna Chiscani, Judetul Braila ;
- Amplasamentul fostei Centrale Termoelectrice Titan (CET Titan) din cadrul Punctului de Lucru Titan, Str. Ion Sahighian, nr. 4G, Bucuresti, Sector 3, ce constituie obiectul aportului in natura a actionarului Electrocentrale Grup SA la societatea de proiect Titan Power SA; Societatea de proiect Titan Power SA, avand ca actionari Electrocentrale Grup SA si SAPE SA, a fost infiintata in februarie 2019 in scopul dezvoltarii unui proiect investitional pe amplasamentul CET Titan constand intr-o centrala de cogenerare de inalta eficienta;
- Amplasamentul fostei Centrale Termoelectrice Fantanele (CTE Fantanele), dezafectata, Str. Principala, Comuna Fantanele, Judetul Mures;



CAPITOLUL 2 - CONTEXT LEGISLATIV LA NIVEL NATIONAL SI AL UNIUNII EUROPENE

„Strategia Energetica a Romaniei 2019 - 2030, cu perspectiva anului 2050” este un document care definește viziunea și stabilește obiectivele fundamentale ale procesului de dezvoltare a sectorului energetic. De asemenea, documentul indica reperele naționale, europene și globale care influențează și determină politicile și deciziile din domeniul energetic.

Viziunea Strategiei Energetice a Romaniei este de creștere a sectorului energetic în condiții de sustenabilitate. Dezvoltarea sectorului energetic este parte a procesului de dezvoltare a Romaniei.

Creșterea sistemului energetic înseamnă: construirea de noi capacități de producție bazate pe tehnologii de vârf nepoluante, re tehnologizarea și modernizarea capacităților de producție, transport și distribuție de energie; încurajarea creșterii consumului intern în condiții de eficiență energetică; export. Sistemul energetic național va fi astfel mai puternic, mai sigur și mai stabil.

Conform viziunii strategiei, dezvoltarea sectorului energetic este direct proporțională cu realizarea unor proiecte de investiții și urmărește *„satisfacerea necesarului de energie atât în prezent, cât și pe termen mediu și lung, la un pret cât mai scăzut, adecvat unei economii moderne de piață și a unui standard de viață civilizat, în condiții de calitate, siguranță în alimentare, cu respectarea principiilor dezvoltării durabile”*.

Dintre obiectivele strategiei se menționează:

- Energie curată și eficiență energetică;
- Asigurarea accesului la energie electrică și termică pentru toți consumatorii;
- Creșterea eficienței energetice;
- Promovarea producerii energiei electrice pe baza de resurse regenerabile;
- Promovarea producerii energiei electrice și termice în cogenerare.

În ceea ce privește promovarea producerii energiei electrice din surse regenerabile, aceasta poate fi posibilă data fiind repartitia relativ uniformă a energiei solare pe teritoriul național, cu valori cuprinse între 1.100 și 1.450 kWh/mp/an. Valorile minime se înregistrează în zonele depresionare, iar valorile maxime în Dobrogea, estul Baraganului și sudul Olteniei.

Valorificarea potențialului solar în scopul producerii de energie electrică prin utilizarea panourilor fotovoltaice permite instalarea unei capacități totale de 4.000 MWp și producerea unei energii anuale de 4,8 TWh. La sfârșitul anului 2016, erau instalate în România parcuri solare cu puterea totală de 1.360 MW care, conform energiilor de proiect, produc 1,91 TWh/an. În anul 2016, parcurile fotovoltaice din România au produs 1,67 TWh. Construirea de parcuri fotovoltaice a beneficiat în perioada 2009-2016 de schema de sprijin, conform Legii nr. 220/2008.

Instituirea arealelor protejate Natura 2000, precum și restricționarea dezvoltării parcurilor fotovoltaice pe suprafețe de teren agricole, limitează opțiunile privind instalarea unor noi parcuri fotovoltaice de mare dimensiune doar pe terenurile degradate sau neproductive.



Pe de alta parte, dupa inchiderea accesului la schema de sprijin a Legii nr. 220/2008 la sfarsitul anului 2016, s-a constatat ca nu s-au mai inregistrat investitii noi in astfel de capacitati de productie.

In ceea ce priveste promovarea producerii energiei electrice si termice in cogenerare, se specifica faptul ca in ultimii ani, o buna parte dintre capacitatile de productie in cogenerare ale Sistemelor de Alimentare Centralizata cu Agent Termic (SACET-urilor) au fost retrase din exploatare si chiar dezafectate din cauza imposibilitatii financiare de realizare a investitiilor de mediu dar, in unele cazuri, si din cauza neconcordanței constructive a acestor grupuri cu actualele cerinte ale pietei de energie termica.

Din aceste motive, sistemele municipale de incalzire (SACET) s-au confruntat in ultimii 20 de ani cu debransari masive ale consumatorilor, acestia alegand solutii individuale de incalzire.

Inlocuirea vechilor centrale termoelectrice in cogenerare cu unele noi este in desfasurare si va continua in urmasorii 10 ani, in special in orasele cu o pondere ridicata a apartamentelor conectate la SACET.

In paralel, este necesara dezvoltarea pietelor locale de energie termica, prin modernizarea retelelor de distributie, eficientizarea lor prin redimensionare si cresterea calitatii in serviciul de furnizare a agentului termic catre consumatori, in special cei casnici. Strategia propune ca tinta pastrarea a cel puțin 1,25 mil. apartamente conectate la SACET in 2030.

In acelasi timp, Guvernul Romaniei acorda o importanta deosebita domeniului energetic, aspect care se regaseste in „Programul de Guvernare pentru perioada 2017 – 2020”, publicat in Monitorul Oficial al Romaniei din 04.01.2017, in capitolul „Politici in domeniul energetic”.

Astfel, de la un sistem energetic imbatranit, poluant si inefficient, unde din 100 de unitati energetice ale materiei prime doar 15 mai ajung la consumatorul final, se doreste eficientizarea sistemului energetic care sa conduca la scaderea pretului energiei si cresterea calitatii vietii cetatenilor prin imbunatatirea calitatii mediului inconjurator.

In acest sens, obiectivele strategice urmarite de „Programul de Guvernare” in domeniul energetic prevad aspecte precum:

- Mentinerea unui mix energetic prin diversificarea surselor si tehnologiilor de productie a energiei, promovarea energiilor din surse regenerabile si a tehnologiilor de conversie, cu emisii reduse de carbon pentru energie electrica, incalzire si racire;
- Politicile de crestere a eficientei energetice si stimularea tehnologiilor cu emisii reduse de carbon, combinate cu o piata stabila pentru emisii de carbon pot determina directia si schimbarile de comportament.

Dintre masurile pe care Guvernul intentioneaza sa le intreprinda se mentioneaza si cogenerarea de inalta eficienta. Astfel, sustinerea financiara va fi realizata printr-un bonus de cogenerare pentru tehnologiile de inalta eficienta.



In ceea ce priveste existenta unor acorduri internationale ale statului care obliga partea romana la realizarea obiectivelor de investitii identificate, se mentioneaza faptul ca in contextul instituirii si al functionarii pietei interne de energie si din perspectiva necesitatii protectiei si conservarii mediului inconjurator, politica energetica a UE urmareste in principal:

- Promovarea eficientei energetice si a economiei de energie;
- Dezvoltarea surselor regenerabile de energie;
- Reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera.

Pachetul legislativ „Energie – Schimbari Climatice”, stabileste pentru UE o serie de obiective pentru anul 2020, cunoscute sub denumirea de „obiectivele 20-20-20”, si anume:

- Reducere a emisiilor de GES la nivelul UE cu cel putin 20% fata de anul 1990;
- Cresterea cu 20% a ponderii surselor de energie regenerabila (SRE) in totalul consumului energetic al UE;
- O reducere cu 20% a consumului de energie primara.

Acest pachet legislativ contine o serie de acte normative complementare, dintre care se mentioneaza Directiva (UE) 2018/410 a Parlamentului European si a Consiliului, de modificare a Directivei 2003/87/CE, emisa in martie 2018, in vederea rentabilizarii reducerii emisiilor de dioxid de carbon si a sporirii investitiilor in acest domeniu, respectiv imbunatatirea si extinderea schemei europene de tranzactionare a certificatelor de emisii de gaze cu efect de sera (EU – ETS).

Aceasta are la baza angajamentul exprimat de Consiliul European in octombrie 2014, privind reducerea, pana in 2030, a emisiilor globale de gaze cu efect de sera din Uniune cu cel putin 40 % fata de nivelurile din 1990.

Consiliul European a confirmat ca alocarea cu titlu gratuit a certificatelor de emisii de gaze cu efect de sera (EU – ETS) nu va expira, iar masurile existente vor continua dupa 2020 si ar trebui sa continue pana in 2030, pentru modernizarea sectorului energetic din anumite state membre si pentru a preveni riscul relocarii emisiilor de dioxid de carbon din cauza politicii privind clima, atat timp cat alte economii majore nu depun eforturi comparabile.

Toate sectoarele economice ar trebui sa contribuie la realizarea reducerilor emisiilor, iar obiectivul urmeaza sa fie indeplinit in modul cel mai rentabil, prin intermediul sistemului Uniunii Europene de comercializare a certificatelor de emisii (EU ETS), acesta generand o reducere cu 43 % fata de nivelurile din 2005 pana in 2030.

Investitiile cu o valoare mai mica de 12,5 milioane EUR sunt eligibile pentru finantare din alocarea cu titlu gratuit. Pana la 70 % din costurile relevante ale unei investitii pot fi sprijinite prin alocarea cu titlu gratuit, cu conditia finantarii costurilor ramase de catre entitati juridice private.

Prin transpunerea acquis-ului comunitar, Romania a acceptat si a adoptat acest pachet legislativ. Directiva (UE) 2018/410 a Parlamentului European si a Consiliului urmeaza a se transpune in cadrul legislativ national, moment la care Electrocentrale Grup SA, societate cu capital integral al unui stat membru al Uniunii Europene, sa poata beneficia de prevederile acestei directive.



Obiectivul obligatoriu al Uniunii Europene privind cresterea productiei energiei din surse regenerabile pana in anul 2030, dar si contributiile statelor membre la acest obiectiv, se numara printre elementele de o importanta majora pentru politica energetica si de mediu a Uniunii.

In contextul actual, la nivelul Uniunii Europene, energia din surse regenerabile a crescut puternic in ultimii ani. Acest lucru se datoreaza, in mare masura, cadrului de politici privind energia si clima adoptate de Uniune. Directiva (UE) 2018/2001 a Parlamentului European si a Consiliului, din 11 decembrie 2018 *“privind promovarea utilizarii energiei din surse regenerabile”*, intareste faptul ca, in conformitate cu Tratatul privind functionarea Uniunii Europene (TFUE), promovarea formelor regenerabile de energie este unul dintre obiectivele politicii energetice a Uniunii.

Intensificarea utilizarii „energiei regenerabile” constituie o componenta importanta a pachetului de masuri necesare pentru reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera si pentru respectarea angajamentului asumat de Uniune, in temeiul Acordului de la Paris din 2015 privind schimbarile climatic si a cadrului de politici a Uniunii pentru 2030, privind energia si clima. In ceea ce priveste ponderea energiei din surse regenerabile consumata in Uniune, obiectivul pentru 2030 este acela ca aceasta sa fie de cel putin 27 %.

