

Raport asupra activității de administrare a membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație al Electrocentrale Grup S.A. în semnestrul I 2020, respectiv la data de 30.06.2019

În cursul anului 2018, s-a desfășurat, conform prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind Guvernanța Corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, procedura de selecție a membrilor Consiliului de Administrație al societății Electrocentrale Grup S.A.

Această acțiunea a fost finalizată prin numirea membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 15/17.09.2018, în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 157/13.09.2018 și stabilirea mandatului noilor administratori, de 4 (patru) ani de la data numirii.

Președintele Consiliului de Administrație a fost ales de către membrii Consiliului de Administrație, prin Hotărârea nr. 44/24.09.2018.

La nivelul Consiliului de Administrație sunt constituite două comitete consultative, respectiv:

- Comitetul de Audit, a cărui componență a fost stabilită de către Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 46/24.09.2018;
- Comitetul de Nominalizare și Remunerare, a cărui componență a fost stabilită de către Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 47/24.09.2018.

Ca urmare a finalizării procedurii de selecție desfășurate conform prevederilor OUG nr. 109/2011, au fost numiți de către Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 04/17.01.2019, Directorul General și Directorul Economic ai societății și a fost stabilită durata mandatului acestora pe o perioadă de 4 (patru) ani, începând cu data înregistrării la societate a contractului de mandat, respectiv data de 29.01.2019.

Prin Hotărârea nr. 35/13.03.2019, Consiliul de Administrație a aprobat Planul de Administrare al societății Electrocentrale Grup S.A. pentru perioada 2019-2023, care include cele două componente, respectiv: Componenta de Administrare și Componenta de Management și care reflectă viziunea membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație, în ceea ce privește gestionarea și managementul activităților în interesul societății și a acționarului unic, statul român, pe perioada mandatului.

Prin Hotărârea nr. 58/24.04.2019, Consiliul de Administrație a aprobat indicatorii cheie de performanță pentru directorii societății selectați și numiți conform OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, care stau la baza acordării componentei variabile a remunerării acestora.

Prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 09/27.05.2019, emisă în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 065/13.05.2019, au fost aprobată următoarele:

- indicatorii cheie de performanță pentru administratorii neexecutivi ai societății, rezultați în urma negocierilor cu autoritatea publică tutelară, Ministerul Energiei, care vor constitui anexă la contractul de mandat;

- quantumul componentei variabile anuale a remunerației administratorilor neexecutivi ai societății, respectiv de 12 indemnizații fixe lunare;
- limitele generale ale componentei variabile anuale a remunerației ce poate fi acordată directorilor cu contract de mandat, respectiv între 11 și 12 ori indemnizația fixă lunară stabilită pentru fiecare.

Prin Hotărârea nr. 70/30.05.2019, Consiliul de Administrație a aprobat cuantumul componentei variabile anuale a remunerației directorilor societății numiți cu contract de mandat, în valoare de 12 indemnizații fixe lunare pentru un procent de realizare cumulat egal cu 100% a indicatorilor de performanță sau în procent diminuat, proporțional cu gradul de realizare a indicatorilor cheie de performanță, pentru un procent de realizare cumulat sub valoarea de 100%, dar nu mai mic de 75% a indicatorilor de performanță, modalitatea de calcul fiind prezentată în Actul Adițional la contractul de mandat.

Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice prevede la art. 55 alin. (1), următoarele:

"Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere al întreprinderii publice prezintă semestrial, în cadrul adunării generale a acționarilor, un raport asupra activității de administrare, care include și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor, respectiv ale membrilor directoratului, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății și la raportările contabile semestriale ale societății."

Drept urmare, prezentăm Consiliului de Administrație prezentul Raport privind activitatea de administrare a membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație al Electrocentrale Grup S.A., în semestrul I 2020, respectiv la data de 30.06.2020, după cum urmează:

1. Implementarea efectivă a principiilor guvernanței corporative și a unui cod de etică

Având în vedere:

- crearea condițiilor optime în cadrul societății în concordanță cu misiunea, cu scopul acesteia și cu implementarea unui management al resurselor umane adecvat în vederea realizării în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate a obiectivelor stabilite la nivelul societății, care să sprijine procesul decizional printr-o delegare adecvată a responsabilităților;
- implementarea, conform Ordinului SGG nr. 600/2818, a Standardelor de control intern managerial aferente componentei "Mediul de control", respectiv: "Etică și integritate"; "Atribuții, funcții, sarcini"; "Competență, performanță"; "Structura organizatorică";
- ducerea la îndeplinire a obiectivelor generale ale societății legate de subiectele susmenționate care se regăsesc și în Planul de Administrare al societății pe perioada 2019-2023,

la nivelul Electrocentrale Grup S.A., conform Planului de Administrare, Directorul General și ceilalți membri din conducerea executivă a societății au operaționalizat și operaționalizează în continuare strategia de dezvoltare a societății pe perioada contractului de mandat, respectiv anii 2019-2023. În acest sens, printre altele, directorii societății Electrocentrale Grup S.A.:

- asigură conducerea activității societății, coordonarea și controlul acesteia în ceea ce privește utilizarea resurselor financiare, materiale și umane în vederea atingerii obiectivelor societății, în mod direct sau prin personalul subordonat;

- asigură managementul și funcționarea societății, conducerea, organizarea, reprezentarea și gestionarea activității societății, potrivit legii și Actului constitutiv al societății și în limitele mandatului încrințat;
- iau măsurile necesare pentru implementarea și dezvoltarea sistemului de control intern managerial, ținând cont de particularitățile de organizare și de funcționare ale societății, precum și de standardele de control intern managerial.

Unul dintre obiectivele societății cuprins în Planul de administrare constă în optimizarea și eficientizarea Structurii organizatorice a societății.

În acest sens, având în vedere că Structura organizatorică a societății trebuie să conducă la realizarea obiectivelor în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate, în cursul anului 2019 a fost aprobată o nouă Structură organizatorică a societății, aplicabilă începând cu data de 01.04.2019, publicată pe site-ul societății valabilă și în trimestrul II al anului 2020.

Structura organizatorică aprobată răspunde cerințelor Standardului nr. 4 de control intern managerial denumit "Structura organizatorică".

Ulterior, în baza noii Structuri organizatorice, a fost actualizat Regulamentul de Organizare și Funcționare al societății, care este publicat pe pagina de internet a societății.

1.1. Întocmirea următoarelor documente:

- **Strategia de dezvoltare a Electrocentrale Grup S.A. pentru perioada 2019-2023 în cadrul reprezentat de politica europeană, națională, în domeniul energiei electrice;**
- **Politica de dividende a societății coroborată cu politica investițională a acesteia;**
- **Strategia de responsabilitate socială corporativă a Electrocentrale Grup S.A.**

Printre obiectivele generale cuprinse în Planul de Administrare se regăsesc și documentele sus-menționate. Planul de Administrare al societății Electrocentrale Grup S.A. pentru perioada 2019-2023 reprezintă de fapt dezideratele autorității publice tutelare și ale acționarului unic al Electrocentrale Grup S.A, Statul Român - prin Ministerul Energiei, cu privire la poziția și evoluția societății în următorii 4 ani. Aceste deziderate au fost anterior exprimate în Scrisoarea de așteptări elaborată în conformitate cu OUG 109/2011, cu modificările și completările aduse prin Legea 111/2016 și ale Normelor Metodologice de aplicare a OUG 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin HG 722/2016 și sunt grupate în seturi de linii directoare asupra misiunii și obiectivelor societății, respectiv așteptări ale acționarului unic.

Măsurile privind realizarea obiectivelor generale sus-menționate și așteptările acționarilor constau, în mod sintetic, în următoarele:

1. Prin analiza cadrului contextual global, național și specific, societatea Electrocentrale Grup S.A. va urmări obiectivele strategice fundamentale care fac parte din Strategia Energetică Națională, ce structurează întregul demers de analiză și planificare pentru perioada 2018-2030 și orizontul de timp al anului 2050. Realizarea obiectivelor presupune o abordare echilibrată atât din perspectiva reglementărilor naționale și europene, cât și din cea a cheltuielilor de investiții;
2. În prezent Electrocentrale Grup S.A. nu înregistrează profit, astfel încât nu se pot acorda dividende. Societatea își propune pe viitor să reducă cheltuiile indirecte (ex. cheltuielile cu amortizarea bunurilor din patrimoniu), să își acopere pierderile, urmând ca, în funcție de investițiile realizate, să înregistreze profit și implicit să aplice o politică de dividende, care vor fi acordate conform prevederilor legale;
3. Responsabilitatea socială este traductibilă, la nivelul conducerii Electrocentrale Grup

S.A., prin elaborarea și implementarea unei strategii de management având ca fundament elemente precum: etica în afaceri, drepturile partenerilor de afaceri, echitatea economică și socială, tratarea justă a salariaților, relații transparente cu autoritățile publice, integritate morală etc. Guvernanța corporativă impune responsabilitatea socială, iar în acest sens, conducerea societății va urmări, în mod consecvent, creșterea gradului de implicare a angajaților, a reprezentanților acestora, precum și a persoanelor interesate din afara societății în dezvoltarea și implementarea practicilor de responsabilitate socială, toate regulile și procedurile având același scop comun: creșterea valorii societății.

Regulamentul de Organizare și Funcționare al societății Electrocentrale Grup S.A. cuprinde 3 categorii de obiective generale ale societății, respectiv:

- A. Obiective operaționale - obiective legate de scopurile societății Electrocentrale Grup S.A., cu privire la eficacitatea și eficiența funcționării acesteia, respectiv de utilizare în condiții de economicitate, eficacitate și eficiență a resurselor, incluzând și obiectivele privind protejarea resurselor societății, de utilizare inadecvată sau cu pierderi;
- B. Obiective de raportare - obiective cu privire la fiabilitatea informațiilor externe și interne, respectiv legate de ținerea unei contabilități adecvate, de calitatea informațiilor utilizate în cadrul Electrocentrale Grup S.A. sau difuzate către terți, precum și de protejarea documentelor împotriva a două categorii de fraude: disimularea fraudei și distorsionarea rezultatelor;
- C. Obiective de conformitate - obiective privind conformitatea cu legile, reglementele și politicile interne, respectiv legate de asigurarea că activitățile societății se desfășoară în conformitate cu obligațiile impuse de legi și regulamente, precum și cu respectarea politicilor interne.

Pentru exemplificare prezentăm următoarele:

Obiectivele operaționale ale societății cuprind și cele trei obiective generale din referință, respectiv:

1. Strategia de dezvoltare a societății în cadrul reprezentat de politica europeană, națională, în domeniul energiei electrice. Locul, rolul și perspectivele de dezvoltare ale Societății;
2. Elaborarea unei politici de dividende a societății, coroborată cu politica investițională a acesteia;
3. Implicarea responsabilă și activă în acțiuni de responsabilitate socială corporatistă.

Comisia de monitorizare a avizat și directorul general al societății a aprobat: Obiectivele specifice fiecărui comportament al societății corelate cu Obiectivele generale ale Electrocentrale Grup S.A. Printre obiectivele generale ale societății se regăsesc și cele trei obiective din referință.

Obiectivele specifice fiecărui comportament al societății corelate cu cele trei obiective generale din referință, sunt următoarele:

Nr. crt.	OBIECTIVE GENERALE	OBIECTIVE SPECIFICE
A.	Obiective operaționale	
1.	Strategia de dezvoltare a societății în cadrul reprezentat de politica europeană, națională, în domeniul energiei electrice. Locul, rolul și perspectivele de dezvoltare ale	Realizarea, cu respectarea reglementărilor legale în vigoare, a tuturor demersurilor în vederea inițierii, organizării și derulării procedurilor de valorificare a activelor din cadrul societății prin vânzare, închiriere, orice altă formă de înstrăinare cu titlu oneros, superficial, aportul în natură la capitalul

	Societății.	<p>social al unor societăți de proiect, ce pot dezvolta obiective investiționale, la care Electrocentrale Grup SA, în calitate de acționar să primească dividende corespunzător cotei de participare etc.</p> <p>Urmărirea măsurilor concrete propuse în vederea atingerii obiectivelor societății, conform Planului de Administrare al Electrocentrale Grup S.A. pentru perioada 2019-2023, aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 35/13.03.2019.</p>
2.	Elaborarea unei politici de dividende a societății, coroborată cu politica investițională a acesteia;	Prezentarea în mod permanent a unei imagini fidele asupra activelor, datorilor, a poziției financiare și a rezultatelor activității societății, prin înregistrarea în evidență contabilă a tuturor operațiunilor economice, în mod cronologic și verificarea sistematică a operațiunilor prin controlul finanțier prezentiv propriu cu respectarea condițiilor de legalitate, regularitate, dar și de încadrare în Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat în conformitate cu prevederile legale în vigoare și în limitele și destinația Programului Anual al Achizițiilor Sectoriale.
3.	Implicitarea responsabilă și activă în acțiuni de responsabilitate socială corporatistă.	<p>Realizarea și coordonarea activităților privind aplicarea legislației în domeniul relațiilor de muncă, activitatea de gestiune și organizare a resurselor umane, dezvoltare organizațională, salarizare, relația cu partenerii de dialog social.</p> <p>Realizarea și coordonarea activităților privind aplicarea legislației în domeniile conexe relațiilor de muncă, precum evaluarea și perfecționarea personalului, accesul la informații de interes public, securitatea informațiilor secrete de serviciu sau clasificate, etică, integritate, evitarea conflictului de interes.</p>

La nivelul societății au fost elaborate documentele aferente obiectivelor generale susmenționate, respectiv:

Prin Hotărârea nr. 19/09.09.2019, Comisia de monitorizare a avizat următoarele:

1. Strategia de dezvoltare a Electrocentrale Grup S.A. pentru perioada 2019-2023 în cadrul reprezentat de politica europeană, națională, în domeniul energiei electrice;
2. Politica de dividende a societății coroborată cu politica investițională a acesteia;
3. Strategia de responsabilitate socială corporativă a Electrocentrale Grup S.A.

Totodată, Contractele de mandat ale Directorului General și Directorului Economic Electrocentrale Grup S.A. prevăd la Capitolul VI - *Obligațiile Directorului General/Directorului Economic*, articolul 7, punctele 7.1. și 7.6. și articolul 9, următoarele:

Art. 7. Directorul General/Economic este obligat să exercite următoarele atribuții principale:

"(...) 7.1. asigură conducerea activității economice și financiare a societății, coordonarea și controlul acesteia în ceea ce privește utilizarea resurselor financiare, materiale și umane în vederea atingerii obiectivelor societății, în mod direct sau prin personalul subordonat;(...)"

"(...) 7.6. asigură managementul economic al societății, conducerea, organizarea, reprezentarea și gestionarea activității economice a societății, potrivit legii, Actului

constitutiv al societății, Regulamentului de Organizare și Funcționare (ROF) și în limitele prezentului contract; (...)"

Art. 9. Directorul General/Economic se obligă să ducă la îndeplinire hotărârile CA/AGA și planul de administrare al societății.

De asemenea, Contractele de mandat ale membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație ai Electrocentrale Grup S.A. prevăd la Capitolul VI - "Obligațiile Administratorului", articolul 7, punctul 7.5. și articolul 9, următoarele:

"Art. 7. Administratorul este obligat ca, împreună cu ceilalți membri ai Consiliului de Administrație, să exercite următoarele atribuții principale:

(...) 7.5. să stabilească direcțiile principale de activitate și să aprobe strategia de dezvoltare a Societății; (...)

(...) Art. 9. Administratorul se obligă ca, împreună cu ceilalți administratori, să ducă la îndeplinire planul de administrare și hotărârile AGA."

Actul Constitutiv al Electrocentrale Grup S.A. prevede la articolul 20 alin. (2) lit. a și alin (4) lit. i, următoarele:

"(...) (2) Consiliul de Administrație are următoarele atribuții de bază, care nu pot fi delegate directorului general:

a) Stabilirea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare ale societății; (...)

(...) (4) Consiliul de Administrație mai are și următoarele competențe:

(...) i) aprobă liniile directoare și strategia de dezvoltare a Societății; (...)"

În acest context, Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 101/01.10.2019 a aprobat cele trei documente, respectiv:

- Strategia de dezvoltare a Electrocentrale Grup S.A. pentru perioada 2019-2023 în cadrul reprezentat de politica europeană, națională, în domeniul energiei electrice.
- Politica de dividente a societății coroborată cu politica investițională a acesteia.
- Strategia de responsabilitate socială corporativă.

precum și postarea acestora pe site-ul societății.

1.2. Actualizarea și implementarea efectivă a Codului de etică și a Regulamentului de Guvernanță Corporativă ale societății

În conformitate cu art. 29 alin. (13) din OUG 109/2011, "Consiliul de administrație adoptă, în termen de 90 de zile de la data numirii, un cod de etică, care se publică, prin grija președintelui consiliului de administrație sau supraveghere, pe pagina proprie de internet a societății și se revizuește anual, dacă este cazul, cu avizul auditorului intern, fiind republicat la data 31 mai a anului în curs".

De asemenea, aceasta obligație se regăsește și la art. 7.28. din contractele de mandat ale administratorilor.

Drept urmare, cu respectarea Standardului nr. 1 de control intern managerial "Etică și integritate", a fost adoptat, în termenul legal, de către Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr. 81/10.12.2018, Codul de etică al Electrocentrale Grup S.A., care a fost revizuit anul acesta în termenul prevăzut de legislația în vigoare, respectiv până la data de 31.05.2020. Codul de etică revizuit al Electrocentrale Grup S.A. a fost aprobat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 62/28.05.2020.

În vederea implementării efective a prevederilor Codului de etică, acesta a fost publicat pe site-ul societății, a fost adus la cunoștință tuturor salariaților, iar Consilierul de etică, numit prin Decizia Directorului General a primit atribuții suplimentare, precum: evitarea conflictelor de interes, prevenirea posibilelor acte de corupție, organizând instruirile periodice ale tuturor salariaților în acest sens. Urmare acestor instruiriri, toți salariații au luat

act prin semnătură atât de prevederile Codului de etică, cât și de prevederile legislației din domeniu în vigoare.

În consecință, conducerea societății și salariații cunosc și susțin valorile etice și valorile societății, respectă și aplică reglementările cu privire la etică, integritate, evitarea conflictelor de interes, prevenirea și raportarea fraudelor, actelor de corupție și semnalarea neregulilor.

Totodată, toți salariații societății au răspuns întrebărilor cuprinse în *"Chestionarul de evaluare privind gradul de cunoaștere de către angajați a prevederilor Codului de etică în cadrul societății"*. În baza analizei Chestionarelor sus-menționate, s-a concluzionat că toți salariații cunosc și aplică prevederile Codului de etică.

Regulamentul de Guvernanță Corporativă al Electrocentrale Grup S.A., avizat de către Comisia de monitorizare prin Hotărârea nr. 12/12.06.2019 și aprobat de către Consiliul de Administrație al societății prin Hotărârea nr. 75/24.06.2019 și publicat pe site-ul societății a fost actualizat conform Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 68/06.11.2019 privind stabilirea unor măsuri la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative, publicată în Monitorul Oficial al României nr. 898/06.11.2019, Partea I, prin care s-a înființat Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri prin reorganizarea Ministerului Economiei și prin comasarea cu Ministerul Energiei, Ministerul pentru Mediul de Afaceri, Comerț și Antreprenoriat și Ministerul Turismului și prin preluarea activităților și structurilor de la aceste ministere și avizat de către Comisia de monitorizare prin Hotărârea nr. 25/12.12.2019 și aprobat de către Consiliul de Administrație al societății prin Hotărârea nr. 126/19.12.2019. În baza Hătărării Consiliului de Administrație, Regulamentul de Guvernanță Corporativă al Electrocentrale Grup S.A., a fost publicat pe site-ul societății și cuprinde principalele norme, structuri, proceduri de luare a deciziilor în cadrul societății, componenta de administrare și standardele de guvernare care garantează aplicarea principiilor generale de administrare, conducere și control intern managerial eficient al activităților desfășurate de societate potrivit obiectului său de activitate în beneficiul acționarului, respectiv al statului român reprezentat prin Ministerul Energiei.

Modelul de guvernare internă al Electrocentrale Grup S.A. prezintă cu precădere principalele atribuții și responsabilități ale structurilor de conducere și de administrare ale societății. Întregul set de standarde de guvernanță corporativă oferă structura pe baza căreia sunt stabilite obiectivele societății, mijloacele de atingere a acestora și de monitorizare și vizează promovarea onestității, a transparenței și a răspunderii la nivelul societății.

Scopul Regulamentului de Guvernanță Corporativă este de a promova încrederea tuturor categoriilor de participanți în conducerea și administrarea societății.

Electrocentrale Grup S.A., fără a-și propune să abordeze în detaliu elementele specifice cadrului intern de administrare a activității societății, prin implementarea și aplicarea codurilor, politicilor și principiilor guvernantei corporative, ținând seama nu doar performanță și conformitate, ci și o veritabilă îmbunătățire a eficienței economice.

În concluzie, guvernanța corporativă înseamnă pentru Electrocentrale Grup S.A., conducerea în ansamblu a întregii societăți prin acceptarea tuturor componentelor interne, care funcționează împreună, dar care, în final, vor fi integrate conducerii și implementării sistemului de control intern managerial, inclusiv al managementului riscurilor din cadrul societății, precum și sistemului de management financiar și de control intern, inclusiv a auditului intern.

În spiritul celor sus-menționate, societatea Electrocentrale Grup S.A. prin structurile de guvernanță corporativă și prin salariații săi va continua să sporească și să mențină niveluri înalte de etică și integritate personală în toate interacțiunile și tranzacțiile de afaceri.

1.3. Aplicarea politicilor de management al risurilor și monitorizarea acestora

Printre indicatorii cheie de performanță atât ai administratorilor Societății, cât și ai directorilor cu contract de mandat se află și următorii indicatori:

- **Implementarea Sistemului de Control Intern Managerial conform Ordinului SGG nr. 600/2018.**

Obiectivul de performanță constă în Implementarea, dezvoltarea și monitorizarea standardelor de control intern managerial prevăzute în Programul de dezvoltare. Precizăm că Programul de dezvoltare al societății elaborat în concordanță cu Codul controlului intern managerial al entităților publice, cuprinde 16 Standarde de control intern, care au scopul de a crea un model de control intern managerial uniform și coerent în cadrul societății, la momente diferite și de a face posibilă evidențierea rezultatelor societății și a evoluției sale.

Menționăm că Standardul 8 de control intern se referă la Managementul riscului.

- **Stabilirea politicilor managementului de risc și monitorizarea riscului.**

Obiectivul de performanță constă în Identificarea, evaluarea, gestionarea, monitorizarea risurilor și realizarea revizuirii periodice a acestora.

1.3.1. Revizuirea/Actualizarea și Identificarea risurilor

Procesul de identificare a risurilor este primul pas în *Managementul riscului*. Această etapă își propune să descopere toate sursele posibile de risc, cu scopul eliminării sau diminuării probabilității de apariție a riscului și impactului acestuia asupra realizării obiectivelor.

În cadrul societății managementul riscului este deja o componentă esențială în prioritizarea acțiunilor și investițiilor. Managementul societății este în continuare preocupat și responsabil pentru stabilirea și aprobarea politicilor, alinierea obiectivelor aferente managementului riscului cu obiectivele și strategiile societății și alocarea resurselor necesare.

La nivelul societății, prin Hotărâre, comisia de monitorizare a avizat și directorul general a aprobat Procedura de sistem “Metodologia de implementare a standardului de control Managementul risurilor”, în deplină conformitate cu prevederile ”Standardul de control intern managerial nr. 8 – Managementul riscului”, cuprins în ”Codul controlului intern managerial al entităților publice” aprobat prin Ordinul SGG nr. 600/2018.

Conducerea societății este interesată de instituirea și punerea în aplicare a unui proces de management al risurilor, care să faciliteze realizarea eficientă și eficace a obiectivelor generale și specifice aprobate.

Risurile au fost identificate la toate nivelurile, unde s-a sesizat că există posibilitatea nerealizării obiectivelor, luându-se măsuri de control.

Pentru un bun management al risurilor, conducătorii comportamentelor de la primul nivel de conducere al societății au desemnat (la nivelul acestora) câte un un **responsabil cu risurile**.

În condițiile în care, în baza Planului de Administrare, a noii Structuri Organizatorice și a Regulamentului de Organizare și Funcționare al societății, au fost revizuite și stabilite/actualizate Obiectivele generale, Obiectivele specifice și Activitățile societății, s-a impus și revizuirea/actualizarea, respectiv identificarea și evaluarea risurilor asociate acestora.

În acest sens, pentru revizuirea și identificarea risurilor, responsabilul cu risurile din cadrul fiecărui comportiment a completat următoarele Formulare: 01 – Lista obiectivelor specifice, activităților, acțiunilor pentru Compartimentul.....și 02 – Lista obiectivelor specifice, activităților, acțiunilor, risurilor și cauzelor acestora.

1.3.2. Evaluarea riscurilor conform metodei PXI în Scala de 3

Responsabilității cu risurile, în colaborare cu conducătorii și personalul compartimentelor au evaluat risurile pe compartiment, folosind Formularul 03 – Evaluarea probabilității riscului, a impactului acestuia și a expunerii la risc și Procesul de gestionare a risurilor și Formularul 04 - Formularul de alertă la risc).

După ce risurile au fost identificate și evaluate la nivelul fiecărui compartiment din cadrul societății, acestea sunt transpușe în Formularul 05 - *Registrul de riscuri* pe compartiment, de către responsabilul cu risurile, registru aprobat de conducătorul compartimentului, în conformitate cu procedura internă privind managementul riscului la nivelul societății.

Registrele de riscuri pe compartimente au fost analizate și centralizate de Secretariatul tehnic al Comisiei de Monitorizare, care a elaborat *Registrul de riscuri la nivelul societății*, document fundamental în procesul de management al risurilor.

Procesul de gestionare al risurilor se realizează prin stabilirea unor măsuri de control, măsuri ce fac obiectul Formularului 06 - *Planul de implementare a măsurilor de control*, aprobat de conducătorul societății.

Totodată, a fost elaborat „Profilul de risc și nivelul de toleranță la risc la nivelul Electrocentrale Grup S.A.”

În continuare, în vederea monitorizării risurilor în vederea diminuării acestora, se completează periodic Formularul 08 – Fișă de urmărire a risurilor.

Cel puțin odată pe an, risurile cuprinse în Registrul risurilor la nivelul societății vor fi revizuite/actualizate.

Sistemul de management al risurilor implementat la nivelul societății este parte integrantă în procesul de luare a deciziilor prin stabilirea obligativității utilizării analizei de management al risurilor la întocmirea documentelor elaborate în cadrul societății.

Beneficiile principale ale procesului de management a risurilor sunt îmbunătățirea performanței societății prin identificarea, analiza, evaluarea și gestionarea tuturor risurilor care se pot manifesta la nivelul acesteia în vederea minimizării consecințelor risurilor negative sau, după caz, a sporirii efectelor risurilor pozitive.

Prin Hotărârea Comisiei de monitorizare nr. 23/12.11.2019, au fost avizate următoarele:

- Registrul Risurilor al Electrocentrale Grup S.A.
- Planul pentru implementarea măsurilor de control în vederea atenuării risurilor Electrocentrale Grup S.A.
- Profilul de risc și nivelul de toleranță la risc la nivelul Electrocentrale Grup S.A.

De asemenea, menționăm că, în vederea asigurării unei corecte aplicări a principiilor guvernanței și transparenței corporative, precum și în scopul creșterii atraktivității societății pentru investitori, Consiliul de Administrație a adoptat **”Declarația privind angajamentul Consiliului de Administrație pentru dezvoltarea și implementarea sistemului de control intern managerial și a politicii de management al riscului”**, care a fost publicată pe pagina de internet a societății.

Având în vedere că atât conducerea Societății, cât și Consiliul de Administrație sunt interesați de implementarea și dezvoltarea unui sistem de control intern managerial, inclusiv un sistem, o politică eficientă de management a risurilor la nivelul Electrocentrale Grup S.A., respectiv de identificare, evaluare, gestionare, monitorizare a risurilor și realizare a revizuirii periodice a acestora, Consiliul de Administrație a aprobat prin Hotărârea nr. 114/27.11.2019, următoarele:

- Registrul Risurilor al Electrocentrale Grup S.A.
- Planul pentru implementarea măsurilor de control în vederea atenuării risurilor Electrocentrale Grup S.A.
- Profilul de risc și nivelul de toleranță la risc la nivelul Electrocentrale Grup S.A., care a fost publicat pe pagina de internet a societății.

1.4. Activități și procese procedurale

După etapa de identificare a obiectivelor specifice, activităților și acțiunilor (care conduc la atingerea acestora), s-a impus în cadrul Electrocentrale Grup S.A. identificarea în continuare a **activităților și proceselor procedurale**.

Procedurile sunt elaborate pentru activități sau procese derulate la nivelul societății pentru care se pot stabili reguli și modalități de lucru, general valabile și cu caracter de repetabilitate.

Procedurile reprezintă o componentă a *Instrumentarului de control intern*, care contribuie la îmbunătățirea desfășurării activităților prin separarea atribuțiilor, sarcinilor, competențelor, funcțiilor și a responsabilităților personalului din cadrul societății.

Sistemul de procedurare al activităților la nivelul Electrocentrale Grup S.A. este stabilit ținând cont de mărimea societății, tipurile și complexitatea activităților, cu respectarea prevederilor Ordinului Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018.

Scopul elaborării unei proceduri este de a stabili și descrie pașii ce trebuie urmați pentru desfășurarea unui proces sau a unei activități, a modalităților de lucru, regulilor de aplicat și a responsabilităților ce le revin persoanelor implicate în desfășurarea procesului sau activității ce face obiectul procedurii.

În acest sens, Electrocentrale Grup S.A. a elaborat o "Procedură proprie de sistem, privind elaborarea procedurilor", care descrie detaliat modul de elaborare, verificare, avizare, aprobare, evidență, difuzare și arhivare a procedurilor, cu respectarea structurii minimale impuse de Ordinul Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018.

Această Procedură a fost revizuită în luna iunie 2020, fiind avizată de Comisia de negociere și aprobată de directorul general prin Hotărâre CM nr. 08.07.07.2020.

Procedurile elaborate și verificate ulterior de către conducătorul comportimentului sunt transmise Secretariatului tehnic al Comisiei de Monitorizare, pentru analiza conformității cu structura minimală prevăzută în Anexa nr. 2 din Ordinul Secretarului General al Guvernului nr.600/2018 și în concordanță cu prevederile propriei proceduri elaborate la nivelul societății.

Drept urmare, în primele șase luni ale anului 2020, au fost elaborate o serie de proceduri/programe, după cum urmează:

- *Programul de dezvoltarea a sistemului de control intern managerial al Electrocentrale Grup S.A. pentru anul 2020;*
- *Procedura de Sistem privind organizarea și exercitarea controlului financiar de gestiune în cadrul Electrocentrale Grup S.A.;*
- *Procedura Operațională privind controlul financiar preventiv propriu în cadrul Electrocentrale Grup S.A., Ediția I, Revizia 1;*
- *Procedura Operațională privind arhivarea documentelor în cadrul Direcției Economice, Biroul Contabilitate și Biroul Financiar din cadrul Electrocentrale Grup S.A., Ediția I, Revizia 0;*
- *Planul de continuitate al activităților din cadrul Electrocentrale Grup S.A., revizuit, în contextul apariției riscului de îmbolnăvire cu o boală cu grad ridicat de contagiozitate, în scopul asigurării securității și sănătății lucrătorilor și al menținerii unor relații de muncă normale și corecte;*
- *Manualul de politici contabile la Electrocentrale Grup S.A., Revizia 3, an 2020, însoțit de Monografia actualizată; etc.*

1.5. Implementarea Strategiei Naționale Anticorupție pe perioada 2016–2020, a seturilor de indicatori de performanță, a riscurilor asociate obiectivelor și măsurilor din strategie și a surselor de verificare, a inventarului măsurilor de transparență instituțională și de prevenire a corupției, a indicatorilor de evaluare, precum și a standardelor de publicare a informațiilor de interes public”, aprobată prin HG 583/2016 și ducerea la îndeplinire a prevederilor Hotărârii Guvernului nr. 599/2018 ”pentru aprobarea Metodologiei standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale, împreună cu indicatorii de estimare a probabilității de materializare a riscurilor de corupție, cu indicatorii de estimare a impactului în situația materializării riscurilor de corupție și formatul registrului riscurilor de corupție, precum și pentru aprobarea Metodologiei de evaluare a incidentelor de integritate în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale, împreună cu formatul raportului anual de evaluare a incidentelor de integritate”

A fost elaborat Planul de integritate pentru anul 2020 al Electrocentrale Grup S.A., prin care au fost asumate un număr de 9 (nouă) acțiuni și măsuri de prevenire a corupției (pentru fiecare obiectiv și indicator prevăzut în Planul de integritate privind prevenirea corupției la Electrocentrale Grup S.A. a fost stabilită câte o măsură). Acțiunile și măsurile asumate prin Planul de integritate pentru anul 2020 sunt monitorizate permanent, fiind realizate în proporție de 100%.

Totodată, au fost identificate separat risurile de corupție și au fost stabilite măsurile de intervenție, fiind întocmit și transmis la Ministerul Energiei, Registrul riscurilor de corupție la nivelul Electrocentrale Grup S.A.

A fost întocmită și transmisă la Ministerul Energiei, ”Fișa de raportare a stadiului de implementare SNA 2016-2020 pentru perioada 2016-2018” și a fost completat on-line ”Chestionarul de evaluare a gradului de implementare a SNA 2016-2020 pentru perioada 2016-2018”.

2. Elaborarea „Strategiei de Investiții a Electrocentrale Grup SA pentru perioada 01 iulie 2020 - 01 iulie 2025”

În data de 16.04.2020 a fost emis și comunicat Ordinul Ministrului Economiei Energiei și Mediului de Afaceri (MEEMA) nr. 893/16.04.2020, înregistrat la Electrocentrale Grup SA cu nr. 1670/16.04.2020, ce prevede următoarele:

- Fiecare companie energetică aflată sub autoritatea MEEMA va elabora și adopta o strategie de investiții pentru următorii 5 (cinci) ani până la data de 01 iunie 2025.
- Strategia respectivă va fi discutată și adoptată în Adunarea Generală a Acționarilor până la data de 01 iulie 2025.
- Strategia va trebui să conțină proiectele investiționale noi care urmează a fi derulate în perioada 1 iulie 2020 – 1 iulie 2025 precum și modernizările activelor actuale aflate în funcțiune.
- Strategia va trebui să conțină și termenele de realizare asumate, costul estimativ al fiecărei investiții și sursele de finanțare indicate. Achiziția de acțiuni în alte companii nu face obiectul acestei strategii și nici achizițiile de active aflate deja în operare.
- Sursele financiare indicate pot fi: surse proprii, finanțări nerambursabile sau împrumuturi.
- Obiectivele investiționale asumate și aprobată de către Adunarea Generală a Acționarilor vor fi incluse în mandatele de administrare ale administratorilor executiivi, actuale și viitoare.

- Nerealizarea sau neadoptarea în termen a respectivelor strategii va genera un proces de evaluare a activității administratorilor executivi și neexecutivi care va dura maxim până la 1 august 2020.

Pentru punerea în aplicare a prevederilor Ordinului MEEMA nr. 893/16.04.2020, Electrocentrale Grup S.A. a elaborat Strategia de Investiții a Electrocentrale Grup S.A. pentru următorii 5 ani până la data de 01 iulie 2025, al cărui conținut respectă cerințele ordinului.

”Strategia de Investiții a Electrocentrale Grup S.A. pentru perioada 01 iulie 2020 - 01 iulie 2025” a fost avizată de către Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 56/15.05.2020 și aprobată, în temeiul art. 15 alin. (3) lit. k din Actul Constitutiv și în condițiile încadrării în Bugetele de Venituri și Cheltuieli pentru anii 2020-2025 aprobate conform prevederilor legale aplicabile în domeniul, prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 05/15.06.2020, în baza Ordinului Ministrului Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri nr. 1894/12.06.2020.