La nivel national, se constata o diminuare continua a cererii de energie electrica produsa in sistem conventional, in Sistemul Energetic National inregistrandu-se o crestere a numarului de centrale electrice ce produc energie electrica din surse regenerabile de energie.

Utilizarea energiei din surse regenerabile prezinta numeroase beneficii, dintre care reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera si reducerea dependentei producatorilor fata de pietele de combustibili fosili, in special, fata de piata petrolului si a gazelor naturale, au o importanta majora.

Un raport al ANRE *“privind rezultatele monitorizarii pietei de energie electrica din luna decembrie 2018”*, arata structura de productie a sistemului energetic national, pe tipuri de resurse a energiei electrice livrate in retele, de producatorii cu unitati dispecerizabile. Astfel, productia de energie electrica din surse solare, in unitati dispecerizabile, la nivelul lunii decembrie 2018 a fost de cca. 0,41 % din total productie, iar la nivelul intregului an 2018, a fost de cca. 1,31 %. Luand in considerare faptul ca datele sunt aferente numai unitatilor dispecerizabile, in situatia in care se iau in considerare si unitatile nedispecerizabile existente la nivel national, precum CEF Chiscani apartinand Electrocentrale Grup SA, ponderea la nivel national este cu siguranta mai mare.

CAPITOLUL 3 – LOCUL, ROLUL SI PERSPECTIVELE DE DEZVOLTARE ALE SOCIETATII ELECTROCENTRALE GRUP SA

Prin analiza cadrului contextual global, national si specific, Electrocentrale Grup SA va urmari obiectivele strategice fundamentale care fac parte din Strategia Energetica Nationala, ce structureaza intregul demers de analiza si planificare pentru perioada 2019 – 2030 si orizont de timp al anului 2050.



Strategia de dezvoltare in domeniul energiei electrice a Electrocentrale Grup SA urmareste cresterea si imbunatatirea nivelului actual al societatii. Politica societatii cupride un set de obiective si masuri concrete care sa contribuie la cresterea veniturilor proprii ale societatii, dar si la eficientizarea activitatii acesteia.

Strategia de dezvoltare a societatii este axata, in principal, pe implementarea unor proiecte ce vizeaza realizarea de obiective investitionale, avand drept tinte stabilite sustinerea si dezvoltarea obiectului de activitate al companiei, respectiv producerea de energie electrica, dar si pe implementarea unor proiecte ce vizeaza realizarea de obiective investitionale in alte domenii, precum cel imobiliar.

Prezenta strategie identifica posibile obiective investitionale ce pot fi dezvoltate prin valorificarea amplasamentelor disponibile, dar cu potential investitional atat in domeniul energiei electrice, cat si in domeniul imobiliar, existente in proprietatea Electrocentrale Grup SA.

Strategia cuprinde un set de obiective majore, impreuna cu modalitatile de implementare si resursele financiare ce se estimeaza a se angaja, astfel dimensionate, incat sa permita realizarea misiunii societatii in conditii avantajoase.

Printre obiectivele majore ce se intentioneaza a fi indeplinite in perioada 2019 - 2023 pentru dezvoltarea societatii se regasesc obiective indreptate in principal in domeniul energiei electrice, dar si in alte domenii, precum cel imobiliar. Strategia prezinta si posibile modalitati de obtinere venituri care vor contribui la asigurarea finantarea obiectivelor de investitii, respectiv:

- IMPLEMENTAREA UNOR OBIECTIVE DE INVESTITII CE SUSTIN SI DEZVOLTA OBIECTUL DE ACTIVITATE AL SOCIETATII
- IMPLEMENTAREA UNOR OBIECTIVE DE INVESTITII IN DOMENIUL IMOBILIAR PE AMPLASAMENTE ALE SOCIETATII
- POSIBILE MODALITATI DE OBTINERE VENITURI IN VEDEREA FINANTARII OBIECTIVELOR INVESTITIONALE

Realizarea obiectivelor identificate presupune o abordare echilibrata atat din perspectiva reglementarilor nationale si europene, cat si din cea a cheltuielilor de investitii.

3.1. IMPLEMENTAREA UNOR OBIECTIVE DE INVESTITII CE SUSTIN SI DEZVOLTA OBIECTUL DE ACTIVITATE AL SOCIETATII

Principalele obiective preconizate prin realizarea investitiilor, sunt urmatoarele:

- Cresterea eficientei energetice a sursei, avand in vedere producerea din surse regenerabile a energiei electrice si in cogenerare a energiei termice si electrice;
- Protectia mediului prin reducerea cantitatii de emisii poluante eliberate in atmosfera;
- Cresterea sigurantei in alimentarea consumatorilor de energie termica.



Informatiile necesare luarii unei decizii finale cu privire la solutiile tehnice optime le pot oferi numai Studiile de Fezabilitate aferente obiectivelor de investitii identificate. In prezent, in cadrul Electrocentrale Grup SA nu au fost elaborate inca astfel de studii, cu exceptia Studiului de Prefezabilitate aferent investitiei de la CET Titan, in sa urmeaza a se elabora, aceasta fiind o conditie esentiala pentru demararea oricarui obiectiv investitional.

Viziunea societatii cu privire la posibilele obiective investitionale din domeniul energiei electrice, ce ar putea fi implementate pe amplasamentele societatii este urmatoarea:

- A. Realizarea unei Centrale Electrice Fotovoltaice, cu o putere electrica instalata de pana la 3 MW, pe unul dintre amplasamentele aferente incintei CTE FANTANELE.
- B. Realizarea unei capacitati energetice, cu o putere electrica instalata de cca. 200 MW, pe unul dintre amplasamentele aferente incintei CTE FANTANELE, in cadrul unei asocieri.
- C. Realizarea unei Centrale Electrice Fotovoltaice in localitatea Chiscani – Judetul Braila, (CEF CHISCANI 2), cu o putere electrica instalata de pana la 1,2 MW, pe o suprafata de teren de cca. 3 ha.
- D. Realizarea unei centrale de cogenerare de inalta eficienta, cu o putere de pana la 50 MW, cu functionare pe gaze naturale, pe amplasamentul fostei CET TITAN –mun. Bucuresti, in cadrul societatii TITAN POWER SA. – (investitie demarata – se va prezenta stadiul demersurilor).

A. REALIZAREA UNEI CENTRALE ELECTRICE FOTOVOLTAICE, CU O PUTERE ELECTRICA INSTALATA DE PANA LA 3 MW, PE UNUL DINTRE AMPLASAMENTELE AFERENTE INCINTEI CTE FANTANELE – JUDETUL MURES, IN CADRUL UNEI SOCIETATI DE PROIECT.

Forma juridica de implementare a obiectivului investitional	ELG SA / Societate nou infiintata avand ca actionari ELG SA si orice alti asociati selectati
Valoare estimata investitie	3,3 mil. Euro – 4,2 mil. Euro
Surse de finantare a investitiei	Surse proprii ELG SA / Credite / max. 70% finantare nerambursabila cf. noului PNI / aport in natura ELG SA si aport in numerar actionari selectati
Termen PIF estimat	2022

A.1. Scurta prezentare a amplasamentului.

Amplasamentul fostei CTE Fantanele este situat in centrul comunei Fantanele, judetul Mures. Centrala a fost realizata in perioada 1954 – 1966 ca si o centrala de condensatie, cu functionare pe gaze naturale, pentru a rezolva deficitul de putere din zona Transilvaniei.

Centrala a fost construita pentru o capacitate de 250 MW si s-a dezvoltat in doua etape:

- Etapa 1 (150 MW) - pusa in functiune in anul 1954;
- Etapa 2 (100 MW) - pusa in functiune in anul 1966.



Din cauza uzurii accentuate, etapa 1 a fost trecuta in regim de conservare in anul 1992, dupa 40 de ani de functionare, iar in anul 1995 a fost trecuta in regim de conservare si etapa 2. La data de 30 aprilie 1997, centrala a fost retrasa definitiv din functiune. Inainte de anul 2014, respectiv inainte sa intre in patrimoniul societatii, centrala a fost dezafectata, de catre Electrocentrale Bucuresti SA (ELCEN), astfel incat in prezent, se mai gasesc, doar doua constructii, aflate intr-o stare avansata de degradare si 4 turnuri de racire.

Amplasamentul CET Titan reprezinta un activ potential pentru dezvoltarea de proiecte investitionale constand in noi capacitati energetice, acesta dispunand de o infrastructura specifica unei centrale termoelectrice, precum:

- Centrala se invecineaza la nord cu soseaua nationala DN 13A Targu Mures – Sovata;
- Accesul auto in incinta se face direct din DN 13A;
- Statia de Reglare Masura de medie tensiune, apartinand Transgaz Mures SA, se afla in incinta centralei, existand posibilitatea racordarii la aceasta;
- Amplasamentul se invecineaza cu Statia Electrica de 110 KV/220 KV Fantanele, apartinand CN Transelectrica SA – Sucursala de Transport Sibiu, existand posibilitatea evacuarii puterii in sistem prin aceasta statie electrica;
- Reteaua de canalizare se afla pozata subteran in incinta. Evacuarea apelor uzate industriale, a apelor uzate menajere si meteorice se facea prin canalizarea comunei Fantanele.

Incinta CTE Fantanele, situata chiar in centrul comunei Fantanele, ocupa o suprafata totala de cca. 9 ha, proprietate a Electrocentrale Grup SA, fiind dezmembrata in 6 loturi distincte:

Suprafata Incinta [mp]	Carte Funciara [nr. CAD]	Valoare contabila [lei]	Categoria de folosinta ⁽¹⁾
86.759 - dezmembrata in 4 loturi:			curti constructii
38.236	-Nr. CAD 50559	8.449.197,91 ⁽²⁾	
2.500	-Nr. CAD 50560		
33.500	-Nr. CAD 50561		
12.523	-Nr. CAD 50562		
5.531	-Nr. CAD 50222		curti constructii
1.680	-Nr. CAD 50223		curti constructii
Total:	93.970		curti constructii

Din punct de vedere al radiatiei solare, se mentioneaza faptul ca, intreagul amplasament este situat in judetul Mures, in imediata apropiere a orasului Targu Mures, zona cu radiatie solara foarte buna, de cca. 1.550 kWh/mp, fata de radiatia maxima de 1.650 kWh/mp din judetul Braila, astfel cum indica si „*Harta Radiatiei Solare din Romania*” ⁽³⁾

¹ Nu necesita scoaterea terenului din circuitul agricol

² Valoarea contabila a terenului este stabilita conform ultimei reevaluari patrimoniale, realizata la data de 31.12.2016. Conform reglementarilor legale, la finele anului 2019, dupa o perioada de 3 ani, va fi demarata o noua reevaluare patrimoniala, la data de 31.12.2019, in vederea stabilirii valorii juste de inscriere in contabilitate. Drept urmare, valoarea contabila a terenului va fi actualizata, existand posibilitatea majorarii sau a diminuarii acesteia in functie de fluctuatia pietei imobiliare in zona respectiva.

³ Authors: M. Suri, T. Cebecauer, T. Huld, E. D. Dunlop PVGIS@European Communities, 2001-2008 - Sura: <http://re.jrc.ec.europa.eu/pvgis/>



De asemenea, gradul de umbrire reprezinta un parametru ce poate afecta in mod direct cantitatea de energie produsa, astfel un teren cu un nivel scazut de umbrire va produce o cantitate mai mare de energie electrica.