Conform Strategiei de investiții sus-menționate, viziunea societății cu privire la posibilele obiective investiționale din domeniul energiei electrice, ce ar putea fi implementate pe amplasamentele disponibile ale societății este următoarea:

- I. Realizarea unei centrale de cogenerare de înaltă eficiență, cu o putere de până la 50 MW, cu funcționare pe gaze naturale, pe amplasamentul fostei CET TITAN –mun. București, în cadrul societății TITAN POWER SA. – (investiție demarata – se va prezenta stadiul demersurilor).
- II. Identificarea unor soluții pentru o valorificare superioară a amplasamentului disponibil deținut de societate în comuna Fântânele din județul Mureș prin:
 - 2.1. Realizarea unei Centrale Electrice Fotovoltaice, cu o putere electrică instalată de până la 3 MW, pe unul dintre amplasamentele aferente incintei CTE FÂNTÂNELE (investiție aflată în Lista celor 14 Proiecte propuse pentru finanțare prin schema EU-ETS transmisă de Ministerul Energiei Comisiei Europene).
 - 2.2. Realizarea unei capacitați energetice, cu o putere electrică instalată de cca. 200 MW, pe unul dintre amplasamentele aferente incintei CTE FÂNTÂNELE, în cadrul unei asocieri.

Informațiile necesare luării unei decizii finale cu privire la soluțiile tehnice optime le pot oferi numai Studiile de Fezabilitate aferente obiectivelor de investiții identificate. În prezent, în cadrul Electrocentrale Grup S.A. nu au fost elaborate încă astfel de studii, cu excepția Studiului de Prefezabilitate aferent investiției de la CET Titan, însă urmează să se elaboreze, aceasta fiind o condiție esențială pentru demararea oricărui obiectiv investițional.

În Anexa nr. 1 la prezenta, se regăsește Situația Proiectelor de investiții inițiate în anul 2019 și în curs în anul 2020 în cadrul Electrocentrale Grup S.A. (ELG SA).

3. Dezvoltarea unui Proiect nou de investiții pe amplasamentul fostei Centrale Termoelectrice Titan prin realizarea unei Centrale de Cogenerare de Înaltă Eficiență, cu funcționare pe gaze naturale, cu puterea electrică instalată de până la 50 MW, pe amplasamentul fostei CET Titan, din Str. Ion Sahighian, Nr. 4G, sector 3, București

Unul din obiectivele generale ale societății, care se regăsește și în Planul de Administrare, se referă la ”Identificarea soluției optime pentru dezvoltarea efectivă a unui proiect nou de investiții pe amplasamentul fostei Centrale Termoelectrice Titan, în concordanță cu nevoile reale și cu strategia energetică a Capitalei”.

Electrocentrale Grup S.A. deține în proprietate fosta Centrala Termoelectrica Titan (CET Titan), amplasată la Punct de Lucru Titan, din Str. Ion Sahighian, nr. 4G, sect. 3, București. Mai exact, CET Titan este situată în zona de sud-est a municipiului București, în perimetrul delimitat de B-dul Basarabia, Șos. Dudești – Pantelimon și Str. Ion Sahighian.

CET Titan a fost construită pentru alimentarea cu energie termică sub formă de apă fierbinte și abur tehnologic a consumatorilor rezidențiali și industriali, din zona arondată RADET București. Începând cu anul 2016, centrala a fost scoasă din funcțiune și retrasă definitiv din exploatare, iar ca o consecință a acestui fapt, în cursul anului 2017, a fost finalizat un amplu proces de dezafectare a bunurilor, în vederea eliberării amplasamentului și reutilizării acestuia, prin realizarea unui nou obiectiv de investiții.

Realizarea pe amplasamentul fostei CET Titan a unei noi capacitați de producere a energiei termice, în cogenerare, va conduce la creșterea eficienței energetice, precum și la oferirea serviciului de alimentare cu energie termică, în condiții de siguranță, consumatorilor din zona de influență a acestei centrale.

În acest context, Electrocentrale Grup S.A., printr-o societate autorizată, ce prestează servicii de proiectare, a elaborat Studiul de Prefezabilitate “Centrală de Cogenerare de Înaltă Eficiență la Punctul de lucru Titan”.

Luând în considerare următoarele: Electrocentrale Grup S.A. deține în patrimoniu un activ disponibil, cu un mare potențial pentru dezvoltarea unei noi capacitați energetice, ce poate fi adus ca aport în natură în cadrul unei asocieri, din datele oferite de Studiul de Prefezabilitate se estimează un cost investițional de cca. 47 mil. Euro-50 mil. Euro, sursele de finanțare ale investiției nu pot fi asigurate, în integralitate, din surse proprii ale societății, la nivelul Electrocentrale Grup S.A. s-au întreprins demersuri pentru identificarea diverselor soluții, astfel încât, în cadrul unei asocieri între Electrocentrale Grup S.A. cu posibili parteneri interesați, cota de participare a societății să fie una substanțială.

Urmare a discuțiilor și negocierilor purtate cu potențiali parteneri interesați, a fost identificată Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie S.A. (SAPE), ce și-a arătat intersul ferm de a pune bazele, alături de Electrocentrale Grup S.A., a unui parteneriat reciproc avantajos, privind dezvoltarea proiectului investițional, dovedind un nivel maxim de implicare.

Analizând avantajele, dezavantajele, punctele forte, punctele slabe, precum și elementele de risc, s-a concluzionat că pentru implementarea proiectului investițional, indiferent de soluția tehnică ce se va adopta, este oportună constituirea unei „Societăți pe Acțiuni”, reglementată de Legea societăților nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare.

Prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor Electrocentrale Grup S.A. nr. 04/19.02.2019, adoptată în baza Ordinului Ministrului Energiei nr. 016/18.02.2019 și în conformitate cu Hotărârile nr. 74/10.12.2018 și nr. 19/ 14.02.2019 ale Consiliului de Administrație, s-au aprobat asocierea dintre Electrocentrale Grup S.A. și Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie S.A., Acordul Acționarilor și Actul Constitutiv al societății Titan Power S.A. în vederea dezvoltării unui Proiect investițional având ca obiect construirea unei “Centrale de Cogenerare de Înaltă Eficiență”, cu funcționare pe gaze naturale, cu puterea electrică instalată de până la 50 MWe, pe amplasamentul CET Titan, din Str. Ion Sahighian, Nr. 4G, București, Sector 3, din proprietatea Electrocentrale Grup S.A. (ELG).

În temeiul celor de mai sus, în data de 25.02.2019, a fost semnat de către părți, Acordul Acționarilor Titan Power SA. Conform Acordului Acționarilor Titan Power SA, contribuția la capitalul social se va realiza în două etape, cotele de participare finale urmând a fi stabilite în Etapa a doua.

Astfel:

- În Etapa 1, Capitalul social inițial, în quantum de 90.000 de lei, va fi aportat într-o proporție de 99 % SAPE, respectiv 89.100 de lei și de 1 % ELG, respectiv 900 de lei.
- În Etapa 2, Capitalul social va fi majorat până la nivelul sumei stabilite drept contribuție la capitalul social, respectiv 140.000.000 de lei. În etapa 2, majorarea capitalului social se va face prin aport în numerar și în natură. La stabilirea cotelor de participare la capitalul social se va ține cont de aportul în numerar și în natură al asociațiilor, precum și de experiența în domeniu și resursele umane ale acestora. Etapa a doua de majorare a capitalului social se va face în același timp/concomitent de către ambii acționari.

În data de 26.02.2019 a fost semnat Actul Constitutiv al societății Titan Power S.A., ce a fost actualizat prin Actul Adițional nr. 1/2019, conform solicitării ONRC, rezultând astfel forma actualizată/consolidată a Actului Constitutiv din data de 13.03.2019.

În data de 27.02.2019, conform prevederilor Acordului Acționarilor și ale Actului Constitutiv al Titan Power S.A., s-a realizat Etapa 1 privind contribuția la capitalul social. Astfel, capitalul social inițial, în quantum de 90.000 lei, a fost aportat într-o proporție de 99 % SAPE, respectiv 89.100 lei și de 1 % ELG, respectiv 900 lei.

În data de 21.03.2019, a avut loc înregistrarea societății Titan Power S.A. la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București.

Demersurile au continuat în cadrul Titan Power S.A., principalele etapele care sunt în derulare și care urmează a fi parcuse în vederea demarării proiectului investițional, în următoarea perioadă, fiind următoarele:

1. Evaluarea aportului în natură de către Electrocentrale Grup S.A.;
2. Realizarea Etapei 2 privind contribuția la capitalul social.

Conform prevederilor Acordului Actionarilor Titan Power S.A., aportul în natură va fi evaluat de o societate acreditată ANEVAR, pe cheltuiala societății Electrocentrale Grup S.A., respectiv a acționarului care va aduce aportul în natură, cu valoarea aportului în natură trebuind a fi de acord toții actionarii.

În acest sens, cu respectarea legislației în vigoare, Electrocentrale Grup S.A. a achiziționat serviciul de elaborare a „*Raportului de Evaluare a aportului în natură a acționarului Electrocentrale Grup SA, la societatea Titan Power S.A.*”, în vederea realizării Etapei 2 privind contribuția la capitalul social al acestei societăți, conform Acordului Acționarilor Titan Power S.A., de către o societate de evaluări, autorizată ANEVAR, respectiv societatea REI Evaluări SRL.

Părțile au acordat componența bunurilor aferente CET Titan, care vor fi aportate în natură, respectiv: terenurile, în suprafață totală de 27.294 mp, clădirile, mijloacele fixe și obiectele de inventar necesare dezvoltării Proiectului investițional.

Drept urmare, a fost finalizat de către evaluatorul, societatea REI Evaluări SRL, „*Raportul de Evaluare a aportului în natură a acționarului Electrocentrale Grup SA, la societatea Titan Power S.A.*”.

În continuare, structurile de guvernanță corporativă ale celor două societăți implicate în acest Proiect, respectiv Consiliul de Administrație al Electrocentrale Grup S.A. (ELG), Consiliul de Supraveghere al Societății de Administrare a Participațiilor în Energie S.A. (SAPE) au avizat realizarea aportului la capitalul societății Titan Power S.A., urmând ca Adunările Generale ale celor două societăți comerciale să aprobe această acțiune.

Drept urmare:

- ✓ Prin Hotărârea nr. 96/09.09.2019, Consiliul de Administrație al Electrocentrale Grup S.A. a avizat realizarea de către Electrocentrale Grup S.A. a aportului în natură la capitalul social al societății Titan Power S.A., constând în bunul imobil CET Titan situat în Str. Ion Sahighian, nr. 4G Sector 3, București și Comuna Pantelimon, Județul Ilfov, precum și în imobilizări în curs de investiție, reprezentând Studiul de Prefezabilitate nr. 4838/07.12.2018, elaborat de MDA Engineering SRL, în cuantum de 44.001.050 lei stabilit prin Raportul de Evaluare nr. 2979/14.08.2019, elaborat de REI Evaluări SRL.
- ✓ Prin Hotărârea nr. 107/17.10.2019, Consiliul de Administrație al Electrocentrale Grup S.A. a aprobat următoarele:
 - Studiul de Prefezabilitate "Centrală de Cogenerare de Înaltă Eficiență la Punctul de Lucru Titan" nr. 4838/07.12.2018 (nr. 2019-SPF-001 – Revizia 2) elaborat de către societatea autorizată MDA Engineering SRL, la solicitarea Electrocentrale Grup S.A.;
 - Raportul de Evaluare nr. 2979/14.08.2019, elaborat de către societatea autorizată REI Evaluări SRL, ce stabilește valoarea aportului în natură a Electrocentrale Grup S.A. la capitalul social al Titan Power S.A., în valoare de 44.001.050 lei.
- ✓ Prin Hotărârea nr. 105/03.10.2019, Consiliul de Administrație al Electrocentrale Grup S.A. a avizat următoarele:
 - Majorarea capitalului social al societății Titan Power S.A. de către SAPE S.A. prin aport în numerar în valoare de 95.908.950 lei, concomitent cu aportul în natură al Electrocentrale Grup S.A. constând în bunul imobil CET Titan situat în Str. Ion Sahighian, nr. 4G Sector 3, București și Comuna Pantelimon, Județul Ilfov, precum și în imobilizări în curs de investiție, reprezentând Studiul de Prefezabilitate nr. 4838/07.12.2018, elaborat de MDA Engineering SRL, în cuantum de 44.001.050 lei stabilit prin Raportul de Evaluare nr. 2979/14.08.2019, elaborat de REI Evaluări SRL;
 - Emissiona unui număr de 13.991.000 acțiuni noi, fiecare acțiune având o valoare nominală de 10 lei, ca urmare a majorării capitalului social al Titan Power S.A. până la nivelul sumei de 140.000.000 lei, stabilite drept contribuție la capitalul social, prin aport în numerar de către SAPE S.A. în valoare de 95.908.950 lei și aport în natură de către Electrocentrale Grup S.A. în valoare de 44.001.050 lei;
 - Modificarea procentului inițial de deținere al acțiunilor de către SAPE S.A. și Electrocentrale Grup S.A. ca urmare a emiterii noilor acțiuni. În consecință, capitalul social al Titan Power S.A. subscris și vărsat va fi de 140.000.000 lei, împărțit în 14.000.000 acțiuni, numerotate de la 1 la 14.000.000, având o valoare nominală de 10 lei fiecare acțiune, deținute astfel:
 - SAPE S.A. – 68,57%;
 - Electrocentrale Grup S.A. – 31,34%.
 - Încheierea unui Act Adițional la Acordul de Asociere al SAPE S.A. și Electrocentrale Grup S.A. nr. SAPE 776/25.02.2019/nr. ELG 659/25.02.2019, având ca obiect modificarea procesului inițial de deținere acțiuni de către SAPE S.A. și Electrocentrale Grup S.A., ca efect al majorării capitalului social al Titan Power S.A. prin aport în numerar și aport în natură, precum și mandatarea Directorului General al Electrocentrale Grup S.A. pentru semnarea Actului Adițional;
 - Convocarea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor Electrocentrale Grup S.A., în temeiul art. 117 din Legea societăților nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare și a Actului Constitutiv al societății, în vederea aprobării celor avizate de către Consiliul de Administrație.

Documentația privind convocarea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor Electrocentrale Grup S.A. a fost transmisă la Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri – Direcția Generală Privatizare și Administrare a Participațiilor Statului în Energie în vederea emiterii Ordinului de mandatare a reprezentanților MEEMA în AGEA pentru aprobarea celor de mai sus.

Între timp, Electrocentrale Grup S.A. și SAPE S.A. au decis să realizeze împreună demersurile de consultare a Consiliului Concurenței în privința susceptibilității ca majorarea capitalului social al Titan Power S.A. să reprezinte ajutor de stat. În acest sens, a fost transmisă o Adresă comună la Consiliul Concurenței.

În completare la documentația privind convocarea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor Electrocentrale Grup S.A., Electrocentrale Grup S.A. a transmis adresa de răspuns a Consiliului Concurenței la Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri – Direcția Generală Privatizare și Administrare a Participațiilor Statului în Energie. În această adresă, Consiliul Concurenței apreciază că tranzacțiile economice efectuate de întreprinderile cu capital de stat nu constituie ajutor de stat în cazul în care acestea reprezintă o practică comercială normală, corespunzătoare comportamentului unui operator privat prudent, fără ca statul să influențeze acest comportament prin implicare în procesul decizional. În acest context, Consiliul Concurenței arată că este necesar să se evaluateze, dacă, în împrejurări similare, un investitor privat de dimensiune comparabilă, care își desfășoară activitatea în condiții normale ale unei economii de piață, ar fi putut fi determinat să facă majorarea de capital în cauză ("principiul investitorului în economia de piață"). În continuare, Consiliul Concurenței precizează că evaluarea comportamentului SAPE S.A. și ELG S.A. trebuie să fie realizată pe baza unor studii și analize efectuate înainte de a lua decizia de majorare a capitalului social al societății Titan Power S.A., având în vedere informațiile disponibile la acel moment, care să demonstreze că randamentul propus al capitalului angajat, precum și rentabilitatea investiției sunt rezonabile.

În data de 21.12.2017, Ministerul Energiei, Primăria Generală a Capitalei și compania japoneză Itochu Corporation au semnat un Memorandum de Înțelegere privind crearea unui parteneriat cu scopul modernizării Sistemului de Alimentare Centralizat cu Energie Termică (SACET) al municipiului București.

Prin acest memorandum, Itochu Corporation s-a angajat ca în primul trimestru al anului 2018 să elaboreze un Studiu de Fezabilitate care să analizeze oportunitatea implementării în SACET București a unor tehnologii noi de producere în cogenerare de înaltă eficiență a energiei termice și electrice, necesare încălzirii, alimentării cu apă caldă menajeră și electricitate a populației Capitalei.

Având în vedere interesul comun al Electrocentrale Grup S.A. și SAPE S.A. în ceea ce privește identificarea surselor de finanțare pentru implementarea cu succes a proiectului CET Titan și uzând de oportunitatea oferită de prevederile Memorandumului de Înțelegere dintre Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri, Primăria Generală a Capitalei și Itochu Corporation, în cursul lunii ianuarie 2020 a avut loc o întâlnire tripartită la care au participat Electrocentrale Grup S.A., SAPE S.A. și Itochu Corporation.

În cadrul acestei întâlniri, părțile au discutat despre un posibil parteneriat, respectiv o posibilă dezvoltare/extindere a parteneriatului deja existent între Electrocentrale Grup SA și SAPE SA, alături de compania japoneză Itochu Corporation și Primăria Generală a Capitalei, în vederea identificării unei strategii investiționale pentru realizarea unei capacitați energetice de cogenerare de înaltă eficiență, pe amplasamentul CET Titan.

În contextul prezentării demersurilor realizate până în prezent de către Electrocentrale Grup SA și SAPE SA, compania japoneză Itochu Corporation a precizat faptul că a elaborat o analiză, astfel cum s-a angajat prin Memorandumul de Înțelegere din decembrie 2017, ce a

fost înaintată Ministerului Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri și va fi pusă și la dispoziția Electrocentrale Grup S.A. și SAPE S.A.

Conform celor menționate de către Itochu Corporation, analiza recomandă pentru municipiul București o soluție tehnică de tip modular pentru producerea, în principal, a energiei termice. Modulele constau în capacitați energetice de cogenerare, cu puteri instalate de cca. 30 ÷ 40 MWe (Turbina H35) și cca. 50 Gcal, ce pot fi amplasate în zonele cu deficit de energie termică ale municipiului București, precum zonele N și N-E. Costul investițional al unui astfel de modul se ridică la cca. 50 ÷ 60 mil. dolari.

Compania japoneză Itochu Corporation și-a manifestat disponibilitatea pentru finanțarea rambursabilă a unui astfel de proiect, dar în anumite condiții. Dintre acestea, se menționează necesitatea contractării finanțării rambursabile alături de contractarea unei tehnologii japoneze în proporție de cca. 30 % ÷ 40 %, constând în echipamentele de bază ale capacitați energetice, precum turbina, generatorul etc. Legat de acest aspect, părțile au adus în discuție prevederile legislației naționale în domeniul achizițiilor publice/sectoriale ce ar putea restricționa îndeplinirea unei asemenea condiții de către o autoritate/entitate contractantă din România.

Din acest punct de vedere, SAPE S.A. a precizat faptul că, în conformitate cu comunicarea ANAP, societatea de proiect Titan Power S.A., înființată pentru implementarea proiectului și abilită să desfășoare procedurile de achiziție, nu reprezintă o entitate contractantă și nu îi sunt incidente reglementările legale din domeniu achizițiilor publice/sectoriale, însă există obligativitatea ca aceste proceduri să fie organizate pe criterii de transparență și concurențialitate.

În ceea ce privește garantarea finanțării, aceasta fiind practic o finanțare publică japoneză, Itochu Corporation și-a exprimat dorința ca Primăria Generală a Municipiului București să fie garantul acestei finanțări.

Totodată, Itochu Corporation a subliniat faptul că o altă condiție pentru ca partea română să fie eligibilă pentru o astfel de finanțare o reprezintă garantarea operării eficiente a noii capacitați energetice. Punctul de vedere al Itochu Corporation a fost acela ca Primăria Generală a municipiului București este cea care poate realiza o astfel de activitate, având în vedere calitatea de beneficiar al energiei termice produse de noua capacitate energetică, precum și experiența anterioară dobândită prin prisma Companiei Municipale Energetica București S.A. și a Companiei Municipale Termoenergetica S.A., ca succesor al RADET. Față de acest aspect, Electrocentrale Grup S.A. a menționat faptul că societatea de proiect Titan Power S.A. a fost înființată pentru implementarea proiectului, fiind în sarcina acestei societăți angajarea de specialiști pentru buna operare a capacitații energetice.

În concluzie, aspectele prezentate presupun atragerea în proiect a Primăriei Generale a Municipiului București și, în consecință, Electrocentrale Grup S.A. și SAPE S.A. vor întreprinde demersuri pentru a stabili o întâlnire cu reprezentanții Primăriei Generale a Municipiului București în vederea identificării unei soluții optime pentru implementarea proiectului.

Totodată, SAPE S.A. a inițiat realizarea Testului Operatorului Economic Prudent (TOEP) ca metodă relevantă de evaluare a operațiunii de majorare a capitalului social al societății Titan Power S.A.

În acest sens, în data 11.05.2020 a adus la cunoștință Electrocentrale Grup S.A. faptul că în urma procedurii de achiziție a serviciului de consultanță privind Testul Operatorului Economic Prudent în Economia de Piață pentru evaluarea operațiunii de majorare a capitalului social al societății Titan Power S.A., a fost încheiat contractul de prestări servicii cu câștigătoarea procedurii, respectiv asocierea constituită din societatea BDO Business Advisory S.R.L. și Societatea Profesională cu Răspundere Limitată "Mocanu și Asociații".

Totodată, SAPE S.A. a solicitat la Electrocentrale Grup S.A. transmiterea unor documente referitoare la activele deținute de Electrocentrale Grup S.A. la CET Titan, documente considerate relevante pentru asigurarea tuturor informațiilor necesare consultantului în vederea elaborării "Testului operatorului economic prudent". Electrocentrale Grup S.A. a pus la dispoziția SAPE S.A. documentele solicitate, iar în data de 18.06.2020, SAPE S.A. a înaintat către Electrocentrale Grup S.A. "Raportul privind analiza documentelor furnizate pentru realizarea Testului Operatorului Economic Prudent în Economia de Piață ("OEP"), ca metodă relevantă de evaluare a operațiunii de majorare a capitalului social al Societății Titan Power S.A.", elaborat de asocierea constituită din societatea BDO Business Advisory S.R.L. și Societatea Profesională cu Răspundere Limitată "Mocanu și Asociații".

"Raportul privind analiza documentelor furnizate pentru realizarea Testului Operatorului Economic Prudent în Economia de Piață ("OEP"), ca metodă relevantă de evaluare a operațiunii de majorare a capitalului social al Societății Titan Power S.A." a fost prezentat spre informare la Consiliul de Administrație al societății, care a luat act de acesta prin Hotărârea nr. 76/02.07.2020.

Urmează ca în etapa următoare să fie întreprinse o serie de acțiuni, ținând cont de recomandările făcute de consultant în finalul Raportului, cu privire la analizele suplimentare necesar a fi efectuate (tipuri de analize/expertize) și cu privire la principalele chestiuni care trebuie clarificate, precum și o estimare a prețului pentru obținerea documentelor/informațiilor și analizelor suplimentare recomandate.

4. Eficientizarea Centralei Fotovoltaice Chiscani prin funcționarea optimă a acesteia

Au fost întreprinse o serie de demersuri în vederea îmbunătățirii funcționării CEF Chiscani, după cum urmează:

✓ În vederea îmbunătățirii conexiunii la internet la CEF Chiscani prin legarea unor dispozitive care vor îmbunătății performanțele energetice ale acesteia (2 logere de tip ABV conectate la cele 63 de convertoare ale centralei fotovoltaice) s-au întreprins următoarele:

- Au fost achiziționate cele 2 logere de tip ABB, care au fost montate, implementându-se astfel softul de la ABB pentru acestea;
- A fost încheiat un Contract cu operatorul de telecomunicații Orange S.A. în vederea îmbunătățirii traficului de internet necesar conectării în bune condiții a celor 2 logere la cele 63 de convertoare ale centralei fotovoltaice și funcționării acestora în bune condiții;
- În aceste condiții, se urmărește în timp real producția de energie electrică, funcționarea invertorilor și deci, monitorizarea întregului parc fotovoltaic (CEF Chiscani) atât de la sediul Electrocentrale Grup S.A. din Bd. Lacul Tei nr. 1-3, București, Sector 2, cât și de către societatea contractată pentru asigurarea menținării parcului;
- Totodată, au fost reconectate toate camerele de lucru vederi prin internet în vederea unei supravegheri cât mai cuprinzătoare a CEF Chiscani de la sediul Electrocentrale Grup S.A.;
- A fost finalizată defrișarea vegetației și acțiunea de ridicare cu forțe proprii a unui baraj din pământ îndreptat spre Canalul de aducție, astfel încât în cazul în care cotele apelor cresc (ploi abundente), să fie evitată inundarea amplasamentului pe care este situată centrala fotovoltaică.

4. Eficientizarea valorificării prin închiriere a imobilului situat la etajul 11 al clădirii din Bd. Lacul Tei nr. 1-3, București, Sector 2

- La începutul anului calendaristic 2018, etajul 11 era închiriat în proporție de aproximativ 65% la un preț mediu de aproximativ 8,5 euro/mp (inclusiv utilități).
- Cu toate impedimentele create de instituirea stării de urgență și a stării de alertă pe teritoriul României în scopul limitării răspândirii pandemiei cu noul coronavirus, care au impus reguli de distanțare socială, în anul 2020, conducerea societății a întreprins o serie de acțiuni în ceea ce privește realizarea unor reparații a imobilului situat la etajul 11, acesta fiind renovat, respectiv modernizat, reușind-se închirierea lui în acest moment în proporție de 95,12% la un preț mediu de aproximativ 11 euro/mp (inclusiv utilități). Pentru atingerea acestui deziderat, conducerea societății, împreună cu personalul din subordine, a demarat și a finalizat cu succes, în calitate de locator, un amplu proces de identificare de noi potențiali locatari, dar și de renegociere a contractelor de închiriere în vigoare care au fost supuse prelungirii prin acte adiționale.
- Această formă de valorificare a spațiilor de birouri de la etajul 11 al imobilului din Bd. Lacul Tei nr. 1-3, București, Sector 2 este perfectibilă și rămâne în sarcina conducerii societății în perioada următoare, una dintre condiții fiind însă aceea de a aduce îmbunătățiri spațiilor de birouri, măsură ce ar putea genera o creștere a prețului chiriei sau, în orice caz, de consolidare a actualelor relații contractuale pe care ELECTROCENTRALE GRUP S.A., în calitate de locator, le are cu societățile care își desfășoară activitatea la etajul 11, în calitate de locatari.

5. Clarificarea situației patrimoniale a societății

Unul din obiectivele generale ale societății, care se regăsește și în Planul de Administrare, se referă la clarificarea situației patrimoniale a societății în vederea consolidării și exploatarii optime a patrimoniului societății.

Având în vedere acțiunile care sunt în curs de derulare în cadrul societății, au fost întreprinse următoarele demersuri în ceea ce privește terenurile aferente unor obiective din cadrul Electrocentrale Grup S.A.:

6.1. Terenuri aferente CET Titan

Având în vedere modificările survenite în cadrul activului CET Titan, strada Ion Sahighian, nr. 4G, Sector 3, București, prin valorificarea prin vânzare a unor bunuri, acțiuni în urma cărora au fost încheiate:

- contractul de vânzare-cumpărare nr. 07/06.11.2014 încheiat cu societatea Silnef SRL, obținându-se Autorizația de Desființare nr. 796/22.09.2015, iar la sfârșitul lucrărilor a fost încheiat Procesul verbal de recepție nr. 118/25.05.2016 ;
- contractul de vânzare-cumpărare nr. 76/13.02.2017 încheiat cu societatea RematHolding Co SRL, obținându-se Autorizația de Desființare nr. 184/03.04.2017, iar la sfârșitul lucrărilor a fost încheiat Procesul verbal de recepție nr. 13822/31.10.2017.

a fost necesară actualizarea Cărților Funciare pentru terenurile afectate de construcțiile desființate, respectiv 3 din cele 14 cărți funciare aferente obiectivului CET Titan.

În acest sens, au fost radiate construcțiile și totodată au fost actualizate Cărțile Funciare nr. 212092, nr. 212088 și nr. 222462, în suprafață totală de 19.741 mp.

Totodată, menționăm că terenurile aferente celor 3 Cărți Funciare, împreună cu terenurile aferente altor 11 Cărți Funciare, în suprafață totală de 25.685 mp, situate Str. Ion Sahighian,

nr. 4G, Sector 3, București și terenurile situate în comuna Pantelimon în suprafață de 1.609 mp, aferente CET Titan, vor constitui alături de celelalte bunuri (clădiri, mijloace fixe și obiecte de inventar) aportul în natură la capitalul social al societății Titan Power S.A.

6.2. Terenuri aferente Imobilului situat în Bd. Splaiul Independenței, nr. 202E, Sector 6, București

În ceea ce privește terenurile deținute de Electrocentrale Grup S.A. aferente Imobilului situat în Bd. Splaiul Independenței, nr. 202E, Sector 6, București, urmare a demersurilor întreprinse, s-a obținut de la Oficiul de Cadastru și Publicitate Imobiliară – Sector 6, referatul de admitere privind dezmembrarea imobilului în cele două loturi de teren, respectiv :

- lotul 1 - corpurile de clădire A+B, împreună cu terenul aferent construcției în suprafață de 1696 mp;
- lotul 2 - terenul rămas liber, împreună cu construcția în suprafață de 6 mp în suprafață de 5444 mp.

A fost încheiat actul notarial de dezmembrare, care a fost depus de către notar la BCPI sector 6, care a eliberat, în termenul prevăzut de legislația în vigoare, noile extrase de Carte Funciară, respectiv CF 234185 pentru terenul în suprafață de 1696 mp și CF 234184 pentru terenul în suprafață de 5444 mp.

7. Identificarea unor soluții pentru atragerea de investiții/investitorii pentru o valorificare superioară a amplasamentului deținut de societate în comuna Fântânele din județul Mureș

Unul din obiectivele generale ale societății, care se regăsește și în Planul de Administrare, se referă la "Identificarea unor soluții pentru atragerea de investiții/investitorii pentru o valorificare superioară a amplasamentului deținut de societate în comuna Fântânele din județul Mureș."

Electrocentrale Grup S.A. deține în proprietate Centrala Termoelectrică Fântânele (CTE Fântânele) situată în comuna Fântânele, județul Mureș, care a fost concepută ca o centrală electrică de condensare cu o capacitate de 250 MW, cu funcționare pe gaze naturale, pentru a rezolva deficitul de putere din zona Transilvaniei. Centrala a fost pusă în funcțiune începând din anul 1954, iar în anul 1997, centrala a fost retrasă definitiv din funcțiune și valorificată în integralitate.

Drept urmare, în anii anteriori, echipamentele, clădirile și construcțiile au fost dezafectate, astfel încât în prezent, în incintă se mai găsesc doar câteva construcții aflate într-o stare avansată de degradare și 4 turnuri de răcire.

7.1. Intabularea unor terenuri și valorificarea unor amplasamente în vederea obtinerii de venituri, din localitatea Fantanele - Județul Mures, aflate în proprietatea Electrocentrale Grup S.A.

Conform Planului de Administrare al societății Electrocentrale Grup S.A. și a măsurilor stabilite prin scrisoarea de așteptari a acționarului unic Statul Român, prin Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri, prin care au fost lăsate o serie de măsuri cu privire la o buna administrare a bunurilor aflate în patrimoniul societății, este necesară întreprinderea demersurilor pentru înscrierea în cartea funciară a terenurilor pentru care societatea deține titluri de proprietate.

Terenurile pentru care societatea Electrocentrale Grup S.A. deține titluri de proprietate, dar nu sunt intabulate aflate în Comuna Fântânele, Jud.Mureș sunt prezentate în tabelul următor:

Titlu de proprietate	Suprafata (mp)	Valoarea contabilă (lei)
MO3-6579	628,21	56.484,74
MO3-6581	10.448,40	939.455,14
MO3-6582	475,65	42.767,49
MO3-6583	1.974,60	177.543,75
MO3-6584	2.119,72	190.592,04
MO3-6585	2.622,55	235.803,38
MO3-6586	3.396,67	305.407,44
TOTAL	21.665,80	1.948.053,98

Pentru intabularea acestor terenuri a fost necesară efectuarea masurătorilor de către un expert autorizat ANCPI.

Menționăm, că pe terenurile pe care Electrocentrale Grup S.A. deține titluri de proprietate se află o serie de construcții care sunt în proprietatea Comunei Fântânele. Odată cu înscrierea dreptului de proprietate asupra terenurilor de către Electrocentrale Grup S.A. se va face menține și de existența construcțiilor proprietatea Comunei Fântânele pe terenuri.

În prezent, din cele 7 (șapte) terenuri menționate mai sus, au fost intabulate 5 (cinci), în suprafață totală de 17.794 mp (CF 50921, CF 50918, CF 50920, CF 50922 și CF 50917).

Pentru celelalte 2 (două) terenuri, au fost efectuate măsurătorile de către o persoană fizică autorizată, care a întocmit și documentația cadastrală. Documentația cadastrală a fost depusă la BCPI Sighișoara în vederea realizării intabularii.

În vederea obținerii de venituri imediate, Electrocentrale Grup S.A. a căutat soluții și a identificat modalitatea de valorificare, în beneficiul societății, a amplasamentelor deținute în localitatea Fântânele, județul Mureș, prin:

- Acordarea unui drept de superficie în favoarea societății Tree Pharm SRL pentru terenul aferent amprentei microhidrocentralei construită de această societate și pentru terenul necesar exploatarii microhidrocentralei, sens în care se va încheia un contract cu această societate;
- Închirierea unuia dintre cele 4 turnuri de răcire din incinta CTE, respectiv cel adjacente DN13A, localizat în colțul nord-estic al proprietății, în vederea amplasării a două mash-bannere, cu suprafață de circa 50-60 mp fiecare.

În acest sens:

- ✓ Au fost întocmite Planurile topografice pentru terenul aferent microhidrocentralei construită de societatea Tree Pharm SRL și terenul necesar exploatarii microhidrocentralei;
- ✓ A fost întocmit Studiu de Piață nr. 4247/21.11.2019 de către societatea de evaluări autorizată ANEVAR REI Evaluări prin care a fost estimat prețul de piață a chiriei și a ratei lunare pentru obiectivele sus-menționate.

Acțiunile de mai sus privind închirierea/superficiea în vederea obținerii de venituri imediate, au fost continuante în primul trimestru al anului 2020, o primă etapă constând în obținerea avizului/aprobării acestora de către organele statutare ale societății.

Astfel, prin Hotărârea nr. 02/06.03.2020, în baza Ordinului MEEMA nr. 627/06.03.2020, a fost aprobată închirierea unuia dintre cele 4 turnuri de răcire din incinta CTE, respectiv cel adjacente DN13A, localizat în colțul nord-estic al proprietății, în vederea amplasării a două mash-bannere, cu suprafață de circa 50-60 mp fiecare.

Drept urmare, a fost întocmită documentația în vederea încheierii Contractului de închirieri unei suprafețe de 160 mp aferentă Turnului de răcire nr. 1, amplasat în incinta CTE Fântânele pentru montarea de bannere publicitare de către societatea ARTERIMPEX SRL.

În acest sens, a fost încheiat Contractul de închiriere nr. 31/10.07.2020 între Electrocentrale Grup S.A., în calitate de Locator și Arterimpex SRL, în calitate de Locatar. Durata contractului este de 3 (trei) ani.

Electrocentrale Grup S.A. deține la CTE Fântânele un teren în suprafață de cca. 9 ha, pe care pot fi dezvoltate Proiecte de investiții, după cum urmează:

7.2. Proiectul Fântânele, respectiv realizarea unei Centrale Electrice Fotovoltaice cu puterea electrică instalată de până la 3 MW pe amplasamentul fostei Centrale Termoelectrice Fântânele (CTE Fântânele), situată în comuna Fântânele, județul Mureș

Având în vedere următoarele:

- în prezent acest activ nu este utilizat în cadrul societății Electrocentrale Grup S.A., deci este disponibil, având un mare potențial pentru dezvoltarea unei noi capacitați energetice;
- oportunitatea legislativă actuală cu privire la promovarea energiei regenerabile;
- Electrocentrale Grup S.A. deține experiență/expertiză în domeniul energiei regenerabile, datorită faptului că a implementat și dezvoltat un proiect similar, realizând, din surse proprii ale societății, investiția „Centrala Electrică Fotovoltaică de 1,7 MW”, amplasată în localitatea Chiscani, la aproximativ 20 km de Municipiul Brăila, pe terenul proprietate Electrocentrale Grup S.A. În data de 03.07.2015 a avut loc recepția finală și punerea în funcțiune a noii capacitați de producție; pentru maximizarea veniturilor, în beneficiul societății, analizând avantajele, dezavantajele, punctele forte, punctele slabe, precum și elementele de risc, s-a concluzionat la nivelul Electrocentrale Grup S.A. că există oportunitatea valorificării activului sus-menționat prin demararea, implementarea și dezvoltarea unui Proiect de investiții, având ca obiect construirea unei Centrale Electrice Fotovoltaice cu puterea electrică instalată de până la 3 MW.