In cazul de fata, amplasamentul propus pentru realizarea investitiei are un grad de umbrire foarte scazut, fiind situat in centrul comunei Fantanele, zona lipsita de o vegetatie inalta si invecinat cu Primaria Fantanele, ceea ce confera si o siguranta sporita.

In prezent, amplasamentul este disponibil, nu este grevat de sarcini si nu contribuie la desfasurarea obiectului de activitate al societatii. Prin urmare, pe acest amplasament este oportuna realizarea unor obiective investitionale care sa implementeze noi capacitati energetice.

A.2. Descrierea solutiei tehnice

Electrocentrale Grup SA detine experienta in domeniul energiei regenerabile, prin punerea in functiune, in cursul anului 2015, a unui proiect similar, respectiv „Centrala Electrica Fotovoltaica de 1,724 MW”, amplasata in loc. Chiscani, jud. Braila.

Pentru maximizarea veniturilor si dezvoltarea obiectului de activitate al societatii, s-a identificat posibilitatea implementarii, pe o suprafata de teren de cca. 5 ha - 6 ha din incinta fostei CTE Fantanele, (astfel cum a fost descrisa mai sus), a unui obiectiv investitional similar, respectiv o Centrala Electrica Fotovoltaica, cu o putere electrica instalata, raportata la suprafata destinata centralei, de pana la 3 MW.

Pentru o imagine preliminara asupra acestei solutii tehnice, in cele ce urmeaza este prezentata o analiza comparativa intre CEF Chisacni 1 – Jud. Braila si viitoarea CEF Fantanele – Jud. Mures.

SPECIFICATII	CEF CHISCANI 1	CEF FANTANELE
<i>0</i>	<i>1</i>	<i>2</i>
Amplasament		
Achizitie teren	Nu a fost cazul – amplasament proprietate exclusiva ELG SA	Nu va fi cazul – amplasament proprietate exclusiva ELG SA
Suprafata disponibila	3,9 ha	5 ha – 6 ha
Amenajari de teren	nivelari/defrisari	nivelari/defrisari/demolari constructii, in functie de pozitionarea exacta a centralei
Radiatia solara zonala	1.650 KWh/mp	1.550 KWh/mp
Parametrii tehnici principali		
Putere instalata	1,724 MW	2,5 MW - 3 MW



Tip invertor	„string” descentralizat	„string” descentralizat
Putere invertor	27,6 kW	27,6 kW
Numar invertoare	63 buc.	83 buc. – 110 buc.
Tip panou	siliciu policristalin	siliciu policristalin
Putere panou	240 W	300 W
Numar panouri	7.182 buc.	8.300 buc. - 10.000 buc.
Unghi inclinare pnouri	30 ⁰	30 ⁰
Energia electrica produsa	2.140 MWh/an	2.725 MWh/an - 3.750 MWh/an
Posibilitatea de racordare la SEN	Racordare la LEA 20 kW prin EDMN, situata in zona loc. Chiscani	Posibilitate de racordare la Statia Electrica de 110 KV/220 KV Fantanele, apartinand CN Transelectrica SA – Sucursala de Transport Sibiu
Analiza financiara		
Cost investitional	2.444.352 Euro	3.300.000 Euro - 4.250.000 Euro
Investitia specifica [cost / P _{inst.}]	1.418 Euro/kW	1.320 Euro/kW - 1.416 Euro/kW
Durata de implementare	2 ani, din care: 6 luni – studii/avize/autorizari; 18 luni – executie/PIF/Racordare	cca. 2,5 ani, din care: 6 luni – studii/avize/autorizari; 24 luni – executie/PIF/Racordare
Surse de finantare	Surse proprii	Surse proprii/aport in natura/credite/max. 70% finantare nerambursabila cf. noului PNI
Beneficiarul investitiei	Exclusiv ELG SA	ELG SA / Societate nou infiintata, avand ca actionari ELG SA si orice alti asociati identificati
Modalitate comercializare energie electrica	Contract bilateral	Contract bilateral
Venituri obtinute din vanzarea energiei electrice	550.000 lei/an Estimat la pretul contractual actual de 260 lei/MWh	825.000 lei/an – 1.125.000 lei/an Estimat la un pret de cca. 300 lei/MWh, cu tendinta de crestere in urmatoorii ani



Venituri obtinute din vanzarea de Certificatele Verzi	870.000 Lei/an	Nu este cazul Conform Art. (3) din Legea nr. 220/2008, sistemul de promovare se aplica producatorilor pentru energia electrica produsa din surse regenerabile, daca punerile in functiune s-au realizat pana la sfarsitul anului 2016 .
---	----------------	---

In prezent, proiectul este la nivel de analiza interna, fiind necesara parcurgerea etapelor legale cu privire la elaborarea documentatiilor tehnice, prin care se vor analiza necesitatea si oportunitatea, se vor identifica posibilele scenarii tehnico-economice si se va estima costul investitional.

Obiectivul investitional a fost notificat Ministerului Energiei, ca raspuns la solicitarea de a prezenta pe scurt strategiile societatii de dezvoltare si tintele stabilite prin aceste strategii. Conform comunicatului de presa al Ministerului Energiei, din data de 02.07.2019, proiectul se regaseste in Lista celor 14 proiecte propuse pentru finantare prin schema EU-ETS, transmisa Comisiei Europene, in temeiul DIRECTIVEI (UE) 2018/410 a PARLAMENTULUI EUROPEAN SI A CONSILIULUI, de modificare a DIRECTIVEI 2003/87/CE.

B. REALIZAREA UNEI CAPACITATI ENERGETICE, CU O PUTERE ELECTRICA INSTALATA DE CCA. 200 MW, PE UNUL DINTRE AMPLASAMENTELE AFERENTE INCINTEI CTE FANTANELE, IN CADRUL UNEI ASOCIERI.

Forma juridica de implementare a obiectivului investitional	ELG SA / Societate nou infiintata avand ca actionari ELG SA si orice alti asociati selectati
Valoare estimata investitie	200 mil. Euro
Surse de finantare a investitiei	Surse proprii ELG SA / Credite / max. 70% finantare nerambursabila cf. noului PNI / aport in natura ELG SA si aport in numerar actionari selectati
Termen PIF estimat	2023

B.1. Scurta prezentare a amplasamentului.

A se vedea prezentarea amplasamentului de la cap. A pct. A.1.

B.2. Descrierea solutiei tehnice.

Electrocentrale Grup SA nu exclude posibilitatea implementarii, pe unul dintre amplasamentele aferente incintei CTE Fantanele, altul decat cel identificat la cap. A, concomitent cu obiectivul investitional identificat la cap. A, sau intr-un interval de timp scurt sau mediu, a unui alt obiectiv investitional constand intr-o capacitate energetica realizata intr-o tehnologie moderna, performanta care sa contribuie la indeplinirea de catre Romania a obiectivelor stabilite la nivelul Uniunii Europene, cu privire la reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera.



In viziunea societatii, o astfel de capacitate energetica ar putea reprezenta o Centrala Electrica de Condensatie, cu functionare pe gaze naturale, avand o putere electrica instalata estimata la cca. 200 MW.

Amplasarea noii centrale s-ar putea realiza in incinta CTE Fantanele, pe un amplasament situat in zona turnurilor de racire nr. 1 si nr. 2, cu o suprafata de cca. 2 ha– 3 ha.

Luand in considerare faptul ca :

- din informatiile generale detinute la acest moment, in absenta unui studiu de fezabilitate/fezabilitate, se estimeaza un cost investitional de cca. 200 mil. Euro;
- este o certitudine faptul ca, sursele de finantare ale unei asemenea investitii nu pot fi asigurate, in integralitate, din surse proprii ale societatii;
- amplasamentul este disponibil si are un mare potential pentru dezvoltarea unei noi capacitati energetice, drept urmare poate fi adus ca aport in natura;

Electrocentrale Grup SA este deschisa la orice forma de parteneriat, cu potentiali investitori, care isi vor exprima intentia de a dezvolta, in asociere cu Electrocentrale Grup SA, un astfel de proiect pe o suprafata de teren din cadrul incintei CTE Fantanele, care ar urma sa fie adusa ca aport in natura la capitalul social al unei noi societati infiintate pentru a dezvolta proiectul.

In contextul celor de mai sus si avand in vedere necesitatea identificarii diverselor solutii tehnice si de finantare, in cursul lunii aprilie 2019, la sediul Ministerului Energiei a avut loc o intalnire, la care au participat atat reprezentantii Ministerului Energiei, cat si reprezentantii Electrocentrale Grup SA, SAPE SA si Electrica SA, in calitate de potentiali asociati interesati pentru a demara implementarea unui obiectiv investitional. Ulterior, au mai avut loc si alte intalniri intre reprezentantii Electrocentrale Grup SA, SAPE SA si Electrica SA.

In cadrul acestor intalniri, Electrocentrale Grup SA si-a aratat deschiderea pentru o posibila colaborare, pentru dezvoltarea unui parteneriat, in care Electrocentrale Grup SA sa aduca ca aport in natura terenul destinat amplasarii noii centrale.

Insa, fata de aceasta situatie, Electrocentrale Grup SA fiind o societate pe actiuni, cu capital integral de stat, avand ca unic actionar Statul Roman, prin Ministerul Energiei, orice operatiune de colaboare/parteneriat cu o persoana juridica, ce nu detine capital integral de stat, (in cazul de fata Electrica SA) intra sub incidenta legislatiei in domeniu, a metodologiilor si a procedurilor interne sau impuse de catre Ministerul Energiei.

Astfel, asocierea dintre Electrocentrale Grup SA cu un investitor in esenta privat trebuie realizata in conformitate cu regulile impuse de *“Procedura pentru realizarea proiectelor de tip Green/Brown Field”*, reglementata prin Ordinul Ministerial nr. 1646/2012.

Una dintre conditiile impuse prin aceasta procedura este aceea de a efectua o publicitate sustinuta, astfel incat informatia sa ajunga la toti cei interesati si in urma careia sa fie selectat investitorul.



In prezent, demersurile continua, partile convenind stabilirea si a altor intalniri, pentru continuarea discutiilor in vederea unei posibile asocierii si identificarea celei mai bune solutii tehnice si de finantare, in vederea implementarii proiectului. Pentru inceput, a fost incheiat un Acord de Confidentialitate, in baza caruia sa aiba loc schimbul de informatii confidentiale cu referire la: documentatii, documente, planuri, acte de proprietate, CF-uri, procese verbale, decizii, corespondenta, date etc.

Ulterior transpunerii in cadrul legislativ national a DIRECTIVEI (UE) 2018/410 a PARLAMENTULUI EUROPEAN SI A CONSILIULUI, de modificare a DIRECTIVEI 2003/87/CE, se vor face demersuri in vederea cuprinderii investitiei in noul Plan National de Investitii, gestionat de Ministerul Energiei, cu scopul de a beneficia de o finantare nerambursabila de maximum 70 % din valoarea eligibila a investitiei, conditie esentiala pentru implementarea acestei investitii estimata la cca. 200 mil. Euro.

Observatii cu privire la modalitatea de aportare la capitalurile sociale ale noilor societati de proiect a amplasamentelor, descrise la Cap. A si Cap. B.

Conform celor prezentate mai sus, s-a considerat oportun, in cazul investitiei descrisa la Cap. B pct. B.2, aportarea la capitalul social a noii societati ce va dezvolta proiectul, numai a suprafetei de teren de cca. 3 ha, necesare amplasarii noii centrale. Acest lucru este sustinut de faptul ca, valoarea aportului in natura, respectiv a terenului va fi una extrem de mica in raport cu valoarea investitionala estimata la cca. 200 mil. Euro.

Se poate face aceasta apreciere, luand in considerare valoarea contabila a terenului de 8,4 mil. Lei, reprezentand cca. 1,7 mil. Euro, mentionata anterior. Aceasta valoare a fost stabilita, conform ultimei reevaluari, la data de 31.12.2016, utilizand ca metoda de evaluare abordarea prin piata.

Cu siguranta, la stabilirea valorii aportului in natura se va tine seama de pretul pietei imobiliare din acel moment, precum si de utilitatea terenului, respectiv amplasarea unui obiectiv investitional pe terenul respectiv. Acest lucru va creste valoarea terenului, dar nu in masura in care aceasta valoare sa fie comparabila cu valoarea investitionala.

Drept urmare, in ambele situatii, respectiv aportarea intregului teren sau aportarea numai a terenului destinat noii centrale, cota de participare a Electrocentrale Grup SA va fi una extrem de redusa.

Luand in considerare acest lucru, s-a decis, ca restul terenului de cca. 5 ha – 6 ha sa fie utilizat de Electrocentrale Grup SA pentru implementarea obiectivului investitional descris la Cap. A pct. A.1, respectiv CEF Fantanele, cu forte proprii sau intr-o societate de proiect, la care acest teren sa fie aportat la capitalul social, determinand o cota de participare a Electrocentrale Grup SA mai sustinuta, in raport cu valoarea investitionala estimata la cca. 3 – 4 mil. Euro.



C. REALIZAREA UNEI CENTRALE ELECTRICE FOTOVOLTAICE IN LOCALITATEA CHISCANI – JUDETUL BRAILA, (CEF CHISCANI 2), CU O PUTERE ELECTRICA INSTALATA DE PANA LA 1,2 MW, PE O SUPRAFATA DE TEREN DE CCA. 3 ha.

Forma juridica de implementare a obiectivului investitional	Societatea Electrocentrale Grup SA
Valoare estimata investitie	1,1 mil. Euro
Surse de finantare a investitiei	Surse proprii Electrocentrale Grup SA / Credite
Termen PIF estimat	2021

C.1. Scurta prezentare a amplasamentului.

Amplasamentul propus pentru implementarea obiectivului de investitie este proprietatea exclusiva a Electrocentrale Grup SA si este situat la Punctul de Lucru Braila, in localitatea Chiscani, judetul Braila.

Mai exact, amplasamentul reprezinta o fasie de teren aferenta caili ferate industriale si de racord, ce a fost dezafectata in anul 2013, impreuna cu toate auxiliarele acesteia, precum podete, racorduri etc.

Fasia de teren porneste din exteriorul incintei centralei termoelectrice de la Chiscani, respectiv de la gardul centralei si parcurge un traseu cu o lungime de cca. 7.500 m si o latime de cca. 10 m, pana la zona CFR Triaj Lacul Sarat.

Terenul este invecinat, in mare parte, cu teren arabil apartinand Consiliului Local Chiscani/Primaria Chiscani. Terenul aferent cailor ferate ocupa o suprafata totala de 71.928 mp, fiind intabulat in CF 70412, CF 70413, CF 70414 a localitatii Chiscani, astfel:

Denumire teren	Suprafata [mp]	C F Nr. CAD	Categoria de folosinta⁽⁴⁾
Teren racord Cale ferata	4.236	70412	curti constructii
Teren cale ferata industrială	63.347	70413	curti constructii
Teren cale ferata industrială (parcela Cc 639/1/2)	4.345	70414	curti constructii
Total	71.928		

Avand in vedere forma geometrica „ingusta” a fasiei de teren, vecinatatile acesteia si pozitionarea fata de punctele cardinale, montarea inclinata a panourilor si distantele minime admise pentru pozitionarea acestora, coroborat cu costul investitional estimat, raportat la potentialul financiar al societatii, a fost selectat un fragment din intreaga fasie de teren, cu o lungime de cca. 3.000 ml si o latime de cca. 10 ml, considerat cu potential optim si care ar conduce la o putere instalata de cca. 1,2 MW.

⁴ Nu necesita scoaterea terenului din circuitul agricol



Drept urmare, fasia de teren selectata si propusa pentru amplasarea noii CEF Chiscani, porneste din vecinatatea termocentralei de la Chiscani, are o suprafata de cca. 3 ha si este inscrisa in totalitate in CF 70412 si partial in CF 70413. Are cea mai buna orientare pentru pozitionarea panourilor, respectiv paralel cu axa Est – Vest, ceea ce asigura un grad de iluminare optim a panourilor.

Energia electrica produsa depinde in mare masura de pozitionarea terenului fata de soare. Potentialul energetic solar este dat de cantitatea medie de energie provenita din radiatia solara. In Romania s-au identificat mai multe zone geografice diferite in functie de nivelul fluxului energetic masurat.

Conform graficului radiatiei solare anuale, se constata ca localitatea Chiscani se afla in prima zona din Romania ca intensitate a radiatiei solare. In zona localitatii Chiscani se inregistreaza cel mai mare flux anual de energie din Romania.

Astfel, cum indica si „Harta Radiatiei Solare din Romania” se poate observa ca intensitatea specifica a radiatiei globale anuale, pentru module fotovoltaice montate la o inclinatie optima, este de cca. 1.650 KWh/mp. Drept urmare, radiatia solara anuala va asigura eficienta acestei investitii.

De asemenea, gradul de umbrire reprezinta un parametru ce poate afecta in mod direct cantitatea de energie produsa, astfel un teren cu un nivel scazut de umbrire va produce o cantitate mai mare de energie electrica. In cazul de fata, amplasamentul propus pentru realizarea investitiei are un grad de umbrire foarte scazut, fiind marginit in cea mai mare parte de terenuri agricole.

In prezent, amplasamentul este disponibil, nu este grevat de sarcini si nu contribuie la desfasurarea obiectului de activitate al societatii. Prin urmare, pe acest amplasament este oportuna realizarea unui obiectiv investitional.

C.2. Descrierea solutiei tehnice.

Astfel cum s-a aratat Cap. A. pct. A.2, Electrocentrale Grup SA detine experienta in domeniul energiei regenerabile, prin punerea in functiune, in cursul anului 2015, a unui proiect similar, respectiv „CEF de 1,724 MW”, amplasata in loc. Chiscani, jud. Braila.

Pentru maximizarea veniturilor si dezvoltarea obiectului de activitate al societatii, s-a identificat posibilitatea implementarii, pe o suprafata de teren de cca. 3 ha, (astfel cum a fost descrisa mai sus), a unui obiectiv investitional similar, respectiv o Centrala Electrica Fotovoltaica, cu o putere electrica instalata, de cca. 1,2 MW. Amplasamentul propus se afla la o distanta de cca. 2 km fata de CEF Chiscani de 1,724 MW.

Pentru o imagine preliminara asupra acestei solutii tehnice, in cele ce urmeaza este prezentata o analiza comparativa intre CEF Chiscani – Jud. Braila si viitoarea CEF Chiscani – Jud. Braila:



SPECIFICATII	CEF CHISCANI 1	CEF CHISCANI 2
0	1	2
Amplasament		
Achizitie teren	Nu a fost cazul – amplasament proprietate exclusiva ELG SA	Nu va fi cazul – amplasament proprietate exclusiva ELG SA
Suprafata disponibila	3,9 ha Suprafata compacta, cu o forma geometrica regulata, aproximativ triunghiulara.	cca. 3 ha Suprafata disponibila reprezinta un fragment considerat cu potential optim, dintr-o fasie de teren, aferenta unei cai ferate, actualmente dezafectata, ce se intinde de la termocentrala Chiscani, pana la CFR Lacul Sarat. Aceasta fasie selectata, are o lungime de cca. 3.000 ml si o latime de cca. 10 ml. Fasia de teren de cca. 3 ha porneste din vecinatatea termocentralei de la Chiscani si are cea mai buna orientare pentru pozitionarea panourilor, respectiv paralel cu axa E-V.
Amenajari de teren	nivelari/defrisari	nivelari/defrisari
Radiatia solara zonala	1.650 KWh/mp	1.650 KWh/mp
Parametrii tehnici principali		
Putere instalata	1,724 MW	1,2 MW Puterea de 1,2 MW este estimata in raport cu suprafata si configuratia „ingusta” a terenului, ce nu permite montajul unui numar maxim de panouri, pe mai multe randuri, intrucat ar aparea riscul umbririi acestora.
	2,924 MW/producator (ELG SA)	
Pozitionare panouri	Numar maxim de randuri, cat permite latimea terenului, montate pe lungimea acestuia, in dispunere „portret”.	Maximum 2 randuri de panouri, cat permite latimea terenului, montate pe lungimea acestuia, in dispunere „portret”.
Tip invertor	„string” descentralizat	„string” descentralizat
Putere invertor	27,6 kW	27,6 kW
Numar invertoare	63	43
Tip panou	siliciu policristalin	siliciu policristalin



Putere panou	240 W	300 W
Numar panouri	7.182	4.000
Unghi de inclinare a panourilor	30°	30°
Energia electrica produsa	2.140 MWh/an	1.489 MWh/an
Posibilitatea de racordare la SEN	Racordare la LEA 20 kW prin EDMN, situata in zona loc. Chiscani	Racordare la LEA 20 kW prin EDMN, situata in zona loc. Chiscani
Analiza financiara		
Cost investitional	2.444.352 Euro	1.100.000 Euro
Investitia specifica [cost / P _{inst.}]	1.418 Euro/kW	916 Euro/kW
Durata de implementare	2 ani, din care: 6 luni – studii/avize/autorizari; 18 luni – executie/ PIF/ Racordare	cca. 1,5 ani, din care: 6 luni – studii/avize/autorizari; 12 luni – executie/PIF/Racordare
Surse de finantare	Surse proprii	Surse proprii/credite
Beneficiarul investitiei	Exclusiv ELG SA	Exclusiv ELG SA
Modalitate vanzare energie electrica	Contract bilateral	Contract bilateral
Venituri obtinute din vanzare energie electrica.	550.000 lei/an Estimat la pretul contractual actual de 260 lei/MWh	450.000 lei/an Estimat la un pret de cca. 300 lei/MWh, cu tendinta de crestere in urmatorii ani
Venituri obtinute din vanzarea de Certificatele Verzi	870.000 Lei/an	Nu este cazul Conform Art. (3) din Legea nr. 220/2008, sistemul de promovare se aplica producatorilor pentru energia electrica produsa din surse regenerabile, daca punerile in functiune s-au realizat pana la sfarsitul anului 2016.

Este necesara parcurgerea etapelor legale cu privire la elaborarea documentatiilor tehnice, prin care se vor analiza necesitatea si oportunitatea, se vor identifica posibilele scenarii tehnico-economice si se va estima costul investitional.



A. REALIZAREA UNEI CENTRALE DE COGENERARE DE INALTA EFICIENTA, PE AMPLASAMENTUL FOSTEI CET TITAN, IN CADRUL SOCIETATII TITAN POWER SA CU O PUTERE INSTALA DE 50 MWh

Forma juridica de implementare a obiectivului investitional	Asociere intre Electrocentrale Grup SA si SAPE SA, concretizata prin constituirea societatii „Titan Power” SA ce va dezvolta proiectul
Valoare estimata investitie	47 mil. Euro - 50 mil. Euro
Surse de finantare a investitiei	Aport in natura si in numerar al Electrocentrale Grup SA si aport in numerar SAPE SA / cofinantarea prin imprumuturi ale actionarilor si/sau de la terti investitori in Societate in limita gradului de indatorare datorii-capital propriu de maxim 4:1.
Termen PIF estimat	2023

D.1. Scurta prezentare a amplasamentului.