Sursele de finanțare ale investiției nu pot fi asigurate, în integralitate, din surse proprii ale societății, astfel că la nivelul Electrocentrale Grup S.A. au fost întreprinse demersuri pentru identificarea diverselor soluții de finanțare a Proiectului, inclusiv accesarea de Fonduri UE structurale și de coeziune.

În acest sens, Electrocentrale Grup S.A. a transmis la Ministerul Energiei - DGPE și DGPAPS, Adresa nr. 538/2019, prin care a arătat că ELG este interesată de accesarea instrumentelor de finanțare puse la dispoziție prin Fondul de Modernizare, Fondul de Inovare și Mecanismul Articolului 10c, în condițiile specificate în Directiva (UE) 2018/410 a Parlamentului European și a Consiliului din 14 martie 2018 de modificare a Directivei 2003/87/CE și a Deciziei (UE)/2015/1814.

În Adresa sus-menționată, s-a subliniat că zonele de interes investițional ale Electrocentrale Grup S.A. sunt reprezentate de implementarea și dezvoltarea la nivelul societății a 2 (două) proiecte investiționale, care susțin obiectul principal de activitate al societății, respectiv producerea de energie electrică și, care, la nivel macro, vor contribui la atingerea obiectivelor României în domeniul asigurării securității energetice și funcționării în siguranță a Sistemului Electroenergetic Național, dar și la atingerea țintelor stabilite prin Planul Național Integrat Energie și Schimbări Climatice în domeniul surselor regenerabile de energie, eficienței energetice în electricitate, încălzire/răcire și transport, după cum urmează:

- Cofinanțarea Proiectului de investiții privind realizarea unei Centrale de Cogenerare de Înalta Eficiență, cu funcționare pe gaze naturale, cu puterea

- electrică instalată de până la 50 MW, pe amplasamentul fostei CET Titan, din Str. Ion Sahighian, Nr. 4G, sector 3, Bucureşti;
- Cofinanțarea Proiectului de investiții privind realizarea unei Centrale Electrice Fotovoltaice cu puterea electrică instalată de până la 3 MW pe amplasamentul fostei Centrale Termoelectrice Fântânele (CTE Fântânele), situată comuna Fântânele, județul Mureș.

Drept urmare, conform comunicatului de presă al Ministerului Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri, din data de 02.07.2019, Proiectului de investiții privind realizarea unei Centrale Electrice Fotovoltaice cu puterea electrică instalată de până la 3 MW pe amplasamentul fostei Centrale Termoelectrice Fântânele (CTE Fântânele), situată comuna Fântânele, județul Mureș, se regăsește în Lista celor 14 proiecte propuse pentru finanțare prin schema EU-ETS, transmisă Comisiei Europene. Aceste Proiecte sunt eligibile Mecanismului de finanțare/ Articolul 10c, având o valoare mai mică de 12,5 milioane de euro, conform regulilor europene.

Deci, sursele de finanțare pentru dezvoltarea acestui Proiect sunt reprezentate de mecanismul financiar 10c cuprins în Directiva (UE) 2018/410 a Parlamentului European și a Consiliului, care urmează să fie transpusă în cadrul legislativ național, Electrocentrale Grup S.A. beneficiind de prevederile acestei directive.

Următoarea etapă în vederea punerii în practică a accesării fondurilor conform art. 10c din Directiva UE 2018/410 constă în elaborarea unui Regulament (Ghid) de punere în aplicare, care va cuprinde regulile și etapele care urmează să fie aplicate în vederea accesării fondurilor aferente "Alocării cu titlu gratuit pentru modernizarea sectorului energetic (art. 10c sau mecanismul 10c). Acest Regulament va face obiectul unei Hotărâri a Guvernului care urmează să fie promovată de către Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri.

7.3. Dezvoltarea unei capacitați de producție de energie electrică cu CCGT cu o putere instalată de minimum 250 MW, denumit generic "Proiectul Hefaistos"

„Proiectul Hefaistos” reprezintă un proiect investițional ce se intenționează a se implementa pe amplasamentul CTE Fântânele și presupune dezvoltarea unei noi capacitați energetice într-o tehnologie modernă, în parteneriat cu potențiali investitori. La această dată, Electrocentrale Grup S.A. a identificat un posibil parteneriat cu societățile SAPE S.A. și Energetica Electrica S.A. prin care s-ar putea dezvolta o capacitate de producție de energie electrică cu CCGT (ciclul combinat gaz – turbină) cu o putere instalată de minimum 250 MW.

Având în vedere că Societatea Energetică Electrica S.A. și Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie S.A. (SAPE) și-au exprimat intenția de a participa împreună cu Electrocentrale Grup S.A. la:

- realizarea unei investiții în sectorul energetic;
 - de a dezvolta împreună un parteneriat durabil și sustenabil;
 - de a dezvolta împreună și să investească în Proiectul Hefaistos, care se referă la dezvoltarea unei capacitați de producție de energie electrică cu CCGT (ciclul combinat gaz-turbină) cu o putere instalată de minimum 250 MW și confirmată prin includerea acesteia în PNI,
- au avut loc o serie de întâlniri între Părți.

În cadrul acestor întâlniri, Părțile a decis și au încheiat la data de 25.04.2019, un Acord de Confidențialitate tripartit în scopul punerii la dispoziție în mod reciproc a informațiilor relevante care să poată conduce la realizarea unei opinii și/sau analize interne/fundamentări, în cadrul fiecărei companii cu scopul de analiză a necesității și oportunității de investire în

Proiect, în acord cu legislația aplicabilă fiecărei companii, regulile de guvernanță corporativă aplicabile, după caz.

După semnarea Acordului de Confidentialitate, Electrocentrale Grup S.A. a pus la dispoziție celor doi parteneri prin un Procesul Verbal de predare-primire încheiat în data de 22.05.2019, o serie de documente, precum: Studiul de Fezabilitate, elaborate în anul 2011 pentru "Unități de vârf cu pornire rapidă pentru producerea energiei electrice pe amplasamentul CTE Fântânele" – Proiectant Tractebel Engineering S.A., revizia și actualizarea Studiului de Fezabilitate realizate în anul 2013, Cărți Funciare aferente incintei CTE Fântânele, Planuri de amplasament.

Totodată, SAPE S.A. a transmis următoarele:

- Proiectul de Acord de Asociere, ce ar putea constitui o formă juridică de asociere, între Electrocentrale Grup S.A., Societatea Energetică Electrica S.A. și SAPE S.A. în vederea dezvoltării unui obiectiv de investiții pe amplasamentul fostei CTE Fântânele, Județul Mureș, proprietatea Electrocentrale Grup S.A.;
- Proiectul Actului Constitutiv al unei Societăți pe Acțiuni (S.A.), reglementată de Legea societăților nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare, care ar putea dezvolta obiectivul investițional.

Conform Opiniei juridice transmisă de Casa de avocatură Saptefrați Ghincioiu & Asociații, asocierea propusă nu este permisă de legislația în vigoare, respectiv încheierea unui acord de asociere între cele trei societăți din speță, ci trebuie aplicată "Procedura privind realizarea Proiectelor de tip "Green/Brown Field" prin constituirea de societăți comerciale de tip IPP, având ca aport în natură bunuri ale societăților comerciale, companiilor/societăților naționale și regiilor autonome din portofoliul MECMA și aport în numerar al unui potential investitor" aprobată prin Ordinul nr. 1646/2012, cu modificările și completările ulterioare.

În prezent, a fost transmisă la Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri, Adresa comună înregistrată la Electrocentrale Grup S.A. cu nr. 171/16.01.2020 și la SAPE S.A. cu nr. 125/16.01.2020, în vederea stabilirii etapelor legale necesare a fi parcuse cu privire la dezvoltarea Proiectului.

În Adresa sus-menționată, se prezintă printre altele, subiectul supus analizei și luării unei decizii, respectiv:

"In contextul analizei colaborarii tripartite pentru implementarea proiectului, ELECTROCENTRALE GRUP SA a invocat prevederile Ordinului ministrului delegat pentru energie nr. 1105/16.05.2013 care a modificat punctul 3.2 din Procedura privind realizarea Proiectelor de tip „Green/Brown Field” prin constituirea de societăți comerciale de tip IPP, având ca aport în natură bunuri ale societăților comerciale, companiilor/societăților naționale și regiilor autonome din portofoliul MECMA și aport în numerar al unui potential investitor, aprobată prin Ordinul ministrului economiei, comertului și mediului de afaceri nr. 1646/28.08.2012, modificată și completată prin Ordinul ministrului economiei, comertului și mediului de afaceri nr. 2518/19.11.2012. Aplicabilitatea acestui act normativ a fost sustinuta și de o Opinie legală emisă de SCA Saptefrati, Ghincioiu și Asociatii, sens în care se menționa ca nu este permisa de legislație în vigoare formarea asocierii tripartite propuse, întrucât trebuie să fie aplicată Procedura pentru realizarea proiectelor de tip „Green/Brown Field” reglementată de Ordinul nr. 1646/2012.

Observam faptul ca potrivit art. 2 din Ordinul nr. 1646/28.08.2012 acesta se aplica societăților comerciale, companiilor/societăților naționale și regiilor autonome din portofoliul Ministerului Economiei, Comertului și Mediului de Afaceri, motiv pentru care la

momentul intervenirii modificarii acestuia, Ordinul nr. 1105/2013 a fost comunicat ELECTROCENTRALE GRUP SA cu adresa nr. 3587/2013.

Ordinul are ca izvor Legea nr. 137/2002 si OUG nr. 88/1997. In Legea nr. 137/2002 se regasesc prevederi de interes ale societatilor mixte la art. 50, iar in OUG nr. 88/1997 la art. 9 alin. 6. De la aplicabilitatea art. 50 din Legea nr. 137/2002 exista o exceptie, respectiv cea data de OUG nr. 39/2012 aprobată prin Legea nr. 39/2016 dedicata crearii unei societati mixte pentru punerea in executare a Memorandumului de inteleger aprobat prin HG nr. 35/2014¹.

și se propune Ministerului Economiei și Mediului de Afaceri:

”1. analiza valabilitatii prevederilor legale si incidentei asupra Proiectului Hefaistos,

2. analiza oportunitatii modificarii/anularii Ordinelor nr. 1105/16.05.2013 si nr. 1646/28.08.2012 care ar putea sa facilizeze implementarea Proiectului Hefaistos, precum si a altora de natura similara, fara a afecta valabilitatea prevederilor art. 50 din Legea nr. 137/2002 [(1) *Societățile comerciale la care statul sau o autoritate a administrației publice locale este acționar majoritar pot să participe cu aport de capital la constituirea de societăți comerciale cu capital mixt cu personalitate juridică română.* (2) *Constituirea societăților comerciale cu capital mixt se va realiza prin asociere cu persoane fizice sau persoane juridice cu capital majoritar privat.* (3) *Societatea comercială cu capital mixt nou-creată va avea drept de preferință la cumpărarea activelor, mijloacelor fixe și a imobilizărilor corporale și necorporale ale societății comerciale fondatoare, la care statul sau o autoritate a administrației publice locale este acționar majoritar, și care sunt necesare și concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate al societății comerciale cu capital mixt.* (4) *Societatea comercială cu capital mixt își poate exercita dreptul de preferință în termen de 15 zile calendaristice de la data primirii notificării intenției de vânzare făcute de societatea comercială fondatoare la care statul sau o autoritate a administrației publice locale este acționar majoritar.*(5) *În cazul neexercitării dreptului de preferință societatea comercială fondatoare la care statul sau o autoritate a administrației publice locale este acționar majoritar va putea vinde bunurile prevăzute la alin. (3), în conformitate cu prevederile legale în vigoare.]”*

În cadrul întâlnirilor avute între Electrocentrale Grup SA și potențialii parteneri, s-a identificat posibilitatea implementării pe amplasament a unei noi capacități de producție de energie electrică, având drept combustibil gazul natural, fiind analizate două scenarii tehnice:

- S1: o capacitate cuprinsă între 250 MW – 300 MW, cu un consum orar maxim de gaze naturale estimat în intervalul 800 - 950 MWh/h;
- S2: o capacitate cuprinsă între 500 MW – 650 MW, cu un consum orar maxim de gaze naturale estimat în intervalul 1000 - 1250 MWh/h.

În acest sens, Electrocentrale Grup S.A., în calitate de proprietari ai amplasamentului și în scopul definirii soluției tehnice ce ar putea fi implementată, s-a adresat la:

➤ Compania Națională Transelectrica S.A. în vederea obținerii de informații referitoare la condițiile și posibilitățile de racordare la Sistemul Energetic Național, luând în considerare cele două scenarii tehnice menționate anterior;

¹ Se face referire la crearea Societății Fondul de investitii Kazah Roman la care SAPE SA detine un procent de 20% din capitalul social.

- Societatea Națională de Transport Gaze Naturale ”TRANSGAZ” S.A. Mediaș în vederea obținerii de informații referitoare la posibilitățile de racordare la rețeaua națională de transport gaze naturale a Transgaz SA Mediaș, cu precizarea presiunii disponibile și a condițiilor necesare a fi îndeplinite;
- Societatea Națională de Gaze Naturale ”ROMGAZ” în vederea obținerii de informații referitoare la posibilitățile de conectare la capacitatele Romgaz SA disponibile ce ar putea deveni sursa de energie primară (gaz metan) pentru proiectul propus, cu precizarea presiunii și a condițiilor necesare a fi îndeplinite.

În cursul lunii mai 2020, societatea SAPE S.A. și Societatea Electrocentrale Grup S.A. au transmis o Adresă comună la Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri prin care au reiterat intenția celor două societăți de a dezvolta proiecte în domeniul energetic, făcându-se referire în mod explicit la Proiectul Hefaistos (dezvoltarea unei capacitați de producție de energie electrică cu CCGT (ciclul combinat gaz-turbina) cu putere instalată de minimum 250 MW, în amplasamentul Fântânele).

În considerarea existenței Ordinelor nr. 1105/16.05.2013 și nr. 1646/28.08.2012 care impactau dezvoltarea Proiectului Hefaistos, adresa conținea o dezvoltare explicită a incidenței actelor normative menționate, solicitându-se încă odată în finalul acesteia:

- 1. analiza valabilității prevederilor legale și incidenței asupra Proiectului Hefaistos,**
- 2. analiza oportunității modificării/anulării Ordinelor nr. 1105/16.05.2013 și nr. 1646/28.08.2012 care ar putea să facilizeze implementarea Proiectului Hefaistos, precum și a altora de natură similară, fără a afecta valabilitatea prevederilor art. 50 din Legea nr. 137/2002 [*(1) Societățile comerciale la care statul sau o autoritate a administrației publice locale este acționar majoritar pot să participe cu aport de capital la constituirea de societăți comerciale cu capital mixt cu personalitate juridică română. (2) Constituirea societăților comerciale cu capital mixt se va realiza prin asociere cu persoane fizice sau persoane juridice cu capital majoritar privat. (3) Societatea comercială cu capital mixt nou-creată va avea drept de preferință la cumpărarea activelor, mijloacelor fixe și a imobilizărilor corporale și necorporale ale societății comerciale fondatoare, la care statul sau o autoritate a administrației publice locale este acționar majoritar, și care sunt necesare și concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate al societății comerciale cu capital mixt. (4) Societatea comercială cu capital mixt își poate exercita dreptul de preferință în termen de 15 zile calendaristice de la data primirii notificării intenției de vânzare făcute de societatea comercială fondatoare la care statul sau o autoritate a administrației publice locale este acționar majoritar.(5) În cazul neexercitării dreptului de preferință societatea comercială fondatoare la care statul sau o autoritatea a administrației publice locale este acționar majoritar va putea vinde bunurile prevăzute la alin. (3), în conformitate cu prevederile legale în vigoare.]***

8. Buna administrare a bunurilor aflate în patrimoniul societății

Unul din obiectivele generale ale societății, care se regăsește și în Planul de Administrare, se referă la "O bună administrare a bunurilor aflate în patrimoniul societății și/sau dezvoltarea unor activități conexe activității de bază".

Urmare a negocierilor între Părți (ELG, SAPE) în ceea ce privește aportul în natură al Electrocentrale Grup S.A. la capitalul social al Titan Power S.A., o serie de mijloce fixe și obiecte de inventar vor rămâne în patrimoniul Electrocentrale Grup S.A.

În vederea unei bune gestionări a bunurilor din patrimoniul societății, au fost relocate bunurile rămase de la CET Titan (București, Sector 3) la Punctul de lucru Brăila (Chiscani). Aceste bunuri (de ex: motopompa PM3 de mare calibră și obiecte de inventar, respectiv butoai metalice pentru depozitarea deșeurilor și echipamente de protecție: pelerine, cizme din cauciuc etc.) folosesc la dotarea/echiparea cu mijloace fixe, echipamente și materiale petroabsorbante necesare în cazul unor accidente, cum ar fi poluarea accidentală.

9. Limitarea impactului asupra mediului

Unul din obiectivele generale ale societății, care se regăsește și în Planul de Administrare, se referă la "Limitarea impactului asupra mediului și conformarea la cerințele autorizațiilor de mediu".

În acest sens a fost elaborat "Planul de prevenire și combatere a poluărilor accidentale – Electrocentrale Grup S.A. – Punct de lucru Brăila (Canalul de aducție apă din fluviul Dunărea și Canalul de Evacuare apă din fluviul Dunărea, din cadrul Zonei Hidrotehnice)", Ediția 1, Revizia 0, care a fost avizat de Comisia de monitorizare prin Hotărârea nr. 14/05.07.2019 și a fost transmis la Sistemul de Gospodărire Ape Brăila, la Garda de Mediu Brăila și la Punctul de lucru Brăila în vederea punerii în aplicare.

Planul reglementează activitățile de prevenire și combatere a poluărilor accidentale în condițiile satisfacerii cerințelor legale de protecția mediului și pune în practică politica societății Electrocentrale Grup SA în domeniul calității și protecției mediului.