Electrocentrale Grup detine in patrimoniu fosta Centrala Termoelectrica Titan (CET Titan), amplasata la Punct de Lucru Titan, din Str. Ion Sahighian, nr. 4G, sect. 3, Bucuresti. Mai exact, CET Titan este situata in zona de sud – est a municipiului Bucuresti, in perimetrul delimitat de Bd. Basarabia, Sos. Duesti – Pantelimon si Str. Ion Sahighian. CET Titan a fost construita in intervalul 1965-1970, pentru alimentarea cu energie termica sub forma de apa fierbinte si abur tehnologic a consumatorilor rezidentiali si industriali, din zona arondata RADET Bucuresti.

Incepand cu anul 2016, centrala a fost scoasa din functiune si retrasa definitiv din exploatare, iar ca o consecinta a acestui fapt, in cursul anului 2017, a fost finalizat un amplu proces de dezafectare a bunurilor, in vederea eliberarii amplasamentului si reutilizarii acestuia, prin realizarea unui nou obiectiv de investitii.

Terenul este proprietatea societatii Electrocentrale Grup SA, avand o suprafata totala intabulata de 27.294 mp, din care 25.685 mp reprezinta incinta centralei, amplasata in municipiul Bucuresti si 1.609 mp reprezinta suprafata aferenta unor foraje/puturi, de mare, medie si mica adancime, situate in comuna Pantelimon, in judetul Ilfov, ce asigurau alimentarea cu apa a centralei.

Amplasamentul CET Titan reprezinta un activ cu potential, dispune de o infrastructura specifica unei centrale termoelectrice. Se mentioneaza, in principal, urmatoarele:

- Existenta magistralei de termoficare a RADET Bucuresti ce traverseaza incinta centralei, facand posibila injectarea, cu usurinta, in conditii optime, a energiei termice;
- Statia de Reglare Masura, ce apartine Engie Romania SA, se afla in incinta centralei;
- Statia Electrica de 6/0,4 kV se afla in cladirea administrativa la cota zero;
- Pe amplasament se afla si reseaua de apa potabila oraseneasca a APA NOVA Bucuresti SA, conectata la Caminul de alimentare cu apa.



In contextul realizarii unui nou obiectiv de investitii, asigurarea utilitatilor se va putea realiza prin extinderea/prelungirea circuitelor deja existente pe amplasament, pana la noile instalatii energetice. Toate acestea constituie un avantaj major si sustin, din punct de vedere al dotarii amplasamentului, realizarea unei centrale de cogenerare de inalta eficienta.

D.2. Descrierea solutiei tehnice.

Urmare a elaborarii unui Studiu de Prefezabilitate, s-au analizat preliminar necesitatea si oportunitatea realizarii obiectivului de investitii, s-au identificat 3 (trei) scenarii tehnico-economice posibile, astfel:

- Scenariul 1: Instalatie cogenerare, cu o putere de pana la 50 MWe, echipata cu o turbina cu gaz si un cazan recuperator cu apa fierbinte – 1xITG + 1xHRHWB - pentru producerea de energie electrica si termica, cu functionare cu gaze naturale.
- Scenariul 2: Instalatie cogenerare, cu o putere de pana la 50 MWe, echipata cu 2 turbine cu gaz si 2 cazane recuperatoare cu apa fierbinte – 2xITG + 2xHRHWB - pentru producerea de energie electrica si termica, cu functionare cu gaze naturale.
- Scenariul 3: Instalatie de cogenerare echipata cu motoare termice - MT - cu functionare cu gaze naturale. Pentru a produce pana la 50 MWe, s-a propus echiparea centralei cu 5 motoare termice.

Dintre ipotezele de lucru ce au stat baza definirii scenariilor tehnico-economice si a estimarii performantelor, se mentioneaza:

- combustibilul utilizat va fi gazul natural;
- numarul de ore de functionare luat in considerare este de 8000 ore/an;
- energia electrica produsa va fi livrata in Statia Electrica de 110/6 kV Titan, apartinand ENEL Distributie Muntenia SA;
- energia termica recuperata din gazele de ardere va fi livrata in sistemul de termoficare al orasului;

Principalele performante tehnice estimate:

SPECIFICATII	UM	SCENARIUL 1	SCENARIUL 2	SCENARIUL 3
PRODUCTII				
Energia termica livrata	MWht	415.000	480.000	350.000
Energie electrica bruta	MWhe	376.000	368.000	360.000
Energie electrica neta	MWhe	356.000	344.000	343.000
CONSUMURI				
Combustibil (gaz natural)	MWh _{gaz}	1115749	1263158	1082452
Consum intern de energie	MWhe	20.000	24.000	17.000
PERFORMANTE				
Eficienta termica	%	33,40%	38,00%	29,00%
Eficienta electrica bruta	%	41,60%	37,00%	46,00%
Eficienta electrica neta	%	29,73%	27,23%	29,26%
Eficienta globala	%	75%	75%	75%
Emisii totale de CO2	T _{CO2} /an	221.660	248.716	219.852



Aspecte economico - financiare:

	SCENARIUL 1	SCENARIUL 2	SCENARIUL 3
Valoare investitie [euro, fara TVA]	47.450.000	63.000.000	50.750.000
Profitul brut [euro / an]	6.060.034	3.644.122	3.646.421
Termen recuperare investitie [ani]	7,8	17,2	13,9
Durata de implementare estimata [ani]	3 (trei)		
Se propune analizarea Scenariilor 1 si 3 la faza de Studiu de Fezabilitate			

Costurile de investitie sunt estimate cu o marja de cca. 20%.

D.3. Stadiul implementarii a obiectivului. Termen PIF estimat

Cunoscand potentialul financiar al Electrocentrale Grup SA si faptul ca finantarea investitiei nu poate fi asigurata din surse proprii ale Electrocentrale Grup SA, a fost identificata SAPE SA, pentru a pune bazele unui parteneriat avantajos, privind dezvoltarea proiectului investitional.

Drept urmare, in cursul lunii februarie 2019, prin Hotararea Adunarii Generale a Actionarilor Electrocentrale Grup SA nr. 04/19.02.2019, adoptata in baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 016/18.02.2019 si in conformitate cu Hotararile Consiliului de Administratie al Electrocentrale Grup SA nr. 74/10.12.2018 si nr. 19/14.02.2019, s-au aprobat asocierea dintre Electrocentrale Grup SA si SAPE SA, concretizata prin infiintarea societatii Titan Power SA.

In data de 25.02.2019, in temeiul Hotararii Adunarii Generale a Actionarilor Electrocentrale Grup SA nr. 04/19.02.2019, adoptata in baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 016/18.02.2019 si in conformitate cu Hotararile Consiliului de Administratie al Electrocentrale Grup SA nr. 74/ 10.12.2018 si nr. 19/14.02.2019, a fost semnat Acordul Actionarilor Titan Power SA. In data de 26.02.2019 a fost semnat Actul Constitutiv al societatii Titan Power SA, ce a fost actualizat prin Actul Aditional nr. 1/2019, conform solicitarii ONRC, rezultand astfel, forma actualizata/consolidata a Actul Constitutiv din data de 13.03.2019.

Conform Acordului Actionarilor, contributia la capital se realizeaza in doua etape, cotele de participare finale urmand a fi stabilite in etapa a doua.

- Etapa 1: Capitalul social initial este in quantum de 90.000 de lei ce va fi aportat intr-o proportie de 99% SAPE, respectiv 89.100 lei si de 1% ELG SA, respectiv 900 lei.
- Etapa 2: Capitalul social va fi majorat pana la nivelul sumei stabilite drept contributie la capitalul social, respectiv 140.000.000 de lei. In etapa 2, majorarea capitalului social se va face prin aport in numerar si in natura, acesta din urma evaluat pe cheltuiala actionarului care va aduce aportul in natura, cu valoarea aportului in natura trebuind a fi de acord toti actionarii.



La finele lunii februarie 2019, in data de 27.02.2019, conform prevederilor Acordului Actionarilor si a Actului Constitutiv al Titan Power SA, s-a realizat Etapa 1 privind contributia la capitalul social. Astfel, capitalul social initial, in cuantum de 90.000 lei, a fost aportat intr-o proportie de 99 % SAPE, respectiv 89.100 lei si de 1 % ELG, respectiv 900 lei.

Partile s-au pus de acord cu privire la componenta listelor cuprinzand bunurile care se vor aporta si bunurile care nu se vor aporta. Aportul in natura a actionarului Electrocentrale Grup SA la societatea Titan Power SA a fost evaluat de o societate acreditata ANEVAR, pe cheltuiala societatii Electrocentrale Grup SA, respectiv a actionarului care aduce aportul in natura.

Concluziile Raportului de Evaluare arata opinia evaluatorului asupra valorii aportului in natura, valoare ce a fost agreata de catre toti actionarii, respectiv:

44.001.050 lei

**valoare rotunjita, care nu tin cont de TVA*

La stabilirea cotelor de participare la capitalul social se tine cont de aportul in numerar si in natura al asociatilor.

ETAPE	CONTRIBUTIE LA CAPITALUL SOCIAL [lei]	
	ELG SA	SAPE SA
Actionari		
	140.000.000	
Etapa 1	90.000	
	900	89.100
Etapa 2	139.910.000	
	44.001.050	95.908.950
Total Etapa 1 + Etapa 2	140.000.000	
	44.001.950	95.998.050
Cote de Participare Finale	31,43 %	68,57 %
	100 %	

Etapa a doua de majorare a capitalului social se va face in acelasi timp/concomitent de ambii actionari, termenul estimat fiind sfarsitul trimestrului III - inceputul trimestrului IV al anului 2019. Termenul estimat pentru punerea in functiune (PIF) a obiectivului investitional este anul 2023.



CONCLUZII:

In ceea ce priveste avantajele, dezavantajele, oportunitatile dar si riscurile cu privire la implementarea obiectivelor investitionale identificate, raportat la tintele stabilite prin aceasta strategie de dezvoltare a societatii, s-a realizat sugestiv o ANALIZA SWOT:

AVANTAJE	DEZAVANTAJE
<ul style="list-style-type: none">• crearea unei companii competitive pe piata interna, cu un portofoliu mixt de surse de producere a energiei;• parte dintre amplasamentele propuse dispun de o infrastructura suficient de dezvoltata, specifica centralelor termoelectrice, astfel incat pot participa la dezvoltarea unor capacitati noi de producere a energiei electrice si termice in cogenerare sau in condensatie;• parte dintre amplasamentele propuse sunt pozitionate in zone geografice favorabile, cu o radiatie solara maxima sau foarte buna, astfel incat pot participa la dezvoltarea unor capacitati noi de producere a energiei electrice din surse regenerabile, precum centralele fotovoltaice;• amplasamentele propuse pot fi aduse ca aport in natura la societatile de proiect infiintate pentru dezvoltarea proiectelor, in situatiile in care Electrocentrale Grup SA nu poate sustine finantarea investitiilor din surse proprii;• dividendele corespunzatoare profiturilor ulterioare ale societatilor infiintate vor fi distribuite si Electrocentrale Grup SA in calitate de actionar al acestor societati;• societatea detine experienta in domeniul energiei regenerabile, prin punerea in functiune, in cursul anului 2015, a CEF Chiscani de 1,724 MW, in loc. Chiscani, jud. Braila, ceea ce faciliteaza implementarea unor proiecte similare;• implementarea obiectivelor investitionale propuse contribuie la reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera, dar si la cresterea ponderii energiei regenerabile;• panourile fotovoltaice nu produc nicio poluare si nu au niciun impact negativ asupra mediului;• executia centralelor fotovoltaice este destul de facila si eficienta din punct de vedere al costurilor si necesita un timp relativ scurt pentru PIF.	<ul style="list-style-type: none">• costurile investitionale sunt ridicate, ceea ce determina necesitatea implementarii majoritatii obiectivelor investitionale, in asociere, printr-o societate la care Electrocentrale Grup SA sa fie actionar;• parte dintre amplasamentele propuse, desi dispun de un potential investitional ridicat, valoarea acestora nu se poate ridica la valoarea costurilor de investitie, astfel incat cota de participare a Electrocentrale Grup SA sa fie una majoritara;• dividendele corespunzatoare profiturilor ulterioare ale societatilor infiintate vor fi distribuite si societatii Electrocentrale Grup SA, in calitate de actionar al acestor societati, insa proportional cu participatiile pe care le detine in societate;• necesitatea cofinantarii pentru marea parte a proiectelor identificate, ce ar putea fi atrasa prin orice mecanism financiar;• necesitatea/dependenta de achizitia gazelor naturale, drept combustibil pentru functionarea capacitatilor de producere a energiei electrice si termice, realizate in cogenerare sau in condensatie;• centralele fotovoltaice functioneaza doar in timpul zilei, iar eficienta lor este redusa pe parcursul zilelor innorate;• poluarea poate cauza efecte adverse asupra eficientei panourilor solare;• in cazul CEF Chiscani 2, forma terenului, foarte ingusta, nu permite montarea unui numar maxim de panouri.



OPORTUNITATI	RISCURI
<ul style="list-style-type: none">• maximizarea veniturilor si dezvoltarea obiectului de activitate al societatii;• cuprinderea investitiilor in noul PNI, gestionat de Ministerul Energiei, cu scopul de a beneficia de o finantare nerambursabila de pana la 70 % din valoarea eligibila a investitiei, conform DIRECTIVEI (UE) 2018/410;• oferirea unor servicii de alimentare cu energie electrica si/sau termica, in conditii de siguranta consumatorilor din zonele de influenta ale fiecarui obiectiv investitional identificat;• posibilitatea societatii de a contribui la atingerea obiectivelor UE si ale Romaniei cu privire la cresterea ponderii energiei din surse regenerabile si reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera.	<ul style="list-style-type: none">• concluziile studiilor de fezabilitate/ fezabilitate sa indice faptul ca obiectivele investitionale propuse nu sunt oportune, eficiente si/sau fezabile;• imposibilitatea identificarii unor asociati hotarati, fermi, cu o buna situatie economico-financiara si care sa participe activ la implementarea proiectelor;• neacordarea cofinantarilor, prin oricare posibil mecanism financiar, in parte sau in integralitate, ceea ce ar conduce la imposibilitatea realizarii obiectivelor, conform proiectiilor prezentate in documentul de fata;• incertitudini legate de evolutia pretului gazelor, ceea ce ar conduce la costuri de productie mai mari decat nivelul de competitivitate din piata.

Concluziile ANALIZEI SWOT indica faptul ca avantajele si oportunitatile prezinta o pondere mai mare decat dezavantajele si riscurile, drept urmare se considera oportun demararea acestor obiective investitionale.

3.2. IMPLEMENTAREA UNOR OBIECTIVE DE INVESTITII IN DOMENIUL IMOBILIAR PE AMPLASAMENTE ALE SOCIETATII

Viziunea societatii cu privire la implementarea unor posibile obiective investitionale, in domeniul imobiliar, prin valorificarea amplasamentelor disponibile si cu potential investitional in acest domeniu, este urmatoarea:

A. EDIFICAREA UNEI CONSTRUCTII/CLADIRI PE TERENUL, IN SUPRAFATA DE 629 mp, SITUAT IN BD. LACUL TEI, NR. 1-3, BUCURESTI, SECTOR 2, IN SPATELE “CLADIRII ISPE SA”

B. EDIFICAREA UNEI CONSTRUCTII/CLADIRI PE TERENUL IN SUPRAFATA DE 5.444 MP, SITUAT IN BD. SPLAIUL INDEPENDENTEI, NR. 202E, BUCURESTI, SECTOR 6



A. EDIFICAREA UNEI CONSTRUCTII/CLADIRI PE TERENUL, IN SUPRAFATA DE 629 mp, SITUAT IN BD. LACUL TEI, NR. 1-3, BUCURESTI, SECTOR 2, IN SPATELE “CLADIRII ISPE SA”

Forma juridica de implementare a obiectivului investitional	ELG SA / Asociere in Participatie intre ELG SA si asociati selectati
Valoare estimata investitie	1,5 mil. Euro
Surse de finantare a investitiei	Surse proprii ELG SA / Credite / contributie financiara a asociatului selectat
Termen PIF estimat	2021 – in functie de momentul intabularii terenului

Obiectul investitional identificat consta in edificarea unei constructii/cladiri pe un teren, in suprafata de 629 mp, pe care Electrocentrale Grup sa il detine in Bd. Lacul Tei, nr. 1-3, Bucuresti, Sector 2, in curtea aferenta sediului in care isi desfasoara activitatea societatea, mai exact, in spatele “cladirii ISPE SA”.

A.1. Descrierea succinta a amplasamentului:

Prin protocolul de predare-primire din anul 2000, incheiat intre CONEL si Termoelectrica SA, aceasta din urma a preluat in administrare, cota de proprietate din imobilul situat in Bd. Lacul Tei, nr.1-3, Bucuresti, constand in spatii de birouri si o suprafata aferenta de teren de 1.530 mp. Cota de proprietate reprezenta 14,14% pentru Termoelectrica SA, iar 85,86% pentru ISPE SA.

Terenul a fost intabulat in Cartea Funciara nr. 204845 a sectorului 2 Bucuresti in favoarea ISPE SA. Acest teren, aferent cladirii civile de birouri, este compus din spatii verzi, carosabil pentru circulatia autovehiculelor, parcuri, alei pietonale si curti adancite.

Conform procesului verbal incheiat in anul 2008, intre ISPE SA si Termoelectrica SA, au fost stabilite suprafetele de teren aferente imobilului coproprietate ISPE SA si Termoelectrica SA, astfel:

- total suprafata indiviza : 4.449,80 mp
- total suprafata indiviza fortata : 4.049,14 mp
- total suprafata construita: 2.170,38 mp

Din suprafata indiviza de 4.449,80 mp, cota de 14,14% a revenit Termoelectrica S.A, respectiv suprafata de **629,20 mp**.

Ulterior, in anul 2012, a luat fiinta societatea Electrocentrale Grup SA prin divizarea partiala a Termoelectrica SA, cu respectarea intocmai a prevederilor “Proiectului de Divizare”, aprobat de catre ONRC - Tribunalul Bucuresti. Conform prevederilor “Proiectului de Divizare” a fost repartizata, alaturi de alte active si cota de proprietate, din imobilul situat in Bucuresti, Bd. Lacul Tei, Nr. 1-3, cu terenul aferent in suprafata de 1.530 mp.

In concluzie, in prezent, acest teren este detinut de Electrocentrale Grup SA in indiviziune cu ISPE SA, insa, societatea a intreprins toate demersurile si a obtinut aprobarile necesare, fiind in derulare formalitatile legale pentru iesirea din indiviziune si intabularea acestui teren in proprietatea exclusiva a Electrocentrale Grup SA.



Insa, la acest moment, actiunea este blocata de existenta unui litigiu generat de “Cererea ISPE SA de chemare in judecata” a Electrocentrale Grup SA, pentru iesirea din indiviziune a terenului intravilan in suprafata totala de 10.705 mp, situat in Bucuresti, Bd. Lacul Tei, nr. 1-3, sector 2, prin modalitatea atribuirii in natura, conform cotelor legale. Cererea de chemare in judecata face obiectul Dosarelor nr. 861/300/2018, nr. 861/300/2018/a1, nr. 861/300/2018/a2 si nr. 861/300/2018/a3, aflate pe rolul Judecatoriei Sectorului 2 Bucuresti.

Electrocentrale Grup SA depune toate eforturile pentru urgentarea finalizarii acestei actiuni si intabularea terenului detinut, moment la care se va demara proiectul investitional.

A.2. Specificatii tehnice cu privire la teren:

Electrocentrale Grup SA, pentru identificarea unui posibil proiect investitional pe acest teren si detinerea unor informatii suplimentare, fata de cele deja avute, a obtinut, la data de 16.01.2018, Certificatul de Urbanism Nr. 52/2”L”, emis de catre Primaria Sector 2. Astfel, se pot oferi urmatoarele informatii:

Specificatii Teren	
Suprafata si forma	629,20 mp; forma regulata / dreptunghiulara;
Adresa:	Bd. Lacul Tei, Nr. 1-3, Bucuresti, sector 2;
Localizare:	Terenul este localizat in spatele “Cladirii ISPE SA” de la adresa mai sus mentionata;
Destinatie:	POT = 60% si CUT = 2,5 mp ACD/mp teren. Certificatul de Urbanism incadreaza terenul in zona M, subzona M3 – subzona mixta cu cladiri avand regim de construire continuu sau discontinuu si inaltime maxime de P+4 niveluri. Din punct de vedere al utilizarii admise, se mentioneaza: institutii, sedii ale unor companii si firme, servicii pentru intreprinderi, hoteluri, restaurant, baruri, sport si recreere in spatii acoperite, parcaje la sol si multietajate etc.

In consecinta, analizand specificatiile tehnice ale terenului s-a constatat ca pe acest amplasament este oportuna realizarea unui obiectiv de investitii, respectiv o constructie de P + 4 niveluri, al carui cost investitional se ridica la cca. 1,5 mil. Euro.

Luand in considerare POT 60 %, suprafata terenului de 629,20 mp, posibilitatea edificarii unei constructii de max P+4 niveluri si estimandu-se un cost investitional de cca. 800 Euro/mp, rezulta:

$$629,20 \text{ mp} \times 60 \% = 377,4 \text{ mp} \times 4_{\text{niveluri}} \text{ mp} \times 800 \text{ Euro/mp} = 1.207.680 \text{ Euro} \\ \approx 1.500.000 \text{ Euro}$$

La momentul elaborarii prezentei strategii, Electrocentrale Grup SA nu poate sustine din surse proprii de finantare dezvoltarea si finalizarea proiectului, insa situatia poate suferi modificari in urmatoarea perioada, in functie de evolutia si nivelul de implementare a



strategiei de valorificare a bunurilor aflate in patrimoniul societatii ce nu concura la realizarea obiectului de activitate si/sau a celor neutilizabile, exemplul cel mai elocvent fiind Zona Hidrotehnica din cadrul Punctului de Lucru Braila.

Drept urmare, in cadrul Electrocentrale Grup SA se fac demersuri in vederea identificarii unor potentiali parteneri pentru dezvoltarea, in asociere cu Electrocentrale Grup SA, a obiectivului de investitii pe amplasamentul mentionat.