Prevederile Planului se aplică pentru toate sursele potențial poluatoare identificate în cadrul societății Electrocentrale Grup SA - Punct de lucru Brăila, respectiv Canalul de Aducție apă din fluviul Dunărea și Canalul de Evacuare apă în fluviul Dunărea, din cadrul Zonei Hidrotehnice, care prin natura activităților sale nu constituie o sursă de poluare permanentă dar poate constitui o sursă de poluare accidentală.

Totodată, în ceea ce privește protecția mediului, Electrocentrale Grup S.A. are în derulare cu RER Ecologic Service SRL Brăila, un contract de prestare a serviciului de salubrizare, având ca obiect prestarea activității de colectare, transport și depozitare a deșeurilor solide de la Centrala Fotovoltaică Chiscani din cadrul Punctului de lucru Brăila.

10. Vânzarea energiei și a certificatelor verzi de la Centrala Electrică Fotovoltaică Chiscani (CEF Chiscani)

Electrocentrale Grup S.A. deține Centrala Electrică Fotovoltaică Chiscani (CEF Chiscani) cu o putere instalată de 1,724 MW, pusă în funcțiune în anul 2015. Prin Decizia ANRE nr. 2074/ 07.10.2015, a fost acordată Licență nr. 1835/07.10.2015, iar prin Decizia ANRE nr. 2381/26.11.2015 centrala a fost acreditată pentru aplicarea sistemului de promovare prin Certificate Verzi (CV).

Exploatarea CEF Chiscani constituie pentru Electrocentrale Grup SA o sursă dublă de venit, provenită atât din vânzarea energiei electrice, cât și vânzarea certificatelor verzi aferente producției de energie electrică.

A. În ceea ce privește vânzarea de energie electrică, în cursul lunii noiembrie a anului 2019, în contextul ajungerii la termen a contractului anterior de vânzare a energiei electrice,

societatea a organizat în temeiul Legii nr. 184/2018 o procedură concurențială de cercetare a pieței, constând în transmiterea către furnizori ai consumatorilor finali a unor cereri de oferte de preț pentru cumpărarea energiei electrice produsă de CEF Chiscani. Potențialii cumpărători au fost identificați pe portalul ANRE, respectiv în lista operatorilor economici autorizați de către ANRE drept furnizori de energie electrică către consumatori finali.

S-a urmărit transmiterea cererilor de ofertă unui număr cât mai de mare de potențiali cumpărători, astfel încât informația să ajungă la cei interesați și să se asigure o concurență susținută. Astfel, au fost transmise 59 de cereri de oferte de preț, iar criteriul de selecție a fost „prețul cel mai mare” oferit pentru cumpărarea energiei electrice.

Ca urmare, societatea Electrificare CFR SA a oferit prețul cel mai mare al energie electrice, respectiv **270,50 Lei/MWh**, în condițiile asumării în integralitate a dezechilibrelor și a decontării tarifului fix lunar de 1.000 lei, pentru derularea activității de PRE. Acest tarif a fost stabilit în baza contractului propriu al Electrocentrale Grup SA încheiat cu PRE selectat.

Astfel, se estimează un venit total anual obținut prin încheierea contractului negociat direct cu Electrificare CFR S.A. de cca. 541.000 lei/an. Totodată, Electrificare CFR S.A. a preluat și costul de 12.000 lei/an, pentru derularea activității de PRE.

Aferent semestrului I al anului 2020, s-a înregistrat o producție a energiei electrice de 1.489,36 MW, fiind obținut un venit de 402.996,43 lei.

B. În ceea ce privește vânzarea certificatelor verzi, în cursul lunii octombrie a anului 2019, în contextul ajungerii la termen a contractului anterior de vânzare Certificate Verzi, s-a impus demararea formalităților pentru încheierea unui nou contract. În temeiul Legii nr. 184/2018 și, în virtutea relației contractuale anterioare avute cu Electrificare CFR SA, Electrocentrale Grup SA a adresat propunerea privind încheierea unui nou contract negociat direct, pentru o perioada de 1 (un) an. Ca urmare, societatea Electrificare CFR SA și-a manifestat interesul pentru încheierea unui astfel de contract începând cu data de 01.12.2019.

În contextul existenței unui excedent de CV ofertat spre vânzare și a unui număr extrem de redus al ofertelor de cumpărare, succesul a constat, practic, în identificarea potențialului cumpărător și încheierea contractului la prețul minim al Certificatelor Verzi, aprobat de ANRE.

Aferent producției de energie electrică pentru o perioadă de 12 luni, se anticipatează un număr de cca. 6.000 CV (cca. 2.000 MWh/12 luni x 3 CV = 6.000 CV/12 luni), ceea ce conduce la un venit anual de cca. 820.877,40 lei.

Aferent semestrului I al anului 2020, s-a alocat un număr de 3.731 CV, fiind obținut un venit de 520.508,17 lei.

În consecință, se remarcă faptul că prin încheierea celor două contracte distințe, contractul de vânzare-cumpărare energie electrică și contractul de vânzare-cumpărare Certificate Verzi, societatea a obținut preț maxim atât pentru vânzarea energiei electrice, cât pentru vânzarea Certificatelor Verzi, maximizând astfel veniturile încasate prin exploatarea CEF Chiscani.

11. Continuarea demersurilor în vederea recuperării creațelor societății

Electrocentrale Grup S.A. este implicată în mai multe procese având ca obiect recuperarea de creațe. În cadrul acestor procese, societatea este reprezentată de către o societate specializată, în baza unui contract de reprezentare juridică în fața instanțelor de judecată.

Societatea va acorda o atenție sporită stadiului în care se află fiecare dosar și va lua toate măsurile în vederea recuperării creanțelor respective.

Un centralizator al creanțelor înregistrate în contabilitate la Electrocentrale Grup S.A. este prezentat mai jos:

DEBITOR	VALOARE CREAȚĂ [LEI]
C.E.T. Brăila SA	1.180.584,70
Energoconstrucția SA	11.264,58
Termoelectrica SA	67.993.133,53
Electrasol Proiect SRL	1.345.000,00
Syscom Water Technology SRL	15.741,83
RADET Constanța	163.278.074,81
TOTAL	233.823.799,45

În această perioadă au fost întreprinse o serie demersuri legale necesare pentru recuperarea creanțelor Electrocentrale Grup S.A. în vederea maximizării gradului de recuperare a acestor creanțe.

Prezentăm mai jos demersurilor întreprinse în vederea recuperării creanțelor de la o serie de societăți debitoare ale Electrocentrale Grup S.A., cum ar fi: Syscom Water Technology SRL, Radet Constanța, Tribunalul a dispus deschiderea procedurii insolvenței în formă generală prevăzută de Legea nr. 85/2014, urmând să scoată la vânzare bunurile din patrimoniul acestor societăți în vederea achitării datoriilor. Drept urmare, Electrocentrale Grup S.A. s-a înscris la masa credală a acestor societăți și Consiliul de Administrație, în beneficiul Electrocentrale Grup S.A., mandatează Directorul General al societății să participe la Adunările Creditorilor în vederea aprobării acestor vânzări de bunuri.

În acest sens, menționăm că în data de 09.08.2019 a avut loc Adunarea Creditorilor Regiei Autonomă de Distribuție a Energiei Termice Constanța (Radet Constanța), organizată de CITR Filiala Cluj S.P.R.L. În cadrul acestei Adunări, directorul general al Electrocentrale Grup S.A. a fost mandat de către Consiliul de Administrație și a votat, după cum urmează:

- La punctul 1 de pe Ordinea de zi: A luat act de măsurile efectuate de la deschiderea procedurii de insolvență astfel cum au fost comunicate de către administratorul judiciar provizoriu în "Raportul Administratorului Judiciar privind descrierea modului de îndeplinire a atribuțiilor pentru debitoarea Regia Autonomă de Distribuire a Energiei Termice Constanța" nr. 2068/29.07.2019;
- La punctul 2 de pe Ordinea de zi: A luat act de prezentarea pasivului Radet Constanța conform tabelului preliminar de creanțe nr. 2105/05.08.2019;
- La punctul 3 de pe Ordinea de zi: A luat act de "Raportul asupra cauzelor și împrejurărilor care au dus la apariția insolvenței debitoarei Regia Autonomă de Distribuire a energiei Termice –R.A.D.E.T. – CONSTANȚA" nr. 2104/05.08.2019;
- La punctul 4 de pe Ordinea de zi: Electrocentrale Grup S.A. s-a oferit voluntar să facă parte din Comitetul Creditorilor și votează pentru un Comitet al Creditorilor format din 3 membri cu următoarea componență:
 1. Electrocentrale Constanța S.A. – președinte
 2. Electrocentrale Grup S.A. – membru
 3. Serviciul Public de Impozite și Taxe Constanța (SPIT) - membru
- La punctul 5 de pe Ordinea de zi: A luat act de strategia de continuare a procedurii prezentată în Informarea nr. 2072/29.07.2019;
- La punctul 6 de pe Ordinea de zi: A fost împotriva confirmării în calitatea de administrator judiciar a CITR Filiala Cluj SPRL, deoarece acesta se află într-un conflict de interes în procedura de insolvență, având în vedere faptul că unul dintre creditorii principali ai RADET Constanța, respectiv Electrocentrale Constanța S.A., se află la

rândul său în procedura insolvenței, iar administratorul judiciar al acesteia din urmă este CITR Filiala București SPRL. Ambii administratori judiciari menționați mai sus fac parte din aceeași grupare de societăți, respectiv CITR, motiv pentru care apreciem că nu pot să asiste și/sau să reprezinte societăți cu interese opuse, cum sunt Electrocentrale Constanța S.A. și RADET Constanța. Electrocentrale Grup S.A. va vota pentru desemnarea în calitatea administrator judiciar al debitoarei Radet Constanța pe EUROS MART SPRL.

- La punctul 7 de pe Ordinea de zi: Pentru aprobarea onorariului cuvenit pentru activitatea desfășurată în perioada procedurii de insolvență, după cum urmează:
- Pentru CITR Filiala Cluj SPRL o retribuție calculată după cum urmează:
 - ✓ o retribuție fixă în quantum de 10.000 euro (+TVA) / lună de la data desemnării și până la momentul la care judecătorul sindic va confirma în calitate de administrator judiciar pe EUROS MART S.P.R.L.;
 - ✓ o retribuție variabilă în quantum de 8% (+TVA) din recuperări creanțe și 6% (+TVA) din sumele obținute din valorificări de active în cadrul procedurii, calculată de la data prezentei ședințe a adunării creditorilor și până la data la care judecătorul sindic va confirma în calitate de administrator judiciar pe EUROS MART S.P.R.L.
 - Pentru EUROS MART S.P.R.L. o retribuție calculată după cum urmează:
 - ✓ o retribuție fixă în quantum de 10.000 euro (+TVA)/lună, calculat de la data la care judecătorul sindic va confirma acest practician în insolvență în calitate de administrator judiciar al RADET CONSTANȚA;
 - ✓ o retribuție variabilă în quantum de 8% (+TVA) din recuperări creanțe și 6% din sumele obținute din valorificări de active în cadrul procedurii, calculată de la data la care judecătorul sindic va confirma acest practician în insolvență în calitate de administrator judiciar al RADET CONSTANȚA.

După ședința Adunării Generale a Creditorilor, deși Electrocentrale Grup S.A. se afla pe tabelul preliminar de creanțe nr. 2105/05.08.2019 admis de creditori în cadrul ședinței, cu drept de vot în quantum de 163.278.074, 81 lei, reprezentând 35,35% din grupă și 34,52% din total creanțe (locul 2 în ordinea valorii creanței), atât debitoarea RADET Constanța, cât și creditoarea RAJA SRL au contestat creanța Electrocentrale Grup S.A. în raport cu debitoarea RADET Constanța. În prezent, se află pe rolul Tribunalului Constanța, Secția a-II Civilă și este în curs de desfășurare procesul dintre cele două contestatoare și Electrocentrale Grup S.A.

Totodată, Electrocentrale Grup S.A. deține 21,00% din totalul creanțelor debitoarei Termoelectrica S.A. și face parte din Comitetul Creditorilor, în calitate de membru, alături de AFP Sector 2, DGFRP, ANRSPS și Transgaz S.A. în calitate de Președinte.

Creanțele deținute de Electrocentrale Grup SA, au fost înscrise la masa credală a Termoelectrica S.A. și au fost cuprinse la nr. 52 în Tabelul nr. 487/11.05.2016 al creanțelor împotriva averii debitoarei Termoelectrica S.A. Cquantumul creanțelor este de 67.978.855,33 lei, reprezentând 21,00% din totalul creanțelor debitoarei Termoelectrica S.A.

Mușat & Asociații – Restructuring/Insolvency SPRL a fost desemnată în calitate de lichidator judiciar al debitorului S.C.P.E.E.T Termoelectrica S.A., conform încheierii de sedință pronunțată în data de 22.03.2016 de Secția a VII a Civilă a Tribunalului București în dosarul nr. 9562/3/2016, în temeiul art. 47, coroborat cu art. 154, alin. (2) din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență („Legea insolvenței”), cu modificările și completările ulterioare.

De-a lungul timpului, lichidatorul judiciar, Mușat&Asociații – Restructuring/Insolvency SPRL a încercat să vândă o serie de active aflate în patrimoniul Termoelectrica S.A. în

vederea achitării creanțelor. În acest sens, Consiliul de Administrație al Electrocentrale Grup S.A., în vederea maximizării gradului de recuperare a creanței totale în cuantum de 67.978.855,33 lei., reprezentând 21,00% din totalul creanțelor debitoarei Termoelectrica S.A., a mandat Directorul General Electrocentrale Grup S.A., pentru a participa la Adunările Generale ale Creditorilor Termoelectrica S.A. și a vota pentru derularea proceselor de vânzare a activelor.

Ca urmare a solicitării Electrocentrale Grup S.A., prin Adresa nr. 193/02.07.2020, Mușat&Asociații – Restructuring/Insolvency SPRL ne-a comunicat următoarele:

- În data de 13.09.2019, CTE Doicești a fost adjudecată în bloc, cu plata prețului în rate, iar urmăre a achitării integrale a prețului în cuantum de 5.394.663,53 euro, cu TVA, a fost transmis dreptul de proprietate la cumpărător;
- În data de 18.11.2019, CTE Borzești a fost adjudecată în bloc, dreptul de proprietate fiind transmis la cumpărător în data de 19.12.2019, prețul plătit fiind de 6.249.860,53 euro, cu TVA;
- Ca urmare a valorificării activelor sus-menționate, lichidatorul judiciar a întocmit și publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 2275/04.02.2020, Raportul nr. 2 asupra fondurilor și Planul de distribuire nr. 2.
- Termoelectrica S.A. mai deține în patrimoniu următoarele active: imobilul situate în com. Ianca, jud. Brăila, respectiv terenuri în suprafață de 309.296 mp și construcții automodelate; imobilul situate în orașul Anuna, jud. Caraș-Severin, respectiv terenuri în suprafață de 114.717 mp și construcții automodelate; bunuri mobile de natura mijloacelor de transport, echipamentelor IT și de birotică; creanță în cuantum de 17.040.400,38 USD reprezentând parte din datoria pe care I.S. MOLDTRANSELECTRO MOLDOVA o are față de S.C.P.E.E.T. TERMOELECTRICA S.A.;
- Sunt prezentate în continuare procesele pe care Termoelectrica S.A. le are în derulare;
- Lichidatorul judiciar va continua demersurile în vederea valorificării bunurilor Termoelectrica S.A. și în scopul recuperării creanțelor deținute de aceasta împotriva terțelor persoane, conform art. 58 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență.

12. Acte juridice, respectiv contracte încheiate de Electrocentrale Grup S.A. în trimestrul II al anului 2020

OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, prevede la Art. 52 alin.(1), (2), (3) și (6) următoarele:

"(1) Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere convoacă adunarea generală a acționarilor pentru aprobarea oricărei tranzacții dacă aceasta are, individual sau într-o serie de tranzacții încheiate, o valoare mai mare de 10% din valoarea activelor nete ale întreprinderii publice sau mai mare de 10% din cifra de afaceri a întreprinderii publice potrivit ultimelor situații financiare auditate, cu administratorii ori directorii sau, după caz, cu membrii consiliului de supraveghere ori ai directoratului, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia.

(2) Obligația de convocare revine consiliului de administrație sau consiliului de supraveghere și în cazul tranzacțiilor încheiate cu soțul sau soția, rudele ori afini până la gradul IV inclusiv ai persoanelor prevăzute la alin. (1).

(3) Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere informează acționarii, în cadrul primei adunări generale a acționarilor ce urmează încheierii actului juridic, asupra oricărei tranzacții încheiate de întreprinderea publică cu:

a) persoanele prevăzute la alin. (1) și (2), dacă valoarea tranzacției este sub nivelul stabilit la alin. (1);

b) o altă întreprindere publică ori cu autoritatea publică tutelară, dacă tranzacția are o valoare, individual sau într-o serie de tranzacții, de cel puțin echivalentul în lei a 100.000 euro. (...)

(6) În rapoartele semestriale și anuale ale consiliului de administrație sau, după caz, ale directoratului se vor menționa, într-un capitol special, actele juridice încheiate în condițiile alin. (1) și (3), precizându-se următoarele elemente: părțile care au încheiat actul juridic, data încheierii și natura actului, descrierea obiectului acestuia, valoarea totală a actului juridic, creanțele reciproce, garanțiile constituite, termenele și modalitățile de plată, precum și alte elemente esențiale și semnificative în legătură cu aceste acte juridice. În rapoarte se vor menționa și orice alte informații necesare pentru determinarea efectelor actelor juridice respective asupra situației financiare a societății.”

În Anexa nr. 2 la prezentul Raport sunt prezentate actele juridice, respectiv contractele încheiate de Electrocentrale Grup S.A. în semestrul II 2020.