Pana in prezent, au avut loc discutii legate de acest posibil obiectiv investitional cu SAPE SA. Insa, dezvoltarea acestui proiect investitional nu este conditionata in mod strict de parteneriatul cu SAPE SA. Oportunitatea dezvoltarii acestui parteneriat intre Electrocentrale Grup SA si SAPE SA s-a identificat in cadrul negocierilor purtate intre reprezentantii celor doua societati cu privire la "Proiectul Titan".

Insa, tinand seama de contextul imobiliar actual si de potentialul locatiei, proiectul investitional din Bd. Lacul Tei, Nr. 1-3, Bucuresti Sector 2 este atractiv atat pentru investitorii din domeniul imobiliar, cat si pentru alte companii de stat care sunt in cautarea de proiecte investitionale cu un grad ridicat de rentabilitate.

B. EDIFICAREA UNEI CONSTRUCTII/CLADIRI PE TERENUL IN SUPRAFATA DE 5.444 MP, SITUAT IN BD. SPLAIUL INDEPENDENTEI, NR. 202E, BUCURESTI, SECTOR 6

Forma juridica de implementare a obiectivului investitional	ELG SA / Asociere in Participatie intre ELG SA si asociati selectati
Valoare estimata investitie	7 - 8 mil. Euro
Surse de finantare a investitiei	Surse proprii ELG SA / Credite / contributie financiara a asociatului selectat
Termen PIF estimat	2021

Obiectul investitional consta in edificarea unei constructii/cladiri pe un teren, in suprafata de 5.444 mp, dezmembrata dintr-o suprafata totala de 7140 mp, pe care Electrocentrale Grup SA il detine in Bd. Splaiul Independentei, Nr. 202 E, Bucuresti, Sector 6, in curtea aferenta sediului in care isi desfasoara activitatea Ministerul Energiei, in calitate de locatar al Electrocentrale Grup SA.

B. 1. Descrierea succinta a amplasamentului:

La nivelul anului 2012, a fost demarat procesul de divizarea, prin desprindere asimetrica a Electrocentrale Bucuresti SA, in temeiul Proiectului de Divizare din data de 29.05.2014 ce a fost publicat integral in MO al Romaniei, partea a IV- a, in cursul lunii iunie 2014.

Urmare a divizarii Electrocentrale Bucuresti SA, a luat fiinta, la sfarsitul lunii septembrie 2014, Electrocentrale Titan SA, ce a dobandit, in conformitate cu Proiectul de Divizare a Electrocentrale Bucuresti SA si ca efect al transmisiunii universale, alaturi de alte active si activul reprezentand imobilul din Bd. Splaiul Independentei, Nr. 202 E, Bucuresti, Sector 6.



Cu acordul unicului actionar, Statul Roman, reprezentat de Ministerul Energiei, in data de 17.08.2016, s-a finalizat procesul de fuziune prin absorbtie a societatii Electrocentrale Titan SA de catre Electrocentrale Grup SA, in conditiile art. 238, alin. 1 din Legea societatilor nr. 31/1990, cu modificarile si completarile ulterioare. Incepand cu data de 17.08.2016, societatea Electrocentrale Titan SA si-a incetat existenta si personalitatea juridica si s-a dizolvat fara lichidare, fiind radiata din Registrul Comertului.

Conform prevederilor Proiectului de Fuziune din data de 06.08.2015, patrimoniul societatii Electrocentrale Titan SA a fost predat Electrocentrale Grup SA, prin efectul fuziunii, in baza protocolului de predare – primire, incheiat in data de 19.08.2016.

In acest context, a avut loc transmiterea universala a patrimoniului de la Electrocentrale Titan SA catre Electrocentrale Grup SA, cuprinzand si activul reprezentand imobilul situat in Bd. Splaiul Independentei, Nr. 202 E, Bucuresti, Sector 6.

Imobilul este compus din cladire P + 4 si teren in suprafata de 7.140 mp, intabulate in Cartea Funciara nr. 225126 Bucuresti Sector 6.

Pentru acest imobil sunt prezentate si urmatoarele informatii:

- Sediul se afla in zona semicentrala a orasului Bucuresti. Accesul la imobil se face direct din B-dul Splaiul Independentei, atat pietonal, cat si auto, in vecinatatea Carrefour Orhideea si statiei de metrou Grozavesti.
- Cladirea cu o inaltime de 4 etaje are este compusa din :
 - Corpul A – cu o suprafata construita la sol de 589 mp;
 - Corpul B – cu o suprafata construita la sol de 306 mp.
- Suprafata ocupata la sol de constructii, pe terenul in suprafata de 7.140 mp, este de cca. 900 mp.
- In prezent, in baza unei documentatii cadastrale a fost realizata dezmembrarea suprafetei de 7.140 mp in doua loturi, astfel :
 - lotul 2 – in suprafata de 1.696 mp, va ramane in folosinta Ministerului Energiei si va cuprinde cladirea si terenul necesar desfasurarii activitatii; Pe lotul 2 se va asigura accesul pentru cladirea invecinata a ICECHIM – Nr. CAD provizoriu 234.184;
 - lotul 1 – in suprafata de 5.444 mp, va ramane in folosinta Electrocentrale Grup SA si va cuprinde o suprafata de teren ramasa libera, impreuna cu o constructie (cabina poarta) cu o suprafata de 6 mp; Pe lotul 1 se va asigura accesul pentru Lotul 2 si cladirea invecinata a ICECHIM – Nr. CAD provizoriu 234.185.

B.2. Specificatii tehnice cu privire la teren:

Electrocentrale Grup SA a obtinut la data de 31.10.2017 Certificatul de Urbanism Nr. 1729/461, emis de catre Primaria Sector 6 din care se pot extrage urmatoarele informatii referitoare la intreaga suprafata de teren de 7.140 mp:



Specificatii Teren	
Suprafata	7.140 mp – suprafata totala
Adresa:	Bd. Splaiul Independentei, Nr. 202 E, Bucuresti, Sector 6;
Destinatie:	POT maxim = 50 % si CUT maxim = 2,4 mp ACD/mp teren, pentru functiunile publice se vor respecta normele specifice sau tema beneficiarului, dar fara a se depasi CUT maxim = 2,4 mp ACD/mp teren pentru cladiri cu 6 si mai multe niveluri si CUT maxim = 2,2 mp ACD/mp teren pentru cladiri cu 3 – 5 niveluri. Certificatul de Urbanism incadreaza terenul in zona CB1 - subzona serviciilor publice dispersate in afara zonelor protejate.

In consecinta, analizand specificatiile tehnice ale terenului, mai sus prezentate, s-a constatat ca pe acest amplasament este oportuna realizarea unui obiectiv de investitii, in domeniul imobiliar, respectiv o constructie de cel putin P + 6 niveluri, al carui cost investitional se ridica la cca. 7 – 8 mil. Euro.

Luand in calcul un POT 30 % (POT maxim 50%) din suprafata terenului de 5.444 mp, posibilitatea edificarii unei constructii de maximum P + 6 niveluri si estimandu-se un cost investitional de cca. 800 Euro/mp, rezulta:

$$5.444 \text{ mp} \times 30 \% = 1.633 \text{ mp} \times 6_{\text{niveluri}} \text{ mp} \times 800 \text{ Euro/mp} = 7.839.360 \text{ Euro} \\ \approx 8.000.000 \text{ Euro}$$

In mod similar celor mentionate la paragraful anterior, la momentul elaborarii prezentei strategii, Electrocentrale Grup SA nu poate sustine din surse proprii de finantare dezvoltarea si finalizarea proiectului, insa situatia poate suferi modificari in urmatoarea perioada, in functie de evolutia si nivelul de implementare a strategiei de valorificare a bunurilor aflate in patrimoniul societatii ce nu concura la realizarea obiectului de activitate si/sau a celor neutilizabile, exemplul cel mai elocvent fiind Zona Hidrotehnica din cadrul Punctului de Lucru Braila.

Drept urmare, in cadrul Electrocentrale Grup SA se fac demersuri in vederea identificarii unor potentiali parteneri pentru dezvoltarea, in asociere cu Electrocentrale Grup SA, a obiectivului de investitii pe amplasamentul mentionat.

Pana in prezent, au avut loc discutii legate de acest posibil obiectiv investitional cu SAPE SA. Insa, dezvoltarea acestui proiect investitional nu este conditionata in mod strict de parteneriatul cu SAPE SA. Oportunitatea dezvoltarii acestui parteneriat intre Electrocentrale Grup SA si SAPE SA s-a identificat in cadrul negocierilor purtate intre reprezentantii celor doua societati cu privire la "Proiectul Titan".

Insa, tinand seama de contextul imobiliar actual si de potentialul locatiei, proiectul investitional din Bd. Splaiul Independentei, nr. 202 E este atractiv atat pentru investitorii din domeniul imobiliar, cat si pentru alte companii de stat care sunt in cautarea de proiecte investitionale cu un grad ridicat de rentabilitate.



3.3. POSIBILE MODALITATI DE OBTINERE VENITURI IN VEDEREA FINANTARII OBIECTIVELOR INVESTITIONALE

- A. EXPLOATAREA CENTRALEI ELECTRICE FOTOVOLTAICE CHISCANI (CET CHISCANI), JUDETUL BRAILA, CU O PUTERE INSTALATA DE 1,724 MW
- B. VALORIFICAREA ZONEI HIDROTEHNICE SITUATA LA PUNCTUL DE LUCRU BRIALA, DIN LOCALITATEA CHISCANI.
- C. VALORIFICAREA PRIN INCHIRIERE A ETAJULUI 11 AL IMOBILULUI DIN BD. LACUL TEI, NR. 1-3, BUCURESTI, SECTOR 2
- D. CONTINUAREA DEMERSURILOR IN VEDEREA RECUPERARII CREANTELOR SOCIETATII

A. EXPLOATAREA CENTRALEI ELECTRICE FOTOVOLTAICE CHISCANI (CET CHISCANI), JUDETUL BRAILA, CU O PUTERE INSTALATA DE 1,724 MW

Electrocentrale Grup SA detine, in cadrul Punctului de lucru Braila, Centrala Electrica Fotovoltaica Chiscani (CEF Chiscani) cu o putere instalata de 1,724 MW, pusa in functiune in anul 2015 si realizata din surse proprii de finantare.

Prin Decizia Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei (ANRE) nr. 2074/07.10.2015, i-a fost acreditata licenta de productie a energiei electrice nr. 1835/07.10.2015, iar prin Decizia ANRE nr. 2381/26.11.2015 a fost acreditata pentru aplicarea sistemului de promovare prin certificate verzi. Exploatarea CEF Chiscani constituie o sursa dubla de venit pentru societate, provenita din vanzarea energiei electrice si vanzarea certificatelor verzi aferente productiei de energie electrica.

In ceea ce priveste vanzarea de energie electrica, in cursul lunii noiembrie a anului 2018, in contextul ajungerii la termen a contractului anterior de vanzare a energiei electrice, societatea, prin Biroul Tranzactii Energie Certificate Verzi si Strategie de Piata, din cadrul Directiei Comerciale si Achizitii, a organizat, in temeiul Legii nr. 184/2018 pentru aprobarea Ordonantei de urgenta a Guvernului nr. 24/2017 privind modificarea si completarea Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie si pentru modificarea unor acte normative, o procedura concurentiala, prin transmiterea catre societati acreditate, detinatoare de licente ANRE, furnizori pentru clienti finali, a unor solicitari de oferte de pret in vederea incheierii unui contract de vanzare-cumparare a cantitatii de energie produsa la CEF Chiscani.