13. Activitatea economico-financiară și raportarea contabilă estimată la data de 30.06.2020

13.1. Principalii indicatori bilanțieri sunt:

Nr. crt.	Denumire indicator	01.01.2020	30.06.2020
1.	Imobilizări necorporale	148.000	148.000
2.	Imobilizări corporale	101.193.729	100.702.803
3.	Imobilizări Financiare	134.250.980	134.250.980
4.	Stocuri	0	5.039
5.	Creanțe	224.653.077	224.756.874
6.	Datorii	534.476	445.666

La data de 30.06.2020 indicatorii prezentați mai sus sunt estimați și au înregistrat modificări de valoare în activitatea efectuată în cadrul societății și anume:

a) Imobilizările necorporale și corporale s-au diminuat ca urmare :

- înregistrării cheltuielilor cu amortizarea contabilă lunară;
- trecerea în conservare a unor mijloace fixe începând cu luna mai 2019 până la aprilie 2020.

b) Creanțele deținute de societate la 30.06.2020 au următoarea componență:

- Creanțele curente în valoare de 651.589 lei sunt formate din clienții interni a căror scadență este sub 30 zile, creanțe în legătură cu bugetul statului și debitori diversi;
- Creanțe restante în valoare de 224.105.285 lei pentru care s-au întreprins toate măsurile de recuperare a acestora.

c) Datoriile la data de 30.06.2020 cuprind:

1. Datoriile totale sunt formate din:

- Datorii comerciale în valoare de 113.064 lei, reprezintă valoarea facturilor primite de la furnizori cu scadență după 30.06.2020;
- Datorii către bugetul de stat și bugetul asigurărilor sociale în valoare de 153.528 lei reprezintă contribuțiile unității și contribuțiile salariaților, TVA aferente lunii iunie 2020;
- Datorii în legătură cu personalul în valoare de 121.641 lei reprezintă lichidarea lunii iunie și au fost achitate pe data de 7 iulie 2020;
- Alte datorii în valoare de 57.433 lei reprezintă garanții de participare la licitații, garanții de bună execuție și alte datorii către terți.

Toate datoriile detaliate mai sus reprezintă datorii curente, cu scadențe de plată în luna iulie 2020.

2. Datorii restante

La data de 30 iunie 2020 societatea nu înregistrează datorii restante.

13.2. Principalii indicatorii de profitabilitate estimati sunt:

Nr. crt.	Denumire indicator	31.03.2020	30.06.2020
1.	Venituri totale	1.000.990	2.477.073
2.	Venituri din exploatare	833.038	1.997.710
3.	Venituri financiare	167.952	479.363
4.	Cheltuieli totale	1.535.321	3.592.296
5.	Cheltuieli din exploatare	1.535.321	3.592.296
6.	Cheltuieli financiare	0	0
7.	Rezultat brut - profit/pierdere	-534.331	-1.594.586
8.	Rezultat din exploatare - profit/pierdere	-702.283	-1.115.223
9.	Rezultat financiar – profit/pierdere	-534.331	-1.115.223

Rezultatul brut estimat al perioadei de raportare pe total activitate la data de 30 iunie 2020 este pierdere în valoare de 1.115.223 lei, din care:

- ❖ pierdere din activitatea de exploatare în sumă de 1.594.586 lei;
- ❖ profit din activitatea financiară, în sumă de 479.373 lei.

Din totalul cheltuielilor de exploatare estimate în sumă de 3.592.296 lei la 30 iunie 2020, cheltuielile cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale sunt în valoare de 578.709 lei.

14. Raport privind monitorizarea indicatorilor cheie de performanță ai administratorilor neexecutivi ai Electrocentrale Grup S.A. în semestrul I 2020, respectiv la data de 30.06.2020

Grupa de indicatori HG 722/2016	Indicator de performanță	Obiectiv de performanță	UM	Aprobat		Realizat estimat la 30.06.2020	Grad de realizare estimat %
				Valoare țintă an 2020	Pondere (%)		
INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ - FINANCIARI						25%	
Flux de numerar	1. Plăți restante (Valoarea tuturor obligațiilor societății rămase neplătite după data scadentă)	Menținerea plășilor restante la valoarea de 0 lei	mii lei	0	3%	0	100%
Datorii	2.Rata lichidității generale (Active curente/Datorii curente)	Creșterea capacitatei societății de a-și acoperi datoriile pe termen scurt)	indice	≥ 140	5%	516,39%	100%
Rentabilitate	3. Solvabilitate patrimonială (Capital propriu/Total pasiv)*100	Menținerea capacitatei societății de a-și acoperi datoriile pe termen lung cel puțin la valoarea țintă propusă)	%	≥ 75%	2%	99%	100%
	4.Rentabilitatea utilizării capitalului social (Venituri din exploatare/Capital social)*100	Creșterea capacitatei societății de a obține venituri din exploatare raportat la capitalul social.	%	≥ 1,10%	7%	0,55%	50%
Venituri	5.Rata de utilizare a activelor (Venituri totale/Active totale)*100	Menținerea ratei de utilizare a activelor societății	%	≥0,7%	8%	0,53%	75%
INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ – NEFINANCIARI						75%	
Operaționali Pondere: 25%	6.Realizarea programului anual de investiții (Cheltuieli cu investițiile realizate/Cheltuieli cu investițiile prevăzute în programul de investiții din BVC aprobat)*100	Creșterea gradului de realizare a investițiilor prevăzute în programul de investiții din BVC aprobat	%	≥70%	15%	94,62%	100%
	7.Gradul de realizare a programului de pregătire profesională (Nr. pers. Instruite/Nr. persoane prevăzute în program) x 100	Dezvoltarea capacitatei angajaților	%	≥85%	5%	0%	0%
	8.Productivitatea muncii în unități valorice (Venituri din exploatare în prețuri curente/Nr. mediu	Realizarea productivității muncii prevăzute în	%	≥80%	5%	64 mii.	44%

	personal) (mii lei/pers.)	BVC aprobat cel puțin la nivelul ţintă propus.				
--	---------------------------	--	--	--	--	--

Guvernanță Corporativă Pondere: 25%	9.Implementarea Sistemului de Control Intern Managerial conform Ordinului SGG nr. 600/2018 (Nr. standarde realizate/Nr. standarde prevăzute)	Implementarea, dezvoltarea și monitorizarea standardelor de control intern managerial prevăzute în programul de dezvoltare.	%	≥80%	10%	Au fost implementate toate cele 16 Standarde prevăzute din Codul de control intern managerial al entităților publice.	100%
	10.Stabilirea politicilor managementului de risc și monitorizarea riscului (Nr. riscuri revizuite/Nr. riscuri totale) x 100	Identificarea, evaluarea, gestionarea, monitorizarea riscurilor și realizarea revizuirii periodice acestora	%	≥80%	20%	Toate riscurile identificate au fost revizuite.	100%
	11.Creșterea integrității instituționale prin includerea măsurilor de prevenire a corupției ca element al planurilor manageriale (Nr. măsuri realizate în termen/Nr. măsuri propuse) x 100	Respectarea măsurilor asumate prin Planul de integritate	%	100%	10%	Toate măsurile asumate prin Planul de integritate sunt monitorizate permanent.	100%
	12.Raportarea periodică și la termen a gradului de îndeplinire a indicatorilor de performanță aferenți contractelor de mandat (Raportări în termen/Nr. total de raportări) x 100	Încadrarea în termenele legale de raportare către autoritatea publică tutelară	%	100%	10%	Au fost realizate la termen toate raportările prevăzute de legislația în vigoare.	100%

15. Explicațiile privind calculul gradului de realizare a valorilor țintă pentru indicatorii cheie de performanță ai directorilor cu contract de mandat ai Electrocentrale Grup S.A. la data 30.06.2020

Indicatorii cheie de performanță prezentați în Rapoartele sus-menționate au fost calculați pe baza informațiilor financiar-contabile prevăzute în balanța contabilă întocmită la 30 iunie 2020, după cum urmează:

I. Indicatori cheie de performanță – financiari:

1. Flux de numerar:

Plăți restante = Valoarea tuturor obligațiilor societății rămase neplătite după data scadentă = 0

Obiectivul de performanță constă în menținerea plășilor restante la valoarea de 0 lei. Electrocentrale Grup S.A. nu a prevăzut în Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2020 plăți restante și nu a înregistrat plăți restante până la 30 iunie 2020, prin urmare gradul de realizare al indicatorului este 100%.

2. Datorii:

Rata lichidității generale = Active curente/Datorii curente = 230.136.844 lei/445.666 lei = 516,39%.

Obiectivul de performanță constă în creșterea capacitatei societății de a-și acoperi datoriile pe termen scurt. Valoarea realizată a indicatorului este de 516,39%, iar valoarea țintă propusă este pentru administratorii neexecutivi ai societății este de 140, ceea ce indică faptul ca societatea Electrocentrale Grup S.A. are capacitatea de a-și acoperi datoriile pe termen scurt, gradul de realizare a indicatorului fiind de 100%.

3. Solvabilitate patrimonială = Capital propriu/Total pasiv*100 = 462.537.355 lei/465.566.864 lei*100= 99,35%.

Obiectivul de performanță constă în menținerea capacitatei societății de a-și acoperi datoriile pe termen lung cel puțin la valoarea țintă propusă. Valoarea obținută a indicatorului este de 99%, iar valoarea țintă propusă este pentru administratorii neexecutivi ai societății este de 75%, ceea ce indică faptul ca societatea Electrocentrale Grup S.A. are capacitatea de a-și acoperi datoriile pe termen lung, gradul de realizare fiind peste 100%.

4. Rentabilitate:

Rentabilitatea utilizării capitalului social = Venituri din exploatare/Capital social*100 = 1.997.710 lei/360.238.450 lei*100 = 0,55%

Obiectivul de performanță constă în creșterea capacitatei societății de a obține venituri din exploatare raportat la capitalul social. Valoarea obținută a indicatorului la semestrul I 2020 este de 0,55%, iar valoarea țintă propusa la 31 decembrie 2020 este pentru administratorii neexecutivi ai societății este de 1,10%, ceea ce indică faptul ca societatea Electrocentrale Grup S.A. a reușit creșterea capacitații de a obține venituri din exploatare raportată la capitalul social, până la data de 30 iunie în proporție de 50%.

Până la sfârșitul anului 2020, Electrocentrale Grup SA își propune să realizeze indicatorul la valoarea propusă.

5. Venituri:

Rata de utilizare a activelor = Venituri totale/Active totale*100 = 2.477.073 lei/465.238.627 lei*100 = 0,53%

Obiectivul de performanță constă în menținerea ratei de utilizare a activelor societății. Valoarea obținută a indicatorului este de 0,53%, iar valoarea țintă propusă la 31 decembrie 2020 este de 0,7% pentru administratorii neexecutivi ai societății, ceea ce indică faptul că societatea Electrocentrale Grup S.A. a reușit la semestrul I 2020 utilizarea activelor disponibile în realizarea de venituri din ținta propusă în procent de 59% pentru directori. Până la 31 decembrie 2020, indicatorul va fi realizat.

II. Indicatori cheie de performanță – nefinanziari:

Operaționali:

6. Realizarea programului anual de investiții = Cheltuieli cu investițiile realizate/Cheltuieli cu investițiile prevăzute în programul de investiții din BVC aprobat*100 = 93 mii/88 mii = 94,62%.

Obiectivul de performanță constă în creșterea gradului de realizare a investițiilor prevăzute în programul de investiții din BVC aprobat pe anul 2020. Până la data de 30 iunie 2020 programul de investiții a fost realizat în proporție de 94,62%. Acesta va fi realizat în proporție de 100% până la 31 decembrie 2020.

7. Gradul de realizare a programului de pregătire profesională = Nr. pers. Instruite/Nr. persoane prevăzute în program x 100 = 0 pers./9 pers*100 = 0%

Obiectivul de performanță constă în dezvoltarea capacității angajaților. Indicatorul de performanță prevede ca gradul de realizare a programului de pregătire profesională să fie de cel puțin 85%. În cursul semestrului I 2020 s-a elaborat Programul de formare și pregătire profesională pe anul 2020 care prevede că, până la aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al societății pe anul 2020, se va urmări efectuarea cursurilor de pregătire profesională. Pe de altă parte, instituirea stării de urgență și a stării de alertă pe teritoriul României în scopul limitării răspândirii pandemiei cu noul coronavirus a impus reguli de distanțare socială care au condus la imposibilitatea organizării și participării la cursuri de pregătire profesională.

Prin urmare, perfecționarea pregătirii profesionale a salariaților s-a făcut în mod exclusiv on-line, prin forțe proprii, prin studiu individual al legislației specifice și accesarea site-urilor de specialitate sau site-urilor oficiale ale instituțiilor și autorităților publice.

8. Productivitatea muncii în unități valorice = Venituri din exploatare în prețuri curente/Nr. mediu personal (mii lei/pers.) = 1.997 mii lei/31 pers. = 64 mii lei/pers.

Obiectivul de performanță constă în realizarea productivității muncii prevăzute în BVC aprobat cel puțin la nivelul țintă propus pentru administratorii neexecutivi ai societății, adică 80% *184 mii lei/pers = 147 mii lei/pers. Rezultă că, la 30 iunie 2020, gradul de realizare a indicatorului privind productivitatea muncii este de 44% (64 mii lei/pers./147 mii lei/pers.*100). Până la 31 decembrie 2020 se va reuși realizarea acestui indicator. Prin urmare, întrucât acest indicator este realizat în proporție de 44% (< 100%), el se consideră nerealizat.

Guvernanță Corporativă:

9. Implementarea Sistemului de Control Intern Managerial conform Ordinului SGG nr. 600/2018 = Nr. standarde realizate/Nr. standarde prevăzute = [(16x100) : 16 = 100%

Obiectivul de performanță constă în implementarea, dezvoltarea și monitorizarea standardelor de control intern managerial prevăzute în Programul de dezvoltare. Precizăm că Programul de dezvoltare al societății este elaborat în concordanță cu Codul controlului intern managerial al entităților publice și cuprinde 16 Standarde de control intern, care au scopul de a crea un model de control intern managerial uniform și coerent în cadrul societății, la momente diferite și de a face posibilă evidențierea rezultatelor societății și a evoluției sale.

Evaluarea procesului de implementare și dezvoltare a sistemului de control intern managerial nu presupune analize teoretice ci obținerea de rezultate concrete, cuantificate prin indicatori de performanță, respectiv prin existența de documente justificative.

În acest sens, este utilă abordarea analizării și îndeplinirii cerințelor standardelor de control intern managerial prin prisma *Fiselor complementare standardului de control*, anexate la Regulamentul de Guvernanță Corporativă al Electrocentrale Grup

S.A., avizat de către Comisia de monitorizare prin Hotărârea nr. 12/12.12.2019 și aprobat de către Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 126/19.12.2019.
Din analiza, la data de 30.06.2020, a celor 16 Fișe de Standard aferente fiecărui Standard de control intern managerial, rezultă următoarele:

- Standard 1 – Etică și Integritate – implementat în proporție de 100%;
- Standard 2 – Atribuții, Funcții, Sarcini - implementat în proporție de 100%;
- Standard 3 – Competență, Performanță – implementat în proporție de 100%;
- Standard 4 – Structura organizatorică - implementat în proporție de 100%;
- Standard 5 – Obiective - implementat în proporție de 100%;
- Standard 6 – Planificare - implementat în proporție de 100%;
- Standard 7 – Monitorizarea performanțelor - implementat în proporție de 100%;
- Standard 8 – Managementul riscului - implementat în proporție de 100%;
- Standard 9 – Proceduri - implementat în proporție de 100%;
- Standard 10 – Supravegherea - implementat în proporție de 100%;
- Standard 11 – Continuitatea activității – implementat în proporție de 100%;
- Standard 12 – Informarea și Comunicarea – implementat în proporție de 100%;
- Standard 13 – Gestionarea documentelor – implementat în proporție de 100%;
- Standard 14 – Raportarea Contabilă și Financiară - implementat în proporție de 100%;
- Standard 15 – Evaluarea sistemului de control intern managerial - implementat în proporție de 100%;
- Standard 16 – Auditul intern - implementat în proporție de 100%.

Gradul de realizare a indicatorului de performanță Implementarea Sistemului de Control Intern Managerial conform Ordinului SGG nr. 600/2018, este la data de 30.06.2020, în proporție de 100%, în condițiile în care valoarea țintă pentru anul 2020 este $\geq 80\%$.

Menționăm că procesul de implementare a Standardelor de control intern managerial este unul de durată, care necesită eforturi însemnate colective și individuale din partea întregului personal al societății, necesitând actualizarea permanentă a documentelor specifice și adaptarea cât mai bine specificului și dimensiunii Electrocentrale Grup S.A. Drept urmare, deși cele 16 Standarde de control intern managerial sunt implementate în acest moment în proporție de 100%, documentele aferente acestora trebuie să fie actualizate ori de câte ori intervine o modificare în cadrul societății sau în cazul în care legislația în domeniu o impune.

10. Stabilirea politicilor managementului de risc și monitorizarea riscului = (Nr. riscuri revizuite/Nr. riscuri totale) x 100 = (131/131) x 100 = 100%.

Obiectivul de performanță constă în identificarea, evaluarea, gestionarea, monitorizarea riscurilor și realizarea revizuirii periodice a acestora.

La data de 30.06.2020, gradul de realizare a acestui indicator este de 100%, în condițiile în care valoarea țintă pentru anul 2020 este $\geq 80\%$. Pentru stabilirea numărului de riscuri revizuite, s-a ținut cont de faptul că în anul 2019, Structura organizatorică a societății a fost actualizată/modificată și astfel obiectivele specifice ale fiecărui compartiment au fost actualizate/modificate, deci implicit și toate riscurile au fost actualizate/revizuite.

11. Creșterea integrității instituționale prin includerea măsurilor de prevenire a corupției ca element al planurilor manageriale = (Nr. măsuri realizate în termen/Nr măsuri propuse) x 100 = (9 măsuri realizate în termen/9 măsuri propuse) x100 =100%

Obiectivul de performanță constă în respectarea măsurilor asumate prin Planul de integritate. Prin Planul de integritate pentru anul 2020 al Electrocentrale Grup S.A., postat pe site-ul societății, au fost asumate un număr de 9 (nouă) acțiuni și măsuri de prevenire a corupției (pentru fiecare obiectiv și indicator prevăzut în Planul de integritate privind prevenirea corupției la Electrocentrale Grup S.A. a fost stabilită câte o măsură). Termenul de realizare a acțiunilor și măsurilor asumate este permanent. Drept urmare, toate măsurile asumate prin Planul de integritate sunt monitorizate permanent, fiind realizate în proporție de 100%.

12. Raportarea periodică și la termen a gradului de îndeplinire a indicatorilor de performanță aferenți contractelor de mandat = (Raportări în termen/Nr. total de raportări) x 100 = (15/15) x 100 = 100%

Obiectivul de performanță constă în încadrarea în termenele legale de raportare către autoritatea publică tutelară. Având în vedere că indicatorii cheie de performanță pentru directorii societății au fost aprobați în data de 24.04.2019, iar indicatorii cheie de performanță pentru administratorii neexecutivi ai societății au fost aprobați la data de 27.05.2019, a fost elaborată prima Raportare la data de 30.06.2019 conform legislației în vigoare.

Mentionăm că până în prezent, au fost elaborate la termen, conform OUG 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, următoarele raportări:

- Rapoartele privind monitorizarea indicatorilor cheie de performanță ai Directorului General, Directorului Economic și al membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație ai Electrocentrale Grup S.A. la data de 30.06.2019, 30.09.2019, 31.12.2019, 31.03.2020 și 30. 06.2020 care au fost transmise la Structura de Guvernanță Corporativă și la Direcția Generală Privatizare și Administrare a Participațiilor Statului în Energie din cadrul Ministerului Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri;
- Formularul S1100 completat la data de 30.06.2019, precum, Formularul S1100 completat la data de 31.12.2019 și Formularul S1100 completat la data de 30.06.2020, care au fost transmise la Structura de Guvernanță Corporativă și la Direcția Generală Privatizare și Administrare a Participațiilor Statului în Energie din cadrul Ministerului Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri, astfel încât acestea să poată fi transmise completate la termen, conform OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, de către Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri la Ministerul Finanțelor Publice;
- Rapoartele trimestriale la data de 30.06.2019, 30.09.2019, 31.12.2019, și 31.03.2020 și 30.06.2020, întocmite cursul lunilor iulie, octombrie 2019, ianuarie 2020, aprilie 2020 și august 2020 de către directorii cu contract de mandat și prezentate Consiliului de Administrație. Aceste Rapoarte cuprind informații privind execuția mandatului, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța societății sau perspectivele strategice.
- Rapoartele semestriale (la data de 30.06.2019 și 31.12.2019) asupra activității de administrare întocmite de către membrii neexecutivi ai Consiliului de Administrație și prezentate Adunării Generale a Acționarilor.

Aceste Rapoarte includ și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor și membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății și la raportările contabile semestriale ale societății.

Prezentul Raport întocmit de către administratorii neexecutivi ai societății Electrocentrale Grup S.A., pentru semestrul I 2020, respectiv la data de 30.06.2020, se referă la execuția mandatului acestora și urmează să fie prezentat Adunării Generale a Acționarilor.

16. Anexe:

Anexa nr. 1 - Situația Proiectelor de investiții inițiate în anul 2019 și în curs în anul 2020 în cadrul Electrocentrale Grup S.A. (ELG SA);

Anexa nr. 2 - Actele juridice, respectiv contractele încheiate de Electrocentrale Grup S.A. în semestrul I 2020.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

**PREȘEDINTE:
BOGDAN ALEXANDRU TRIFAN**

MEMBRI:

ZOE GHINESCU

LAURENȚIU BULIMAR

CONSTANTIN BASANGIAC

GABRIEL MARIUS TOIE

ANEXA NR. 1

**SITUAȚIA PROIECTELOR DE INVESTIȚII ÎN CURS ȘI ÎNȚIATE ÎN ANUL 2019 ȘI ÎN CURS ÎN ANUL 2020
ÎN CADRUL ELECTROCENTRALE GRUP SA (ELG SA)**

Nr. crt.	Denumire proiect de investiție	Data demarării	Data estimată pentru finalizare	Valoarea totală a proiectului, [mil. Euro]	Surse de finanțare	Grad de realizare la 30.06.2020
0	1. "Centrala de Cogenerare de înaltă Eficiență", cu funcționare pe gaze naturale, cu puterea electrică instalată de până la 50 MWe, pe amplasamentul CET Titan, din Str. Ion Sahighian, Nr. 4G, București, Sector 3, din proprietatea ELG SA.	2 FEBRUARIE 2019	3 An 2023 cca. 2 ani pentru obținerea Autorizației de Construire + cca. 1 an pentru construcția efectivă.	4 cca. 47 – 50 mil. euro conform Studiu Prefezaibilitate + Valoarea nu a fost bugetată, întrucât ELG SA finantează proiectul prin aport în natură a CET Titan.	5 -aport în natură ELG SA și -aport în numerar SAPE SA	6 Sunt în curs de obținere aprobările din partea Adunării Generale a Acționarilor a celor două societăți cu privire la aportul în numerar SAPE SA și aportul în natură ELG SA și majorarea capitalului social a Societății Titan Power S.A.

Totodată, se poartă discuții despre un posibil parteneriat, respectiv o posibilă dezvoltare/extindere a parteneriatului deja existent între Electrocentrale Grup SA și SAPE SA, alături de compania japoneză Itochu Corporation și Primăria Generală a Capitalei, în vederea identificării unei strategii investiționale pentru realizarea unei capacitați energetice de cogenerare de înaltă eficiență, pe amplasamentul CET Titan.

	<p>SAPE S.A. a inițiat acțiunea de realizare a Testului Operatorului Economic Prudent (TOEP) ca metodă relevanță de evaluare a operațiunii de majorare a capitalului social al societății Titan Power S.A.</p> <p>În acest sens, a angajat asocierea constituită din societatea BDO Business Advisory S.R.L. și Societatea Profesională cu Răspundere Limitată „Mocanu și Asociații” pentru realizarea acestui test..</p> <p>SAPE S.A. a înaintat către Electrocentrale Grup S.A. „Raportul privind analiza documentelor furnizate pentru realizarea Testului Operatorului Economic Prudent în Economia de Piață („OEP”), ca metodă relevanta de evaluare a operațiunii de majorare a capitalului social al Societății Titan Power S.A.”, elaborat de consultant.</p> <p>„Raportul privind analiza documentelor furnizate pentru realizarea Testului</p>
--	--

2.	“Centrala Electrică Fotovoltaică” cu puterea instalată de până la 3 MW, pe amplasamentul CTE Fantanele, situată comuna	În prezent, proiectul este într-o fază incipientă, la nivel de analiză internă, urmând a se parcurge etapele legale cu privire la valoarea nu a fost cuprinsă în BVC	An 2022 cca. ½ an pentru de construire	cca. 3,3-4,2 mil. euro
		-surse ELG SA și -finanțare de max. 70% prin schema EU-ETS	Conform comunicatului de presă al Ministerului Energiei, din data de 02.07.2019, proiectul se regăsește în Lista celor	+ Consiliul Administrație

	Fântânele, județul Mureș, din proprietatea ELG SA.	prin care se va analiza oportunitatea și se vor identifica scenariile tehnice.	cca. 1 an pentru construcția efectivă	2019, proiectul nefind inițiat în cursul anului 2019	- conform Directiva 2018/40/CE	14 proiecte propuse pentru finanțare prin schema transmisa EU-ETS, Comisiei Europene.
3.	Proiectul "Hefaistos" reprezintă un proiect pe amplasamentul CTE Fântânele ce presupune dezvoltarea unei capacitați de producție de energie electrică cu CCGT (ciclu combinat gaz-turbină) cu o putere instalată de minimum 250 MW.	APRILIE 2019 data încheierii Acordului de Confidențialitate tripartit dintre ELG S.A., SAPE S.A. și Societatea Energetică Electrică S.A. În prezent, proiectul este într-o fază incipientă, la nivel de analiză internă, urmând a se parcurge etapele legale cu privire la dezvoltarea Proiectului.	An 2023 cca. 2 ani pentru obținerea Autorizației de Construire + cca. 1 an pentru construcția efectivă.	200 mil. Euro -aport în natură ELG SA -aport numerar ELG SA sau/și potențiali investitori -finanțare europeană (la nivel de analiză) -alte surse	-aport în natură ELG SA -aport numerar ELG SA sau/și potențiali investitori -finanțare europeană (la nivel de analiză) -alte surse	ELG SA se află în discuții cu cei doi parteneri și a transmis o Adresă comună cu SAPE S.A. la Ministerul Economiei, Afaceri și Mediului de stabilității etapelor legale necesare a fi parcurse cu privire la dezvoltarea Proiectului. Au fost identificate două scenarii tehnice: S1: 0 capacitate cuprinsă între 250 MW – 300 MW, cu un consum orar maxim de gaze naturale estimat în intervalul 800 – 950 MWh/h; S2: 0 capacitate cuprinsă între 500 MW – 650 MW, cu un consum orar maxim de gaze naturale estimat în intervalul 1000 – 1250 MWh/h. În acest sens, Electrocentrale Grup S.A. s-a adresat la: Transselectrica S.A. în vederea obținerii de informații referitoare la condițiile și

posibilitățile de recordare la Sistemul Energetic Național; „TRANSGAZ”, S.A. Mediaș în vederea obținerii de informații referitoare la posibilitățile de recordare la rețeaua națională de transport gaze naturale a Transgaz, cu precizarea presiunii disponibile și a condițiilor necesare a fi îndeplinite;

„ROMGAZ” S.A. în vederea obținerii de informații referitoare la posibilitățile de conectare la capacitatele Romgaz disponibile ce ar putea deveni sursa de energie primară (gaz metan) pentru proiectul propus, cu precizarea presiunii și a condițiilor necesare a fi îndeplinite.

În cursul lunii mai 2020, SAPE S.A. și Electrocentrale Grup S.A. au transmis o Adresă comună la Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri prin care au reiterat intenția celor două societăți de a dezvolta proiecte în

domeniul energetic, făcându-se referire în mod explicit la Proiectul Hefaiatos (dezvoltarea unei capacitați de producție de energie electrică cu CCGT (ciclu combinat gaz-turbina) cu putere instalată de minimum 250 MW, în amplasamentul Fântânele).

În considerarea existenței Ordinelor nr. 1105/16.05.2013 și nr. 1646/28.08.2012 care impactau dezvoltarea Proiectului Hefaiatos, adresa conținea o dezvoltare explicită a incidenței actelor normative menționate, solicitându-se încă odată în finalul acesteia:

1. analiza valabilității prevederilor legale și incidenței asupra Proiectului Hefaiatos,
2. analiza oportunității modificării/anulării Ordinelor nr. 1105/16.05.2013 și nr. 1646/28.08.2012.

Contracte încheiate în perioada 1 Ianuarie 2020 - 30 IUNIE 2020

Anexa nr. 2

Nr. RUEC/ Data încheieri	Partener	Obiectul contractului/ actului aditional	Valoare totală contract/ act aditional, fără TVA	Data întrării în vigore a contractului/ actului aditional	Natura contractului/ actului aditional	Creanțe reciprocе	Garanții constituite	Termene de plată	Modalități de plată	Alte elemente
01/09.01.2020	ELECTRICARE CFR SA	Act Aditonal nr. 1/2020 la Contr. nr. 226/25.11.2019: Vanzare-cumpărare de CV- modificare preț CV: 139,,5089 leu/CV	139,5089 lei/CV; în funcție de nr. total de CV tranzacționate lunar, nr. minim 100; nr maxim: 2.250	01.01.2020	vanzare-cumpărare	NU e cazul	NU e cazul	30 de zile calendaristice de la data primirii facturii de catre Cumpărator	OP	Nu e cazul
02/16.01.2020	WORKSHOP FURNITURE DESIGN SRL-D	Act Aditonal nr.4/2020 la Contr. de închire nr. 70/19.01.2017, Închidere spațiu (33,4 mp) CET TITAN, str. Ion Salnighian, nr.4G, sector 3, București- pret lungire durata contract, majorare pret chirie.	4,6 Eup/mp/luna, 153,64 Euro/luna; 1.843,58 Euro/an	19.01.2020	închidere	NU e cazul	NU e cazul	15 zile de la data primirii facturii de catre Locatar	OP	Nu e cazul
03/29.01.2020	CHEL ROMANIA SRL	Serviciul de asistență tehnică program informatic necesar Biroului Contabilitate, Financiar și Resurse Umane	4.784,74 lei	29.01.2020	achiziție	NU e cazul	NU e cazul	10 zile lucrătoare de la data primirii facturii în original, de catre Beneficiar	OP	Nu e cazul
04/31.01.2020	HEAT INSTAL SRL	Serviciul de supraveghere și verificare tehnică a 2 ascensoare de persoane situate în imobilul din Spl. Independenței nr. 20/2015, București, Sector 6, în care își desfășoară activitatea MEEMA	3.360 lei/an	01.02.2020	achiziție	NU e cazul	5% din valoarea contractului, fără TVA: 168 lei	15 zile de la data înregistrării facturii la Beneficiar	OP	Nu e cazul
05/06.02.2020	DI-BAS MOTORS SRL	Serviciul de reparare și întreținere, precum și a serviciului de inspectie tehnică a autovehiculelor aflate în promiterea Electrocentrale Grup SA	37.000 lei/an	06.02.2020	achiziție	NU e cazul	NU e cazul	15 zile de la data înregistrării facturii la sediul Beneficiarului	OP	Nu e cazul
06/10.02.2020	WEB SUPPORT SRL	Act Aditonal nr.5/2020 la Contr. de închidere nr. 130/28.12.2015, Închidere spațiu de birou (70,35 mp) camera 14, et 11, Lacul Tei, nr. 1-3; pret lungire et 11, Lacul Tei, nr. 1-3; pret lungire durata contract	7,5 + 3 Euro/mp/luna; 738,68 Euro/luna; 8.864 Euro/an	10.02.2020	închidere	NU e cazul	contravaloarea chiriei totale pe o luna, în lei, la cursul BNR din ziua constituiri; 738,67 Euro	25 de zile de la data primirii facturii de catre Locatar	OP	Nu e cazul
07/25.02.2020	AZET NETWORKING SRL	Inchidere spațiu de birou (35,62 mp) camera 24, et 11, Lacul Tei nr. 1-3;	7,5 + 3 Euro/mp/luna; 374,01 Euro/luna; 4.488,12 Euro/an	01.03.2020	închidere	NU e cazul	contravaloarea chiriei totale pe o luna, în lei, la cursul BNR din ziua constituiri; 374,01 Euro	15 zile de la data primirii facturii în original, de catre Locatar	OP	Nu e cazul
08/28.02.2020	IFMA SA	Act Aditonal nr. 3/2020 la Contr. nr. 808/2005, Actualizare tarif servicii întreținere normală cu revizie generală inclusă, pentru 2 ascensoare situate în imobil din spl. Independenței nr. 20/2015, București, Sector 6	738 lei/luna/ 2 ascensoare, 8.856 lei/an	01.03.2020	achiziție	NU e cazul	NU e cazul	in cel mult 7 zile de la emisierea facturii	OP	Nu e cazul
09/03.03.2020	NISRE SRL	Servicii furnizare/livrare apa plată imbuteliată în bidoane de 19 litri. Cantitate maximă: 204 bidoane	11,46 lei/bidon 19 l; 2.339,44 lei/an	03.03.2020	achiziție	NU e cazul	NU e cazul	15 zile de la livrare	OP	Nu e cazul

10/17.03.2020	PFA IVANESCU SORIN BOGDAN	Asigurarea de catre Electrocentrale Grup SA a alimentarii cu energie electrica, in regim pasant, la nivelul unei puteri absorbite de cca. 3 kW, a locatiei apartinand PF Ivanescu Sorin -Bogdan, din satul Chiscani, Comuna Chiscani, strada Principala Nr. 362, judetul Braila, pentru consumul intern propriu al acestei locatii							
11/25.03.2020	SCA SAPTEFRATI, GHINCIOIU SI ASOCIATII	Servicii de asistenta si reprezentare juridica a societatii pentru interventia in dosarul nr. 6269/3/2019 aflat pe rul Tribunatului Bucuresti, Secitia a VI-a Civila, in care Electrocentrale Grup SA este parte							
12/25.03.2020	STAR INOX PRODCOM SRL	Act Aditional nr. 6/2020 la Contractul de Inchiriere nr. 24/01.04.2015, Prelungire durata contract cu un an, pentru spatiul de depozitare cu suprafata de 95 mp, situat in incinta CET TITAN	7.000 lei/an	25.03.2020	achizitie	NU J e cazul	NU J e cazul	15 zile calendaristice de la data emiterii facturii de catre Avocat	OP
13/27.03.2020	WERK ENERGY SRL	Furnizare de energie electrica activa aferenta iluminatului si consumului inter� la 4 (patru) puncte de consum ale Electrocentrale Grup SA	3 Euro/mp/luna; 285 Euro/luna; 3.420 Euro/an	01.04.2020	inchiriere	NU J e cazul	NU J e cazul	contravaloarea chiriei totale pe o luna, in lei, la cursul BNR din ziua constituiri; 285 Euro	15 zile lucratoare de la data emiterii facturii de catre Locatator
14/01.04.2020	Strategic Business Connection S.R.L.	Inchiriere spatiu de birouri situat la etajul 11 al imobilului din Bd. Lacul Tei nr. 1 - 3, Bucuresti, Sector 2, in suprafata totala de 34,27 mp	4.112,40 euro/an	4/1/2020	inchiriere	NU J e cazul	NU J e cazul	30 de zile de la data primirii facturii	OP
15/01.04.2020	Adaptive Host S.R.L.	Contract de prestare servicii de asistenta tehnica si mentenanta a sistemelor informatici, intretinerea si repararea serverelor	45.600 lei/an	4/1/2020	achizitie	NU J e cazul	2.280 lei	Contravaloarea chiriei totale pe o luna, in lei, la cursul BNR din ziua constituiri - 342,70 euro	15 zile de la data primirii facturii in original, de catre Locatar
16/28.04.2020	Stonic Pr Construct S.R.L.	Contract de lucrari de reparati generale si de renovare a unor spatii situate la et. 11 al imobilului din Bd. Lacul Tei nr. 1 - 3, Bucuresti, Sector 2	84,659 lei	4/28/2020	achizitie	NU J e cazul	4,233 lei	15 zile de la data inregistrarii facturii la sediul Beneficiarului	OP
17/30.04.2020	Sphera Serv Impex S.R.L.	Contract de prestare a serviciilor de spalat a automobilelor din patrimoniul Electrocentrala Grup S.A.	3.000 lei/an	5/1/2020	achizitie	NU J e cazul	NU J e cazul	30 zile de la data inregistrarii facturii la sediul Beneficiarului	OP
18/30.04.2020	Star Sistems Security S.R.L.	Act Aditional nr. 3/2020 la Contractul de prestari servicii nr. 14227.04.2018	143,857,28 lei	5/1/2020	achizitie	NU J e cazul	Actualizarea instrumentelor de garantare ce trebuie sa fie in quantum de 5% din valoarea totala a contractului	30 zile de la data inregistrarii facturii la sediul Beneficiarului	OP