Contractul a fost incheiat cu societatea care a oferit pretul cel mai ridicat (260 lei/MWh, cu preluarea dezechilibrelor de catre cumparator; contractul anterior prevedea, in conditii contractuale similare, un pret de 183 lei/MWh), acesta producand efecte incepand cu 01.12.2018 si pana la 30.11.2019, pe perioada contractului fiind estimata a fi produsa o cantitate de energie de aproximativ 2.140 MWh.



In ceea ce priveste vanzarea certificatelor verzi, se cuvine sa mentionam ca in data de 30 martie 2017, a fost emisa Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 24/30.03.2017 privind modificarea si completarea Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie si pentru modificarea unor acte normative, prin care a fost infiintata Piata centralizata anonima de certificate verzi reprezentand cadrul organizat de tranzactionare a certificatelor verzi, deservit de un sistem de tranzactionare care permitea fiecarui participant la piata de certificate verzi sa introduca ofertele ferme proprii privind cantitatea si pretul propuse spre vanzare sau cumparare de certificate verzi fara ca identitatea sa fie dezvaluita celorlalti participanti. Inca din luna ianuarie a anului 2018, s-au facut toate demersurile pentru vanzarea certificatelor verzi pe noua piata centralizata anonima de certificate verzi, insa incercarile nu au fost incununute de succes, in conditiile unui excedent de certificate verzi in piata si a unui numar extrem de redus de oferte de cumparare.

La 23 iulie 2018, a intrat in vigoare Legea nr. 184/2018 pentru aprobarea Ordonantei de urgenta a Guvernului nr. 24/2017 privind modificarea si completarea Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie si pentru modificarea unor acte normative, care da posibilitatea producatorilor de energie electrica care detin centrale electrice din surse regenerabile de energie, avand puteri instalate de cel mult 3MW, sa incheie contracte negociate direct numai furnizorii consumatorilor finali pentru vanzarea energiei electrice si/sau a certificatelor verzi.

Aceasta modificare legislativa a fost salutara pentru societate, la inceputul lunii noiembrie a anului 2018, fiind incheiat contractul negociat direct cu Electrificare CFR de vanzare a certificatelor verzi aferente productiei de energie de la CEF Chiscani (aproximativ 13.834 certificate verzi, dintre care 8.434 cerificate verzi in stoc si aproximativ 5.400 de certificate verzi aferente productiei de energie estimate pentru urmatoarele 12 luni).

Prin incheierea celor doua contracte, societatea a maximizat veniturile incasate prin exploatarea CEF Chiscani. O strategie similara va fi aplicata si in urmatoarea perioada, in apropierea momentului ajungerii la termen a contractelor ce vor fi incheiate in urmtorii ani, in conditii de stabilitate legislativa, dar si de stabilitate a pietelor de energie si certificate verzi.

B. VALORIFICAREA ZONEI HIDROTEHNICE SITUATA LA PUNCTUL DE LUCRU BRIALA, DIN LOCALITATEA CHISCANI.

Amplasamentul Zonei Hidrotehnice este cuprins in bazinul hidrografic al fluviului Dunarea, situat la 20 km de Braila, in zona terasei Braila si constituie solutia optima de furnizare a apei pentru irigatii pentru o suprafata de cca. 8.385 ha si pentru evacuarea apelor in exces de pe o suprafata amenajata de 30.630 ha.

Bunurile aferente Zonei Hidrotehnice sunt scoase din functiune si sunt trecute in regim de conservare cu scutire de la calculul amortizarii. Bunurile nu mai sunt utilizabile in activitatea prezenta si viitoare a Electrocentrale Grup SA si nu mai contribuie la sustinerea



obiectului de activitate al societatii. In plus, in acest moment, in conditiile in care aceste bunuri nu aduc niciun beneficiu societatii, aceasta suporta totusi cheltuielile financiare pentru administrarea lor, respectiv: intretinere, paza, energie electrica, taxe si impozite locale etc. Prin urmare, Electrocentrale Grup SA este nevoita sa identifice toate posibilitatile de valorificare a Zonei Hidrotehnice si, pe cale de consecinta, de eliminare totala a cheltuielilor corespunzatoare detinerii in patrimoniu a acestor active.

O prima varianta de valorificare o reprezinta trecerea bunurilor aferente Zonei Hidrotehnice din patrimoniul Electrocentrale Grup SA in domeniul public al statului si administrarea MADR-ANIF, cu achitarea contravalorii bunurilor si in conditiile adoptarii unei Hotarari a Guvernului a Romaniei. S-a mai incercat implementarea acestei solutii de valorificare, inca de la jumatatea anului 2016, insa proiectului Hotararii de Guvern a primit aviz negativ din partea Ministerului Justitiei. Demersul poate fi reluat la initiativa MADR – ANIF, in urma unei analize temeinice, prin care se va incerca identificarea unor argumente juridice solide care sa fundamenteze promovarea Hotararii de Guvern. La finele lunii iulie 2019, partile si-au manifestat din nou disponibilitatea si interesul de a relua operatiunea de transfer, Electrocentrale Grup SA participand la o intalnire cu ANIF, la invitatia agentiei. Insa, si de aceasta data demersul a ramas fara niciun rezultat, ANIF nemai raspunzand niciunei solicitari a Electrocentrale Grup SA.

O a doua varianta posibila consta in valorificarea acestor active prin vanzarea lor prin licitatie deschisa cu strigare, cu adjudecare la cel mai mare pret obtinut pe piata, in temeiul Hotararii Guvernului nr. 577/2002 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 88/1997 privind privatizarea societatilor comerciale si a Legii nr. 137/2002 privind unele masuri pentru accelerarea privatizarii, cu modificarile si completarile ulterioare.

Incepand cu anul 2019 si in urmatoarea perioada se vor face toate demersurile in vederea valorificarii acestor active, mijloacele de valorificare urmand a fi aplicate in ordinea expusa anterior. Se estimeaza obtinerea unui venit din valorificarea Zonei Hidrotehnice de peste 9 mil. lei, suma ce va contribui la finantarea oricarui obiectiv investitional identificat, care se intentioneaza a fi realizat din surse proprii ale societatii.

C. VALORIFICAREA PRIN INCHIRIERE A ETAJULUI 11 AL IMOBILULUI DIN BD. LACUL TEI, NR. 1-3, BUCURESTI, SECTOR 2

In baza Actului Aditional nr. 2/2013 la protocolul de predare - primire nr. 1.382/28.02.2013, avand ca obiect predarea de catre Termoelectrica SA, respectiv primirea de catre Electrocentrale Grup SA a activelor patrimoniale repartizate prin Proiectul de Divizare nr. 5.816/08.06.2012, Electrocentrale Grup SA a preluat cota de proprietate detinuta in imobilul situat in Bd. Lacul Tei, nr. 1-3, Bucuresti Sector 2, respectiv etajele 1 si 11 ale imobilului, inclusiv terenul aferent in suprafata de 1.530 mp.



Datorita numarului redus de personal, Electrocentrale Grup S.A. isi desfasoara activitatea in spatiile de la etajul 1 al imobilului. Inchirierea acestor spatii reprezenta o masura de eficientizare a activitatii societatii, care vizeaza constituirea de surse financiare, reducerea cheltuielilor cu administrarea acestora, cum ar fi plata utilitatilor strict necesare (energie electrica, apa-canal, energie termica, salubritate etc.) dar si diminuarea obligatiilor bugetare (taxe si impozite).

In cadrul societatii au avut loc o serie negocieri cu potentiali locatari/chiriasi interesati de spatiile disponibile aflate in sediile Electrocentrale Grup SA, care s-au concretizat prin incheierea de contracte de inchiriere la preturi ale chiriilor avantajoase, respectiv la un pret mediu de aproximativ 10,50 euro/mp (inclusiv utilitati). Contractele de inchiriere aduc o parte dintre veniturile societatii si au contribuit la inchirierea spatiilor disponibile in proportie de cca. 90 % in cursul anului 2019.

In urmatoarea perioada, se vor continua demersurile in vederea atingerii unei cote de 100% a spatiilor inchiriate, dar si de renegociere a contractelor de inchiriere in vigoare care vor fi fost supuse prelungirii prin acte aditionale.

Aceasta forma de valorificare a spatiilor de birouri de la etajul 11 al imobilului din Bd. Lacul Tei, nr. 1-3, Bucuresti, Sector 2 este perfectibila si ramane in sarcina conducerii societatii in perioada urmatoare, una dintre conditii fiind insa aceea de a aduce imbunatatiri spatiilor de birouri, masura ce ar putea genera o crestere a pretului chiriei sau, in orice caz, de consolidare a actualelor relatii contractuale pe care Electrocentrale Grup SA, in calitate de locator, le are cu societatile care isi desfasoara activitatea la etajul 11.

D. CONTINUAREA DEMERSURILOR IN VEDEREA RECUPERARII CREANTELOR SOCIETATII

Electrocentrale Grup SA este implicata in mai multe procese avand ca obiect recuperarea de creante, societatea fiind reprezentata in fata instantelor de judecata de catre SCA „Saptefrati, Ghincioiu si Asociatii”. Un centralizator al creantelor este prezentat mai jos.

NR. CRT.	DEBITOR	VALOARE CREANTA [LEI]
1	C.E.T. Braila SA	1.180.585,00
2	Energoconstructia SA	11.265,00
3	Termoelectrica SA	67.978.855,33
4	Electrasol Proiect SRL	646.267,77
5	Syscom Water Technology SRL	24.077,95
6	RADET Constanta	163.278.074,81
Total		233.119.125.86

In urmatoarea perioada, prin SCA „Saptefrati, Ghincioiu si Asociatii” se vor intreprinde toate demersurile legale necesare in vederea recuperarii totale a creantelor Electrocentrale Grup SA impotriva debitorilor sau in vederea maximizarii gradului de recuperare a acestor creante.



CAPITOLUL 4 - ACTUALIZAREA PERIODICA A STRATEGIEI DE DEZVOLTARE A ELECTROCENTRALE GRUP SA IN CADRUL REPREZENTAT DE POLITICA EUROPEANA SI NATIONALA, IN DOMENIUL ENERGIEI ELECTRICE

Electrocentrale Grup SA va monitoriza in permanenta stadiul de implementare a propriei sale strategii de dezvoltare in domeniul energiei electrice, in deplina concordanta cu cadrul reprezentat de politica nationala si europeana.

Prin obiectivele cuprinse in strategia sa de dezvoltare, Electrocentrale Grup SA intentioneaza sa contribuie, in masura in care posibilitatile si potentialul financiar si patrimonial al societatii ii permit, la atingerea obiectivelor fundamentale ale Strategiei Energetice Nationale.

Planurile de actiune si masurile necesare pentru indeplinirea obiectivelor strategiei de dezvoltare vor fi urmarite indeaproape, pentru a asigura sursele de finantare si derularea in conditii optime a proiectelor de investitii.

Actualizarea periodica a strategiei de dezvoltare a Electrocentrale Grup SA va tine cont de schimbarile care au loc pe plan national si european si va urmari, in mod expres, actualizarile Strategiei Energetice Nationale.

In functie de potentialul financiar al societatii, corelativ cu transformarile climatului economic, de tendinte de dezvoltare, de noile tehnologii si produse energetice, Electrocentrale Grup SA va putea sa isi reorienteze alegerile de investitii.